



Sondaggio salariale SUP 2019:  
risultati  
[www.fhlohn.ch](http://www.fhlohn.ch)

## «La mia è una bella professione»

ROLF OTT, CONSIGLIERE DI AMBASCIATA  
A PRAGA

# Il grande fascino di una vita nomade

Dal Ticino a Praga passando per l'Africa e la Colombia, Rolf Ott ci racconta sfide e opportunità della vita al servizio della Confederazione all'estero.

**N**on fissarti in un posto, muoviti, sii nomade, conquistati ogni giorno un nuovo orizzonte», sono parole di Jon Krakauer che Rolf Ott, attualmente consigliere di ambasciata a Praga, sembra avere fatto perfettamente sue. Nato a Sorengo, cresciuto in Ticino, un'infanzia e una gioventù caratterizzate dalla consuetudine delle amicizie e dei luoghi, Rolf Ott scopre la sua anima nomade ancora giovanissimo. Concluso il ginnasio frequenta la Scuola cantonale di amministrazione a Bellinzona e, a seguire, nel 1985 inizia l'apprendistato di dirigente d'esercizio presso le Ferrovie federali svizzere.

Poi arriva il servizio militare. Come tanti altri coetanei in cerca della sua strada, un giorno la vita gliela mostra «grazie al servizio militare ho scoperto che viaggiare era la mia vocazione. Mio padre mi disse che il Dipartimento Federale degli Affari Esteri cercava del personale per il servizio consolare. Mi sono candidato al concorso, che ho superato, e nel 1989 inizio lo stage di due anni presso il Dipartimento Federale degli Affari Esteri. Avevo 21 anni all'epoca e con un'altra collega eravamo i più giovani della nostra classe». Da qui la strada l'ha portato lontano, proprio come desiderava. Prima a Berna, poi a

Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana

**SUPSI**

## Advanced Studies<sup>+</sup>

La formazione continua universitaria



MAS – Master of Advanced Studies  
DAS – Diploma of Advanced Studies  
CAS – Certificate of Advanced Studies

Scopri la nuova offerta dei corsi di formazione continua  
[www.supsi.ch/go/advanced-studies](http://www.supsi.ch/go/advanced-studies)

### Aree di competenze

- Cooperazione
- Costruzioni
- Design
- Diritto
- Energia-Ambiente-Territorio
- Formazione-Apprendimento
- Elettronica
- Informatica
- Ingegneria industriale
- Management
- Musica
- Sanità
- Scienze sociali



Berlino ovest, Nizza, poi Camerun, Milano, Colombia, una tappa a Berna, poi via di nuovo a Kinshasa, Kuala Lumpur e, infine, Praga.

### L'esperienza SUPSI

Sorridente Rolf Ott, si interrompe e dice «si chiederà a quale punto della mia carriera ho fatto la SUPSI?». Ed è stato in un momento cruciale del suo percorso, uno di quei momenti nei quali ci si siede un attimo a un tavolo e si pensa al futuro «Quando ho iniziato la carriera mi sono detto che il mio era un bellissimo lavoro. Ma cosa avrei fatto un domani se avessi avuto una famiglia?». Così anni dopo, ricordandosi di questo ragionamento e avendo una compagna pensa ad un piano «avevo in mano un semplice diploma della Scuola cantonale in amministrazione e mi son detto che andava arricchito con qualcos'altro, qualcosa che potesse darmi migliori opportunità se avessi deciso di trovare un'occupazione in Ticino».

Così Rolf Ott si iscrive a quella che all'epoca era ancora la SSQEA e che da lì a poco sarebbe diventata SUPSI e in quattro anni, unendo lo studio al lavoro, nel 2002 consegue il diploma di economista aziendale. A questo punto mette le carte sul tavolo: una famiglia e una strada alternativa che avrebbe permesso di dare alla sue figlie le stesse sicurezze e la stessa stabilità che lui aveva avuto in gioventù. Ma alla fine, soppesando gli aspetti negativi e quelli positivi, l'ago della bilancia, ancora una volta, ha propeso per la vita da nomade. «La possibilità offerta dal DFAE di cambiare paese ogni quattro anni era un'opportunità alla quale non volevo rinunciare. Dal di fuori può sembrare un grande sacrificio, per me è sempre stata una bella sfida accompagnata da una certa dose di sicurezza. Infatti, se da un lato bisogna ricominciare ogni volta da zero nella ricerca di una casa, di nuovi amici e delle scuole per le figlie, la sfida di confrontarsi con la realtà di un nuovo paese, dall'altra c'è una costante importante: il lavoro».

### Una scelta anche per la famiglia

E se la vita nomade poteva dare un senso alla vita di Rolf Ott alla fine lo stesso è stato per le figlie in un mondo globalizzato che si muove e cambia a velocità vertiginose. «Quando a 25 anni presenteranno il loro curriculum potranno dimostrare di conoscere diverse lingue, di aver visitato molti paesi, di aver conosciuto tante culture diverse e di avere sviluppato una certa adattabilità ai luoghi e alle situazioni».

Prima diceva che la sua è una bella professione. A parte la possibilità di viaggiare, cose le piace del suo lavoro? «Mi permette di difendere gli interessi di un paese come la Svizzera che a mio modo di vedere vanta il miglior sistema democratico del mondo. È un lavoro che non annoia mai e che offre variabili sempre nuove a seconda dei paesi in cui si opera. In alcuni gioca un grande ruolo la cooperazione allo sviluppo, in altri hanno un peso le relazioni economiche, in altri ancora si presta grande attenzione ai diritti umani».

A caratterizzare luoghi ed esperienze c'è poi un altro fattore determinante, quello umano. «Sono le persone



Rolf Ott all'ambasciata svizzera a Praga.

che si incontrano, le relazioni che si costruiscono e si coltivano a connotare un luogo. E poi anche la fortuna gioca la sua parte». E qui Rolf Ott condivide i ricordi della sua bella esperienza in Colombia grazie all'incontro con due persone che sono poi diventate grandi amiche di famiglia «vivere un paese e avere una relazione particolare, stretta, privilegiata con delle persone del posto ti cambia la vita. Naturalmente il creare nuovi legami dipende dalla capacità di saper valorizzare gli incontri, spesso dettati dalla fortuna».

### Berlino

Tornando agli esordi della sua carriera Rolf Ott ricorda il suo primo viaggio oltre confine: Berlino ovest. La destinazione gli viene comunicata nel novembre 1989, pochi giorni prima della caduta del muro. Di fatto arriva in città nel gennaio del 1990 «sono arrivato in un contesto straordinario. Ero un ragazzo di 21 anni convinto che Lugano fosse il centro del mondo. Berlino – mi ha da subito colpito. Una città piena di giovani, di cultura, una città viva. A Berlino mi sono appassionato di opera, andavo a sentire i concerti alla Filarmonica, andavo a teatro». Ben presto Rolf Ott scopre che alcuni locali alla sera non hanno orario di chiusura. Entra in un bar che espone il cartello «orario di apertura dalle 21.00...». Ordina una birra preoccupato che sia troppo tardi e chiede fino a quando sono aperti. «Non ha letto il cartello? Finché lei beve la sua birra siamo aperti».

In città per diversi mesi Rolf Ott ha la possibilità di vivere da vicino il processo di riunificazione della Germania «c'ero il giorno della celebrazione della riunificazione il 3 ottobre 1990. Mi trovavo a 200 metri dalla Porta di Brandeburgo con il Sekt in mano per congratularsi a vicenda dell'avvenuta celebrazione della grande Germania. Tre settimane dopo la riunificazione con un gruppo di amici siamo andati a vedere il Mare del Nord».

Non c'è che dire, la vita da nomade lontano dalle origini avrà il suo prezzo, ma vista con gli occhi di Rolf Ott attraverso la sua carriera in giro per il mondo, ha soprattutto un grande fascino.

# La formazione continua paga

Il sondaggio salariale SUP 2019 ha coinvolto 10 500 partecipanti. Un numero senza precedenti. Per la prima volta, l'indagine di FH SVIZZERA ha ricevuto il sostegno di tutte le scuole universitarie professionali. Il salario mediano è di 101 000 franchi, ma risulta decisamente più alto per chi è in possesso di una formazione continua.

I salari dei diplomanti delle scuole universitarie professionali restano stabili. Questo è il risultato cardine del vasto sondaggio salariale SUP 2019. Il salario mediano si attesta a 101 000 franchi, con una lieve ma positiva variazione rispetto all'indagine del 2017 (100 000 franchi). Il salario mediano rappresenta il valore centrale, non la media dei salari. Si colloca quindi a metà di tutti i valori raccolti: il 50 per cento degli intervistati è sopra questo valore e il restante 50 per cento è sotto. Questo valore ha il vantaggio di attribuire meno peso ai valori anomali, sia alti sia bassi.

Nel raffronto settoriale, i salari più alti si riscontrano nel comparto finanziario e assicurativo, confermando le aspettative. Ma il quadro cambia se si considerano le specializzazioni di studio degli intervistati. In tal caso si collocano al primo posto i diplomati in psicologia applicata.

## La formazione continua conviene

Già due anni fa abbiamo osservato che la formazione continua è un tema di grande rilevanza per i diplomati SUP. Dato il forte interesse da parte dei datori di lavoro e delle scuole universitarie professionali, il questionario dello studio è stato ampliato per coprire la formazione continua. E i risultati sono degni di nota: oltre ad essere apprezzata, la formazione continua assicura anche vantaggi economici. Difatti, il salario mediano di coloro che in aggiunta alla formazione hanno acquisito un titolo di livello CAS, DAS o MAS/MBA/EMBA (o più di uno di questi) si attesta a 123 000 franchi. Il motivo di questo decisivo incremento del salario risiede probabilmente nelle prospettive professionali, diverse e maggiormente retribuite, rese possibili dalla formazione continua. Del resto la motivazione più frequente tra chi sceglie la formazione continua è proprio la volontà di ottenere un avanzamento professionale.

## Partecipazione record

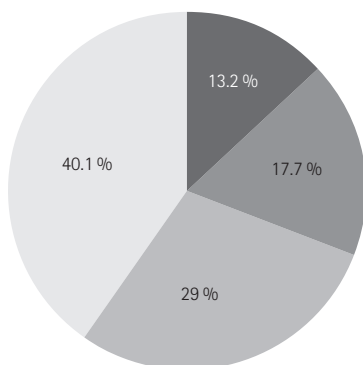
Al sondaggio salariale SUP 2019 hanno



| Salario lordo per posizione (complessivamente) |         |
|------------------------------------------------|---------|
| Mediano, in Fr.                                |         |
| Quadro superiore                               | 141 304 |
| Quadro medio                                   | 122 103 |
| Altro quadro                                   | 103 750 |
| Impiegato/Impiegato specializzato              | 88 000  |

| Salario lordo per posizione (con formazione continua) |         |
|-------------------------------------------------------|---------|
| Mediano, in Fr.                                       |         |
| Quadro superiore                                      | 150 000 |
| Quadro medio                                          | 132 000 |
| Altro quadro                                          | 115 556 |
| Impiegato/Impiegato specializzato                     | 104 000 |

Partecipanti per funzione



- Quadro superiore
- Quadro medio
- Altro quadro
- Impiegato/Impiegato specializzato

partecipato complessivamente 10 500 diplomati SUP. Un numero che non ha precedenti nella storia di questo studio. Questa è stata anche la prima volta in cui il sondaggio è stato sostenuto da tutte le scuole universitarie professionali. I partecipanti sono per il 64 per cento uomini e per il 36 per cento donne. Il 60 per cento riveste funzioni direttive. Come sempre, tutti i dati del sondaggio salariale SUP possono essere consultati online su [www.fhlohn.ch](http://www.fhlohn.ch).

## Informazione legale/mentions légales

Editore/Editeur: FH SVIZZERA/FH SUISE, Konradstrasse 6, 8005 Zürich

Redazione/Rédaction: Natascha Fioretti, Thomas Flahaut, Nadia Stebler, Guy Studer

[www.fhsuisse.ch](http://www.fhsuisse.ch)



## Concours

6x2 billets à gagner  
pour le Paléo Festival !

[www.fhschweiz.ch/paleo](http://www.fhschweiz.ch/paleo)

## Le voyage pour raconter des histoires

DIPLÔMÉE EN MANAGEMENT INTERNATIONAL,  
MORGANE SCHALLER PARCOURT LE MONDE ENTIER

Enquête sur les salaires HES:  
les résultats  
[www.fhlohn.ch](http://www.fhlohn.ch)



plus d'un millier  
d'offres d'emplois

au coin  
de la rue.

[randstad.ch/emploi](http://randstad.ch/emploi)

 randstad

human forward.

**S'ABONNER À**

**H É M I S P H È R E S**

*Hémisphères* explore deux fois par année  
une thématique actuelle.

*Hémisphères* vous permet de découvrir  
des projets de recherche des six domaines  
de la HES-SO.

L'abonnement est gratuit pour les alumni  
et les étudiants de la HES-SO.

Pour s'abonner merci de faire un mail  
à [communication@hes-so.ch](mailto:communication@hes-so.ch)  
en indiquant votre titre, filière, année d'étude  
ainsi que votre adresse privée.

Les anciens numéros d'*Hémisphères*  
peuvent être commandés à l'adresse  
[revuehemispheres.com](http://revuehemispheres.com)



# Un nomadisme digital

Diplômée en management international de la Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften (ZHAW), Morgane Schaller est blogueuse. Dans son blog Cabinet de curiosités, elle chronique ses découvertes faites au cours de ses voyages.

Morgane Schaller vit à Madrid, mais c'est à Bienne que nous la rencontrons. Née à Moutier, c'est dans cette ville à la croisée de la Suisse allemande et romande qu'elle a passé sa maturité professionnelle commerciale avant de partir à Baltimore quelques mois, pour améliorer ses compétences en anglais afin d'intégrer la ZHAW en management international. C'est le début d'un parcours international: une deuxième année de bachelor à Madrid, puis un retour en Suisse pour sa dernière année avant d'être employée par le groupe Movado où elle s'occupe du marketing d'une dizaine de marques de luxe pour les points de vente hors-taxe – les aéroports, déjà. Férue de voyages, elle commence en 2015 un blog, Cabinet de curiosités, où elle chronique ses pérégrinations, avec un accent mis sur la culture. Portée en finale de Miss Suisse la même année, son exposition médiatique donne un éclairage particulier à son blog. En 2017, elle démissionne pour s'y consacrer entièrement.

## Le monde comme bureau

Rentrant de Thaïlande, elle confesse combien sa vie est différente depuis sa démission. À la routine du travail salarié a succédé une vie nomade: «J'habite à Madrid depuis le mois d'octobre et je n'ai passé que deux mois chez moi. Je n'ai pas de routine, je voyage beaucoup trop pour cela. Je travaille partout où je peux ...» Malgré cela, une routine s'impose tout de même, celle des chroniques régulières qu'elle considère comme étant la partie la «plus qualitative de son travail». Dans ce blog qu'elle définit comme un «carnet de voyage», elle dit vouloir «raconter des histoires». À ces histoires s'ajoutent les photos que Morgane Schaller poste quotidiennement sur Instagram. Les paysages, mis en avant sur le blog, ne sont plus au centre de ces dernières: «C'est plus efficace. J'utilise Instagram pour relayer les articles du blog.» Mais que faut-il pour faire une bonne photo? «Ce n'est pas difficile», affirme-t-elle. Elle n'a pas de photographe attitré, mais pose devant les gens qui l'accompagnent en voyage, ou demande de l'aide à des inconnus, «il suffit de bien leur expliquer ce que je veux».

## Jongler entre les activités

Active sur différents réseaux sociaux où elle est beaucoup suivie, ses compétences numériques sont celles de sa génération, de ceux qu'on nomme digital natives. Et si sa formation à Zurich semble bien loin de son travail actuel, elle reconnaît qu'elle lui a été précieuse en lui permettant de devenir une «touche-à-tout». Car au-de-



Morgane Schaller sur le plage de Rio de Janeiro.

là des chroniques et des photographies, une grande partie de son travail relève du marketing. Si elle peut en vivre, c'est surtout grâce aux commandes de marques et au placement de produit. Elle mène en parallèle une activité de consultante en marketing, et est rémunérée pour la création de contenu, travail qui s'apparente à celui de publicitaire. Il lui faut donc multiplier les tâches, mais également réussir à évoluer dans un environnement très concurrentiel, où les mandataires ont les yeux rivés sur les likes, et où la visibilité des contenus dépend d'algorithmes. La vie d'une blogueuse et influenceuse comme Morgane Schaller est ainsi une négociation permanente entre voyages proposés et voyages choisis. Et dans ce quotidien qu'elle chronique, qui est désirable pour nombreux de ses followers, s'entremêlent vie privée et travail. Ainsi, son prochain voyage prévu au Brésil est un voyage personnel. Elle en profitera tout de même pour organiser quelques rendez-vous professionnels.

Thomas Flahaut

# La formation continue rentable

L'étude sur les salaires HES 2019 de FH SUISSE enregistre 10 500 participants – dont environ 1700 diplômé-e-s HES romands. Le salaire médian est de 101 000 francs. Mais il est nettement plus élevé pour ceux qui suivent une formation continue.

Les salaires des diplômé-e-s des hautes écoles spécialisées restent stables. Telle est la principale conclusion de la vaste étude sur les salaires HES 2019. Le salaire médian de 101 000 francs n'a guère varié par rapport à l'étude sur les salaires 2017 (100 000 francs) mais a toutefois évolué à la hausse. Le salaire médian est la valeur moyenne et non la moyenne. 50% se situent au-dessus du salaire médian, 50% en dessous. Cette valeur a l'avantage de minimiser l'importance des valeurs aberrantes vers le haut ou vers le bas.

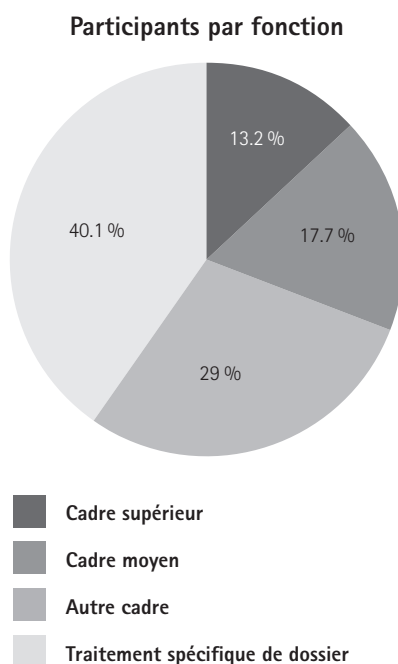
Au total, 10 500 diplômé-e-s HES ont participé à l'étude sur les salaires HES. C'est un nombre encore jamais atteint depuis le début de l'enquête. Et pour la première fois, toutes les hautes écoles spécialisées de Suisse ont apporté leur soutien à cette enquête.

## La formation continue est payante

Il y a déjà deux ans, nous disions à ce propos

| Salaire brut en fonction du poste (au total) |         |
|----------------------------------------------|---------|
| Médiane, en Fr.                              |         |
| Cadre supérieur                              | 141 304 |
| Cadre moyen                                  | 122 103 |
| Autre cadre                                  | 103 750 |
| Traitement spécifique de dossier             | 88 000  |

que la formation continue des diplômé-e-s HES était un thème d'actualité. Compte tenu du grand intérêt manifesté par les employeurs ainsi que les hautes écoles spécialisées, le questionnaire de l'étude a donc été étendu au domaine de la formation conti-



|   |                                  |
|---|----------------------------------|
| ■ | Cadre supérieur                  |
| ■ | Cadre moyen                      |
| ■ | Autre cadre                      |
| ■ | Traitement spécifique de dossier |

| Salaire brut en fonction du poste (avec formation continue) Médiane, en Fr. |         |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------|
| Cadre supérieur                                                             | 150 000 |
| Cadre moyen                                                                 | 132 000 |
| Autre cadre                                                                 | 115 556 |
| Traitement spécifique de dossier                                            | 104 000 |

nue. Et les résultats donnent à réfléchir: la formation continue est populaire mais elle est aussi rentable. Ainsi, le salaire médian des participants qui ont suivi une (ou plusieurs) formation(s) CAS, DAS ou MAS/MBA/EMBA en plus de leur formation est de

123 000 francs. L'augmentation significative des salaires est probablement due au fait que la formation continue offre des perspectives et une position professionnelle différente avec un salaire correspondant. D'ailleurs, la motivation la plus fréquente pour une formation continue est le souhait d'une évolution professionnelle.

## Zoom sur les résultats romands

Près de 40% des participants romands à l'enquête travaillent dans le secteur de la santé ou du travail social. Leur salaire médian s'élève à 75 000 francs pour les premiers et 78 000 francs pour les travailleurs sociaux. Selon ces résultats, les diplômé-e-s HES romands ayant suivi une formation dans la branche de la technique et des technologies de l'information perçoivent un salaire médian de 103 795 francs. Dans la branche de l'économie et des services, il s'élève à 86 150 francs.

D'après les réponses reçues de Suisse romande, la formation continue est aussi un thème important puisque 75% des sondés planifient de suivre une formation continue prochainement. Les répondants s'intéressent particulièrement à suivre un CAS/DAS (37%). Le lieu ainsi que la réputation de l'école et de la formation sont déterminants dans le choix de formation continue pour les participants à cette étude.

Toutes les données de l'étude sur les salaires HES peuvent être consultées en ligne: [www.fhlohn.ch](http://www.fhlohn.ch)

## CONCOURS: Gagne tes billets pour Paléo

Gagne 6x2 billets pour le Paléo Festival avec accès exclusif à la terrasse !  
Participation sur [www.fhschweiz.ch/paleo](http://www.fhschweiz.ch/paleo)

Les billets sont offerts par FH SUISSE et la HES-SO.  
Délai de participation: 30 juin 2019  
Bonne chance!

CONCOURS

### Gagne 6 x 2 billets pour le Paléo Festival avec accès exclusif à la terrasse

> Participation jusqu'au 30.06 sur [www.fhschweiz.ch/paleo](http://www.fhschweiz.ch/paleo)



5x 2 Tickets  
für den VIP-Abend  
am Locarno Festival  
am 17. August 2019  
zu gewinnen!

Teilnahme unter  
[www.fhschweiz.ch/fhnacht](http://www.fhschweiz.ch/fhnacht)

**Protekta**

## Fernweh oder Heimweh? Reisen als Teil des Berufs

REGULA MÜHLEMANN,  
OPERNSÄNGERIN

Löhne von FH-Absolventen.  
Aktuell und exklusiv.  
[www.fhlohn.ch](http://www.fhlohn.ch)



School of  
Management and Law

# NETWORKING

Krönen Sie Ihre Karriere.

**WIR BILDEN SIE WEITER**  
[www.zhaw.ch/sml/weiterbildung](http://www.zhaw.ch/sml/weiterbildung)

Building Competence. Crossing Borders.



# Inneres Feuer

Guy Studer



Leitung Redaktion

Die Entstehung dieser Ausgabe mit dem Thema Fernweh war selbst eine Reise. Zusammen mit den Protagonisten ging es in verschiedene Winkel der Schweiz, Europas und der Welt. Entsprechend konnte ich mich für Interviews oftmals nicht wie gewohnt den Gesprächspartnern gegenüber setzen. Vor- oder Nachteil? Aus meiner Warte schwierig zu beurteilen. Dass es zwingend Letzteres sein soll, sehe ich jedenfalls nicht. In einer immer mobileren Gesellschaft und Arbeitswelt ist man es sich je länger, desto mehr gewohnt, elektronisch zu kommunizieren. Und bei aller Eitelkeit des Schreibenden: Das Gegenüber spielt eine mindestens genauso grosse Rolle. Sprudeln die Worte nur so heraus wie etwa bei Regula Mühlemann, ist es am Ende doch ziemlich unerheblich, dass es sich um ein Telefongespräch zwischen Zürich und Paris handelt. Ich hoffe natürlich, dass ihr, liebe Leser, das genau so seht.

Was ich mit Sicherheit weiss: die Arbeit an dieser Ausgabe hat bei mir die innere Flamme des Fernwehs angefacht. Etwa wenn Andrea Schöllnast sich per Sprachnachricht aus Australien meldet oder Daniel Amsler von lauen finnischen Sommerabenden an einem verlassenem See schwärmt. Aber auch wenn Martina Stadler die Vorzüge des Unterengadins und des Val Müstair hervorhebt. Fernweh muss nicht mit Ferne verbunden sein, wie Karim Twerenbold richtig feststellt. Die Anziehungskraft liegt wohl ohnehin darin, dass ein Ort für den Moment unerreichbar scheint. Im Gefühl, den Alltag hinter sich zu lassen, im Kulissenwechsel.

Jetzt aber genug der schönen Worte. Ich muss weg, die nächsten Ferienpläne schmieden. Auf bald.

HES  
SUP  
UAS **FHSCHWEIZ**

INLINE ist das offizielle Mitteilungsorgan für die Mitglieder von FH SCHWEIZ.

#### Herausgeber

FH SCHWEIZ, Dachverband Absolventinnen und Absolventen Fachhochschulen  
FH SUISSSE, Association faîtière des diplômés des Hautes Ecoles Spécialisées  
SUP SVIZZERA, Associazione dei diplomati delle Scuole Universitarie Professionali  
UAS SWITZERLAND, Association of Graduates of Universities of Applied Sciences

#### Adresse

FH SCHWEIZ  
Konradstrasse 6, 8005 Zürich  
Tel. 043 244 74 55, Fax 043 244 74 56  
mailbox@fhschweiz.ch, www.fhschweiz.ch

#### Redaktion

Guy Studer (Leitung)  
guy.studer@fhschweiz.ch  
Larissa Speziale  
larissa.speziale@fhschweiz.ch

#### Mitarbeitende dieser Ausgabe

Valentina Altorfer, Alia Diallo,  
Erich Ettlin, Claudia Heinrich,  
Rainer Kirchhofer

#### Ausgabe#64

##### Titelbild

Henning Ross / Sony Classical

##### Bild

Linda Pollari  
Samuel Schalch

##### Beratung und Verkauf

Adrian Lüthi  
adrian.luehti@fhschweiz.ch  
Valentina Altorfer  
valentina.altorfer@fhschweiz.ch

##### Gestaltung

bmedien  
Bahnhofstrasse 14, 9471 Buchs

#### Druck

beagdruck – Multicolor Print AG  
Maihofstrasse 76, 6006 Luzern

##### Auflage

44 000 Exemplare

##### Erscheinung

Viermal im Jahr (Februar, Mai, August, November)

##### Nächste Ausgabe

Erscheint am 19. August 2019

##### Insertionsschluss

12. Juli 2019

##### Abonnement

Jahresabonnement Fr. 35.– inkl. Porto,  
Bestellung Tel. 043 244 74 55

# Does my opinion matter?

**Of course, let's hear it.  
Ideas are the most precious ingredients of success.**

At KPMG, we foster a culture in which a clear mindset and strong opinions are not only encouraged, but also expected. An environment that nourishes your ideas and helps them to become reality. A place where thoughts are discussed, no matter what your job title – because we believe that when it comes to ideas, quality beats hierarchy.

At KPMG, we all grow by answering bold questions. Let's shape our tomorrow together.

Are you ready for the next big idea?

**Start answering.**  
[kpmg.ch/careers](https://kpmg.ch/careers)





## FH SCHWEIZ

- 6 Kommentar und Bildungspolitik
- 7 Fotowettbewerb: Wer hat gewonnen?
- 9 FH-Lohnstudie 2019: Resultate im Kurzüberblick
- 10 News und Infos

## THEMA «FERNWEH»

- 12 Mit Wasserkocher und Spezialkopfhörer – Die Reisegewohnheiten einer Opernsängerin
- 16 Ins Reisegeschäft hineingeboren – Karim Twerenbold verbindet Leidenschaft mit Beruf
- 19 Wie ist es so bei den Finnen? Auswanderer Daniel Amsler über das eigentümliche nordische Volk
- 21 Andrea Schöllnast erlebt unterwegs ihre kreativsten Momente. Ein Interview per WhatsApp
- 22 «Was weckt in dir das Fernweh?»  
Zu Besuch beim ITF der HTW Chur
- 25 Das Unterengadin ist ihr Reich: Martina Stadler dirigiert die grösste Feriendestination der Schweiz

## ANGEBOTE FÜR MITGLIEDER

- 27 Valentinas Tipp sowie aktuelle Angebote für FH-SCHWEIZ-Mitglieder

## EVENTS

- 44 Anregende Gespräche und gemütlicher Fondue-plausch im Rahmen der DV in Zürich

## SCHLUSSPUNKT

- 45 Was macht ein Onlinebanker anders? Interview mit Jürg Schwab, Handelsdirektor bei Swissquote

9



FH-Lohnstudie 2019 – so viel verdienen  
FH-Absolventen

16



Karim Twerenbold hat das  
Reisegeschäft seit seiner Jugend im Blut

44



Fröhliches Fondue-Essen nach der DV  
im Restaurant St. Gallerhof

## Dafür setzt sich FH SCHWEIZ in der Politik ein

### Für Mobilität in der Bildung bei hoher Qualität

Damit Schweizer Hochschulen von Förderprogrammen profitieren, musste die Schweiz gemäss bisherigem Bundesgesetz an europäischen Bildungsprogrammen (wie zum Beispiel Erasmus+) beteiligt sein. Es fehlt die gleichwertige gesetzliche Verankerung der seit 2014 umgesetzten Alternative von eigenen, kompatiblen Schweizer Förderprogrammen. Der Bund hat nun eine Totalrevision des bestehenden Bundesgesetzes über die internationale Zusammenarbeit im Bereich Bildung, Berufsbildung, Jugend und Mobilitätsförderung in Auftrag gegeben: Die Verknüpfung von Förderprogrammen mit europäischen Bildungsprogrammen soll aufgelöst werden. Beide Massnahmen – sowohl eigene Förderprogramme der Schweiz als auch europäische – sollen als gleichwertige Instrumente der Politik des Bundes zur Verfügung stehen. Mitte Februar ist dazu das Vernehmlassungsverfahren eröffnet worden.

FH SCHWEIZ begrüsst in ihrer Stellungnahme die geplante Revision. Wichtig ist, dass die internationale Bildungsmobilität für FH-Studierende gesichert wird. Gleichzeitig muss die hohe Qualität in Lehre und Forschung gewährleistet bleiben.

### Gegen hohe Hürden für FH-Absolventen

Die Umsetzung der Bologna-Richtlinien liegen seit Bestehen des Hochschulförderungs- und -koordinationsgesetzes (HFKG) in der Kompetenz des Hochschulrats der Schweizerischen Hochschulkonferenz (SHK). Diese betreffen die Vorschriften über Studienstufen und deren Übergänge, die einheitliche Benennung der Titel sowie die Durchlässigkeit und Mobilität zwischen den und innerhalb der Universitäten, FH und PH. Die Richtlinien sollen nun auf Verordnungsstufe in einem einzigen Erlass zusammengeführt werden. Der Entwurf der neuen Verordnung zur Koordination der Lehre an den Schweizer Hochschulen wurde von swissuniversities erarbeitet. Mitte März hat die SHK das Anhörungsverfahren eröffnet.

FH SCHWEIZ stellt insbesondere in drei Punkten folgende Forderungen:

- Die universitären Hochschulen bieten den Fachhochschulen im Bereich des Doktorats Kooperationen an. Längerfristig bleibt das Ziel ein eigenständiger PhD an FH.
- Die Durchlässigkeit zwischen den verschiedenen Hochschultypen muss gewährleistet sein. In diesem Sinne ist FH SCHWEIZ nicht einverstanden damit, dass Absolventen eines FH-Bachelors zusätzlich bis zu 60 ECTS-Punkte vorweisen müssen, um für einen Master an einer universitären Hochschule zugelassen zu werden. Diese Hürde ist zu hoch. Sie entspricht darüber hinaus nicht dem Grundsatz «gleichwertig, aber andersartig».
- Positiv ist, dass als allgemeine Zulassungsbedingung für ein Doktorat ein Schweizer Hochschulabschluss festgehalten ist. Die Realität zeigt aber leider oft, dass FH-Absolventen bei der Zulassung benachteiligt werden. FH SCHWEIZ fordert eine Umsetzung nach Gesetzestext sowie nach Eignung und Fähigkeit.

*Claudia Heinrich*

## Profil soll gestärkt werden

Die Fachhochschulen haben eine starke und erfreuliche Entwicklung durchgemacht. Sie stehen heute auf Augenhöhe mit den universitären Hochschulen. Ihre Absolventinnen und Absolventen sind auf dem Arbeitsmarkt gefragt. Die Praxiserfahrung und die arbeitsmarktorientierte Ausbildung ermöglichen den direkten Start ins Berufsleben ohne grosse Anlaufzeit. Nur stelle ich immer wieder fest, dass dieses Profil der FH-Absolventen noch nicht klar genug umrissen ist. Vor allem in den Köpfen, teilweise aber auch in der Realität.

Zum einen besteht die Verwechslungsgefahr mit den Höheren Fachschulen (HF). Zum anderen erkennen nicht alle die genaue Trennlinie zwischen den beiden Hochschultypen FH und Uni. Hier sind alle Seiten gefordert, mit klarer Kommunikation und der Beibehaltung und Stärkung des dualen Charakters bei den Fachhochschulen, dieses Profil zu vermitteln und zu stärken. Ein wichtiges und nützliches Instrument ist das von FH SCHWEIZ überarbeitete FH-Profil in Form einer Broschüre. Es gibt die Richtlinie vor, wonach das ausgezeichnete Bildungsangebot in sämtlichen FH-Fachbereichen sichergestellt werden soll.

Ein weiteres grosses Anliegen ist mir die Anbindung unserer Fachhochschulen an internationale Forschungsprogramme wie Horizon Europe. Wir müssen alles daran setzen, um weiterhin als vollassoziierter Staat den Zugang zur europäischen Spitzenforschung zu behalten. Nur so kann die Schweiz auch in wissenschaftlicher Hinsicht im globalen Wettbewerb mithalten und längerfristig als erstklassiger Hochschulstandort bestehen bleiben. Zwar liegt der Löwenanteil der Forschungsmittel bei den Universitären Hochschulen, doch gerade die anwendungsorientierte Forschung der FHs kann durch internationale Vernetzung enorm profitieren und dabei zur Profilbildung beitragen.

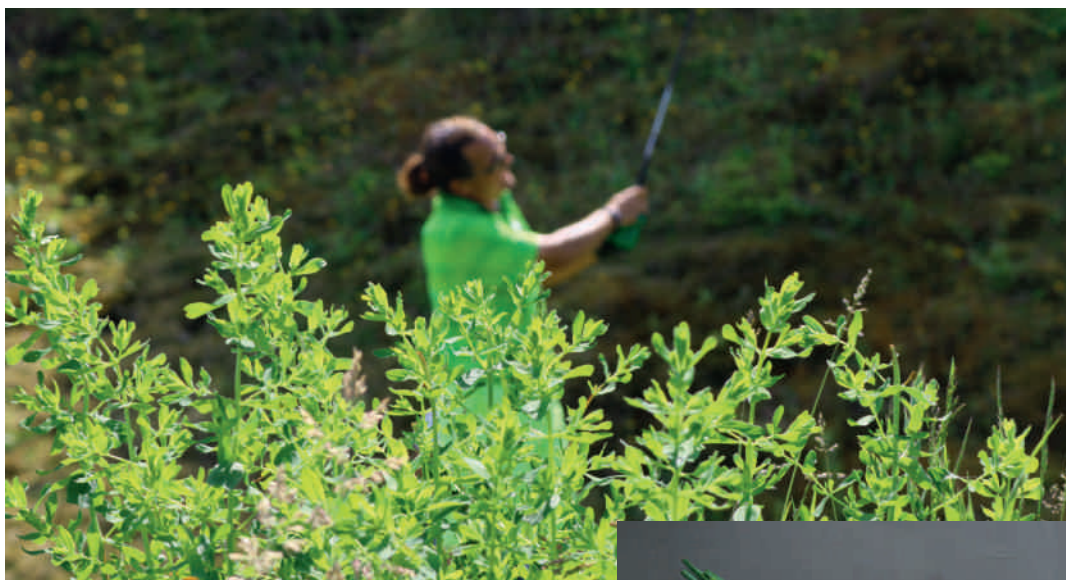
Erich Ettlin,  
Präsident Beirat FH SCHWEIZ,  
Ständerat





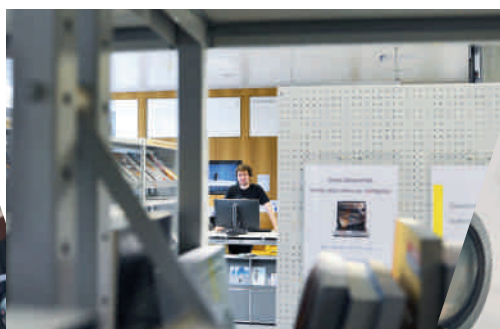
# And the winner is ...

Der Fotowettbewerb «mein Arbeitsplatz» ist entschieden. Es war am Ende ein Kopf-an-Kopf-Rennen, das nur hauchdünn entschieden wurde.



Armin Baumann hat den Fotowettbewerb zum Thema «mein Arbeitsplatz» für sich entschieden. Nur eine einzige Stimme gab den Ausschlag zugunsten des CEO von KMU Swiss, der, wie das Bild (oben) zeigt, auch als Organisator der KMU SWISS Golf trophy amtiert. Die knapp unterlegene Herausforderin war Arbela Statovci, Co-Founder der massgekocht AG. Die beiden Erstplatzierten lieferten sich beim online-Voting ein spannendes Kopf-an-Kopf-Rennen, wobei die weiteren Finalisten das Nachsehen hatten (unten von links): Eliane Huber vom Naturmuseum Thurgau, Pascal Jacomet von der Bibliothek der PH FHNW Solothurn und Leandra Gubser, Studentin der HTW Chur und Flugbegleiterin bei der Swiss.

Armin Baumann kann sich über einen Transa-Gutschein im Wert von 500 Franken freuen. Herzliche Gratulation!





## Fringe Benefits, die einfach schmecken

Lunch-Check, das attraktive Zahlungsmittel für die Personalverpflegung, lohnt sich für Arbeitgeber und Mitarbeitende.

- Clevere Alternative zum Personalrestaurant oder Spesen
- Befreit von Sozialabgaben  
(bis CHF 180 - ohne Mindestbetrag - pro Monat und Mitarbeitenden)
- Willkommen in 8'000 Restaurants in der ganzen Schweiz
- kein Verfallsdatum

Infos und Bestellung auf [lunch-check.ch](http://lunch-check.ch)

**SCHWEIZER LUNCH-CHECK**  
DIE LECKERSTE WÄHRUNG DER SCHWEIZ.



Karriere und Weiterbildung gleichzeitig:

# Master nach Mass

MBA oder EMBA mit über 40 Vertiefungsrichtungen

Stellen Sie sich Ihren persönlichen berufsbegleitenden Studiengang zusammen: Aus über 40 Vertiefungsrichtungen wählen Sie Ihr Wunsch-Fachgebiet – und je nach Vorbildung und Praxiserfahrung schliessen Sie ab mit einem Executive MBA, MBA oder MAS FH.

Melden Sie sich an zu einem persönlichen Beratungsgespräch:

Tel. 044 200 19 19

[info@kalaidos-fh.ch](mailto:info@kalaidos-fh.ch)

[www.kalaidos-fh.ch](http://www.kalaidos-fh.ch)



Eidgenössisch akkreditierte  
Fachhochschule



**Kalaidos  
Fachhochschule  
Schweiz**

Die Hochschule für Berufstätige.



# FH-Weiterbildung lohnt sich

10 500 Teilnehmer verzeichnet die FH-Lohnstudie 2019. So viele wie noch nie. Auch haben erstmals alle Fachhochschulen die Erhebung von FH SCHWEIZ unterstützt. Der Medianlohn liegt bei 101 000 Franken. Bei jenen, die sich weiterbilden, allerdings deutlich höher.

Die Löhne von Fachhochschulabsolventinnen und -Absolventen bleiben stabil. Dies ist die zentrale Erkenntnis der umfassenden FH-Lohnstudie 2019. So hat sich der Medianlohn von 101 000 Franken gegenüber der Lohnstudie 2017 (100 000 Franken) nur unwesentlich, aber immerhin positiv verändert. Beim Medianlohn handelt es sich um den Mittelwert, nicht um den Durchschnitt. 50 Prozent liegen über dem Median, 50 Prozent darunter. Dieser Wert hat den Vorteil, dass Ausreisser nach oben und unten weniger ins Gewicht fallen.

## Fachbereiche: Psychologen liegen vorne

Im Branchenvergleich sind erwartungsgemäss die Löhne im Bereich Finanzen und Versicherung am höchsten. Anders zeigt sich das Bild, wenn es um den Fachbereich geht, in dem die Teilnehmenden studiert haben. Hier schneiden die Absolventen in angewandter Psychologie am besten ab (siehe Balkengrafik).

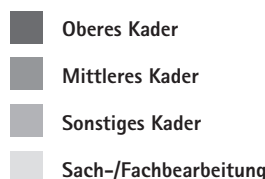
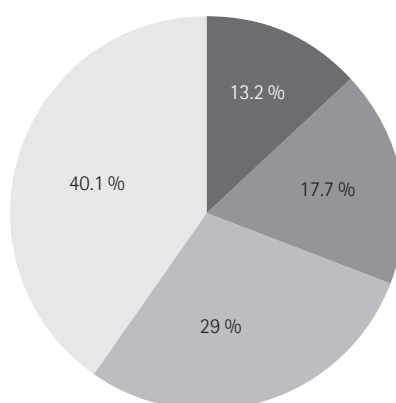
## Weiterbildung zahlt sich aus

Bereits vor zwei Jahren schrieben wir an dieser Stelle, dass Weiterbildung unter FH-Absolventen ein grosses Thema sei. Aufgrund des grossen Interesses seitens der Arbeitgeber als auch Fachhochschulen wurde der Fragenkatalog der Studie deshalb im Bereich der Weiterbildungen ausgebaut. Und die Resultate lassen aufhorchen: Weiterbildung ist nicht nur beliebt, sondern lohnt sich auch. So liegt der Medianlohn jener Teilnehmenden, die zusätzlich zur Ausbildung ein CAS, DAS oder MAS/MBA/EMBA absolviert haben (oder auch mehrere), bei 123 000 Franken. Der deutliche Lohnzuwachs dürfte daran liegen, dass Weiterbildung die Perspektiven und eine andere berufliche Position mit entsprechendem Salär ermöglicht. So liegt auch die häufigste Motivation für eine Weiterbildung darin, dass man beruflich einen Schritt habe weiterkommen wollen.

## So viele Teilnehmende wie noch nie

Insgesamt haben 10 500 FH-Absolventen an der FH-Lohnstudie teilgenommen. Das

Teilnehmende nach Funktion



| Bruttolohn nach Position (insgesamt) Median, in Fr. |         |
|-----------------------------------------------------|---------|
| Oberes Kader                                        | 141 304 |
| Mittleres Kader                                     | 122 103 |
| Sonstiges Kader                                     | 103 750 |
| Sach-/Fachbearbeitung                               | 88 000  |

| Bruttolohn nach Position (mit Weiterbildung) Median, in Fr. |         |
|-------------------------------------------------------------|---------|
| Oberes Kader                                                | 150 000 |
| Mittleres Kader                                             | 132 000 |
| Sonstiges Kader                                             | 115 556 |
| Sach-/Fachbearbeitung                                       | 104 000 |

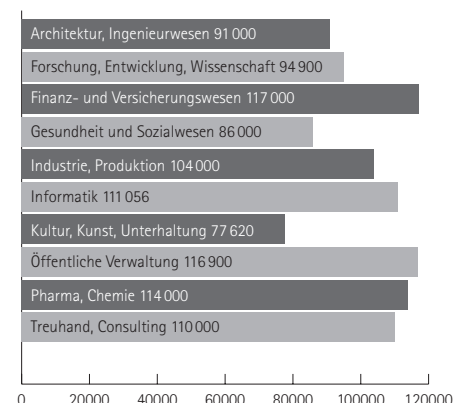
sind so viele wie noch nie seit Beginn der Erhebung. Erstmals haben zudem alle Fachhochschulen der Schweiz die Studie unterstützt. Von den Teilnehmenden waren 64 Prozent Männer, 36 Prozent Frauen. 60 Prozent sind in Kaderfunktionen tätig.

## Login bestellen

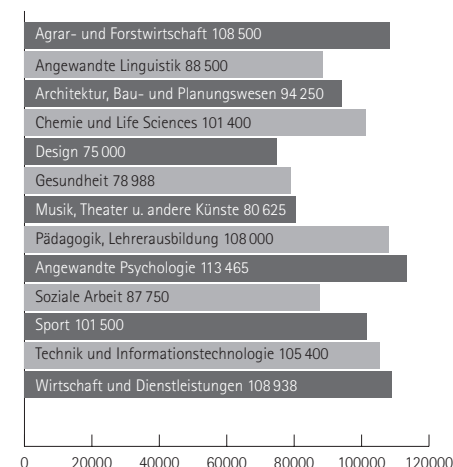
Alle Daten der FH-Lohnstudie können wie immer online abgefragt werden. Das Login kostet für Mitglieder nur 50 Franken (Nicht-Mitglieder 100 Franken). Studierende sowie AHV/IV-Bezüger bezahlen 25 Franken.

[www.fhlohn.ch](http://www.fhlohn.ch)

Bruttolohn nach Branche Median, in Fr.



Bruttolohn nach Fachbereich Median, in Fr.



## Exklusiv in der Handelszeitung

Ausführlichere Ergebnisse der FH-Lohnstudie 2019 findest du im «Special» der «Handelszeitung» vom Donnerstag, 16. Mai (diesem INLINE beiliegend).





## SCHLÜSSEL-KOMPETENZ FREMD-SPRACHEN

**Finden Sie im Geschäftsalltag die richtigen Worte: Dank Business Sprachtrainings im Ausland lernen Sie eine Fremdsprache so, wie sie diese auch brauchen.**

Möchten Sie bei Diskussionen nicht nur verstehen, worum es geht, sondern auch mitreden und argumentieren? Während einem Business-Sprachtraining im Ausland lernen Sie genau das, was Sie für Ihren Berufsalltag brauchen.

Besprechen Sie **Fallbeispiele**, führen Sie Gespräche über **aktuelle Themen der Geschäftswelt** und üben Sie sich im professionellen Präsentieren. Ein Business-Sprachkurs deckt alles ab. Werden Sie sattelfest in der Geschäftskommunikation.

### PROFITIEREN SIE

- exklusiv als FH Schweiz-Mitglied von **5% Rabatt** auf die Kurskosten.
- von einer **Gratis-Beratung** bei Boa Lingua:  
[www.boalingua.ch/beratung](http://www.boalingua.ch/beratung)
- von über **30 Jahren Erfahrung**.

**WWW.BOALINGUA.CH**

## Martina Bühler neu im Vorstand

An der Delegiertenversammlung Ende März (siehe Events Seite 44) hat FH SCHWEIZ drei Vorstandsmitglieder verabschiedet. Seit 2006 dabei, hat sich **Guido Korner** (dipl. Ingenieur HTL, EMBA) dazu entschieden, sein Amt neu besetzen zu lassen. Er war in den Ressorts Dienstleistungen und Verbandsentwicklung engagiert. Ebenfalls aus dem Vorstand zurückgetreten sind **Christof Jud** (dipl. Chemiker HTL, Ressort Bildungspolitik) und **Armin Haas** (Betriebsökonom HWV, Bildungspolitik). FH SCHWEIZ dankt Armin, Guido und Christoph für ihre ausgesprochen wertvolle Unterstützung und wünscht ihnen weiterhin alles Gute. Eine vakante Stelle konnte schon durch **Martina Bühler** besetzt werden. Sie hat 2016 den Master in Betriebsökonomie mit Vertiefung Online Business and Marketing an der Hochschule Luzern

absolviert und ist Co-Founder von Artiazza und Verantwortliche Marketing/Kommunikation. Bühler wird im Ressort Verbandsentwicklung aktiv sein.

FH SCHWEIZ ist zuversichtlich, dass auch die beiden noch freien Sitze mit geeigneten Persönlichkeiten besetzt werden können.

## Bildungspartnerschaft mit Academia Group

Die Academia Group ist eine der grössten Anbieterinnen von Bildungsangeboten der Schweiz mit mehr als 1200 Mitarbeitenden an über 40 Standorten. Zum Spezialgebiet zählen Sprachkurse wie unter anderem auch Nachhilfeunterricht auf allen Stufen. Als ideale Ergänzung zum bestehenden Leistungsangebot gehen FH SCHWEIZ und Academia neu eine Bildungspartnerschaft ein. Academia wird künftig an Events von FH SCHWEIZ sichtbar sein, während Mitglie-

## «Eine Herzensfrage»

**Wie wichtig ist das Netzwerk in der Logistikbranche?**

Schlicht und einfach essenziell. In unserem Umfeld ist es die Basis und das Rückgrat unseres Erfolges. Es muss stets gepflegt und weiterentwickelt werden. Nur gemeinsam kommt man nachhaltig weiter.

**Du hast dich an den SwissSkills für den dualen Bildungsweg engagiert. Warum?**

Nach meinen Berufslehren und wertvollen Jahren in der Arbeitswelt absolvierte ich einen Diplomlehrgang. Diese solide Grundbildung hat mir Jahre später die Tür zu einem Hochschulstudium geöffnet. Ich musste später erleben, dass dieses System für andere in unserer Gesellschaft schlicht unbekannt ist. Es war daher nur konsequent, mich persönlich dafür zu engagieren, dass das Ansehen der Berufslehre gefördert wird. Vor allem bei vielen Eltern.

**Was gefällt dir besonders an fhfriends?**

fhfriends ist für mich eine Herzensfrage. Das Kennenlernen und der Austausch unter Mitmenschen mit einem offenen Blick im ungezwungenen Rahmen spannender Anlässe. Der gemeinsame Nenner «FH-Familie» als Basis für tolle Erlebnisse.

fhfriends bietet die ideale Gelegenheit, sich in Themen rund um die Fachhochschulen einzubringen, mit Personen und Unternehmen in Kontakt zu kommen. Auch Personen ohne FH-Hintergrund können Mitglied werden. Die Mitgliedschaft bei fhfriends sichert exklusive Leistungen, darunter einen garantierten Platz an Veranstaltungen von FH SCHWEIZ.



Adamo Pitzalis,  
Projektleiter bei der Planzer  
Support AG, Dietikon,  
MAS Internationales Logistik-  
Management

[www.fhschweiz.ch/fhfriends](http://www.fhschweiz.ch/fhfriends)



der bald in den Genuss von Vorteilen bei den Angeboten der Academia Group kommen.

## «Bunte Welt» am kommenden FH-Forum

Als nächster Event von FH SCHWEIZ findet am 28. Juni das 6. FH-Forum in Zürich statt. Die Veranstaltung an der HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich widmet sich der bunt gemischten Welt der Weiterbildung. Die Referentinnen und Referenten tauchen in diese Welt ein und diskutieren in Gesprächsrunden mit dir darüber. Das Podium öffnet danach den Fokus und bietet Raum für persönliche Fragen. Unter den Referenten sind Martina Hirayama, Staatssekretärin am SBFI, Matthias Rüegg, Rektor der HWZ, und Jean-Marc Piveteau, Rektor der ZHAW. Für etwas andere Blickwinkel sorgt am Podium Niklaus Brantschen, Zen-Meister und Mitgründer des Lassalle-Instituts. FH SCHWEIZ freut sich auf interessante neue Begegnungen und spannende Gespräche.

Anmeldung: [www.fhschweiz.ch/fhforum](http://www.fhschweiz.ch/fhforum) oder mit beiliegendem Talon

## Neue FH OST nimmt langsam Züge an



Seit geraumer Zeit ist es bekannt: Die neue Ostschweizer Fachhochschule wird auf den schlichten Namen OST getauft. In die neue Organisation werden die bisherige FHS St. Gallen, die HSR Hochschule für Technik Rapperswil und die NTB Innerstaatliche Hochschule für Technik Buchs überführt. Start der neuen Fachhochschule ist am 1. September 2020. Einen eigenständigen Weg als Fachhochschule verfolgt bereits ab 2020 die HTW Chur (wir haben berichtet).

Anfang Mai hat der Kanton St. Gallen mitgeteilt, wer Rektor der OST wird: Es ist **Daniel Seelhofer** (46, Bild). Seit 2014 leitet Seelhofer an der ZHAW als Mitglied der Geschäftsleitung der School of Management and Law (SML) die Abteilung Inter-

national Business. Er hat an der Universität St. Gallen Betriebswirtschaft studiert und in International Management doktriert. Dazu kommen Weiterbildungen im Bereich Hochschuldidaktik und Bildungsmanagement. An der SML wirkt er seit 2009. Aufgewachsen ist er im Toggenburg.

### «OST» neu mit sechs Departementen

Bereits im Januar hatte die designierte Trägerkonferenz der neuen FH wichtige organisatorische Entscheide gefällt. So wurde der Sitz des Rektorats in Rapperswil angesiedelt und das Organisationsmodell mit sechs Departementen bestätigt. Es sind die Bereiche «Wirtschaft», «Soziale Arbeit», «Gesundheit», «Architektur, Bau- und Planungswesen», «Informatik» und «Technik».

Offen ist noch, wie die Standort- beziehungsweise Departementsleitungen besetzt werden. NTB-Rektor Lothar Ritter äussert im «St. Galler Tagblatt» zumindest Interesse an der Departementsleitung Technik. Margit Mönnecke, Rektorin der Hochschule Rapperswil, hält sich noch bedeckt. Bereits länger bekannt ist, dass FHS-Rektor Sebastian Wörwag bei der neuen OST nicht mit an Bord sein wird. Er hat im Zuge der Reorganisation seinen Rücktritt angekündigt.

An der ZHAW SML geht es derweil um die Nachfolgeregelung: «Die Stelle wird in den kommenden Wochen ausgeschrieben, um die Abteilungsleitung zeitnah wieder besetzen zu können», richtet Direktor Reto Steiner aus. In der Zwischenzeit werde der stellvertretende Abteilungsleiter Michael Farley die Abteilung interimistisch führen.

## London-Trip geht ins Aargau

Im Rahmen der FH-Lohnstudie 2019 hat FH SCHWEIZ elf attraktive Preise verlost. Der Hauptpreis, ein Städtetrip nach London für zwei Personen, gesponsert von der CSS im Wert von 2000 Franken, geht an Philipp Keusch aus Kallern AG. Ebenfalls nach London zum einwöchigen Englisch-Sprachkurs mit Boa Lingua reisen Anina Arpagaus aus Spiez und Rolf Kamm aus Binz. Ein iPad Pro (von DQ Solutions) gewonnen hat Adrian Gerhard aus Zürich. Je ein 500-Franken-Gutschein von Best Secret geht an Susan Indermühle aus Rapperswil, Christophe Maradan aus La Tour-de-Trême und Cedric Meylan aus Sion. Je eine Übernachtung in einem Schweizer Accor-Hotel für zwei Personen gewonnen haben Marco Keller aus Zürich, Lucia Blondel aus Rancate, Daniel Schweizer aus Füllinsdorf und Eveline Soliva-Leist aus Winterthur.

## Abacus ERP-Software mit E-Business

Die führende Standardlösung für Lieferanten des Detailhandels

 **Abacus Forum – Abea, E-Business**  
13.06.2019 in Oerlikon-ZH  
Anmeldung [abacus.ch/forum](http://abacus.ch/forum)



- Elektronischer Dokumentenaustausch (EDI) mit Kunden und Lieferanten
- Standardisierte Anschlüsse an EDI-Provider wie STEPcom, Conextrade, SIX Paynet, PostFinance
- Alle wichtigen Retail-Prozesse für Food und Nonfood im Standard abbildbar
- Integriert in die Abacus Auftragsbearbeitung mit Lagerverwaltung, Verkauf, Einkauf, PPS

[www.abacus.ch](http://www.abacus.ch)

 **ABACUS**  
Business Software



Regula Mühlemann am Ufer des Vierwaldstättersees in ihrer Luzerner Heimat.

# 14 Tage kein Ton ist «knallharte Bedingung»

Die junge Sopranistin Regula Mühlemann erobert gerade die Bühnen der Welt. Entsprechend viel ist sie unterwegs. Ins Lamento über Reisestrapazen mag sie nicht einstimmen. Doch den Umgang damit musste sie erst lernen.

**E**s gab schon «schlimmere» Spielzeiten. Seit letztem Sommer war Regula Mühlemann nur rund 15 Wochen von zu Hause fort. Je eine Produktion am Zürcher Opernhaus und eine am Luzerner Theater bescherten den schönen Nebeneffekt, nicht so viel reisen zu müssen. Wobei sie es eigentlich mag: «Neue Länder zu entdecken, Menschen zu treffen, Sprachen zu lernen, war immer eine Leidenschaft von mir.»

## Grüsse aus dem TGV

Jedenfalls geht es Regula Mühlemann nicht wie anderen Sängern, die das Reisen regelrecht hassen. Doch musste die an der Hochschule Luzern ausgebildete Sopranistin erst die richtige Balance finden. Was auch viel Weitsicht erfordert.

Mühlemann mag nicht so richtig ins Bild einer klassischen Sängerin passen. Starallüren sind keine auszumachen, sie ist erfrischend offen und zugänglich. Den Gesprächstermin hat sie gleich selber vereinbart, nicht via Agentur. Sie hat noch Grüsse aus dem TGV geschickt. Wenn immer möglich nimmt sie den Zug, weil es ruhiger und entspannter sei als Fliegen, «und ich kann die Zeit für Arbeit nutzen, Mails beantworten oder Liedtexte auswendig lernen». Zum Zeitpunkt des Gesprächs weilt Mühlemann in Paris, am nächsten Abend gibt sie ein Konzert. Ein Telefonat muss reichen. Sie werde selber anrufen – «ich habe im Abo Ferngespräche inklusive». Pünktlich auf die Minute klingelt es. Unverblümt und ehrlich spricht sie über ihr Leben auf den Bühnen der Welt. Und darüber, wie es ist, in Hotels zu leben.

Zu den Gästehäusern hat sie ein ambivalentes Verhältnis. Natürlich bieten sie gewisse Annehmlichkeiten. «Doch wenn es mehr als fünf oder sechs Nächte sind, dann miete ich lieber eine Wohnung.» Die Privatsphäre und der Rückzug würden ihr sonst fehlen. «Es ist schon vorgekommen, dass ich nach einem langen und anstrengenden Konzert in der Verzweiflung Ravioli im Wasserkocher des Hotelzimmers erwärmt habe, weil ich mich nicht mehr aufraffen mochte, um auszugehen.» Auch am Morgen schätzt sie nichts mehr als eine Kaffeemaschine und einen Kühlschrank, «in dem Konfi und Butter stehen». Zimmerservice hingegen ist nicht so ihr Ding.

Wer viel auf Reisen ist, lernt mit der Zeit, was unverzichtbar ist. Das gilt auch für die einfachen, praktischen Dinge. «Man wird zum Routinier. Bei mir steht immer ein halb gepackter Koffer bereit.» Ausser Kleidern ist da alles drin, was sie eben braucht, wie Make-up, Necessaire, Reiseadapter oder Fremdwährungen. Dazu noch ihre persönlichen Begleiter, auf die Mühlemann nicht verzichten will: den kleinen Wasserkocher inklusive Teebeutel, und ganz wichtig: Kopfhörer mit Noise Cancelling. «Eine tolle Erfindung, gerade im Flugzeug sehr praktisch, um die gesamte Lärmkulisse auszublenden.» Echte Reisemarotten hingegen haben sich (noch) nicht eingeschlichen. Sie weiss von anderen Sängern zu berichten, die nur noch mit dem eigenen Kissen reisen oder stets die Lieblingstasse dabei haben.

## Sehnsucht nach den Liebsten

Doch gerade die Routine kann bekanntlich mal zu viel werden. Dann kann es vorkommen, dass die Sehnsucht nach dem Zuhause überhandnimmt. Was macht Heimweh für sie aus? «Die Menschen», sagt Mühlemann, ohne zu studieren. Dann überlegt sie nochmals und bekräftigt: «Ich mag meine schöne Wohnung, und wenn ich mit dem Zug in Luzern einfahre, der See und die Berge auftauchen, dann liebe ich dieses Gefühl, heimzukommen. Doch am meisten schwingt dabei wohl mit, dass hier die Menschen leben, die mir nah sind.» Ihr Freund, die Familie, Freunde.

Heimweh ist insofern auch eng mit Verzicht verknüpft. «Ich habe schon Geburtstage und Hochzeiten von Freunden verpasst oder ich bekomme via WhatsApp-Chat mit, wie man sich zu einem Anlass trifft und ich nicht dabei sein kann.» Sie hat es zu akzeptieren gelernt. «Mittlerweile gehe ich einfach davon aus, dass ich nicht dabei sein werde, wenn etwas ansteht.» Umso schöner sei es, wenn es dann entgegen der Erwartung trotzdem klappt. «So habe ich es einmal nach einem Konzert zurück geschafft und war um drei Uhr mor-

*«In der Verzweiflung habe ich schon mal Ravioli im Wasserkocher erwärmt.»*

REGULA MÜHLEMANN



gens an einem Hochzeitsfest und konnte so immerhin noch ein paar Stunden mitfeiern. Das bedeutet mir dann sehr viel.»

Ohnehin legt Mühlemann Wert darauf, die guten Seiten zu betonen: «Ich schätze mich glücklich, dass ich durch meinen Beruf so viel herumkomme.» Auch für die Beziehung sei die Reiserei nicht immer nur eine Belastung. Im Gegenteil. Es ergeben sich Chancen für gemeinsame Erlebnisse. «Mein Freund kommt mich gelegentlich auch ein paar Tage besuchen, wenn ich im Ausland weile.» Chancen, die man nutzen müsse.

### Studium vor der Haustür

Während Regula Mühlemann zur grossen Karriere ansetzt und dabei die Welt bereist, erstaunt es, dass sie ihr gesamtes Studium in ihrer Heimatstadt absolviert hat. «Natürlich gab es Leute, die mir sagten: «Du musst im Ausland studieren, sonst wird nichts aus dir.» Doch es gab einen einfachen Grund, der dagegen sprach.» Dieser heisst Barbara Locher. Die Sopranistin und Dozentin an der HSLU hatte entscheidenden Anteil an der Entwicklung und am heutigen Erfolg von Mühlemann. Es passte von Anfang an. «Ich hatte ganz einfach Glück.» Andere hätten eine regelrechte Odyssee hinter sich, bis sie ihren Mentor fänden. «Ich habe mich immer gut weiterentwickelt und gespürt, dass es richtig ist.» Ein

Wechsel wurde nie zum Thema. Auch heute holt sie bei ihrer ehemaligen Dozentin gelegentlich Ratschläge, wenn sie in Luzern ist.

### Bedacht bei der Karriereplanung

Dass sie diese Spielzeit nicht so viel unterwegs war wie teilweise in früheren Jahren, ist nicht nur dem Zufall oder einer mangelnden Auftragslage geschuldet. Im Gegenteil: Anfragen aus aller Welt treffen fast täglich ein. Umso mehr gilt es, vorsichtig zu sein und mit Bedacht Termine und Karriere zu planen. Oft ist bei jungen Nachwuchskünstlern die Rede vom sogenannten Verheizen. «Viele haben mich davor gewarnt», sagt Mühlemann. «Doch was es wirklich heisst, habe ich erst mit der Zeit erfahren.» Etwa als sie einmal elf von zwölf Monaten weg war von zu Hause. Wie sie verhindert, frühzeitig ausgebrannt zu sein, hört sich paradox an: Sie übernimmt Arbeit, die andere der Agentur überlassen. «Ich prüfe jede Anfrage sehr sorgfältig.» Das bedeutet weit mehr als nur Datenabgleich im Terminkalender. Sie studiert die Literatur, singt eine Opernpartie mitunter durch, vielleicht sogar mit einem Coach. Stellt sich folgende Fragen: «Wie fühlt es sich an? Bin ich dannzumal, also vielleicht in zwei Jahren, bereit für diesen Part, oder ist es noch zu früh in meiner Karriere?» Kommt sie zum Schluss, dass es noch nicht passt, dann



**zhaw**

Zürcher Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften

**School of  
Engineering**

**Mit Vorsprung in  
die Zukunft**

Jetzt zur Weiterbildung anmelden:  
[www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung](http://www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung)

**Nächster Infoabend:  
26. Juni 2019**

lehnt sie schweren Herzens ab, egal wie verlockend ein Angebot ist. «Diese Entscheidung kann man nicht einer Agentur überlassen.» So verhindert Mühlemann, fremdbestimmt zu werden. «Meine Agentur weiss ja auch nicht, was ich brauche, um mich zu regenerieren.» Sie würde dieser auch keine Vorwürfe machen. «Ich sehe es als meine eigene Verantwortung, darauf zu achten, dass ich nicht ans Limit komme.» Das heisst dann eben: nicht jedes Konzert um jeden Preis. Manche Künstler fliegen kreuz und quer durch die Weltgeschichte, «mit Jetlag in beiden Richtungen». Für sie wäre das nichts.

Und wenn sie dann mal nah am Limit sein sollte, dann gibt es noch immer den Rückzugsort, ihr «Heiligtum», wie sie es nennt: das Ferienhaus auf Formentera. Jeden Sommer verbringt sie dort mindestens zwei Wochen. Ein Fixpunkt im Jahreskalender. Gesungen wird 14 Tage lang kein Ton. «Das ist die knallharte Bedingung.» Um diese einzuhalten, plant sie jeweils gleich fix drei Wochen ein. «Sollte ich ein Konzert gleich nach den Ferien haben, muss ich rund eine Woche vorher mit Vorbereitungen beginnen.» Auch diese Regel musste Mühlemann erst lernen. Wenn das Fernweh sich für die Sopranistin in einem Ort manifestiert, dann auf der kleinen Baleareninsel.

gus

## Zur Person

Regula Mühlemann (33) ist in Adligenswil aufgewachsen und hat bei Barbara Locher an der Hochschule Luzern Gesang studiert. Bereits früh konnte sie erste Bühnenerfahrungen am Luzerner Theater sammeln. Es folgten Engagements in Venedig, am Opernhaus Zürich und am Festspielhaus Baden-Baden. Zusätzlichen Schub für die Karriere sowie eine grössere Bekanntheit erlangte Mühlemann durch Jens Neuberts Verfilmung der Oper «Der Freischütz» von Carl Maria von Weber, in der sie die Rolle des Ännchens verkörperte. 2012 debütierte sie an den Salzburger Festspielen. Seither war Regula Mühlemann an vielen der wichtigsten Opern- und Konzerthäuser der Welt zu hören. Sie hat mehrere namhafte Preise und Auszeichnungen gewonnen, darunter den Preis der deutschen Schallplattenkritik 2017 sowie 2018 den Opus Klassik als Nachwuchskünstlerin des Jahres in der Kategorie Gesang. Regula Mühlemann lebt in Luzern.

[www.regulamuehlemann.com](http://www.regulamuehlemann.com)

# Bereit für den nächsten Schritt? Infoabend Weiterbildung

Unternehmensführung | Banking | Immobilien | Innovation  
IT-Management | Public Services | Soziale Arbeit | Coaching | Gesundheitswesen

[www.fhsg.ch/infoabend-wbz](http://www.fhsg.ch/infoabend-wbz)

Montag  
17. Juni

# Beruf und Hobby zugleich

Fernweh ist sein Geschäft: Karim Twerenbold ist im familieneigenen Reiseunternehmen gross geworden und leitet dieses heute. Die Begeisterung für das Reisen reissst nicht ab, auch wenn es sein tägliches Brot ist. Das unternehmerische Rüstzeug hat er an der FHNW erworben.

## Herr Twerenbold, wo führte Ihre letzte Reise hin?

Nach Indien, wir sind vor zwei Tagen erst zurückgekommen. Wir wurden von einer Unternehmerfamilie eingeladen, das Land und die Kultur kennenzulernen. Es war beeindruckend. Das Land kämpft mit immensen Herausforderungen, vor allem mit der Armut und damit verbunden mit dem Menschenhandel. Dem gegenüber stehen eine unglaublich reiche Kultur und Geschichte.

## Hat eine solche Privatreise bei Ihnen auch einen geschäftlichen Hintergrund?

Für mich hat jede Reise gewissermassen einen geschäftlichen Hintergrund; ich lasse mich von Destinationen auch inspirieren. Ausserdem lernt man auf Reisen immer dazu. Meine Eindrücke und Empfehlungen fliessen immer in unser Angebot ein. Man muss mit offenen Augen durch die Welt reisen.

## Kann einem das Reisen auch mal verleiden?

Wenn ich ein Hobby nennen müsste, wäre es Reisen. Mich faszinieren Kultur, Neues, andere Orte, Menschen. Reisen ist das Tor zur Welt! Ich liebe es, deshalb ist es so ein Privileg, in dieser Branche tätig sein zu können. Auch aus kurzen Reisen, die auf den ersten Blick anstrengend klingen, hole ich immer Energie. Es ist immer eine Bereicherung. Zudem kann ich das Reisen mit meiner Frau teilen, was mir wichtig ist. Um also die Frage zu beantworten: nein.

## Testen Sie persönlich auch Ihre eigenen Angebote?

Ich mache es nicht proaktiv, das lässt auch meine Zeit kaum zu. Ich freue mich aber immer, wenn ich auf eine Reise mitgehen kann, vor allem auf die Schiffe, da ich ja operativ die Reederei führe. Und wenn möglich halte ich Sitzungen auf Schiffen ab. Der direkte Kontakt zu den Kunden und zu den Mitarbeitenden ist mir sehr wichtig.

## Wie würden Sie das Gefühl von Fernweh für sich selber beschreiben?

Es ist eigentlich etwas Schönes. Weh empfinde ich nicht im Sinne von Schmerz, sondern als Gefühl, etwas erleben zu können. Das Einschränkende ist die Zeit.

## Was war Ihre schönste Reise?

Nach der Matura war ich drei Monate in Australien.



Karim Twerenbold am Hauptsitz seines Unternehmens in Baden  
Rütihof AG



Das war unvergesslich – der Reiz des Unbekannten in einem fernen Land. Und ich war ganz alleine unterwegs, musste auf Leute zugehen. Dazu kam der Stolz, dass ich das selber aus meinen Ersparnissen finanziert hatte. Ich kam zurück mit einem prallen Rucksack voller Eindrücke und Erfahrungen über das Land und mich selber.

#### **Wie hat sich Ihr Verhältnis zum Reisen über die Jahre verändert?**

Früher habe ich das Reisen viel stärker mit fernen Ländern assoziiert. Durch unser Geschäft habe ich in Europa tolle Orte entdeckt, die ich früher nicht auf meiner Landkarte hatte, die aber genauso spannend sind wie Australien oder Asien. Fernweh funktioniert auch für nahe Destinationen. Überhaupt erfreuen sich die Schweiz und das nahe Ausland gerade grosser Beliebtheit. Das ist auch gut und nachhaltiger.

#### **Wenn Sie die freie Wahl haben – wo zieht Sie der innere Kompass hin: Norden, Osten, Süden, Westen?**

Gute Frage (überlegt eine Weile). Wohl eher Richtung Süden. Und Osten. Also Südosten.

#### **Also Ägypten, wo Ihre Mutter geboren ist?**

Stimmt, das würde auch passen. Der Süden zieht mich am ehesten an wegen der Kultur, der Lebensweise, der Emotionen. Und der Osten, weil er touristisch noch nicht so entwickelt ist wie der Westen, sondern noch etwas rauer und neuer für uns ist.

#### **Welches Reisemittel: Car oder Schiff, oder ein anderes?**

Das ist jetzt heikel, zu politisch. Darf ich den Joker ziehen? Sagen wir es so: Das Transportmittel ist für mich weniger relevant als das Reiseerlebnis. Das hat primär mit der Destination zu tun und weniger mit dem Verkehrsmittel.

#### **Wo geht die nächste Reise hin?**

Morgen bereits geht es nach Moskau. Ein Geschäftstermin – weil wir auf der Wolga ein Schiff haben. Im Moment bin ich wöchentlich unterwegs.

#### **Die Firma Twerenbold lebt die Familientradition und trägt dies auch nach aussen. Geschieht das natürlich oder ist es geschicktes Marketing?**

Sowas kann man nicht für Marketingzwecke instrumentalisieren. Unser heutiger Stand ist das Resultat aus drei Generationen Familienbetrieb. In den ersten beiden Generationen war der Bezug zur Familie noch viel näher, da wohnten die Mitarbeiter teilweise gar im Haus der Besitzer. Und auch heute gilt: Wenn ein Mitarbeiter ein Problem hat, schauen wir, wie wir helfen können. So etwas hat nichts mit Marketing zu tun. Diese Tradition müssen wir nicht erfinden, sie ist einfach Realität. Das Wichtigste ist nicht die Familie, sondern die Mitarbeiter. Das schreiben sich viele auf die Flagge, wir leben es.

#### **Dass Sie in der Reisebranche sind, konnten Sie sich nicht aussuchen. Wo sähen Sie sich auch noch?**

Die Frage ist hypothetisch, deshalb schwierig. Ich hatte aber von Anfang an immer die Freiheit, selber zu entscheiden, was ich will. Mein Vater hat mich nie gezwungen, im Unternehmen zu arbeiten. Aber er hat auf sehr gute Art und Weise die Freude am Produkt vorgelebt. Darum hat es mich gepackt.

#### **Sie hatten also nie einen anderen Berufswunsch?**

Doch. Mein Bubentraum war eigentlich Pilot. Ich war auch kurz davor, nach dem Studium in diese Branche zu gehen und bei der Swiss zu unterschreiben. Doch dann ist der CEO unserer Firma auf mich zugekommen. Das war nicht der Wille meines Vaters. Er hatte mir ursprünglich geraten, mir ausserhalb der Firma einen Rucksack anzueignen, und wenn es stimmt, beim Familienbetrieb einzusteigen. Ich habe auch verschiedene Praktika in der Finanzbranche und im Ausland gemacht, das war auch spannend. Doch was mich getrieben hat, war und ist bis heute die Liebe zum Reisen.

#### **Zum Schluss: Gibt es ein Reiseziel, das Sie unbedingt mal besuchen wollen, aber noch nicht dazu gekommen sind?**

Irgendwann, nicht heute und nicht morgen, aber vielleicht in zehn Jahren oder zwanzig, möchte ich die Antarktis sehen. Meine Eltern haben das einmal gemacht und waren so beeindruckt. Es muss unfassbar schön sein. Die weiten Eis- und Schneelandschaften, gepaart mit der Fauna. Das will ich unbedingt einmal gesehen haben.

gus

## **Früh viel Verantwortung**

Karim Twerenbold (33) hat an der FHNW in Olten den Bachelor in international Management absolviert und 2011 abgeschlossen. Im selben Jahr ist er ins Familienunternehmen eingestiegen. Dort hatte er bereits ab dem Alter von 16 Jahren jeweils in den Ferien gearbeitet: Buchhaltung, Cars putzen, Reiseprogramme schreiben, später Car fahren. Am Ess-tisch war die Firma stets Thema, weshalb das Interesse schon von Kindsbeinen an vorhanden war. 2013 übernahm er als CEO bereits die Gesamtverantwortung über die Twerenbold Reisen Gruppe, da der bisherige CEO, der ihn ins Unternehmen geholt hatte, innerhalb der Gruppe eine andere Funktion übernahm. Als sein Vater im Dezember 2015 bei einem tragischen Unfall ums Leben kam, erfolgte früher als erwartet der Wechsel ins Verwaltungsratspräsidium. Daneben behielt er die operative Führung der Reederei Swiss Excellence River-Cruises. Im letzten Juni hat er sich an der Universität von Stanford in einem zehntägigen Executive Course weitergebildet. Vor Kurzem hat er geheiratet.

# TRADING: LEICHT GEMACHT PER WEBINAR



In unseren interaktiven Internetseminaren kann man sich mit der Online-Plattform der Swissquote Bank vertraut machen, aber auch über aktuelle Themen diskutieren. Mehr dazu von Training Manager Ciril Stämpfli.

**swissquote.com/webinars**

## AN WEN RICHTEN SICH DIE SWISSQUOTE-WEBINARE?

Einerseits an alle, die mehr über die Funktionalitäten unserer Plattform und die von uns angebotenen Serviceleistungen erfahren möchten. Doch wir bieten auch Webinare zu aktuellen Themen aus der Finanzwelt, die von renommierten Referenten gehalten werden und sich an ein breiteres Publikum richten. Die Teilnehmer haben die Möglichkeit, per Chat-Funktion live mit unseren Moderatoren zu interagieren.

## WAS SIND DIE WICHTIGSTEN VORTEILE DES FORMATS?

Für Teilnehmer können klassische Seminare einen grossen logistischen und zeitlichen Aufwand bedeuten. In ein Webinar kann sich dagegen jeder Internetnutzer von überall einloggen. Zusätzlich werden unsere Webinare aufgezeichnet und im Nachhinein als Video zur Verfügung gestellt\*. Die Dauer

eines Webinars liegt bei höchstens 60 Minuten. Damit bietet es eine effektive Möglichkeit, sich über unsere Plattform und die Marktentwicklungen auf dem Laufenden zu halten. Und dazu kommt noch, dass das Angebot vollkommen kostenfrei ist.

## WELCHE THEMEN WERDEN BEHANDelt?

Der Themenkatalog ist breit gefächert und richtet sich sowohl an Anfänger, als auch an fortgeschrittene Trader. Alle unsere Vortragenden sind ExpertInnen aus der Finanzbranche, die die Themen sehr praxisnah vermitteln. Wir arbeiten regelmässig mit anerkannten Finanzprofis und Partnern zusammen, darunter zum Beispiel der deutsche Börsenmakler Dirk Müller, auch bekannt als «Mister DAX», oder die UBS. Dieses Jahr dürfen sich Trader ausserdem auf Webinare mit dem angesehenen Finanzpsychologen Dr. Raimund

Schriek freuen. Der Profi arbeitet schon seit vielen Jahren als Coach für private Trader, mit seinen Tipps und Tricks gelingt es, die eigene Trading-Routine erheblich zu verbessern. Zahlreiche Videos sind ausserdem auf unserem Youtube-Kanal verfügbar, zum Beispiel ein Webinar mit dem österreichischen Goldexperten Ronald Stöferle.

\*[swissquote.com/trading/replay](https://www.swissquote.com/trading/replay)  
[swissquote.com/forex/replay](https://www.swissquote.com/forex/replay)

## DEFINITION

Ein Webinar ist eine interaktive Konferenz oder Schulung, die via Internet übertragen wird. Die Teilnehmer können Fragen stellen und den Vortrag des Referenten kommentieren.

# Der Auswanderer

Daniel Amsler lebt seit 17 Jahren in Finnland. So geplant war das nicht. Auch der Start war nicht leicht. Inzwischen möchte er aber auf sein Leben im Norden nicht mehr verzichten.

**W**arum Finnland? In der Statistik erscheint das skandinavische Land mit den vielen Seen nicht gerade als beliebtestes Ausreiseziel der Schweizer. Daniel Amsler ist gemäss BFS einer von nur 1759 Schweizer Staatsbürgern, die 2018 dort ihren Wohnsitz hatten. In Schweden sind es knapp 6000. In Frankreich, dem Spitzenreiter unter Auslandschweizern, gar fast 200 000. Die Antwort könnte schlicht lauten: Warum nicht? Finnland hat jedenfalls viel an Lebensqualität zu bieten, wie Daniel Amsler zu berichten weiss.

## Schwierige Arbeitssuche

Amsler sitzt in seinem Wohnzimmer in Helsinki vor dem Laptop und erzählt via Skype von seinem Abenteuer, das inzwischen längst keines mehr ist. Wie so oft war es die Liebe, die einen Menschen dazu bewog, seine gewohnte Umgebung zu verlassen. Man hatte sich an der FHNW kennengelernt, wo er Business Administration studierte und sie ein Jahr als Austauschstudentin verbrachte. Danach sammelte er bei seinem Ausbildungsbetrieb, der Neuen Aargauer Bank, nochmals etwas Berufserfahrung, sparte Geld. «Ich war ziemlich unbekümmert, habe den grössten Koffer, den ich fand, gepackt, die wichtigsten Formalitäten erledigt und bin dann los», erzählt er. Eine Wohnung musste er nicht kündigen, da der heute knapp 42-Jährige noch bei seinen Eltern lebte. «Erst dachte ich, das sei eine Sache von vielleicht zwei Jahren, inzwischen sind es bereits 17.» In dieser Zeit ist einiges gegangen. Er ist Vater einer Tochter geworden und macht beruflich Karriere in der Finanzbranche im Bereich der Prävention von Finanzkriminalität.

Der Einstieg damals in die finnische Berufswelt war allerdings harzig. Der Aargauer brachte zwar ein FH-Diplom sowie Berufserfahrung mit. Doch in Tampere, wo er die ersten Jahre lebte, hatte der Arbeitsmarkt auf Exoten wie ihn nicht gewartet. «Die Arbeitslosigkeit betrug 15 Prozent, auf Englisch waren kaum Stellen ausgeschrieben.» Also widmete er die ersten fünf Monate, in denen er auf Arbeitssuche war, der finnischen Sprache. Schliesslich kam er bei einem Subcontractor der Firma Nokia unter, wo er bis 2008 blieb. «Dort arbeiteten Menschen aus über 70 verschiedenen Ländern. Es war eine interessante Zeit.» Nur gab es dort kaum Finnen. Also konnte er seine Finnischkenntnisse nur zu Hause oder in der Freizeit anwenden. Eine Sprache, die mit ihren 15 verschiedenen Fällen als äusserst

schwierig gilt. «Dafür kennt sie keine Präpositionen. Diese werden durch die Fälle praktisch ersetzt, was die Sache wiederum relativiert.» Trotzdem war, gerade auch beim Wortschatz, viel Disziplin gefragt. Oder wie Amsler sagt: «Büffeln, büffeln, büffeln.»

Seit 2009 lebt er nun in der Hauptstadt und hat sich mittlerweile so sehr an das Land, die Leute und die Vorteile gewöhnt, dass eine Rückkehr in die Schweiz derzeit kein Thema ist. Gerade was flexible Arbeitsmodelle und die Vereinbarkeit von Beruf und Familie betrifft, lobt er das finnische System. «Ich kann zwar nicht beurteilen, wie es heute in der Schweiz aussieht. Aber bereits als ich hier zu arbeiten begann, war Homeoffice eine Selbstverständlichkeit.» Subventionierte Krippenplätze sind garantiert. «Dafür bezahle ich gerne mehr Steuern», sagt er mit einem Schmunzeln.

Auch das nordische Volk mit seinen Eigenheiten ist dem Wahlfinnen ans Herz gewachsen. «Smalltalk ist hier nicht sehr verbreitet», nennt Amsler ein Beispiel. «Wenn dich ein Finne fragt, wie es dir geht, dann erkundigt er sich ernsthaft nach deinem Wohlbefinden und erwartet eine Antwort.» Anders als bei Englischsprachigen, wo «Hi, how are you?» nicht mehr als eine Begrüssungsfloskel ist. Gleichzeitig mag Amsler die entspannte Haltung in Sachen Pünktlichkeit. «Wenn man um 18 Uhr eingeladen ist oder einlädt, dann heisst das irgendwo zwischen 18 und 19 Uhr. Vor allem wenn man Kinder hat, sind die Finnen sehr tolerant.» Dies gelte wohl gemerkt im Privaten. «In der Geschäftswelt ist man pünktlich und zuverlässig.» Ehrlichkeit ist eine weitere finnische Eigenschaft, die Amsler schätzt. «Wenn man im Tram das Portemonnaie liegen lässt, kann man davon ausgehen, dass man es wieder zurückbekommt.»

## Der Wert der FH-Ausbildung

Die berufliche Situation von Daniel Amsler präsentiert sich mittlerweile ganz anders als zu Beginn: Seit einem Jahr ist er bei der OP Financial Group als Head of Financial Crime Prevention tätig. Das Unternehmen ist sozusagen das finnische Pendant zur Raiffeisen-Bank. Hier muss er erstmals im Beruf Finnisch gut beherrschen. Also hat das Büffeln sich doch gelohnt. Aber nicht nur deshalb: «Letztlich ist es auch eine Anstandsfrage, dass man die Sprache des Gastlandes lernt.»

Dennoch ist seine berufliche Karriere in Finnland keineswegs eine Selbstverständlichkeit in einem Land, das eine viel höhere Tertiarisierung kennt als die



Schweiz. Die Berufsbildung beispielsweise habe eine andere Bedeutung und kaum dasselbe Ansehen wie in der Schweiz. «Deshalb habe ich bei Bewerbungen in meinem Werdegang die Berufslehre auch nicht herausgestrichen.» Obwohl er durchaus noch heute von den damals gemachten Erfahrungen zehre. Auch die FH-Ausbildung kommt ihm im finnischen Berufsalltag zugute: «Ein grosser Pluspunkt ist, dass sie fächerübergreifend breit abgestützt war. Und ich komme mit sehr unterschiedlichen Menschen und verschiedenen Themen zurecht, was ich ebenfalls auf das vielseitige FH-Studium zurückführe.»

#### Sommerabende am See mit Sauna

Zum Schluss muss noch ein Thema auf den Tisch: die finnische Saunakultur. Doch, doch, bestätigt er, auch bei geschäftlichen Anlässen sei es durchaus gang und gäbe, dass man danach noch in die Sauna gehe. «Bei ganz formellen Treffen zwar nicht, doch unter Businesspartnern oder bei Kaderanlässen durchaus.» Amsler ist in dieser Hinsicht ebenfalls bereits ganz Finne und möchte das gesellige Schwitzen nicht mehr missen. Für ihn finnische Lebensqualität pur: «Ein lauer Sommerabend in der Natur an einem See, mit einem Bier in der Hand und einer Sauna – einfach herrlich!»

gus



Bild: pd

## Läuft Ihre Karriere aus dem Ruder?

Holen Sie sich jetzt das passende Rüstzeug für Ihren Beruf.

**Aktuell**  
Diverse CAS Lehrgänge  
[swissmem-academy.ch](http://swissmem-academy.ch)



one step ahead.

 **SWISSMEM**  
Academy

# Die Weltenbummlerin

Andrea Schöllnast hat ein Fernstudium absolviert, weilt zurzeit in der Ferne und ist auch gedanklich meist auf Achse. Was sie aus den Reisen mitnimmt, erzählt sie – aus praktischen Gründen im WhatsApp-Interview.



**W**as tun, wenn man nicht mitten in der Nacht ein Interview führen will, und dies erst noch bei wackligen Internetverbindungen im australischen Outback oder im afrikanischen Niemandsland? Kreativ werden. Zumal mit Andrea Schöllnast eine unkonventionelle Interviewpartnerin bereitsteht. Also haben wir uns entschieden, ein Interview per Whatsapp zu führen: Die Fragen erfolgten schriftlich. Andrea Schöllnast hat per Sprach- oder Textnachricht geantwortet, sobald sie Zeit und Netz fand. Vorweg: Mit etwas Disziplin klappt das ganz gut, auch wenn mal etwas Geduld gefragt ist.

## Frau Schöllnast, wo sind Sie gerade?

Ich sitze im Flugzeug von Adelaide in Australien in Richtung Westküste. Davor war ich in Neuseeland. Ich habe ein Timeout genommen, oder wie andere gerne sagen, ein Sabbatical. Jetzt befinde ich mich etwa bei Halbzeit. Danach geht es nach Afrika. Ich möchte während dieser Zeit auf neue, innovative Ideen kommen, kreative Momente erleben.

## Wie lange dauert das Timeout?

Drei Monate.

## Ruht die Arbeit in dieser Zeit gänzlich?

Die Arbeit ruht fast gänzlich. Ich habe meine Sachen dabei und schreibe fleissig an meinem Reiseblog. Für meine eigene Firma arbeite ich nur ein bisschen. Denn ich habe das Glück, dass mir meine Mitarbeiter ganz viel abnehmen. So muss ich nur in Spezialfällen mithelfen. Und das ist ja in Zeiten von WiFi kein so grosses Problem mehr.

## Sind Sie kreativer, wenn Sie ortsungebunden arbeiten können?

Ja, auf jeden Fall, es befreit immer sehr und gibt neue Inspiration. Das Out-of-the-box-Denken wird ebenfalls zusätzlich angeregt. Und es befeuert die Motivation, die Dinge wieder anzupacken, wenn man zurückkommt. Ich würde es auf jeden Fall jedem empfehlen. Man muss sich einfach trauen und mit dem Arbeitgeber verhandeln.

## Sie haben auch ein Fernstudium absolviert. Waren es rein praktische Gründe, oder war auch hier die Ungeboundenheit als kreative Triebfeder entscheidend?

Es war sicher einerseits praktisch, gleichzeitig aber auch die einzige Möglichkeit, um 100 Prozent arbeiten zu können während des Bachelorstudiums. Während des Masterstudiums waren es 80 Prozent. So konnte ich trotzdem auch noch Ferien machen und zwischendurch auftanken – genau mein Mix aus Arbeit, Studium und Freizeit.

## Reisen Sie alleine?

In Australien bin ich noch alleine unterwegs, ab Afrika mit meinem Partner. Alleine zu reisen, hat zusätzlich noch etwas Meditatives.

## Ist Fernweh sozusagen ein Teil von Ihnen?

(Antwort erfolgt drei Tage später) Sorry, ich war gerade etwas im Reisestress. Jetzt bin ich gerade in Namibia eingetroffen und warte auf meinen Weiterflug zum Kilimandscharo-Airport. Danach bin ich sieben Tage offline. Zur Frage: auf jeden Fall die Sehnsucht nach Erkunden und Auskundschaften, Entdecken von neuen Kulturen – das ist auf jeden Fall ein Teil von mir.

## Also ganz rasch die letzte Frage: Noch einige Wochen, dann sind Sie zurück in der Schweiz. Haben Sie bereits neue Reisepläne oder gilt die Konzentration dann vorläufig wieder ganz der Arbeit?

Haha, eine gute Frage. Es gibt schon wieder Reisepläne, für den Herbst. Dann geht es nach Indien, Sri Lanka und auf die Malediven, allerdings nicht so lange. Aber natürlich gilt die Konzentration jetzt erst mal voll und ganz der Arbeit. Dies geht aber nur, wenn man auch mal Meilensteine hat, auf die man hinarbeiten kann. Dazu zählen auch Ferien. Mitte nächstes Jahr möchte ich dann wieder eine kleinere Auszeit nehmen. Weil ich einfach sehe, dass mir das sehr gut tut und ich so viel Energie mitbringe, dass ich damit etwa das Doppelte umsetzen kann von dem, was ich normal leiste. Und so freue ich mich auch, wieder nach Hause zu kommen. Die Balance muss schliesslich stimmen.

*gus*

## Zur Person

Andrea Schöllnast (33) hat an der Fachhochschule Schweiz (FFHS) den Bachelor in Business Administration sowie den Master mit Vertiefung in Innovation Management absolviert. Bei der Helvetia Versicherung arbeitet sie als Innovationsmanagerin und leitet nebenbei das Unternehmen Babsy, welches bei der Vermittlung von Kinderbetreuung neue Wege geht. Sie engagiert sich zudem im Vorstand der Alumni FFHS.



# Zu Besuch...

## beim Institut für Tourismus und Freizeit der HTW Chur

Prof. Dr. Andreas Deuber



**Leiter des Instituts für  
Tourismus und Freizeit  
(ITF) an der Hochschule  
für Technik und  
Wirtschaft HTW Chur**

Tourismus ist ein magisches Thema, das viele in seinen Bann zieht. Das gründet im Umstand, dass wir unsere Ferienerlebnisse eingepreßt haben, zum Beispiel als Kind mit der Familie am Meer. Auf diesem Nährboden wächst oft der Wunsch nach einer Berufstätigkeit im Tourismus oder in der Freizeitwirtschaft. Es locken Anstellungen in Airlines, Reisebüros oder

Hotels, vielleicht gar im Ausland und mit der Gelegenheit zur Anwendung von Fremdsprachen. So war es in der Vergangenheit und ist es immer noch, wie Gespräche mit Hunderten von Studienanwärterinnen und -anwärtern über die Jahre hinweg zeigen. Aus unternehmerischer Perspektive freut uns, dass Tourismus-Aus- und -Weiterbildungen ungebrochene Renner sind. Aber in der Ausbildung dürfen wir uns als Fachhochschule nicht nur an den Erwartungen der Studienanwärterinnen und -anwärter orientieren und diese mit

angestammten Ausbildungskonzepten und -inhalten bedienen, sondern wir müssen die Bedürfnisse der Tourismusindustrie kennen. Diese befindet sich in einem fundamentalen Wandel und benötigt junge Professionals, die diesen Wandel tragen und voranbringen wollen und können. So geht es im digitalen Zeitalter darum, die Bedeutung von Daten zu erkennen und zu verstehen, wie diese zur Entwicklung von innovativen Dienstleistungen genutzt werden können. Oder es geht um moderne Qualitätssicherung als fundamentales Managementprinzip.

Unsere intensive Zusammenarbeit mit Unternehmen und Organisationen lässt uns die Herausforderungen und Bedürfnisse der Tourismuswirtschaft erkennen und verstehen. Daran orientieren wir uns laufend bei der Definition von Ausbildungsinhalten und -methoden. Die Umsetzung geschieht unter Beizug von Spezialistinnen und Spezialisten, die immer mehr aus Disziplinen ausserhalb des Tourismus und aus anderen Kulturräumen stammen.

### Führendes Kompetenzzentrum

Das Institut für Tourismus und Freizeit (ITF) an der Fachhochschule HTW Chur wurde 1993 gegründet und hat sich zu einem führenden Tourismus-Kompetenzzentrum entwickelt. Die Bachelor- und Masterstudiengänge des ITF in Teil- und Vollzeit sind international aufgestellt. Der Forschungs- und Dienstleistungsbereich ist ausgeprägt praxisorientiert, dessen Kompetenz liegt in den Bereichen Tourismusinfrastruktur, Tourismus 4.0/ Digitalisierung, Service Innovation und Nachhaltigkeit. Insgesamt sind derzeit rund 360 Studierende am ITF eingeschrieben.

[www.htwchur.ch/itf](http://www.htwchur.ch/itf)



## Was weckt in dir

*«Es ist die Sehnsucht, Neues zu entdecken, zu lernen. Dazu muss man ausbrechen und Herausforderungen suchen. Dieses Gefühl, ausbrechen zu wollen, habe ich oft. Deshalb studiere ich Tourismus und bin dazu in der Schweiz. Ich liebe dieses Land. Man sagt ja auch, dass sich Schweizer und Katalanen recht ähnlich sind.»*



**Elisabeth Calvet (23)**  
aus Barcelona,  
MSc in Business  
Administration,  
Major Tourism  
(2. Semester)



*«Eigentlich flackert das Fernweh immer in mir. Deshalb mache ich wohl auch dieses Studium. Besonders stark ist es aber nach einer Reise – wenn ich andere Menschen, Landschaften, Kulturen gesehen habe. Dann möchte ich am liebsten gleich wieder los.»*



**Tamara Brand (25)**  
aus Chur,  
BSc in Tourismus  
(6. Semester)

*«Das ist, wenn die Routine überhandnimmt, ich das Gefühl habe, alles gesehen zu haben. Bei mir ist es aber auch eine Sehnsucht danach, zu Hause zu sein. Das hatte ich nach sechs Monaten in Südamerika, auch verspüre ich es manchmal heute im Bündnerland. Wenn es um Ferne geht, dann würde mich der Himalaya reizen oder die Anden. Ich bin ein grosser Bergfan.»*



**Gaël Corticchiato (24)**  
aus Vevey,  
MSc in Business  
Administration,  
Major Tourism  
(2. Semester)

*«Für mich ist es die Abwechslung, der Ausbruch aus dem Alltag, die Suche nach Herausforderungen. Ich suche auf Reisen nicht Erholung. Das kann ich zu Hause machen. Ich will aus der Komfortzone herauskommen, Neues entdecken, Menschen kennenlernen. Das bedeutet für mich Fernweh.»*



**Mario Schenk (26)**  
aus Winterthur,  
BSc in Tourismus  
(4. Semester)

*«Fernweh? Schwer zu sagen. Grundsätzlich bin ich sehr gerne hier in der Schweiz. Ich liebe unser Land, die Natur, die Lebensqualität. Vielleicht liegt das auch daran, dass ich als Flugbegleiterin im 70-Prozent-Pensum viel herumkomme. Am liebsten fliege ich Ziele in Europa an.»*



**Leandra Gubser (24)**  
aus Zürich,  
BSc in Tourismus,  
Major Service Design  
(4. Semester)

#### Auch Mitarbeitende können Mitglied werden

Absolventen des ITF können sich der Alumni HTW Chur anschliessen, die alle Fachrichtungen einschliesst. Eine Besonderheit: Auch Mitarbeitende der HTW Chur können Mitglied werden, via das Angebot FH STAFF. Sechs bis acht Veranstaltungen im Jahr in der Südostschweiz und im Raum Zürich ermöglichen den Austausch sowie das Kennenlernen neuer Leute. Die Alumni HTW Chur ist Mitglied bei FH SCHWEIZ.

[www.htwchur.ch/alumni](http://www.htwchur.ch/alumni)

## das Fernweh?



Bild: Crowdhouse

# Demokratisierung des Schweizer Immobilienmarktes

Bisher war der Schweizer Immobilienmarkt nur vermögenden Investoren mit grossem Anlagekapital vorbehalten. Das innovative Miteigentums-Modell von Crowdhouse bietet neue Möglichkeiten.

Kaum eine Anlageklasse hat in den letzten Jahren so gut rentiert wie Schweizer Immobilien. Wer sein Portfolio breit aufstellen will, für den führt kein Weg am Immobilienmarkt vorbei. Das Problem dabei: Für Privatinvestoren war es bis anhin kaum möglich, mit Direktinvestitionen am Schweizer Markt für Rendite-Immobilien zu partizipieren. Als führender Schweizer Anbieter für Immobilien-Miteigentum schafft Crowdhouse neue Möglichkeiten.

## Innovatives Miteigentums-Modell

Die Grundidee ist dabei denkbar einfach: Mehrere Investoren teilen sich rund 50 Prozent des Kaufpreises einer Immobilie. Die restlichen 50 Prozent werden mit einer Hypothek finanziert. In der Folge sind die Investoren eingetragene Miteigentümer der entsprechenden Immobilie und erwirtschaften monatlich Renditen aus den Mieterträgen. Dank des Miteigentums-Modells ist es möglich, auch mit kleineren Beträgen ab 100 000 Franken Miteigentümer einer soliden Schweizer Immobilie zu werden.

Seit der Gründung von Crowdhouse im Jahr 2015 konnten so Immobilien im Gesamtwert von über 700 Millionen Franken erfolgreich platziert und mehr als 1500 Investoren zu im Grundbuch eingetragenen Miteigentümern gemacht werden. Diese erwirtschafteten im Jahr 2018 eine durch-

## Unangefochtener Marktführer

Crowdhouse wurde 2015 vom heutigen Verwaltungsratspräsidenten Ardian Gjeloši und CEO Robert Plantak gegründet. Das Unternehmen ist klarer Marktführer im Schweizer Segment des Immobilien-Crowdinvestings und hat bereits Immobilien im Wert von über 700 Millionen Franken platziert.

schnittliche Eigenkapitalrendite von 5,9 Prozent.

Crowdhouse dient dabei als Vermittlerplattform zwischen Verkäufern und Investoren und übernimmt nicht nur die gesamte Eigentumsübertragung, sondern nachfolgend auch die professionelle Bewirtschaftung der Liegenschaft. Somit wird sichergestellt, dass der administrative Aufwand für den Investor so gering wie möglich ist.

## Ein digitales Ökosystem für alle

Die Etablierung des Immobilien-Miteigentums war jedoch nur der erste Schritt des jungen Zürcher Fintech-Unternehmens auf dem Weg zu einem zugänglichen Immobilienmarkt. Die eigene Plattform wird sukzessive zu einem digitalen Immobilien-Ökosystem ausgebaut.

So bietet Crowdhouse neben dem bewährten Miteigentums-Modell heute auch digitale Lösungen für den Alleinkauf und den Verkauf von Renditeliegenschaften. In beiden Fällen waren Marktteilnehmer bis anhin mit langwierigen Prozessen, ineffizienten Abläufen und mangelnder Transparenz konfrontiert. Genau hier setzt Crowdhouse an: Über die eigene Plattform können nun auch private Einzelkäufer bereits vorverhandelte und geprüfte Liegenschaften einfach und transparent erwerben. Wer wiederum sein Mehrfamilienhaus verkaufen möchte, kann sein Objekt ganz einfach auf der Plattform hochladen und erhält innerhalb von 24 Stunden eine erste Rückmeldung. Bei einer Einigung veräussert Crowdhouse die Liegenschaft in der Folge im eigenen Ökosystem an neue Investoren.

Sie möchten ein monatliches Einkommen mit soliden Schweizer Immobilien erwirtschaften?  
FH-SCHWEIZ-Mitglieder profitieren exklusiv von 0,5 Prozent Cashback auf das investierte Kapital.  
Mehr Informationen unter +41 (0)44 377 60 07 oder [kooperationen@crowdhouse.ch](mailto:kooperationen@crowdhouse.ch)

# Die Touristikerin

Der Umgang mit Gästen wurde ihr in die Wiege gelegt. Sie lernte ihn von der Pike auf. Heute verantwortet Martina Stadler die flächenmässig grösste Tourismusregion der Schweiz. Auch dank ihres FH-Studiums.



Bild: Linda Pollari

Martina Stadler am Schiffslandesteg in Luzern. Hier sammelte sie bereits früh erste Gastroerfahrungen.

**S**ehen Sie, bei diesem Wetter denkt niemand mehr ans Skifahren. Dabei hätten wir bei uns noch beste Pistenbedingungen.» Martina Stadler spaziert für den Fototermin über den Bahnhofplatz von Luzern. Es ist Ende April, das Wetter frühlingshaft sonnig und warm. Anlässlich des Branchenanlasses Schweizer Ferientag von Schweiz Tourismus weilt sie gerade in der Touristenstadt. «Unser Skigebiet ist bis am 1. Mai geöffnet.» Nur freuen sich hier im Unterland die meisten Leute bereits auf den Sommer. Es ist das bekannte Leid der Skigebiete in der Frühlingszeit, wenn oben noch genug Schnee liegt. Doch beklagen mag sich Stadler nicht. Die letzten beiden Winter haben sie positiv gestimmt.

Martina Stadler ist Direktorin der Tourismus Engadin Scuol Samnaun Val Müstair AG. Hinter dem umständlichen Namen verbirgt sich die flächenmässig grösste Tourismusdestination der Schweiz. Diese punktet mit dem grössten Skigebiet der Ostalpen (Samnaun-Ischgl),

dem Schweizer Nationalpark sowie dem Zollausschlussgebiet von Samnaun mit seinen Luxusgeschäften. Die romanische Kultur im Unterengadin und Val Müstair sind weitere Trümpfe. Vor der Nachbarregion mit der Weltmarke St. Moritz muss man sich nicht verstecken. Ganz im Gegenteil, man lebt «in friedlicher Koexistenz», wie es Stadler nennt. «Wir haben schliesslich ein anderes Gästesegment als St. Moritz mit 80 Prozent Schweizern sowie rund 15 Prozent aus Deutschland.» Teures Marketing in Fernost, den Golfstaaten oder Russland erübrigt sich.

## Aus einer Gastronomenfamilie

Aus dem österreichischen Bad Ischl stammend, war Martina Stadler bereits von Haus aus auf den Dienst am Gast programmiert. Ihr Vater hat als Chef de Service in guten Hotels in Österreich und der Schweiz gearbeitet, später diese Fächer an einer Berufsschule unterrichtet.



Ihre aus dem Toggenburg stammende Mutter ist Confiteseuse, ihre Tante arbeitet im Reisebürogeschäft. Stadler absolvierte in ihrer Heimat die höhere Lehranstalt für Tourismus, die sie gleichzeitig mit der Matura und einer Art Lehrabschlussprüfung im Bereich Service und Küche abschloss. Es folgten diverse Praktika und Stellen im Service und später auch im Marketing in ihrer Heimat, in Luzern und Engelberg. «Ursprünglich wollte ich in die Hotellerie, entdeckte dann aber mein Interesse für den Incoming-Tourismus. Deshalb habe ich dann umgesattelt.»

Dazu diente auch das Studium in Tourismus an der HTW Chur, welches sie 2012 mit dem Bachelor abschloss. Dieses ermöglichte ihr, mit nur 26 Jahren als Marketingleiterin bei der Uri Tourismus AG einzusteigen. Nur ein Jahr später übernahm sie dort die Geschäftsführung. Drei Jahre später folgte 2017 der Wechsel ins Unterengadin. Dass sie bereits jung in leitende Positionen kam, verdankt die heute 32-Jährige ihrem

FH-Studium: «Ohne den Bachelorabschluss hätte man mich wohl kaum in Uri angestellt.» Allerdings hätte sie es rückblickend lieber berufsbegleitend absolviert, was damals allerdings noch nicht möglich gewesen sei. Besonders froh ist sie

um ihre Bachelorarbeit zum Destinationsmanagement, die sie bei der Geschäftsführung in Uri anwenden konnte.

*«Viele stellen sich ja vor, dass wir von Apéro zu Apéro hüpfen.»*

MARTINA STADLER

#### Eine «touristische Gemeindepräsidentin»

Apropos Anwendung: Was sind eigentlich die Aufgaben einer Tourismusdirektorin? «Dass viele ein falsches Bild haben, war auch schon beim Verband der Schweizer Tourismusmanager ein Thema», sagt Stadler schmunzelnd. «Viele stellen sich ja vor, das wir von Apéro zu Apéro hüpfen.» Die Realität ist selbstredend eine andere. Zum operativen Tagesgeschäft von Martina Stadler gehört das Führen eines Teams von 40 Mitarbeitenden. Sie ist in einzelne Projekte direkt involviert. Dazu kommt die strategische Arbeit. Und gegen aussen das wohl Wichtigste: unzählige Gespräche mit Behörden, Politikern, Bergbahnen und anderen Leistungspartnern. «Ich bin sozusagen die touristische Gemeindepräsidentin der Region.» Das Repräsentieren, also die Apéros, sollte dann doch auch nicht zu kurz kommen. «Aber da kann ich natürlich nicht überall sein und muss leider gut aussuchen, was ich mache und was nicht.»

Immerhin entfallen lange Geschäftsreisen rund um den Erdball. Umso lieber reist Martina Stadler privat. Eigentliche Lieblingsziele hat sie dabei nicht. «In den letzten zwei Jahren war ich viel in der Schweiz unterwegs. Aber eine der schönsten Erinnerungen war eine dreiwöchige Tour mit dem Pferd durch die Mongolei.» Klar ist auf jeden Fall: Es muss etwas Aktives sein. «Zwei Wochen am Strand liegen könnte ich nicht.» *gus*



## aufmerksam

«Wer aufmerksam durchs Leben geht, kann frühzeitig auf Veränderungen reagieren.

Was für mich gilt, soll auch für meine Pensionskasse gelten.»

Christian W. Blaser  
Architekt, Inhaber Architekturbüro



Pensionskasse der  
Technischen Verbände  
SIA STV BSA FSAI USIC  
3000 Bern 14  
T 031 380 79 60  
www.ptv.ch

aufmerksam · unabhängig · verantwortungsbewusst

Valentinas Tipp



Valentina Altorfer ist Leiterin  
Mitgliederangebote von FH SCHWEIZ.

## Regional verankert, national relevant

CH Media zählt seit Januar 2019 zu den führenden Medienhäusern der Schweiz. Als Anbieter qualitativ hochstehender Medienangebote steht CH Media für eine vielfältige, publizistisch unabhängige Medienlandschaft ein. Fundierter und engagierter Journalismus und Informationsvermittlung sind ihr Kerngeschäft. Die Nordwestschweizer Tageszeitungen «az Aargauer Zeitung», «az Badener Tagblatt», «bz Basellandschaftliche Zeitung», «bz Basel», «az Limmattaler Zeitung», «az Solothurner Zeitung», «az Grenchner Tagblatt», «ot Oltner Tagblatt» und «Schweiz am Wochenende» bieten während sieben Tagen umfassende internationale und nationale Inhalte und individuelle regionale Berichterstattung.

chmedia.ch



## Jetzt Gutscheine gewinnen

Geh auf [www.fhschweiz.ch/valentinas-tipp](http://www.fhschweiz.ch/valentinas-tipp) und gewinne mit etwas Glück ein Jahres-Abo nach Wahl.

Teilnahmeschluss ist der 23. Juni 2019.  
Viel Glück!

## Flexibel online versichern

Bei Simpego wird Branchenwissen mit frischen Ideen vereint. Ein Team von jungen Versicherungsexperten, Startup-Expertinnen und Pixel-Enthusiasten hat sich zum Ziel gesetzt, Versicherungen für jedermann klar und einfach zu machen.

Für alle, die unkompliziert auf Nummer sicher gehen wollen, ist Simpego genau die richtige Anlaufstelle. Die smarten Versicherungen passen sich nämlich dir an – und nicht umgekehrt. Auf Papier und Kleingedrucktes wird vollständig verzichtet. Alles funktioniert digital, flexibel und kinderleicht – egal was du versichern willst. Denn du profitierst von 10 Prozent Rabatt auf ausgewählte Versicherungen für folgende Geräte und Gegenstände:

- Brillen
- Velo (Vollkasko)
- Tablet
- Uhren
- Fotoausrüstung
- E-Bike (Vollkasko)
- Laptop
- Smartphone
- Drohnen
- Musikinstrumente



Mehr Infos: [www.fhschweiz.ch/online-versicherungen](http://www.fhschweiz.ch/online-versicherungen)

**Simpego**



# Grossartige Symphonien in Deutschland

Hörerlebnisse in Hamburg, Dresden und Leipzig



9 Tage  
ab Fr.

1645.-

## Unser Musikprogramm

Elbphilharmonie Hamburg, Grosser Saal  
**Chorkonzert Philharmonisches Staatsorchester Hamburg**

Dirigent: Kent Nagano

Programm: Hector Berlioz & Felix Mendelssohn Bartholdy

Stage Theater im Hafen Hamburg

**«Der König der Löwen»**

Musical von Disney

(fakultativ, Vorausbuchung notwendig)

Deutsche Oper Berlin

**«Don Giovanni»**

Oper von Wolfgang Amadeus Mozart  
in einer modernen Inszenierung

Kulturpalast Dresden, Neuer Saal

**Saisoneroöffnungskonzert**

Dresdner Philharmonie, Dirigent: Marek Janowski  
Bruckner Sinfonie Nr. 8 c-moll

Gewandhaus zu Leipzig

**«Grosses Concert» zur Eröffnung der 239. Gewandhaus-Saison**

Gewandhausorchester Leipzig, Dirigent: Andris Nelsons  
Klavier: Sir Andrés Schiff  
Werke: Béla Bartók, 3. Konzert für Klavier und Orchester  
Claude Debussy «La Mer»  
Igor Strawinsky «Der Feuervogel»

## 1. Tag Schweiz–Hamburg

## 2. Tag Hamburg

Stadtrundfahrt Hamburg. Der Nachmittag steht zur freien Verfügung. Abends Besuch der Elbphilharmonie mit dem ersten musikalischen Höhepunkt: **Chorkonzert des Philharmonischen Staatsorchesters Hamburg.**

## 3. Tag Hamburg

Besichtigung des Miniaturwunderlands\*, abends besteht die Möglichkeit das Musical **«Der König der Löwen»** zu besuchen (fakultativ).

## 4. Tag Hamburg–Berlin

Wir fahren nach Berlin, die Hauptstadt und zugleich die grösste Stadt Deutschlands.

## 5. Tag Berlin

Wir sehen auf einer Stadtrundfahrt die Höhepunkte Berlins.

## 6. Tag Berlin

Heute haben wir eine Führung auf der Museumsinsel\*. Abends erwartet uns eine moderne Inszenierung von **«Don Giovanni»** in der Deutschen Oper Berlin.

## 7. Tag Berlin – Dresden

Fahrt von Berlin nach Dresden. Am Abend lauschen wir dem **Saisoneroöffnungskonzert** im neu eröffneten Konzertsaal der Dresdner Philharmonie.

## 8. Tag Dresden, Ausflug Leipzig

Ausflug nach Leipzig. Wir besuchen das Gewandhaus zu Leipzig mit dem letzten Konzert unserer Reise. Das **«Grosse Concert» zur Eröffnung der 239. Gewandhaus-Saison** mit dem Gewandhausorchester Leipzig. Anschliessend fakultatives Mittagessen in Leipzig\*.

## 9. Tag Dresden–Schweiz

\*Das Ausflugs paket mit 2 Ausflügen und 1 Mittagessen ist nur im Voraus buchbar (Sie sparen mind. 10%). Einzelbuchungen der Ausflüge vor Ort nur bei Verfügbarkeit möglich.

## Reisedatum 2019 (Sonntag – Montag)

25.08.–02.09.

## Unsere Leistungen

- Fahrt im Komfort- oder Königsklasse-Bus
- Unterkunft in gebuchter Hotelkategorie
- Mahlzeiten:
  - 8 x Frühstücksbuffet
  - 3 x Abendessen
- Ausflüge und Besichtigungen gemäss Programm (ausg. fak. Programm 3. und 6. Tag sowie Mittagessen 8. Tag)
- Musikprogramm und Kartenpaket der Kategorie C
- Erfahrener Reisechauffeur

| Pro Person im DZ  | Katalog-Preis* | Sofort-Preis |
|-------------------|----------------|--------------|
| mit Königsklasse  | 2295           | 2065         |
| mit Komfortklasse | 1825           | 1645         |

## Nicht inbegriffen

|                                                 |         |
|-------------------------------------------------|---------|
| Doppelzimmer zur Alleinbenutzung                |         |
| – Komfortklasse/Königsklasse                    | 335/480 |
| Fak. Ausflugs paket mit 2 Ausflügen und 1 Essen | 97      |
| Kartenzuschläge                                 |         |
| – Kartenpaket Kat. B/A                          | 45/99   |
| – Fak. Musical Kat. 2/1                         | 135/150 |

## Ihr Hotel

Wir wohnen drei Nächte in Hamburg, drei Nächte in Berlin und zwei Nächte in Dresden jeweils **Erstklasshotels (Königsklasse) oder gute Mittelklasshotels (Komfortklasse)**. Alle Hotels befinden sich an zentraler Lage. Die Zimmer sind mit Bad oder Dusche/WC, Haartrockner, Klimaanlage, Safe, Sat-TV, Direktwahltelefon, kostenlosem WLAN und Minibar ausgestattet.

Online buchen, Bussitzplatz wählen  
und Fr. 20.– sparen! Buchungscode

→ **imsymp**

Und wie immer bei allen Reisen: Audio-System auf Rundgängen. **Abfahrtsorte:** Wil, Burgdorf, Wintertur-Wiesendangen, Zürich-Flughafen, Aarau, Baden-Rüthof, Basel, Pratteln. **Nicht inbegriffen:** Annullierungs-kosten- & Assistance-Versicherung. Auftragspauschale von Fr. 20.– entfällt bei Online-Buchung.

\* KATALOG-PREIS: Zuschlag 10% auf den Sofort-Preis, bei starker Nachfrage und 1 Monat vor Abreise. REISEGARANTIE

Bestellen Sie jetzt den aktuellen Katalog

Jetzt buchen & informieren [www.twerenbold.ch](http://www.twerenbold.ch) oder 056 484 84 84  
Im Steiacher 1, 5406 Baden-Rüthof

Reisen in guter Gesellschaft

**TWERENBOLD**





## Hilfe bei der beruflichen Weichenstellung

Für Führungskräfte und Spitzensportler/-innen ist es ganz normal, die Hilfe eines professionellen Coachs in Anspruch zu nehmen. Ein Coaching baut auf den individuellen Stärken auf. Und wer Erfolg haben will, setzt immer auf seine Stärken.

Als effektiver Einstieg für die Standortbestimmung dient das Instrument «Laufbahn-Mosaik», welches die Selbstreflexion mit den eigenen Stärken einleitet. Dabei kommt der ausführlichen Auswertung und Interpretation grosse Bedeutung zu. Das Visualisieren von Neigungen, Begabungen und der persönlichen Grundausrichtung dient zur Stärkung der Selbstwirksamkeit. SteCo setzt dieses Instrument seit vielen Jahren erfolgreich in der Standortbestimmung und Neuorientierung ein. Dabei können neue Perspektiven entwickelt oder bereits evaluierte Ausrichtungen bestätigt werden. Die Anwendung eignet sich für alle Altersgruppen und jegliche Bildungsherkunft.



Setze dich mit deiner Laufbahn auseinander und lasse dich von deinen persönlichen Stärken überraschen!

Mitglieder von FH SCHWEIZ und ihre Angehörigen erhalten bei SteCo AG eine Vergünstigung von 30 Franken pro Stunde.

Mehr Infos: [www.fhschweiz.ch/standortbestimmung](http://www.fhschweiz.ch/standortbestimmung)



## Von Anfang an dabei



Marc Spahr,  
Leiter  
Underwriting  
Rechtsschutz  
bei Protekta

**Bereits seit dem Anfang vor über 15 Jahren steht Protekta als Partner an der Seite von FH SCHWEIZ. Marc Spahr erklärt, warum das bis heute einfach passt.**

### Wie beurteilen Sie persönlich unsere Bildungslandschaft?

**Marc Spahr:** Das duale Bildungssystem der Schweiz ist weltweit einzigartig und geniesst zu Recht einen ausgezeichneten Ruf. Die hohe Qualität der Berufsbildung, kombiniert mit Hochschulstudiengängen, ist eine zentrale Stütze der Innovationskraft und Leistungsfähigkeit unserer Wirtschaft.

### Was ist Ihnen wichtig bei Partnerschaften wie jener mit FH SCHWEIZ?

Beide Partner sollen einen grösstmöglichen Nutzen erzielen. Die Mitglieder von FH SCHWEIZ erhalten Zugang zu qualitativ hochstehenden Rechtsschutzdienstleistungen zu vorteilhaften Prämien. Seitens Protekta profitieren wir von einem ausgezeichneten Netzwerk.

### Warum ist die Rechtsschutzversicherung von Protekta bei unseren Mitgliedern so beliebt?

Sie sind alle sehr gut ausgebildet und erkennen aus beruflichen wie privaten Erfahrungen die Notwendigkeit sowie die Vorteile einer Rechtsschutzversicherung. Sie schätzen unser umfassendes Angebot mit vorteilhaften Zusatzdienstleistungen.

Infos und Beratung direkt bei Protekta oder beim persönlichen Berater der Mobiliar.

Telefon 031 389 85 85, [offerten@protekta.ch](mailto:offerten@protekta.ch) oder [www.fhschweiz.ch/protekta](http://www.fhschweiz.ch/protekta)

## Kontaktlinsen 15 Prozent günstiger



Bei Linsenmax.ch kaufst du Kontaktlinsen schnell, einfach und günstig in deinem Schweizer Onlineshop. Ob Tages-, Monats- oder Jahreslinsen – bei Linsenmax findet jeder Kontaktlinsenträger sein bevorzugtes Produkt und das zugehörige Pflegemittel, und dies zu einem unschlagbaren Preis!

Eine möglichst schnelle und einfache Bestellung ist neben dem günstigen Preis eines der wichtigsten Anliegen des Shops. Features wie die Schnellbestellung, die App und eine Nachbestellung in wenigen Schritten tragen zu einer möglichst stressfreien Be-

stellabwicklung bei. Mit einer eKomi-Bewertung von 4,7 von 5 Sternen können Tausende von zufriedenen Kunden nicht falsch liegen.

Mitglieder von FH SCHWEIZ profitieren von 15 Prozent Rabatt auf das ganze Linsenmax-Sortiment. Fülle jetzt deinen Vorrat auf!

Infos und Bestellungen unter:

[www.fhschweiz.ch/kontaktlinsen](http://www.fhschweiz.ch/kontaktlinsen)



**Protekta**

## Secure Trip – umfassend versichert in die Ferien Attraktivere Rendite

Gehst du bald in die Ferien? Wenn du unbesorgt verreisen möchtest, ist eine Secure Trip Reiseversicherung die optimale Lösung für dich. Damit bist du weltweit für beliebig viele Reisen innerhalb eines Jahres versichert – je nach Produkt, gegen folgende Risiken:

- **Annullierungskosten**

Für den Fall, dass du aus unvorhergesehenen Gründen nicht verreisen kannst.

- **Pannen und Unfälle**

Wenn das Auto nicht mehr mitmacht oder du in einen Unfall verwickelt wirst.

- **Heilungskosten im Ausland**

Falls du während deiner Ferien erkrankst oder du dir eine Verletzung zuziehst.

- **Turbulenzen mit dem Reisegepäck**

Falls dein Reisegepäck beschädigt wird oder abhandenkommt. Diebstahldeckung für Smartphone, Laptop und Fotokamera.

- **Organisationsaufwand und Kosten**

In Not- und Zwischenfällen steht dir die Assistance-Zentrale rund um die Uhr zur Seite.



Als FH-SCHWEIZ-Mitglied profitierst du von einem exklusiven Rabatt von 25 Prozent auf Jahresreiseversicherungen der Allianz Global Assistance.

Weitere Informationen unter:

[www.fhschweiz.ch/reiseschutz](http://www.fhschweiz.ch/reiseschutz)

Versicherung abschliessen und profitieren unter:

[www.allianz-assistance.ch/de/partner/fhschweiz/](http://www.allianz-assistance.ch/de/partner/fhschweiz/)



Du suchst attraktivere Renditen, statt dein Ersparnis fast zinslos auf deinem Konto zu halten? Die Lösung: Investiere auf der Crowdlending-Plattform Crowd4Cash und lass dein Vermögen wachsen. Investitionen sind bereits ab 500 Franken möglich. Damit kannst du ein diversifiziertes Portfolio aufbauen und profitierst von einer durchschnittlichen Rendite von bis zu 6 Prozent!

Du profitierst nicht nur von der Erfahrung aus über 170 erfolgreich finanzierten Projekten, sondern auch von einer in der Schweiz einzigartigen Ratenausfallversicherung, welche die Risiken Arbeitslosigkeit, Arbeitsunfähigkeit und Tod abdeckt.

Als Mitglied von FH SCHWEIZ profitierst du von 10 Prozent Rabatt auf die Plattformgebühr.

Mehr Infos: [www.fhschweiz.ch/crowdlending](http://www.fhschweiz.ch/crowdlending)

oder: [crowd4cash.ch/registration](http://crowd4cash.ch/registration) oder 041 525 33 77

**CROWD4CASH**

## Der beste Weg im Ausland online zu sein

Hast du dir schon einmal Gedanken über die Sicherheit bei der Nutzung von WiFis im Hotel, Restaurant oder der nächsten Kaffeehauskette im Ausland gemacht? Wann hast du dich das letzte Mal über dein intransparentes oder überteuertes Mobilfunkabonnement geärgert?

### 90 Tage lang überall gültig

Qdynamic bietet dir einen weltweit sicheren Datenzugriff, zu ein und demselben Preis, ohne Abonnement. Unser Ziel ist es, eine unkomplizierte Lösung anzubieten, welche dir mehr Zeit und Geld für die Reise verschafft. Gekaufte Datenpakete können 90 Tage lang überall und grenzüberschreitend ohne zusätzliche Kosten oder andere Kompromisse konsumiert werden.



### Höchste Sicherheitsstandards

Vergiss die Verwendung ungesicherter WiFis im Ausland. Unser Datenzugang unterliegt den höchsten Sicherheitsstandards und schützt deine persönlichen Daten, wo immer du dich befindest.

Besorge dir noch heute das Q-Access-Starterpaket von Qdynamic. Verabschiede dich von unsicheren WiFis und teurem Roaming!

Mitglieder von FH SCHWEIZ erhalten 20 Prozent Rabatt.

Weitere Infos unter:

[www.fhschweiz.ch/roaming](http://www.fhschweiz.ch/roaming)



## TOEIC®-Test bei FH SCHWEIZ

Der TOEIC®-Listening & Reading-Test prüft verlässlich deine Englischkenntnisse und zeigt allfällige Defizite auf. Ob für eine neue Arbeitsstelle oder einen Sprachaufenthalt – der TOEIC®-Test ist international, bei Arbeitgebern und Hochschulen anerkannt.

Als Mitglied einer bei FH SCHWEIZ angeschlossenen Alumni-Organisation bezahlst du nur 150 Franken für den Test und kannst den Termin flexibel nach deinen Wünschen festlegen.

Melde dich gleich an für den nächsten Testtermin mit freien Plätzen am Freitag, 16. August 2019, von 09.30 bis 12.00 Uhr. Oder vereinbare mit FH SCHWEIZ einen anderen Termin, der dir passt.

Weitere Infos und Anmeldung:

[www.fhschweiz.ch/testingcenter](http://www.fhschweiz.ch/testingcenter)

Terminvereinbarung:

[selina.brunner@fhschweiz.ch](mailto:selina.brunner@fhschweiz.ch)

oder Tel. +41 43 244 74 52



## Mit attraktivem Referenzbericht zur nächsten Stelle

Dein Bewerbungsdossier ist der erste Eindruck, den du für eine Stelle hinterlässt. Dieser erste Eindruck muss sitzen, damit du beim Vorstellungsgespräch für deinen Traumjob punkten kannst.

### Nutze Referenzen zu deinem Vorteil

Oft sind es die Details, die darüber entscheiden, ob du zum Vorstellungsgespräch eingeladen wirst. Ein solches Detail können deine Referenzen sein. Sie sagen viel über deine Persönlichkeit und Arbeitseinstellung aus und werden deshalb von Arbeitnehmern gerne als Entscheidungsgrundlage beigezogen. Entsprechend wichtig ist es für dich, Referenzen vorweisen zu können und diese gut zu präsentieren.

### Mit «Checkster» zum Referenzbericht

Mit dem von Randstad entwickelten Online-Tool «Checkster» kannst du mehrere Referenzen in einem Schritt anfragen.



Randstad erstellt dir daraus einen übersichtlichen und attraktiven Bericht mit allen Referenzen. Du sparst dir einiges an Arbeit. Und dein künftiger Arbeitgeber erfährt alles über deine Fähigkeiten und Stärken in einem Bericht.

Referenzbericht anschauen und kostenlos bestellen:  
[www.randstad.ch/fh](http://www.randstad.ch/fh)  
 Weitere Infos: [www.fhschweiz.ch/referenzbericht](http://www.fhschweiz.ch/referenzbericht)



vdf Hochschulverlag AG  
an der ETH Zürich

VOB D, Voltastrasse 24 verlag@vdf.ethz.ch  
 CH-8092 Zürich www.vdf.ethz.ch  
 Tel. 044 632 42 42



#### Welche EU?

Vielfalt in der Gemeinschaft  
aus Schweizer Sicht

Peter Güller

Der Autor plädiert dafür, dass sich die Schweiz zukunftsorientiert mit der EU auseinandersetzt und erkennt, was sie dereinst in die Gemeinschaft einbringen könnte, sollte sie einmal beitreten wollen.

2018, 136 S., CHF 32.00  
 ISBN 978-3-7281-3923-8



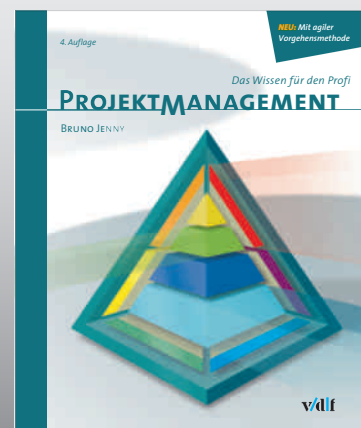
#### Der Weg zum Fachbuch

Administration und Arbeitstechnik

Daniel Morozzi

Das Buch richtet sich an alle, die sich beim Schreiben möglichst wenig mit administrativer Arbeitstechnik aufhalten möchten. Es erläutert verschiedene Stufen des Entstehungsprozesses, von der Idee über das Manuskript bis zur Zusammenarbeit mit dem Verlag.

2019, 84 S., CHF 28.00  
 ISBN 978-3-7281-3916-0



#### Projektmanagement

Das Wissen für den Profi

Bruno Jenny

Dieses Buch umfasst das notwendige Wissen, das ein PM-Profi braucht, um in seinem Projekt erfolgreich zu agieren. Aufgrund seines Umfangs und der thematischen Tiefe eignet es sich auch hervorragend als Nachschlagewerk. **Neu: Mit agiler Vorgehensmethode**

4. Aufl. 2019, ca. 1100 S., ca. CHF 138.00  
 ISBN 978-3-7281-3967-2, erscheint im Mai



# Suchst du eine neue berufliche Herausforderung?

FH-Abschluss und auf Jobsuche? fhjobs.ch ist die ideale Plattform, um dich mit deinem neuen Arbeitgeber zusammenzubringen. Hier findest du den idealen Job sowie wertvolle Zusatzinformationen.

**D**u hast vor Kurzem das FH-Studium erfolgreich abgeschlossen? Oder du suchst eine neue berufliche Herausforderung? Auf fhjobs.ch findest du als FH-Absolventin oder FH-Absolvent gezielt und effizient einen auf deine Ansprüche und Fähigkeiten zugeschnittenen Job. FH SCHWEIZ präsentiert auf der Stellenplattform alle aktuell ausgeschriebenen Stellen, die ein FH-Profil erfordern. Und zwar nicht nur jene, die auf den gängigen Stellenportalen zu finden sind. Suchmaschinen durchkämmen zusätzlich mehrmals täglich die Websites von rund 300 000 Schweizer Unternehmen nach offenen Stellen.



Die Handhabung ist kinderleicht: Einfach in der Suchmaske Filter einstellen, auswählen und bewerben. Via fhjobs.ch hast du zudem Zugriff auf wertvolle ergänzende Zusatzleistungen von FH SCHWEIZ, etwa auf den kostenlosen Lohnrechner. Also Job suchen und direkt auch den möglichen Lohn berechnen.

Übrigens: Auch Arbeitgeber können direkt auf jobs.ch inserieren und damit gezielt nach Fachkräften suchen und so Zeit und Geld sparen.

**fhjobs.ch**  
by FH SCHWEIZ

## Beweg die Schweiz mit uns.

Du hast viel in dich investiert. Mach was Grosses und beweg die Schweiz in einem von über 150 verschiedenen Jobs.  
[sbb.ch/jobs](http://sbb.ch/jobs)

1986 geboren, als einzige Tochter.

2005-06 Lehre als Papiertechnologin.  
Leinzigste Frau.

2009-10 Vertriebslogistikerin im Automobilwerk -  
statt AUCH als einzige Frau.

März 2011  
Bekomme als erste Frau eine Festanstellung bei der Arbeitsvorbereitung der SBB in Olten.

2011 Werde Projektleiterin AVOR. 

2014 Reorganisation.  
Chance für mich: Werde Gesamtprojektleiterin.

↳ Habe heute: 8 Teilprojektleiter unter mir.

Den Biss habe ich vom Triathlon. Bin Iron(wo)man. 



 SBB CFF FFS



## «Ich bewege die Schweiz»

Sabrina Gehrig hat viel in sich investiert: Lehre zur Automobil-Mechatronikerin, FH-Studium zur Wirtschaftsingenieurin, zudem ist sie leidenschaftliche Pferdebändigerin. Heute bewegt sie in ihrem Job als Business Analyst bei SBB Informatik Rollmaterial für die ganze Schweiz.



Der Zug von Zürich nach Bern ist halb gefüllt. Drei Plätze im Abteil sind besetzt, vis-à-vis von mir sitzt die zierliche Sabrina, vertieft in ihr Notebook, und tippt eifrig. Ein SBB Sticker auf ihrem Notebook enttarnt sie als SBB Mitarbeiterin. So kommen wir ins Gespräch. Auf meine Frage, wo sie bei der SBB arbeite, kommen erst zögerliche Antworten. Sie ist Wirtschaftsingenieurin und arbeitet als Business Analyst im SAP-Umfeld von SBB Informatik. Die Neugier ist da: Was hat sie bewogen, sich für diesen Job zu entscheiden? «Meine Vorgesetzte hat mich über LinkedIn kontaktiert. Ich war erst überrascht, dass die SBB auf mich aufmerksam geworden ist. Zwar habe ich das Stelleninserat auch online gesehen, die Anforderungen schienen aber unerreichbar hoch für mich.» Sie reisst den Arm hoch und zeigt einen riesigen Abstand zum Boden.

*«Ich bin das Bindeglied zwischen dem Logistik-Business und der Informatik. Meine Skills sind gefragt.»*

Heute übersetzt Sabrina in ihrem Job die Business-Anforderungen im Logistikumfeld im 3rd Level Support für die Entwickler bei

SBB Informatik. Die SBB gehört zu den grössten IT-Arbeitgebern der Schweiz. Mit Sabrinas Beitrag kann die Instandhaltung des Rollmaterials aktuell gehalten und an der Front schneller verfügbar gemacht werden. Die Züge stehen weniger still und die Mitarbeiter können effizienter arbeiten. «Da ist der Kunde und das Unternehmen zufrieden. Ich kann viel für die Schweiz tun und Grosses bewegen.»

*«Als Kantischülerin war mir klar: Ich werde Maschinenbau studieren. Es war mir aber wichtig, zuerst das Handwerk zu lernen.»*

Technik und Maschinenbau faszinierten Sabrina schon immer. Bereits als Kind hat sie ihren Vater, der Elektromechaniker ist, in der Freizeit beim Montieren von Elektro- und Haushaltsgeräten unterstützt: Sie müsse das Handwerk erst fühlen – ein bisschen Dreck spüren –, nur damit könne sie die Designs so gestalten, dass sie für die Nutzer auch brauchbar sind. Sabrina entschied sich deshalb, nach dem Gymnasium erst eine Lehre zur Automobil-Mechatronikerin zu machen. «Diese Erfahrung hat mich geprägt.»

Es folgte im Anschluss der BSc Wirtschaftsingenieurin an der Hochschule Luzern mit Vertiefung im Maschinenbau. Während des FH-Studiums jobbte Sabrina in einem Elektrounternehmen und kam erstmals mit SAP in Kontakt. Damit arbeitet sie bis heute. «Besonders als Frau muss ich mich fachlich durchsetzen. Es verhält sich ähnlich wie im Umgang mit meinem Pferd. Pferde sind so sensibel. Sie spüren jede Unsicherheit der Reiterin. So ist es auch im Berufsalltag. Ich muss mich sicher ausdrücken, denn damit kann ich überzeugen.» Sabrina ist sehr glücklich in ihrem Job.

Die SBB-Karriere von Sabrina geht schon bald weiter. Bereits nächsten Monat wird sie intern eine neue Stelle antreten als Junior Engineer. «Damit werde ich näher am System arbeiten und noch mehr bewegen können.»

*«Die SBB bietet so viele Chancen in verschiedenen Berufen.»*

Wir treffen in Zürich ein und verabschieden uns. Ich bin beeindruckt, wie zielstrebig und fokussiert diese junge Person ihren Weg geht, und bin sicher, Sabrina wird bei der SBB noch viel Grosses bewegen.

P. Grämiger/SBB

Executive School of Management,  
Technology and Law



Universität St.Gallen



**INFO-  
ANLÄSSE**

4. Juni 2019

2. Juli 2019

in Zürich

Isabella Stalder – Postfinance AG

## «Recht gibt mir Perspektive.»

Wirtschaftsrecht für Manager (WRM-HSG)

Starten Sie mit dem Modul

**Konkurs- / Sanierungsrecht und Verfahrensrecht**  
vom 16.-20. September 2019.

Weiterbildung in Recht für Nichtjuristen, von Einzelmodulen  
bis zum HSG Executive Master.

[www.wirtschaftsrecht-hsg.ch](http://www.wirtschaftsrecht-hsg.ch)

«Wissen schafft  
Wirkung»

# Jetzt gets 1 Jahr Zusatzversicherung gratis

Berechnen Sie jetzt Ihre Prämie unter [www.oekk.ch/fh](http://www.oekk.ch/fh) oder melden Sie sich in der  
ÖKK Agentur in Ihrer Nähe oder telefonisch unter 0800 838 000.



Plus  
10 % Rabatt  
in den  
Folgejahren

Die Versicherung mit  
gesundem Bündnerverstand.

**ÖKK**



## ANGEBOTE AN FH-MASTERSTUDIEN: WEITERBILDEND (EXEKUTIV) UND AUSBILDEND (KONSEKUTIV)

### Exekutive Master

[www.fhmaster.ch](http://www.fhmaster.ch)

| Titel/titre                                                | Anbieter                                                               | E-Mail                              |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| <b>Architecture, Culture, Energy</b>                       |                                                                        |                                     |
| MAS in nachhaltigem Bauen                                  | ZHAW Life Sciences und Facility Management                             | weiterbildung.ifo@zhaw.ch           |
| MAS in Denkmalpflege und Umnutzung                         | BFH Architektur, Holz und Bau                                          | wb_bu.ahb@bfh.ch                    |
| MAS in nachhaltigem Bauen                                  | BFH Architektur, Holz und Bau                                          | wb_bu.ahb@bfh.ch                    |
| MAS FHO in nachhaltigem Bauen                              | HTW Chur                                                               | bau-weiterbildung@htwchur.ch        |
| MAS in nachhaltigem Bauen                                  | HSLU – Technik & Architektur                                           | wb.technik-architektur@hslu.ch      |
| MAS Holzbau                                                | BFH Architektur, Holz und Bau                                          | wb.ahb@bfh.ch                       |
| MAS in Kulturmanagement Praxis                             | HSLU – Design und Kunst                                                | abc@hslu.ch                         |
| MAS in Raumentwicklung                                     | HSR Rapperswil                                                         | raumentwicklung@hsr.ch              |
| MAS in Musikmanagement                                     | BFH Hochschule der Künste                                              | felix.barnert@hkb.bfh.ch            |
| MAS in Pop & Rock                                          | BFH Hochschule der Künste                                              | immanuel.brockhaus@hkb.bfh.ch       |
| MAS FHO in Real Estate Management                          | FHS St.Gallen                                                          | weiterbildung@fhsg.ch               |
| MAS Bauökonomie                                            | HSLU – Technik & Architektur                                           | wb.technik-architektur@hslu.ch      |
| MAS Orgel                                                  | BFH Hochschule der Künste                                              | weiterbildung@hkb.bfh.ch            |
| MAS FHNW in nachhaltigem Bauen EN Bau                      | FHNW Architektur, Bau und Geomatik                                     | wb.habg@fhnw.ch                     |
| MAS in Real Estate Management                              | BFH Architektur, Holz und Bau                                          | wb_bu.ahb@bfh.ch                    |
| MAS SUPSI Music Composition                                | SUPSI                                                                  | roberto.valtancoli@conservatorio.ch |
| MAS Arts Management                                        | ZHAW School of Management and Law                                      | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS SUPSI Music Performance and Interpretation             | SUPSI                                                                  | carlo.ciceri@conservatorio.ch       |
| MAS SUPSI Contemporary Music Perform. and Interpretation   | SUPSI                                                                  | carlo.ciceri@conservatorio.ch       |
| MAS SUPSI Wind Conducting                                  | SUPSI                                                                  | carlo.ciceri@conservatorio.ch       |
| MAS FHNW Digitales Bauen                                   | FHNW Architektur, Bau und Geomatik                                     | wb.habg@fhnw.ch                     |
| MAS HES-SO en Ingénierie de la mobilité                    | HES-SO – HEIG-VD / HEIA-FR / hepia / HEI-VS                            | yves.delacretaz@heig-vd.ch          |
| MAS in Baumanagement                                       | HSLU – Technik & Architektur                                           | wb.technik-architektur@hslu.ch      |
| MAS FHNW in Bauleitung                                     | FHNW Architektur, Bau und Geomatik                                     | wb.habg@fhnw.ch                     |
| MAS FHNW Energie am Bau                                    | FHNW Architektur, Bau und Geomatik                                     | wb.habg@fhnw.ch                     |
| MAS Musikpädagogik in spezifischen Kontexten               | BFH Hochschule der Künste                                              | andrea.ferretti@hkb.bfh.ch          |
| MAS FHO in Energiesysteme                                  | NTB Buchs                                                              | weiterbildung@ntb.ch                |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in nachhaltigem Bauen            | HSLU – Technik & Architektur                                           | wb.technik-architektur@hslu.ch      |
| <b>Banking &amp; Finance</b>                               |                                                                        |                                     |
| MBA / EMBA FH in International Accounting & Reporting      | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@kalaidos-fh.ch                 |
| MAS SUPSI Tax Law                                          | SUPSI                                                                  | diritto.tributario@supsi.ch         |
| MAS ZFH in Banking & Finance                               | HWZ Zürich                                                             | master@fh-hwz.ch                    |
| Master of Business Administration                          | SBS Swiss Business School                                              | info@sbs.edu                        |
| MAS Financial Consulting                                   | ZHAW School of Management and Law                                      | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS ZFH in Accounting und Finance                          | HWZ Zürich                                                             | master@fh-hwz.ch                    |
| MAS FH / LL.M. in MWST / VAT                               | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@kalaidos-fh.ch                 |
| MAS in Banking and Finance                                 | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                         | erika.schaad@fhnw.ch                |
| MAS Private Banking & Wealth Management                    | HSLU – Wirtschaft                                                      | ifz@hslu.ch                         |
| MAS Wealth Management                                      | ZHAW School of Manag. and Law in Koop. mit der Jiaotong Univ. Shanghai | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS Corporate Finance                                      | HSLU – Wirtschaft                                                      | ifz@hslu.ch                         |
| MAS in Corporate Finance (CFO)                             | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                         | patricia.furrer@fhnw.ch             |
| MAS ZFH in Controlling                                     | HWZ Zürich                                                             | master@fh-hwz.ch                    |
| EMBA in Controlling & Consulting                           | BFH Wirtschaft                                                         | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch     |
| MAS Controlling                                            | HSLU – Wirtschaft                                                      | ifz@hslu.ch                         |
| MAS Bank Management                                        | HSLU – Wirtschaft                                                      | ifz@hslu.ch                         |
| MBA / EMBA FH in National oder Intern. Individual Taxation | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@sist-tax.ch                    |
| MAS FHO in Swiss Finance                                   | FHS St.Gallen                                                          | weiterbildung@fhsg.ch               |
| MBA / EMBA FH in Unternehmensnachfolge                     | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@treuhandinstitut.ch            |
| MAS ZFH in Financial Markets Compliance                    | HWZ Zürich                                                             | master@fh-hwz.ch                    |
| MAS Insurance Management                                   | ZHAW School of Management and Law                                      | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS Corporate Finance & Corporate Banking                  | ZHAW School of Management and Law                                      | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| EMBA in Controlling & Consulting                           | BFH Wirtschaft                                                         | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch     |
| MBA / EMBA in Unternehmerische Steuer. von Pensionskass.   | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@kalaidos-fh.ch                 |
| MAS FH in Banking und Finance                              | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@kalaidos-fh.ch                 |
| MBA / EMBA FH mit Vertiefung in Zollrecht                  | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@sist-tax.ch                    |
| MBA / EMBA FH in Finanzmanagement                          | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@kalaidos-fh.ch                 |
| MBA / EMBA FH in Strategic Corporate Finance               | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@kalaidos-fh.ch                 |
| Flex Master of Business Administration                     | SBS Swiss Business School                                              | info@sbs.edu                        |
| MAS FH in Treuhand und Untern. / Eidg. Dipl. Treuhandexp.  | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@treuhandinstitut.ch            |
| MAS Pensionskassen Management                              | HSLU – Wirtschaft                                                      | ifz@hslu.ch                         |
| MAS FH / LL.M. in Swiss and International Taxation         | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@sist-tax.ch                    |
| MBA / EMBA FH in Financial, Manag. oder Strategic Contr.   | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@kalaidos-fh.ch                 |
| MBA / EMBA FH in Digital Banking                           | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@kalaidos-fh.ch                 |
| MBA / EMBA FH in Corp. Governance, Regulation & Compl.     | Kalaidos Fachhochschule                                                | info@kalaidos-fh.ch                 |
| <b>Business Administration &amp; Leadership</b>            |                                                                        |                                     |
| EMBA in Digital Business                                   | BFH Wirtschaft                                                         | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch     |
| MAS Wirtschaftsingenieur                                   | HSLU – Technik & Architektur                                           | wb.technik-architektur@hslu.ch      |



**Aymeric Niederhauser,**  
Entwicklungsingenieur  
und Projektleiter bei  
Creaholic, Absolvent des  
MSc in Biomedical  
Engineering

## Medizintechnik und vernetztes Denken

### Warum haben Sie sich für diesen Studiengang entschieden?

Ich hatte bereits während des Ingenieurstudiums an der Berner Fachhochschule

die Vertiefung Medizintechnik gewählt. Das vielfältige Angebot und die zahlreichen Wahlmöglichkeiten im Studiengang fand ich sehr attraktiv.

### Wie beurteilen Sie den Studiengang im Rückblick?

Das interdisziplinäre Fach öffnete meinen Blick in die Breite. Durch den flexiblen Studienplan konnte ich regelmässig zwei Tage pro Woche arbeiten. Dies stellte zwar eine hohe Belastung dar, doch war ich ständig im Kontakt zur Arbeitswelt. Aufgrund der Vielfalt der Inhalte habe ich die Fähigkeit zu vernetztem Denken weiterentwickelt. Weiter konnte ich durch das englischsprachige Studium meine fachspezifischen Englischkenntnisse verbessern.

### Welchen Einfluss hatte das Studium auf Ihre berufliche Karriere?

Bei der Arbeit an den vielen verschiedenartigen Projekten bei Creaholic kommen mir die Breite meines Wissens und das erwähnte vernetzte Denken zugute. Die Flexibilität im Masterstudium förderte meine Selbstständigkeit und Eigeninitiative, Eigenschaften, die im Beruf sehr gefragt sind.

Mehr Details zum Master in Biomedical Engineering, Universität Bern und Berner Fachhochschule unter:  
[www.bme.master.unibe.ch](http://www.bme.master.unibe.ch)

Universität Bern / Berner Fachhochschule  
Masterstudiengang Biomedical Engineering  
[bme@artorg.unibe.ch](mailto:bme@artorg.unibe.ch)

## Exekutive Master

| Titel/titre                                                                            | Anbieter                                                                           | E-Mail                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| MBA Luzern (MAS Business Administration)                                               | HSLU - Wirtschaft                                                                  | ibr@hslu.ch                                     |
| EMBA FH in Medical Management                                                          | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| International Executive Master of Business Administration                              | ZHAW School of Management and Law                                                  | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| Executive Master of Business Administration HES-SO                                     | HES-SO Genève                                                                      | fc.heg@hesge.ch                                 |
| Master of Business Administration                                                      | ZHAW School of Management and Law                                                  | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| MAS FH in Leadership                                                                   | Kalaisdos Fachhochschule                                                           | athemia@kalaidos-fh.ch                          |
| MAS in Business Excellence                                                             | HSLU - Wirtschaft                                                                  | ibr@hslu.ch                                     |
| MAS FH in Industrial Management                                                        | Kalaisdos Fachhochschule                                                           | info@kalaidos-fh.ch                             |
| MAS ZFH in Real Estate Management                                                      | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS FHO in Corporate Innovation Management                                             | FHS St.Gallen                                                                      | weiterbildung@fhsg.ch                           |
| Master of Business Administration                                                      | University of Strathclyde Business School Swiss Center                             | info@strathclyde-mba.ch                         |
| MAS FH in Unternehmensführung                                                          | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| EMBA Hochschule Luzern                                                                 | HSLU - Wirtschaft                                                                  | ibr@hslu.ch                                     |
| EMBA FH in General Management                                                          | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| Dual Degree: MBA FHNW / EBS MBA                                                        | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | laila.kabous@fhnw.ch                            |
| MAS Controlling & Consulting                                                           | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | erika.schaad@fhnw.ch                            |
| Executive Master of Business Administration FHO                                        | FHS St.Gallen                                                                      | weiterbildung@fhsg.ch                           |
| MAS in Facility Management                                                             | ZHAW Life Sciences und Facility Management                                         | weiterbildung.fim@zhaw.ch                       |
| Executive Master of Business Administration                                            | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                                    | info@ffhs.ch                                    |
| MAS Immobilienmanagement                                                               | HSLU - Wirtschaft                                                                  | ifz@hslu.ch                                     |
| EMBA HES-SO en Leader - Manager responsable                                            | HES-SO - Vaud, HEG-Arc                                                             | emba@heig-vd.ch; emba@he-arc.ch                 |
| MAS HES-SO en Quality and Strategy Management                                          | HES-SO Valais                                                                      | masqsm@hes-so.ch                                |
| EMBA FH in Management & Leadership                                                     | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| EMBA in IT Project Management                                                          | Kalaisdos Fachhochschule                                                           | info@kalaidos-fh.ch                             |
| EMBA mit Vertiefung in Innovative Business Creation                                    | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS in Wirtschaftsingenieurwesen                                                       | ZHAW School of Engineering                                                         | weiterbildung.engineering@zhaw.ch               |
| MBA und EMBA in General Management (Dual Degree)                                       | Rochester-Bern Executive Programs                                                  | info@rochester-bern.ch                          |
| MAS Risk Management                                                                    | HSLU - Wirtschaft                                                                  | ifz@hslu.ch                                     |
| Master of Business Administration                                                      | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | noemi.hess@fhnw.ch; nicole.kaelin@fhnw.ch       |
| EMBA HES-SO en Hospitality Administration                                              | HES-SO - EHL                                                                       | mha@ehl.ch                                      |
| EMBA HES-SO en Integrated Management                                                   | HES-SO - HEG-FR                                                                    | emba@hefr.ch                                    |
| MAS Integratives Management                                                            | BFH Soziale Arbeit                                                                 | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch             |
| Executive Master of Business Administration SUPSI                                      | SUPSI                                                                              | emba@supsi.ch                                   |
| MAS Leadership & Management                                                            | ZHAW IAP                                                                           | leadership.iap@zhaw.ch                          |
| MAS FHO in Energiewirtschaft                                                           | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| EMBA - General Management                                                              | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS FHO in Information Science                                                         | HTW Chur                                                                           | informationscience-weiterbildung@htwchur.ch     |
| MAS FH in Unternehmensführung                                                          | Kalaisdos Fachhochschule                                                           | info@kalaidos-fh.ch                             |
| MAS Integrated Risk Management                                                         | ZHAW School of Engineering                                                         | weiterbildung.engineering@zhaw.ch               |
| Online Master of Business Administration                                               | SBS Swiss Business School                                                          | info@sbs.edu                                    |
| Master of Business Administration                                                      | ZHAW School of Management and Law                                                  | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| MBA Real Estate Management                                                             | ZHAW School of Management and Law in Koop.mit der HTW Berlin                       | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| MAS HES-SO en Marketing Management                                                     | HES-SO - HEG-Arc                                                                   | mas.mma@he-arc.ch                               |
| MAS ZFH in Business Intelligence                                                       | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| EMBA - Digital Leadership                                                              | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS Leadership and Management                                                          | HSLU - Wirtschaft                                                                  | susanne.winter@hslu.ch                          |
| MAS FH in Management & Leadership                                                      | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS SUPSI Diritto Economico e Business Crime                                           | SUPSI                                                                              | diritto.economico@supsi.ch                      |
| MBA / EMBA FH (40 Wahlmodule)                                                          | Kalaisdos Fachhochschule                                                           | info@kalaidos-fh.ch                             |
| MBA / EMBA FH (Online - Fernstudium)                                                   | Kalaisdos Fachhochschule                                                           | info@kalaidos-fh.ch                             |
| MAS FH in Unternehmensentwicklung                                                      | Kalaisdos Fachhochschule                                                           | info@kalaidos-fh.ch                             |
| EMBA FH mit Vertiefung in Supply Chain Management                                      | Kalaisdos Fachhochschule                                                           | info@kalaidos-fh.ch                             |
| MAS Digitales & Innovatives Management                                                 | Kalaisdos Fachhochschule                                                           | info@kalaidos-fh.ch                             |
| Master of Business Administration                                                      | ZHAW School of Management and Law                                                  | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| EMBA FHO - Smart Marketing                                                             | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| MBA / EMBA FH Double Degree (Uni und FH)                                               | Kalaisdos Fachhochschule                                                           | info@kalaidos-fh.ch                             |
| MAS FH in Business Communication & Public Affairs                                      | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS HES-SO en Direc. et Strat. d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires | HES-SO - HETS-GE avec EESP, HEF-TS, HES-SO Valais, HES-GE, HEIG-VD, HEG-FR, HEG-GE | cefoc.hets@hesge.ch                             |
| MAS FH in Wirtschaftspsychologie                                                       | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS FH in Dienstleistungsmanagement                                                    | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| EMBA FH in Business Engineering / Wirtschaftsingenieurw.                               | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS FH in International Management                                                     | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| EMBA mit Vertiefung in General Management                                              | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| EMBA mit Vertiefung in Innovation Management                                           | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| Executive Master of Business Administration                                            | SBS Swiss Business School                                                          | info@sbs.edu                                    |
| EMBA FHO - General Management                                                          | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| MAS Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement                                          | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | karin.aeschlimann@fhnw.ch; sabine.joerg@fhnw.ch |
| MAS in Business Law                                                                    | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                                    | info@ffhs.ch                                    |
| EMBA in Leadership und Management                                                      | BFH Wirtschaft                                                                     | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch                 |
| MAS FH in Eco Economics                                                                | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS FH in Innovation Management                                                        | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS FH in Projectmanagement & Re-Engineering                                           | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| EMBA FHO - New Business Development                                                    | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| MAS Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung                                             | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | karin.aeschlimann@fhnw.ch                       |
| MAS in Business Administration                                                         | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| EMBA FHO - Digital Transformation                                                      | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| MAS in Leadership und Change Management                                                | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | marianne.bucca@fhnw.ch                          |
| <b>Engineering &amp; Information Technology</b>                                        |                                                                                    |                                                 |
| MAS HES-SO en Manag. de la Sec. des Syst. d'Information                                | HES-SO Genève                                                                      | fc.heg@hesge.ch                                 |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Digital Business Management                               | HSLU Informatik                                                                    | wb.informatik@hslu.ch                           |
| MAS Designingenieur I. Innovation                                                      | HSLU - Technik & Architektur                                                       | wb.technik-architektur@hslu.ch                  |
| MAS ZFH in Quality Leadership                                                          | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS in Information Technology mit Vert. Business Analyst                               | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS FHO in Business Information Management                                             | FHS St.Gallen                                                                      | weiterbildung@fhsg.ch                           |
| MAS in Informatik                                                                      | ZHAW School of Engineering                                                         | weiterbildung.engineering@zhaw.ch               |
| MAS ZFH in Business Consulting                                                         | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS FHO in Business Administration                                                     | FHS St.Gallen                                                                      | weiterbildung@fhsg.ch                           |
| MAS HES-SO en Nano and Micro Technology                                                | HES-SO - HEIG-VD                                                                   | silvia.schintke@heig-vd.ch                      |
| MAS Wirtschaftsinformatik                                                              | BFH Wirtschaft                                                                     | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch                 |
| MAS Software Engineering                                                               | HSR Rapperswil                                                                     | weiterbildung@hsr.ch                            |
| MAS in Information Technology mit Vert. Software Engin.                                | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS Human Computer Interaction Design                                                  | HSR Rapperswil                                                                     | hcid@hsr.ch                                     |
| MAS FHNW in Business Engineering Management (BEM)                                      | FHNW Technik                                                                       | weiterbildung.technik@fhnw.ch                   |
| MAS FHO in Business Process Engineering                                                | FHS St.Gallen                                                                      | weiterbildung@fhsg.ch                           |
| MAS ZFH in Business Engineering                                                        | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS Wirtschaftsinformatik                                                              | ZHAW School of Management and Law                                                  | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| MAS in Business- und IT-Consulting                                                     | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                                    | info@ffhs.ch                                    |
| MAS in Data Science                                                                    | ZHAW School of Engineering                                                         | weiterbildung.engineering@zhaw.ch               |
| MAS in Industrie 4.0 - Smart Engin. and Process Manag.                                 | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                                    | info@ffhs.ch                                    |
| MAS Business Innovation Engineering for Financial Services                             | ZHAW School of Management and Law                                                  | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in IT Network Manager                                        | HSLU Informatik                                                                    | wb.informatik@hslu.ch                           |
| MAS ZFH in Business Innovation                                                         | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS in Data Science                                                                    | BFH Technik und Informatik                                                         | fabienne.schneider@bfh.ch                       |
| MAS ZFH in Project Management                                                          | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS in Information Techn. mit Vert. Software Architecture                              | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS in Infrastruktur und Verkehr                                                       | BFH Architektur, Holz und Bau                                                      | wb_buahn@bfh.ch                                 |
| EMBA in Projektmanagement                                                              | BFH Wirtschaft                                                                     | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch                 |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Information Security                                      | HSLU Informatik                                                                    | wb.informatik@hslu.ch                           |
| MAS Information Systems Management                                                     | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | petra.abt@fhnw.ch                               |
| MAS ZFH in Business Analysis                                                           | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Business Process Manag.                                   | HSLU Informatik                                                                    | wb.informatik@hslu.ch                           |
| MAS HES-SO en Rapid Application Development                                            | HES-SO - HEIG-VD, HE-Arc                                                           | info@mas-rad.ch                                 |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Business Intelligence                                     | HSLU Informatik                                                                    | wb.informatik@hslu.ch                           |
| MAS Economic Crime Investigation                                                       | HSLU - Wirtschaft                                                                  | ifz@hslu.ch                                     |
| MAS in Information Technology mit Vert. Cyber Security                                 | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS FHO in Software Engineering                                                        | NTB Buchs                                                                          | weiterbildung@ntb.ch                            |
| <b>Health</b>                                                                          |                                                                                    |                                                 |
| MAS ZFH in Pädiatrischer Pflege                                                        | ZHAW Departement Gesundheit                                                        | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch                |
| MAS in Digital Health                                                                  | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS SUPSI Gestione sanitaria                                                           | SUPSI                                                                              | deass.sanita.fc@supsi.ch                        |
| MAS SUPSI Clinica generale                                                             | SUPSI                                                                              | deass.sanita.fc@supsi.ch                        |
| MAS ZFH in Patienten- und Familienedukation                                            | ZHAW Departement Gesundheit                                                        | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch                |
| EMBA in Ökonomie und Management im Gesundheitswesen                                    | BFH Wirtschaft                                                                     | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch                 |

## Exekutive Master

www.fhmaster.ch

| Titel/titre                                                               | Anbieter                                   | E-Mail                             |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------|
| MAS FH in Management of Healthcare Institutions                           | Careum Hochschule Gesundheit               | gesundheit@kalaidos-fh.ch          |
| MAS ZFH in Muskuloskelettaler Physiotherapie                              | ZHAW Departement Gesundheit                | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch   |
| MAS ZFH in Gerontologischer Pflege                                        | ZHAW Departement Gesundheit                | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch   |
| MAS Mental Health                                                         | BFH Gesundheit                             | weiterbildung.gesundheit@bfh.ch    |
| MAS Managed Health Care                                                   | ZHAW School of Management and Law          | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch     |
| MAS FHO in Palliative Care                                                | FHS St.Gallen                              | weiterbildung@fhsg.ch              |
| MAS in Gesundheitsförderung                                               | FFHS Fernfachhochschule Schweiz            | info@ffhs.ch                       |
| MAS Spezialisierung in Suchtfragen                                        | FHNW Soziale Arbeit                        | christina.corso@fhnw.ch            |
| MAS Gesundheitsförderung und Prävention                                   | FHNW Soziale Arbeit                        | christina.corso@fhnw.ch            |
| MAS Behinderung und Partizipation                                         | FHNW Soziale Arbeit                        | luca.faulstich@fhnw.ch             |
| MAS Spezialisierte Pflege                                                 | BFH Gesundheit                             | weiterbildung.gesundheit@bfh.ch    |
| MAS ZFH Management in Physiotherapie                                      | ZHAW Departement Gesundheit                | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch   |
| MAS Health Care & Marketing                                               | ZHAW School of Management and Law          | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch     |
| MAS ZFH Interprofessionelles Schmerzmanagement                            | ZHAW Departement Gesundheit                | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch   |
| MAS Interprofessionelles Schmerzmanagement                                | ZHAW Departement Gesundheit                | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch   |
| MAS ZFH in Hebammenkompetenzen plus                                       | ZHAW Departement Gesundheit                | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch   |
| MAS FHO in Dementia Care                                                  | FHS St.Gallen                              | weiterbildung@fhsg.ch              |
| MAS FH in Rehabilitation Care                                             | Careum Hochschule Gesundheit               | gesundheit@kalaidos-fh.ch          |
| MAS ZFH in Onkologischer Pflege                                           | ZHAW Departement Gesundheit                | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch   |
| MAS ZFH in Ergotherapie                                                   | ZHAW Departement Gesundheit                | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch   |
| MAS FH in Home Care                                                       | Careum Hochschule Gesundheit               | gesundheit@kalaidos-fh.ch          |
| MAS FH in Palliative Care                                                 | Careum Hochschule Gesundheit               | info@kalaidos-gesundheit.ch        |
| MAS FH in Cardiovascular Perfusion                                        | Careum Hochschule Gesundheit               | gesundheit@kalaidos-fh.ch          |
| MAS FH in Wound Care                                                      | Careum Hochschule Gesundheit               | gesundheit@kalaidos-fh.ch          |
| MAS FH in Oncological Care                                                | Careum Hochschule Gesundheit               | gesundheit@kalaidos-fh.ch          |
| MAS FH in Geriatric Care                                                  | Careum Hochschule Gesundheit               | gesundheit@kalaidos-fh.ch          |
| MAS FH in Care Management                                                 | Careum Hochschule Gesundheit               | gesundheit@kalaidos-fh.ch          |
| MAS Physiotherapeutische Rehabilitation                                   | BFH Gesundheit                             | weiterbildung.gesundheit@bfh.ch    |
| <b>Human Resources</b>                                                    |                                            |                                    |
| MAS FH in HR Management                                                   | Kalaidos Fachhochschule                    | athemia@kalaidos-fh.ch             |
| MAS FH in Personal- und Organisationsentwicklung                          | Kalaidos Fachhochschule                    | athemia@kalaidos-fh.ch             |
| MAS Arbeit 4.0                                                            | FFHS Fernfachhochschule Schweiz            | info@ffhs.ch                       |
| MAS ZFH in Human Resources Leadership                                     | HWZ Zürich                                 | master@fh-hwz.ch                   |
| MAS SUPSI Human Capital Management                                        | SUPSI                                      | hcm@supsi.ch                       |
| MAS Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung                                  | ZHAW IAP                                   | karriere.iap@zhaw.ch               |
| EMBA in Human Resource Management                                         | BFH Wirtschaft                             | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch    |
| MAS in Human Resource Management                                          | FHNW Hochschule für Wirtschaft             | tina.bruegger@fhnw.ch              |
| MAS Human Capital Management                                              | ZHAW School of Management and Law          | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch     |
| MAS HES-SO en Dévelop. Humain dans les Organisations                      | HES-SO - HEIG-VD                           | mas-dho@heig-vd.ch                 |
| MAS Human Resource Management                                             | ZHAW IAP                                   | development.iap@zhaw.ch            |
| MAS Ausbildungsmanagement                                                 | ZHAW IAP                                   | development.iap@zhaw.ch            |
| <b>Life Sciences</b>                                                      |                                            |                                    |
| MAS Excellence in Food                                                    | ZHAW Life Sciences und Facility Management | weiterbildung.lsfm@zhaw.ch         |
| MAS in Umwelttechnik und -management                                      | FHNW Life Sciences                         | weiterbildung.lifesciences@fhnw.ch |
| <b>Marketing, Communication &amp; Design</b>                              |                                            |                                    |
| MAS HES-SO en Luxury Management                                           | HES-SO Genève                              | fc.heg@hesge.ch                    |
| MAS Brand and Marketing Management                                        | HSLU - Wirtschaft                          | ikm@hslu.ch                        |
| MAS Digital Marketing                                                     | ZHAW School of Management and Law          | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch     |
| MAS ZFH in Business Communications                                        | HWZ Zürich                                 | master@fh-hwz.ch                   |
| MAS Customer Relationship Management                                      | ZHAW School of Management and Law          | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch     |
| Executive Master of Business Administration - Marketing                   | HWZ Zürich                                 | master@fh-hwz.ch                   |
| MAS Corporate Communication Management                                    | FHNW Hochschule für Wirtschaft             | ursula.estermann@fhnw.ch           |
| MAS in Services Marketing and Management                                  | HSLU - Wirtschaft                          | ibr@hslu.ch                        |
| MAS FH in Strategy und Marketing Management                               | Kalaidos Fachhochschule                    | info@kalaidos-fh.ch                |
| MAS in Communication Management and Leadership                            | ZHAW Angewandte Linguistik                 | info.iam@zhaw.ch                   |
| MAS Communication Management                                              | HSLU - Wirtschaft                          | jkm@hslu.ch                        |
| MAS HES-SO en Design for Luxury and Craftsmanship                         | HES-SO - ECAL                              | inscription@ecal.ch                |
| MAS ZFH in Sales Excellence                                               | HWZ Zürich                                 | master@fh-hwz.ch                   |
| MAS SUPSI Interaction Design                                              | SUPSI                                      | lcv@supsi.ch                       |
| MAS Digital Marketing                                                     | FHNW Hochschule für Wirtschaft             | michelle.bolliger@fhnw.ch          |
| MAS Signalistik - Environmental Communication Design                      | BFH Hochschule der Künste                  | signalistik@hkb.bfh.ch             |
| MAS ZFH in Digital Business                                               | HWZ Zürich                                 | master@fh-hwz.ch                   |
| MAS Digital Marketing and Communication Management                        | HSLU - Wirtschaft                          | ikm@hslu.ch                        |
| MAS Graphic Design I & II / Intern. Master of Fine Arts in Graphic Design | Hochschule für Gestaltung und Kunst FHNW   | michael.renner@fhnw.ch             |
| MAS ZFH in Customer Excellence                                            | HWZ Zürich                                 | master@fh-hwz.ch                   |
| MAS ZFH in Live Communication                                             | HWZ Zürich                                 | master@fh-hwz.ch                   |
| MAS Marketing Management                                                  | ZHAW School of Management and Law          | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch     |
| MAS EPFL/HES-SO en Design Research for Digital Innovation                 | HES-SO - ECAL                              | info@epfl-ecal-lab.ch              |
| MAS Product Management                                                    | ZHAW School of Management and Law          | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch     |
| MAS HES-SO en Design for Luxury and Craftsmanship                         | HES-SO - ECAL                              | inscription@ecal.ch                |
| <b>Non Profit &amp; Public Management</b>                                 |                                            |                                    |
| MAS Sozialarbeit und Recht                                                | HSLU - Soziale Arbeit                      | barbara.kaech@hslu.ch              |
| MAS Gerontologie - Altern: Lebensgestaltung 50+                           | BFH Institut Alter                         | weiterbildung.alter@bfh.ch         |
| MAS Social Insurance Management                                           | HSLU - Wirtschaft                          | celine.meyer@hslu.ch               |
| MAS in Public Management                                                  | HSLU - Wirtschaft                          | susanne.winter@hslu.ch             |
| EMBA in Public Management                                                 | BFH Wirtschaft                             | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch    |

# Überholspur für Professionals

Zeit- und ortsunabhängig studieren an der  
Fernfachhochschule Schweiz

flexibel.  
berufsbegleitend.  
digital.  
ffhs.ch

**FFHS**   
Fernfachhochschule Schweiz  
Mitglied der SUPSI

MSc Business Administration

Executive MBA

MAS Arbeit 4.0

MAS Business Law

MAS Wirtschaftspsychologie

MAS Industrie 4.0

MAS Web for Business

MAS Business- &amp; IT-Consulting

MAS Gesundheitsförderung

MAS Digital Education



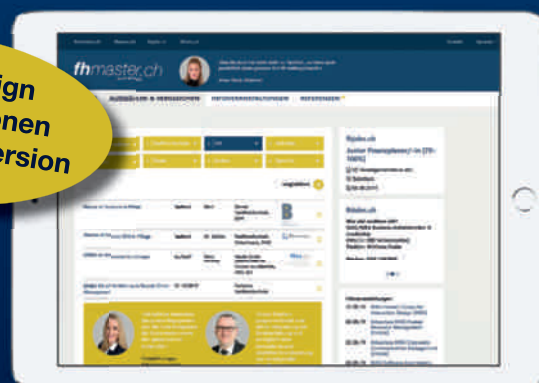
| Titel/titre                                                  | Anbieter                                                                | E-Mail                              |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| MAS Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung                | HSLU – Soziale Arbeit                                                   | natascha.amrein@hslu.ch             |
| MAS Arbeitsintegration                                       | HSLU – Soziale Arbeit                                                   | michelle.roos@hslu.ch               |
| MAS Sozialrecht                                              | FHNW Soziale Arbeit                                                     | christina.corso@fhnw.ch             |
| MAS Change und Organisationsdynamik                          | FHNW Soziale Arbeit                                                     | rahel.lohner@fhnw.ch                |
| MAS Sozialmanagement                                         | FHNW Soziale Arbeit                                                     | jasmina.lapicic@fhnw.ch             |
| MAS Betriebliches Gesundheitsmanagement                      | HSLU – Soziale Arbeit                                                   | iris.studhalter@hslu.ch             |
| MAS Mediation                                                | BFH Soziale Arbeit                                                      | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch |
| MAS Lösungs- und Kompetenzorientierung                       | HSLU – Soziale Arbeit                                                   | lukas.baer@hslu.ch                  |
| MAS Public Management                                        | ZHAW School of Management and Law                                       | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS Sozialmanagement                                         | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                         | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch |
| MAS FHO in Health Service Management                         | FHS St.Gallen                                                           | weiterbildung@fhsg.ch               |
| MAS Teaching and Education – Koop. und Interv. in der Schule | Pädagogische Hochschule FHNW                                            | verena.haller1@fhnw.ch              |
| MAS Dissozialität, Delinquenz, Kriminalität und Integration  | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                         | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch |
| MAS Kindes- und erwachsenenschutz                            | BFH Soziale Arbeit                                                      | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch |
| MAS Nonprofit und Public Management                          | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                          | dagmar.witschi@fhnw.ch              |
| MAS Sex, Gesundh. im Bildungs-, Gesundh. und Sozialb.        | HSLU – Soziale Arbeit                                                   | natascha.amrein@hslu.ch             |
| MAS Vermittlung der Künste / MAS Mediation des Arts          | Pädagogische Hochschule FHNW                                            | sabine.joerg@fhnw.ch                |
| MAS Change Management im Schulbereich                        | Pädagogische Hochschule FHNW                                            | sabine.joerg@fhnw.ch                |
| MAS Ethische Entscheidungsfindung in Organ. und Gesellschaft | FHNW Soziale Arbeit                                                     | luca.faulstich@fhnw.ch              |
| MAS Community Development                                    | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                         | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch |
| MAS Prävention und Gesundheitsförderung                      | HSLU – Soziale Arbeit                                                   | iris.studhalter@hslu.ch             |
| MAS Supervision, Coaching und Mediation                      | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                         | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch |
| MAS FHO in Management of Social Services                     | FHS St.Gallen                                                           | weiterbildung@fhsg.ch               |
| MAS SUPSI Cultural Management                                | SUPSI                                                                   | roberto.valtancoli@conservatorio.ch |
| MAS Management im Sozial- und Gesundheitsbereich             | HSLU – Soziale Arbeit                                                   | sarah.zumerle@hslu.ch               |
| MAS Kinder- und Jugendhilfe                                  | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                         | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch |
| MAS Integrative Begabungs- und Begabtenförderung             | PH FHNW, Institut Weiterbildung und Beratung in Koop. mit der PH Luzern | nicole.grogg@fhnw.ch                |
| MAS Soziale Gerontologie                                     | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                         | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch |
| MAS Speech and Language Pathology (SLP)                      | Pädagogische Hochschule FHNW                                            | verena.haller1@fhnw.ch              |
| <b>Process &amp; Logistic</b>                                |                                                                         |                                     |
| MAS FHNW in Supply Management Excellence                     | FHNW Technik                                                            | weiterbildung.technik@fhnw.ch       |
| MAS Supply Chain & Operations Management                     | ZHAW School of Management and Law                                       | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS SUPSI Sviluppo di appl. Smart per Cloud, Int. of things  | SUPSI                                                                   | dti.fc@supsi.ch                     |
| MAS SUPSI Project, Program, Portfolio Management             | SUPSI                                                                   | dti.fc@supsi.ch                     |
| MAS FHNW in Internationales Logistik-Management (ILM)        | FHNW Technik                                                            | weiterbildung.technik@fhnw.ch       |
| <b>Psychology</b>                                            |                                                                         |                                     |
| MAS in Wirtschaftspsychologie                                | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                         | info@ffhs.ch                        |
| MAS FH in Angewandte Wirtschaftspsychologie                  | Kalaisdos Fachhochschule                                                | info@kalaidos-fh.ch                 |
| MAS FHNW in Business Psychology                              | FHNW Hochschule für Angewandte Psychologie                              | simone.rohrer@fhnw.ch               |
| MAS FHNW in Angewandte Psychologie für die Arbeitswelt       | FHNW Hochschule für Angewandte Psychologie                              | simone.rohrer@fhnw.ch               |
| MAS Kinder- & Jugendpsychotherapie                           | ZHAW IAP                                                                | therapie.iap@zhaw.ch                |
| MAS in Systemischer Beratung & Pädagogik ZSB                 | ZSB Bern                                                                | info@zsb-bern.ch                    |
| MAS Psychosoziales Management in agilen Arbeitswelten        | FHNW Soziale Arbeit                                                     | jasmina.lapicic@fhnw.ch             |
| MAS Sys. Psychother. mit kognitiv-behavioralem Schwerg.      | ZHAW IAP und ZSB Bern                                                   | therapie.iap@zhaw.ch                |
| MAS Coaching                                                 | FHNW Soziale Arbeit                                                     | silvia.vogelsang@fhnw.ch            |
| MAS Systemisch-lösungsorient. Kurzzeitber. und -therapie     | FHNW Soziale Arbeit                                                     | silvia.vogelsang@fhnw.ch            |
| MAS Psychosoziale Beratung                                   | FHNW Soziale Arbeit                                                     | silvia.vogelsang@fhnw.ch            |
| <b>Relation &amp; Service</b>                                |                                                                         |                                     |
| MAS Coaching                                                 | ZHAW IAP                                                                | coaching.iap@zhaw.ch                |
| MAS Compliance                                               | ZHAW School of Management and Law                                       | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS Systemische Beratung                                     | ZHAW IAP                                                                | therapie.iap@zhaw.ch                |
| MAS Systemische Supervision                                  | BFH Soziale Arbeit                                                      | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch |
| MAS Coaching & Organisationsberatung                         | ZHAW IAP                                                                | coaching.iap@zhaw.ch                |
| MAS Coaching, Supervision & Organisationsberatung            | ZHAW IAP                                                                | coaching.iap@zhaw.ch                |
| MAS FHO in Psychosozialer Beratung                           | FHS St.Gallen                                                           | weiterbildung@fhsg.ch               |
| MAS HES-SO en Lutte contre la criminalité économique         | HES-SO – HEIG-VD                                                        | ilce@he-arc.ch                      |
| MAS Systemische Beratung in der Sozialen Arbeit              | BFH Soziale Arbeit                                                      | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch |
| EMBA en Innovation touristique                               | HES-SO – HES-SO                                                         | roland.scheegg@hevs.ch              |
| <b>System &amp; Technology</b>                               |                                                                         |                                     |
| MAS Digitale Transformation                                  | ZHAW School of Management and Law                                       | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS Business Analysis                                        | ZHAW School of Management and Law                                       | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS HES-SO en Energie et développ. Durab. dans l'envir. bâti | HES-SO – HEIG-VD                                                        | mas-edibat@heig-vd.ch               |
| MAS in Web for Business                                      | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                         | info@ffhs.ch                        |
| MAS FHNW in Kunststofftechnik                                | FHNW Technik                                                            | weiterbildung.technik@fhnw.ch       |
| MAS FHNW in Mikroelektronik                                  | FHNW Technik                                                            | weiterbildung.technik@fhnw.ch       |
| MAS FHNW in Automation Management                            | FHNW Technik                                                            | weiterbildung.technik@fhnw.ch       |
| MAS HES-SO en Conception horlogère                           | HES-SO – Haute Ecole Arc Ingénierie avec hepia                          | damien.prongue@he-arc.ch            |
| MAS Mikroelektronik und Sensorik                             | HSR Rapperswil                                                          | mas-mikroelektronik@hsr.ch          |
| MAS FHO in Mechatronik                                       | NTB Buchs                                                               | weiterbildung@ntb.ch                |

# Kompass für Aus- und Weiterbildungen

## Bist du auf der Suche nach einem Masterstudiengang?

- Vergleiche und finde Aus- oder Weiterbildungen
- Informiere dich über Infoveranstaltungen in deiner Region
- Meinungen von Studierenden und Studiengangsleitenden

Neues Design  
Neue Funktionen  
Neue Mobile-Version



Jetzt stöbern! [www.fhmaster.ch](http://www.fhmaster.ch)

**fhmaster.ch**  
by FH SCHWEIZ

## Konsekutive Master

www.fhmaster.ch

| Titel/titre                                                                                                                                     | Anbieter                                                 | E-Mail                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Architecture, Culture, Energy</b>                                                                                                            |                                                          |                                                                                         |
| MA in Architecture                                                                                                                              | FHNW Basel, HSLU Horw                                    | architektur.habg@fhnw.ch; master.technik-architektur@hslu.ch                            |
| MA in Architecture (Joint Master BFH / HES-SO)                                                                                                  | BFH Burgdorf, HES-SO                                     | infoarchitektur.ahb@bfh.ch; admissions.master@hes-so.ch                                 |
| MA ZFH in Architektur                                                                                                                           | ZHAW Winterthur                                          | info.archbau@zhaw.ch                                                                    |
| <b>Arts</b>                                                                                                                                     |                                                          |                                                                                         |
| MA FH in Instr./vok. Music Spec. Perf. mit Vert. in Klassik oder Pop/Jazz                                                                       | Kalaisdos Fachhochschule                                 | music@kalaidos-fh.ch                                                                    |
| MA FH in Musikpäd. mit Vert. in Instr./vok. Musikpäd. und Schwerpunkt Klassik oder Pop/Jazz                                                     | Kalaisdos Fachhochschule                                 | music@kalaidos-fh.ch                                                                    |
| MA FHNW in Fine Arts                                                                                                                            | FHNW Basel                                               | info.kunst.hgk@fhnw.ch                                                                  |
| MA FHNW in Verm. in Kunst und Design, Lehrdiplom für Maturitätsschulen                                                                          | FHNW Basel                                               | info.lgk.hgk@fhnw.ch; christof.schelbert@fhnw.ch                                        |
| MA HES-SO en Arts visuels                                                                                                                       | HES-SO Genève, HES-SO Lausanne, HES-SO Valais            | ecal@ecal.ch; info.head@hesge.ch; secretariat@ecav.ch                                   |
| MA HES-SO en Cinéma                                                                                                                             | HES-SO - Lausanne, HES-SO Genève                         | ecal@ecal.ch; info.head@hesge.ch                                                        |
| MA HES-SO en Composition et théorie musicale                                                                                                    | HES-SO - Lausanne, HES-SO - Genève                       | masters.musique@hes-so.ch                                                               |
| MA HES-SO en Interprétation musicale                                                                                                            | HES-SO - Lausanne, HES-SO - Genève                       | masters.musique@hes-so.ch                                                               |
| MA HES-SO en Interprétation musicale spécialisée                                                                                                | HES-SO - Lausanne, HES-SO - Genève                       | masters.musique@hes-so.ch                                                               |
| MA HES-SO en Pédagogie musicale                                                                                                                 | HES-SO - Lausanne, HES-SO - Genève                       | masters.musique@hes-so.ch                                                               |
| MA in Art Education                                                                                                                             | BFH HKB Bern                                             | maren.polte@hkb.bfh.ch; jacqueline.baum@hkb.bfh.ch                                      |
| MA in Composition and Music Theory                                                                                                              | SUPSI Lugano                                             | info@conservatorio.ch                                                                   |
| MA in Conservation-Restoration                                                                                                                  | BFH HKB Bern                                             | info@swiss-erc.ch; kur@hkb.bfh.ch                                                       |
| MA in Contemporary Arts Practice                                                                                                                | BFH HKB Bern                                             | cap@hkb.bfh.ch                                                                          |
| MA in Film (Vert. Animat. Short Motion, Interaktion)                                                                                            | HSLU Luzern                                              | fred.truniger@hslu.ch                                                                   |
| MA in Fine Arts (Major Art in Public Spheres, Major Image Practices und Major Art Teaching)                                                     | HSLU Luzern                                              | sabine.gehardtink@hslu.ch                                                               |
| MA in Komposition/Musiktheorie                                                                                                                  | FHNW Basel Schola Cantorum Basiliensis                   | hsm.@fhnw.ch                                                                            |
| MA in Music                                                                                                                                     | HSLU Luzern                                              | musik@hslu.ch                                                                           |
| MA in Music Pedagogy                                                                                                                            | BFH HKB Bern                                             | felix.bamert@hkb.bfh.ch                                                                 |
| MA in Music Pedagogy                                                                                                                            | SUPSI Lugano                                             | info@conservatorio.ch                                                                   |
| MA in Music Performance                                                                                                                         | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Music Performance                                                                                                                         | SUPSI Lugano                                             | info@conservatorio.ch                                                                   |
| MA in Music Performance - Dirigieren Blasmusik                                                                                                  | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Musikalischer Performance                                                                                                                 | FHNW Basel Schola Cantorum Basiliensis                   | hsm.@fhnw.ch                                                                            |
| MA in Musikpädagogik                                                                                                                            | FHNW Basel Schola Cantorum Basiliensis                   | hsm.mhs@fhnw.ch; scb.mhs@fhnw.ch                                                        |
| MA in Musikpädagogik                                                                                                                            | HSLU Luzern                                              | musik@hslu.ch                                                                           |
| MA in Specialized Music Performance                                                                                                             | SUPSI Lugano                                             | info@conservatorio.ch                                                                   |
| MA in Specialized Music Performance mit Vert. «Forschung»                                                                                       | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Special. Music Performance mit Vert. «Music in Context»                                                                                   | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Special. Music Performance mit Vert. «Neue Musik - Création musicale»                                                                     | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Special. Music Performance mit Vert. Kammermusik                                                                                          | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Special. Music Performance mit Vert. Solist/in                                                                                            | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Special. Musikalischer Performance                                                                                                        | FHNW Basel Schola Cantorum Basiliensis                   | hsm.@fhnw.ch                                                                            |
| MA in Theater                                                                                                                                   | SUPSI Lugano, BFH HKB Bern, HES-SO Lausanne, ZHdK Zürich | scuola@astd.ch; theater@hkb.bfh.ch; david.lasala@manufacture.ch; theater.master@zhdk.ch |
| MA ZFH in Art Education                                                                                                                         | ZHdK Zürich                                              | sekreteriat.arteducation@zhdk.ch                                                        |
| MA ZFH in Composition and Theory                                                                                                                | ZHdK Zürich, BFH HKB Bern                                | empfang.musik@zhdk.ch; xavier.dayer@bfh.ch                                              |
| MA ZFH in Dance                                                                                                                                 | ZHdK Zürich                                              | hs.admin@zhdk.ch                                                                        |
| MA ZFH in Design                                                                                                                                | ZHdK Zürich                                              | master.design@zhdk.ch                                                                   |
| MA ZFH in Film                                                                                                                                  | ZHdK Zürich, Netzwerk Cinema CH                          | film.master@zhdk.ch; xavier.dayer@bfh.ch                                                |
| MA ZFH in Fine Arts                                                                                                                             | ZHdK Zürich                                              | master.finearts@zhdk.ch                                                                 |
| MA ZFH in Music Performance                                                                                                                     | ZHdK Zürich                                              | empfang.musik@zhdk.ch                                                                   |
| MA ZFH in Musikpädagogik                                                                                                                        | ZHdK Zürich                                              | empfang.musik@zhdk.ch                                                                   |
| MA ZFH in Specialized Music Performance                                                                                                         | ZHdK Zürich                                              | empfang.musik@zhdk.ch                                                                   |
| MA ZFH in Transdisziplinarität in den Künsten                                                                                                   | ZHdK Zürich                                              | kontakt.trans@zhdk.ch                                                                   |
| MA in Ethnomusicology                                                                                                                           | HES-SO - Genève                                          | masters.musique@hes-so.ch                                                               |
| <b>Banking &amp; Finance</b>                                                                                                                    |                                                          |                                                                                         |
| MSc in Accounting and Controlling                                                                                                               | ZHAW Winterthur                                          | studentservices.sml@zhaw.ch                                                             |
| MSc in Banking and Finance                                                                                                                      | ZHAW Winterthur                                          | studentservices.sml@zhaw.ch                                                             |
| MSc in Banking and Finance (english & german track)                                                                                             | HSLU Zug                                                 | simon.amrein@hslu.ch                                                                    |
| MSc in Intern. Financial Manag. with a Major in Accounting                                                                                      | HSLU Luzern                                              | stefan.hunziker@hslu.ch; imke.keimer@hslu.ch                                            |
| MSc in Intern. Financial Manag. with a Major in Corp. Finance                                                                                   | HSLU Luzern                                              | stefan.hunziker@hslu.ch; imke.keimer@hslu.ch                                            |
| MSc in Intern. Financ. Manag. with a Major in Perf. Manag.                                                                                      | HSLU Luzern                                              | stefan.hunziker@hslu.ch; imke.keimer@hslu.ch                                            |
| MSc in Real Estate                                                                                                                              | HSLU Luzern                                              | michael.truebestein@hslu.ch                                                             |
| <b>Business Administration</b>                                                                                                                  |                                                          |                                                                                         |
| MSc HES-SO en Busin. Admin. (av. Orient. en Entrepreneursip, Managem. des Systèmes d'inform., Managem. et Ingénierie des Services, Prospective) | HES-SO Lausanne                                          | admissions.master@hes-so.ch                                                             |
| MSc HES-SO in Global Hospitality Business                                                                                                       | EHL Lausanne                                             | master@ehl.ch                                                                           |
| MSc in Busin. Admin. - Major Health Econ. and Healthcare Management                                                                             | ZHAW Winterthur                                          | studentservices.sml@zhaw.ch                                                             |
| MSc in Business Administration - Major Marketing                                                                                                | ZHAW Winterthur                                          | studentservices.sml@zhaw.ch                                                             |
| MSc in Busin. Admin. - Major Public and Nonprofit Manag.                                                                                        | ZHAW Winterthur                                          | studentservices.sml@zhaw.ch                                                             |
| MSc in Business Admin. (with a major in Innov. Management)                                                                                      | SUPSI Manno                                              | deass.economia@supsi.ch                                                                 |
| MSc in Busin. Admin. FHO with a Major in Inform. and Data Management                                                                            | HTW Chur                                                 | masteridm@htwchur.ch                                                                    |



**Monika Rohner arbeitet heute als Informationsdesignerin, in Teilzeit bei EBP Schweiz sowie selbstständig**

## «Breite Palette von Themen»

### Wie können Sie die Inhalte des Studiums in Ihren Arbeitsalltag integrieren?

Ich merke, dass mir die Inhalte des Studiums neue Perspektiven auf meine

Arbeit ermöglichen. Längerfristig möchte ich mich in den Bereich der Datenvisualisierung vertiefen, da ich dort die Schnittstelle zwischen dem Studium und meinen bisherigen Tätigkeiten sehe. Auch bei meinem Arbeitgeber stelle ich sowohl Potenzial als auch Bedarf in diesem Bereich fest. Die Kombination meiner Fähigkeiten als Designerin mit den Inhalten des Studiums ergeben eine gute und nicht alltägliche Mischung, diese möchte ich nutzen.

### Was sind die wichtigsten Learnings vom Masterstudium?

Eines der wichtigsten Learnings war es festzustellen, dass ich mir auch ein noch so fremdes Thema aneignen kann, wenn ich mich voll darauf einlasse.

### Würden Sie das Studium weiterempfehlen, wenn ja, weshalb?

Das Studium kann ich Leuten empfehlen, die Lust haben, sich auf eine breite Palette von aktuellen und zukunftsgerichteten Themen einzulassen. Da es sich um eine berufsbegleitende Masterstudienrichtung handelt, verbinden sich die Themen des Studiums mit den Themen des Berufsalltags, dies führt bei den Studierenden zu ganz unterschiedlichen Profilen.

Mehr Informationen zum MSc in Business Administration, Studienrichtung Information and Data Management: [htwchur.ch/idm](http://htwchur.ch/idm)

HTW Chur  
Hochschule für Technik und Wirtschaft  
Pulvermühlstrasse 57  
7004 Chur

## Konsekutive Master

www.fhmaster.ch

| Titel/titre                                                                                                   | Anbieter                                            | E-Mail                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| MSc in Busin. Admin. FHO with a Major in New Business                                                         | HTW Chur                                            | masternb@htwchur.ch                                                        |
| MSc in Busin. Administration FHO with a Major in Tourism                                                      | HTW Chur                                            | masterstou@htwchur.ch                                                      |
| MSc in Business Administration mit Vert. in Marktpsy. und Digit. Market.                                      | Kalaisdos Fachhochschule                            | nikolaus.storz@kalaidos-fh.ch                                              |
| MSc in Business Administration mit Vert. in Operat. und Digit. Excellence                                     | Kalaisdos Fachhochschule                            | nikolaus.storz@kalaidos-fh.ch                                              |
| MSc in Busin. Admin. with a Major in Busin. Develop. and Prom.                                                | HSLU Luzern                                         | gordon.millar@hslu.ch                                                      |
| MSc in Busin. Admin. with a Major in Busin. Develop. and Prom.                                                | HSLU Luzern                                         | daniel.peter@hslu.ch                                                       |
| MSc in Busin. Admin. with a Major in Corp. Business Develop.                                                  | BFH Bern, FHS St.Gallen                             | master.wirtschaft@bfh.ch; mscba@fhsg.ch                                    |
| MSc in Busin. Admin. with a Major in Online Busin. and Mark.                                                  | HSLU Luzern                                         | matthes.fleck@hslu.ch                                                      |
| MSc in Busin. Admin. Major in Public and Nonpr. Manag.                                                        | HSLU Luzern                                         | alex.nussbaumer@hslu.ch                                                    |
| MSc in Busin. Admin. with a Major in Tourism                                                                  | HSLU Luzern                                         | juliana.priskin@hslu.ch                                                    |
| MSc in Facility Management                                                                                    | ZHAW Wädenswil                                      | mscfm.lsfm@zhaw.ch                                                         |
| MSc in International Business                                                                                 | ZHAW Winterthur                                     | student.services.sml@zhaw.ch                                               |
| MSc in International Management                                                                               | FHNW Hochschule für Wirtschaft                      | admin.msaim.business@fhnw.ch                                               |
| MSc Busin. Admin. (with a major in Innovation Management)                                                     | FHS Zürich, Bern, Basel, Brig                       | info@fh.ch                                                                 |
| MSc Busin. Admin.: Strategy, Entrepreneurship & Leadership                                                    | HWZ Zürich                                          | urs.jaekli@fh-hwz.ch                                                       |
| <b>Engineering</b>                                                                                            |                                                     |                                                                            |
| MSc HES-SO en Ingénierie du territoire (avec orientations: Géomatique, Génie civil et Urbanisme opérationnel) | HES-SO Master                                       | admissions.master@hes-so.ch                                                |
| MSc in Biomedical Engineering (Spezialisierter Masterstudiengang)                                             | BFH Bern                                            | bme@artorg.unibe.ch                                                        |
| MSc in Engineering                                                                                            | BFH Bern, FHNW, FHO, SUPSI, HSLU, HES-SO, ZHAW, HSR | diverse                                                                    |
| MSc in Engineering mit Vertiefung in Geomatics                                                                | FHNW Basel                                          | stephan.nebiker@fhnw.ch                                                    |
| MSc in Engineering with specialization in Civil Engineering and Building Technology                           | BFH Bern                                            | master.ahb@bfh.ch                                                          |
| MSc in Wood Technology                                                                                        | BFH Bern                                            | mwt.ahb@bfh.ch                                                             |
| MSc Micro- and Nanotechnology                                                                                 | NTB Buchs                                           | rudolf.buser@ntb.ch                                                        |
| MSc en Développement territorial conjoint HES-SO/UNIGE                                                        | HES-SO Master                                       | master.mdt@hes-so.ch                                                       |
| MSc Optische Systemtechnik                                                                                    | NTB Buchs                                           | andreas.ettmeyer@ntb.ch                                                    |
| <b>Health</b>                                                                                                 |                                                     |                                                                            |
| MSc ZFH in Pflege                                                                                             | BFH Gesundheit, FHS St.Gallen, ZHAW Winterthur      | master.gesundheit@zhaw.ch; mscpflege.gesundheit@bfh.ch; gesundheit@fhsg.ch |
| European MSc in Occupational Therapy                                                                          | ZHAW Winterthur                                     | master.gesundheit@zhaw.ch                                                  |
| Master ès Sciences en sciences infirmières (MASTER CONJOINT UNIL - HES-SO)                                    | HES-SO Master + UNIL Lausanne                       | master@hes-so.ch; iufsr@unil.ch                                            |
| MSc Hebamme ZFH                                                                                               | BFH Gesundheit                                      | mschebamme@bfh.ch; master.gesundheit@zhaw.ch                               |
| MSc HES-SO en Ostéopathie                                                                                     | HES-SO Fribourg                                     | admission-osteopathie@hefr.ch                                              |
| MSc in Nursing                                                                                                | Kalaisdos Fachhochschule                            | iren.bischofberger@kalaidos-fh.ch                                          |
| MSc ZFH in Physiotherapie                                                                                     | BFH Gesundheit, ZHAW Winterthur                     | mscphysiotherapie.gesundheit@bfh.ch; master.gesundheit@zhaw.ch             |
| MScs en sciences de la santé à orientation / MSc in Health Sciences                                           | HES-SO Master + UNIL Lausanne                       | admissions.master@hes-so.ch                                                |
| <b>Information &amp; Technology</b>                                                                           |                                                     |                                                                            |
| MSc HES-SO en Sciences de l'information                                                                       | HES-SO Genève                                       | heg@hesge.ch                                                               |
| MSc in Applied Information and Data Science                                                                   | HSLU Luzern                                         | master.ids@hslu.ch                                                         |
| MSc in Business Information Systems                                                                           | FHNW Olten                                          | neyver.sheikh@fhnw.ch                                                      |
| MSc in Sports EHSM mit Ausrichtung in Spitzensport                                                            | EHSM Magglingen                                     | master@baspo.admin.ch                                                      |
| MSc in Sports mit Vertiefungsrichtungen Unterricht sowie Gesundheit und Forschung                             | EHSM Magglingen, Uni Fribourg                       | master@baspo.admin.ch; xavier.cheneviere@unifr.ch                          |

#-@\*

\* An alle Bloggerinnen, Avatare, Couchsurferinnen, Follower, Twitternde, Likers, Lurker, Millennials, Networker, Posterinnen, Webredaktoren, Content Manager, Chatterinnen, Thumbstopper

**maz**

DIE SCHWEIZER JOURNALISTENSCHULE

www.maz.ch

**MEHR  
ALS GUT  
DRUCKEN**
**beagdruck**

mehr als gut drucken

 beagdruck  
 Maihofstrasse 76  
 CH-6006 Luzern  
 www.beagdruck.ch

 Ein Unternehmensbereich  
 der Multicolorprint AG

DIE KÖNNEN DAS.

 Kommunikation ist – das behaupten wir – der wichtigste  
 und grösste Teil unseres Lebens. Wir sind Ihr Partner für jedes  
 Kommunikationsmittel. Sie wünschen – wir führen professionell  
 aus und machen Ihre Inhalte einzigartig. Für jeden Kanal.  
 Online und offline.



## Konsekutive Master

www.fhmaster.ch

| Titel/titre                                                                         | Anbieter                                                       | E-Mail                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MSc in Wirtschaftsinformatik                                                        | ZHAW Winterthur, HSLU Luzern, FHS St. Gallen, BFH Bern         | master.wirtschaftsinformatik@hslu.ch; rainer.endl@fhsg.ch<br>master.wirtschaft@bfh.ch; studentenservices.sml@zhaw.ch    |
| <b>Management &amp; Law</b>                                                         |                                                                |                                                                                                                         |
| Master of Law                                                                       | Kalaidos Fachhochschule                                        | regula.altmann-joehl@kalaidos-fh.ch                                                                                     |
| MSc in Management and Law                                                           | ZHAW Winterthur                                                | studentenservices.sml@zhaw.ch                                                                                           |
| <b>Life Science</b>                                                                 |                                                                |                                                                                                                         |
| Master in Life Sciences - Food, Nutrition and Health                                | BFH Zollikofen, Bern, Spiez, Sion                              | m-sc-fnh.hafl@bfh.ch                                                                                                    |
| MSc in Life Sciences                                                                | BFH Zollikofen, ZHAW Wädenswil, FHNW Muttentz, HES-SO Lausanne | m-sc.hafl@bfh.ch; info.lifesciences@fhnw.ch;<br>admissions.master@hes-so.ch; master.lsfm@zhaw.ch<br>master.iunr@zhaw.ch |
| MSc in Umwelt und Nat. Ressourcen (Nat. Resource Sciences)                          | ZHAW Wädenswil                                                 |                                                                                                                         |
| <b>Marketing, Communication &amp; Design</b>                                        |                                                                |                                                                                                                         |
| MA Angewandte Linguistik, Vertiefung Fachübersetzen                                 | ZHAW Winterthur                                                | master.linguistik@zhaw.ch                                                                                               |
| MA Angew. Linguistik, Vert. Konferenzdolmetschen                                    | ZHAW Winterthur                                                | master.linguistik@zhaw.ch                                                                                               |
| MA Angew. Linguistik, Vert. Organisationskommun.                                    | ZHAW Winterthur                                                | master.linguistik@zhaw.ch                                                                                               |
| MA FHNW in Design   Masterstudio Design                                             | FHNW Basel                                                     | info.iig.hgk@fhnw.ch                                                                                                    |
| MA HES-SO en Architecture d'intérieur                                               | HES-SO Genève                                                  | info.head@hesge.ch                                                                                                      |
| MA HES-SO en Design                                                                 | HES-SO Lausanne, HES-SO Genève                                 | ecal@ecal.ch; info.head@hesge.ch                                                                                        |
| MA in Design                                                                        | HSLU Luzern                                                    | jan.eckert@hslu.ch                                                                                                      |
| MA in Design / Entrepreneurship                                                     | BFH HKB Bern                                                   | mad@hkb.bfh.ch                                                                                                          |
| MA in Design / Research                                                             | BFH HKB Bern                                                   | mad@hkb.bfh.ch                                                                                                          |
| MA in Visueller Kommunikation und Bildforschung                                     | FHNW Basel                                                     | info.vis_com.hgk@fhnw.ch                                                                                                |
| MSc HES-SO en Integrated Innovation for Product and Business Development - Innokick | HES-SO Master                                                  | admissions.master@hes-so.ch                                                                                             |
| <b>Psychology</b>                                                                   |                                                                |                                                                                                                         |
| MSc FH in Wirtschaftspsychologie                                                    | Kalaidos Fachhochschule                                        | nikolaus.storz@kalaidos-fh.ch                                                                                           |
| MSc in Angewandter Psychologie                                                      | ZHAW Zürich                                                    | info.psychologie@zhaw.ch                                                                                                |
| MSc in Angewandter Psychologie                                                      | FHNW Olten                                                     | cornelia.bader@fhnw.ch                                                                                                  |
| <b>Social Science, Economics &amp; Humanities</b>                                   |                                                                |                                                                                                                         |
| MA HES-SO en Travail social (MAIS)                                                  | HES-SO Lausanne                                                | admissions.master@hes-so.ch                                                                                             |
| MA in Sozialer Arbeit mit Schwerpunkt Soziale Innovation                            | FHNW Olten                                                     | masterstudium.sozialearbeit@fhnw.ch                                                                                     |
| MSc HES-SO en Psychomotricité                                                       | Haute école de travail social - Genève                         | info.hets@hesge.ch                                                                                                      |
| MSc in Berufsbildung   MSc en formation professionnelle                             | EHB Zollikofen, Bern                                           | m-sc@ehb.swiss; m-sc@ifpo.swiss                                                                                         |
| MSc in Sozialer Arbeit                                                              | BFH Bern                                                       | natasha.grimm@bfh.ch                                                                                                    |



# TRANSFORM TOMORROW

## BACHELOR OF SCIENCE IN BERUFSBILDUNG

 **EHB.SWISS/BSC**



### «Mit meinem Master trage ich zur Professionalisierung der Sozialen Arbeit bei.»

Antonia Marohn, MSc Soziale Arbeit  
Sozialarbeiterin bei der Mobilen Familienberatung in Zürich






**MASTER IN SOZIALER ARBEIT**

BERN | LUZERN  
ST. GALLEN | ZÜRICH

Absolventen und Arbeitgeberinnen erzählen über Arbeitsalltag und Berufschancen. Jetzt reinklicken!

[www.masterinsozialerarbeit.ch](http://www.masterinsozialerarbeit.ch)

DIE WELT ERKUNDEN.  
AVIS IST DABEI.

Jetzt als Mitglied von FH SCHWEIZ  
bei Avis bis zu 20 % Rabatt\* sichern.

\* Nur auf rabattfähige Raten. Es gelten die  
Standard-Anmietbedingungen von Avis.

AVIS.CH | AWD-NR. F561900

AVIS®



**Christian Wasserfallen**  
FDP-Nationalrat und  
Präsident FH SCHWEIZ



**Brigitte Häberli-Koller**  
CVP-Ständerätin



**Fathi Derder**  
FDP-Nationalrat



**Erich Ettlin**  
Präsident Beirat  
FH SCHWEIZ

## «Wir machen Politik für FH-Absolventen»



**Martina Munz**  
SP-Nationalrätin



**Felix Müri**  
SVP-Nationalrat



**Ivo Bischofberger**  
CVP-Ständerat



**Jacques-André Maire**  
SP-Nationalrat

HES  
SUP  
UAS **FH SCHWEIZ**

Dachverband Absolvantinnen und  
Absolventen Fachhochschulen

# Lesen freiwillig!

**F**rüher war es selbstverständlich, unentgeltlich der Gemeinschaft zu dienen. Heute erschweren die zunehmende Individualisierung, die grössere Mobilität, höhere Belastungen am Arbeitsplatz und zum Beispiel durch Pflegebedarf in der Familie das freiwillige Engagement. Gemäss einer Studie der Stiftung MERCATOR nimmt die Zahl der Personen die sich freiwillig engagieren, leider ab.

Ich mache mir Gedanken, wie wir unsere FH-Alumni und -Alumnae, welche bis heute noch keine Freiwilligenarbeit geleistet haben, für ein Engagement motivieren können.

Die einen unter ihnen könnten zum Beispiel ein Mentoring einer FH-Studentin oder eines FH-Studenten übernehmen, was sich übrigens im CV sehr gut macht. Die anderen könnten ihre beruflichen Erfahrungen und jobspezifischen Kenntnisse zum Beispiel in einer Start-up-Begleitung einsetzen. Wieder andere engagieren sich

freiwillig in einer Non-Profit-Organisation, indem sie sich im Vorstand mit ihrem Wissen und Können einbringen.

Erkundigen Sie sich bei Ihrer Mitgliedorganisation oder bei FH SCHWEIZ über solche Einsätze. Aus eigener Erfahrung kann ich Ihnen sagen, ein Engagement als Freiwilliger oder Freiwillige lohnt sich. Es kann Sie beruflich aber vor allem als Persönlichkeit stärken und weiterbringen. Klar sind solche Einsätze manchmal kein Honigschlecken. Aber sie sind bereichernd und meistens sehr befriedigend.

Ein Freiwilligenengagement verbindet Sie auch mit verschiedenen Generationen, Kulturen und Nationalitäten. Ein weiterer positiver Aspekt!

Worauf warten Sie?

*Rainer Kirchhofer*



## Zusatzfragen zu Weiterbildung dank Stiftung

Die Unterstützung durch die Stiftung FH SCHWEIZ ermöglicht eine Ausweitung der FH-Lohnstudie.



**M**it Erscheinen dieser Ausgabe des INLINE liegen auch wieder die Resultate der FH-Lohnstudie

2019 vor (siehe Seite 9). Erstmals hat FH SCHWEIZ die Teilnehmenden auch über ihre absolvierten Weiterbildungen an Fachhochschulen befragt.

Die Weiterbildung an Fachhochschulen ist historisch, wirtschaftlich und für das FH-Profil für alle Akteure (Studierende, Fachhochschulen und Arbeitsmarkt) sehr zentral. Mittels mehrerer Zusatzfragen wurde das Thema deshalb – wie vom Arbeitsmarkt und auch von den Fachhochschulen selbst gewünscht – in der diesjährigen Studie vertieft behandelt. Ziel war es, mehr über die Qualität, die erwarteten Ansprüche sowie auch die Auswirkungen auf das Salär in Erfahrung zu bringen.

Ermöglicht wurden die Zusatzfragen zur Weiterbildung durch einen Beitrag der Stiftung FH SCHWEIZ über 10 000 Franken.

## Unterstützen Sie das duale Bildungssystem mit einer Spende

Mit einem Legat oder einer Spende zugunsten unserer Stiftung helfen Sie mit, dass wir unser Engagement für die duale Berufsbildung, die FH-Bildung und die Gesellschaft weiterführen können.

Wollen Sie mithelfen, dass mehr Schülerinnen und Schüler in der Berufslehre vielfältige Karrieremöglichkeiten entdecken und dass noch mehr Firmen zusätzliche Lehrstellen schaffen?

IBAN:  
CH93 0020 6206 1870 6301 B  
Einzahlungsschein bestellen bei:  
Rainer Kirchhofer  
Konradstrasse 6, 8005 Zürich  
info@stiftungfhschweiz.ch  
www.stiftungfhschweiz.ch

**Stiftung FH SCHWEIZ**  
» dualer Bildungsweg

**amag**

**Archimedes**

**BELIMO**

**ETA**  
MANUFACTURE HORLOGÈRE SUISSE  
1884-1984

**MBF**  
Foundation

**PRIME STEPS**  
FOUNDATION

**FRAUEN**  
PORTFOLIA

Together  
ahead. **RUAG**

**UBS**

solution+benefit





1



2



4



3

## DV inklusive Fondueplausch

Die diesjährige Delegiertenversammlung vom Freitag, 22. März, startete im Hotel Schweizerhof. Nach einem ersten Austausch der Delegierten am Begrüssungsapéro folgte der offizielle Teil. FH SCHWEIZ zeigte im Rück- und Ausblick, was den Dachverband letztes und dieses Jahr bewegt. Des Weiteren verabschiedeten sich die drei Vorstandsmitglieder Armin Haas, Christof Jud und Guido Korner. Ebenfalls war Martina Bühler, die neu zum Vorstand gestossen ist, vor Ort.

Sie erläuterte ihre zukünftige Funktion bei FH SCHWEIZ.

Nach dem offiziellen Teil hatten alle das Vergnügen, den Abend bei einem feinen Fondue und einem Glas Weisswein im «St. Gallerhof» oder im «Subito» ausklingen zu lassen: eine ideale Gelegenheit, sich mit anderen Alumni-Organisationen auszutauschen und sich von ihren Ideen inspirieren zu lassen.

Mehr Bilder: [www.fhschweiz.ch/dv2019](http://www.fhschweiz.ch/dv2019)

**1** | Stimmungsvoller Abschluss der DV bei dampfendem Fondue in den Restaurants Subito und St. Gallerhof

**2** | Fröhliche Gesichter beim gemütlichen Käseplausch im «St. Gallerhof»

**3** | Die scheidenden Vorstandsmitglieder Christof Jud, Armin Haas und Guido Korner in der Gesprächsrunde

**4** | Vertretung aus der Ostschweiz am Apéro: Nicola Diebold und Marcel Thoma, FHS Alumni

Fotos: Samuel Schalch

**Wir danken den Partnern für die Unterstützung**

**Boa lingua**  
SPRACHAUFENTHALTE BUSINESS CLASS

**solution+benefit**



**Mehr Events:**  
[www.fhschweiz.ch/events](http://www.fhschweiz.ch/events)



Jürg Schwab in der Lounge von Swissquote an der Löwenstrasse in Zürich

Bild: Linda Pollari

## «Das hält auch jung»

**Herr Schwab, was unterscheidet eine Onlinebank von einer herkömmlichen, ausser dass sie keine Filialen hat?**

Die Technologie ist unsere Basis und sehr wichtig. Unsere Benutzerfreundlichkeit definiert sich über die Plattform, die sieben Tage und 24 Stunden zugänglich sein muss. Ein weiteres Unterscheidungsmerkmal ist die Produktpalette: Wir bieten über 2,5 Millionen Tradingprodukte an. Weit mehr als jede herkömmliche Bank.

**Und wie unterscheidet sich Ihre Arbeit als Direktor der Handelsabteilung?**

Grundsätzlich ist es dieselbe Arbeit. Einige Merkmale aber sind anders: Nebst grossen Differenzen beim Produkteuniversum handeln wir weltweit auf 60 Aktienmärkten. Der Zeitfaktor hat bei uns mehr Gewicht. Die Kunden entscheiden selbstständig, und danach muss es schnell gehen. Unser Alltag ist dadurch dynamischer und anspruchsvoller für die Mitarbeitenden als bei einer herkömmlichen Bank. Das ist aber auch sehr spannend und hält jung.

**Sparen Sie aufgrund der fehlenden Filialen Kosten?**

Klar haben wir ohne Filialen auf der einen Seite tiefere Kosten. Dafür verfolgen wir eine klare Wachstumsstrategie und setzen sehr viele Ressourcen in neue Technologien. Wir möchten uns weiterentwickeln, um den Wettbewerbsvorteil zu halten. Ausserdem investieren wir sehr viel im Bereich der Innovation und Digitalisierung. Was wir einsparen, geben wir also andernorts wieder aus.

**Was nehmen Sie aus Ihrer Ausbildung als Betriebsökonom an der damaligen HWV in Olten mit?**

Es war eminent wichtig, dass ich nach der Lehre noch eine weitere solide Ausbildung absolviert habe. Gerade das vermittelte Wissen in Mikro- und Makroökonomie

hat mir einen guten Rucksack für den weiteren Weg mitgegeben. Wertvoll sind bis heute auch täglich die Kenntnisse in Sachen Projektführung und Management.

**Bereiten die FHs ihre Absolventen gut auf die Aufgaben in der digitalisierten Finanzwelt vor?**

Die jungen Leute sind heute digital sehr gut unterwegs. Gleichzeitig fällt es ihnen nicht immer leicht, die Brücke in die Finanzwelt zu schlagen, makroökonomische oder politische Zusammenhänge herzustellen. Hier könnte man in Bezug auf die praktische Anwendung wohl noch mehr machen.

**Swissquote ist Sponsorin der Fussballmannschaft von Manchester United. Wie kam es dazu?**

Wir möchten international wachsen, gerade auch in Asien. Eine umfangreiche Analyse hat gezeigt, dass via Fangemeinschaften auf Social Media sehr viele Leute erreicht werden. Manchester United ist weltweit, besonders auch im asiatischen Raum, eine der stärksten Marken in diesem Bereich. Wir möchten ein möglichst breites Publikum ansprechen. Deshalb passt das für uns perfekt.

*gus*

### Zur Person

Jürg Schwab (55) stammt aus dem Kanton Solothurn. Nach einer Banklehre bei der Bankgesellschaft hat er von 1987 bis 1990 an der HWV in Olten ein Studium in Betriebsökonomie absolviert. 2007 stiess er zur Onlinebank Swissquote, wo er seither die Handelsabteilung leitet. Jürg Schwab ist verheiratet und lebt in Coinsins VD.

## National und in allen Regionen

Diese Mitgliedorganisationen sind unter dem Dach von FH SCHWEIZ organisiert:

### Bern

- Alumni BFH-HAFL
- Alumni BFH Wirtschaft
- Alumni EHSM, Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen
- BFH Alumni Technik

### Nordwestschweiz

- Alumni FHNW; Clubs: HGKx; Alumni FHNW Soziale Arbeit
- Alumni FHNW Angewandte Psychologie
- Alumni FHNW Technik
- GAB, Gesellschaft Aargauer Betriebsökonominnen HWV/FH
- GBB, Gesellschaft Basler Betriebsökonominnen HWV/FH
- GOB, Gesellschaft Oltnr Betriebsökonominnen und Betriebsökonominnen HWV/FH

### Ostschweiz

- Alumni HSR
- Alumni HTW Chur
- Archimedes Ostschweiz
- Club Alumni NTB
- FHS Alumni, Ehemaligen-Netzwerk der FHS St.Gallen

### Suisse Occidentale

- Alumni HedS-FR, Alumni de la Haute école de santé Fribourg
- Alumni HEG/HSW Fribourg
- Alumni HEIA-FR, Alumni de la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg
- Alumni HETS-FR, Alumni de la Haute école de travail social Fribourg
- AICH, Association des ingénieurs civils d'hepia Genève (HES)
- Alumni HEG, Alumni de la Haute Ecole de Gestion de Genève
- Archimède Romande
- Alumni HEIG-VD

### Svizzera Italiana

- Alumni FFHS, Fernfachhochschule Schweiz
- SUPSI Alumni, Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana

### Zentralschweiz

- Alumni Hochschule Luzern – Design & Kunst, Informatik, Musik, Soziale Arbeit, Technik & Architektur, Wirtschaft

### Zürich

- Alumni HWZ, Alumni der Hochschule für Wirtschaft Zürich
- Alumni Kalaidos Fachhochschule Schweiz
- Alumni ZHAW – Fachbereiche Engineering & Architecture, Gesundheit, Life Sciences, School of Management & Law
- Columini, Absolventinnen und Absolventen Angewandte Medienwissenschaft ZHAW

### National

- SBAP, Schweizerischer Berufsverband für Angewandte Psychologie
- SVC, Schweizerischer Verband diplomierter Chemiker FH

### Assoziierte Organisationen

- Alumni EHB, Eidgenössisches Hochschulinstitut für Berufsbildung
- HR Swiss, Schweizerische Gesellschaft für Human Resources Management
- VPA, Verband der Personal- und Ausbildungsfachleute

### Im Austausch mit:

- Dachorganisation der Arbeitnehmenden, Travail.Suisse
- economiesuisse, Verband der Schweizer Unternehmen
- Fachkonferenzen Fachhochschulen
- ICT-Berufsbildung Schweiz
- Professionelle Soziale Arbeit Schweiz avenirsocial
- Schweizerischer Gewerbeverband (SGV)
- Schweizerischer Gewerkschaftsbund (SGB)
- Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI)
- swissuniversities, Kammer Fachhochschulen
- Verband der Fachhochschuldozierenden Schweiz (fh-ch)
- Verband der Schweizer Studierendenschaften (VSS)

FH SCHWEIZ dankt allen Partnern für die Unterstützung.







**FHO**  
Fachhochschule Ostschweiz

## Mit mehr Wissen in die Praxis

Master- und Weiterbildungsstudiengänge

- Ingenieurwesen, Informatik, Energie, Umwelt
- Bau, Raumplanung, Immobilien
- Digital Science
- Business Administration
- Soziale Arbeit, Gesundheit

---

Infoanlässe: [www.fho.ch/weiterbildung](http://www.fho.ch/weiterbildung)

**FHO Fachhochschule Ostschweiz:** FHS St.Gallen / HSR Rapperswil / HTW Chur / NTB Buchs

Zürich University  
of Applied Sciences

**zhaw**

**Life Sciences and  
Facility Management**

**Master's Degree in Life  
Sciences: make a difference**

**Specialisation in:**

- Food and Beverage Innovation
- Pharmaceutical Biotechnology
- Chemistry for the Life Sciences
- Applied Computational Life Sciences





Zürich Universities of Applied Sciences and Arts

[www.zhaw.ch/lsfm/master-lifesciences](http://www.zhaw.ch/lsfm/master-lifesciences)

Lucerne University of  
Applied Sciences and Arts

**HOCHSCHULE  
LUZERN**

FH Zentralschweiz



# Auf der Strecke geblieben?

Tu etwas dagegen: [hslu.ch/weiterbildung](https://www.hslu.ch/weiterbildung)