

A close-up portrait of a man with dark, wavy hair and light blue eyes, wearing a white button-down shirt. He is looking slightly to the right with a soft smile. The background is a plain, light-colored wall.

## La vita è una questione di prospettiva

HAMOS MENEGHELLI,  
ARCHITETTO E MANAGER

# «L'EMBA mi ha aperto nuovi orizzonti»

Hamos Meneghelli, architetto e manager, crede fortemente nella formazione continua che definisce un momento privilegiato. Un incontro nel suo studio di architettura a Lugano.

**A**guardarlo Hamos Meneghelli sembra perfetto, di quella perfezione che non si scompiglia, non si scompone mai. Dal suo aplomb traspaiono calma e la tranquillità assoluta, eppure la sua vita e le sue attività rivelano uno spirito inquieto e sempre alla ricerca. Com'è quel detto? «La calma è la virtù dei forti.» A lui piace dire «il dubbio cresce con la conoscenza» prendendo in prestito le parole del grande Goethe.

Architetto e manager, come lui ama definirsi, ha svolto un percorso orientato al mondo dell'architettura.

Prima un apprendistato in disegnatore d'architettura poi una maturità tecnica professionale e a seguire la scuola tecnica superiore (STS). «Non si può dire che non abbia scelto e perseguito la mia strada con convinzione», dice Meneghelli, che non si è certo fermato qui. Con quella sua calma apparente, un piede dopo l'altro, ha via via ampliato i suoi orizzonti. «Convinto del mio lavoro come architetto sono andato a lavorare a Zurigo. È lì che ho maturato la decisione di continuare gli studi.» Oggi Hamos Meneghelli vive a Bigorio con la moglie e

Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana

**SUPSI**

## Advanced Studies<sup>+</sup>

La formazione continua universitaria



MAS – Master of Advanced Studies  
DAS – Diploma of Advanced Studies  
CAS – Certificate of Advanced Studies

Scopri la nuova offerta dei corsi di formazione continua  
[www.supsi.ch/go/advanced-studies](http://www.supsi.ch/go/advanced-studies)

### Aree di competenza

- Cooperazione
- Costruzioni
- Design
- Diritto
- Energia-Ambiente-Territorio
- Formazione-Apprendimento
- Elettronica
- Informatica
- Ingegneria industriale
- Management
- Musica
- Sanità
- Scienze sociali



una figlia, che adora e con le quali naturalmente trascorre tutto il suo tempo libero. Sembra incredibile ma un bravo manager, tra mille impegni, sa ritagliarsi anche quello.

### Fare la differenza

Nel 2002 si iscrive al Master of Arts in Architecture all'accademia di architettura a Mendrisio, nel 2007 all'Executive Master in Business Administration (EMBA) alla SUPSI e nel 2017 consegue il Certificate of Advanced Studies in didattica. Nel frattempo, nel 2003, apre il suo studio Hamos Meneghelli Architecture Management. Come spesso accade, studiare è una cosa, incontrarsi e relazionarsi con il mondo professionale un'altra. Dopo aver lavorato a diversi progetti l'architetto ticinese ha iniziato a prendere le misure del contesto nel quale aveva iniziato a muoversi.

«Mi sono reso conto che sul mercato siamo in tanti: Se volevo fare la differenza dovevo proporre qualcosa di diverso. Al contempo ho capito che al bagaglio tecnico acquisito negli anni di formazione era necessario affiancare degli aspetti di gestione e di amministrazione.» È stato a quel punto che Hamos Meneghelli si è iscritto all'EMBA della SUPSI. Una scelta di cui ancora oggi è soddisfatto. «Mi ha aperto gli occhi e mi ha dato una marcia in più.»

Ma non è finita qui. «Oltre a rispondere ai mandati conferiti da clienti privati, commerciali e istituzionali, promuovo delle mie iniziative immobiliari. Parallelamente alla professione di architetto, ho aperto un'attività in ambito medicale della quale mi occupo dal punto di vista amministrativo e della gestione strategica.»

Senza dimenticare le opportunità di docenza che si sono aperte alla SUPSI dove oggi è responsabile di un modulo che lui stesso ha creato e si chiama «Architettura e imprenditorialità». Inoltre da qualche tempo coordina la formazione continua del Dipartimento ambiente, costruzioni e design sempre alla SUPSI. E proprio sulla formazione continua e i suoi benefici Meneghelli non ha dubbi e invita ad assaporare e cogliere in profondità quello che lui definisce «un momento privilegiato al di fuori della routine lavorativa che non lascia spazi.»

### La passione per le montagne

Fa sorridere che, oltre alla massima di Goethe, Meneghelli persegua la filosofia dell'illustre architetto Ludwig Mies van der Rohe: «Less is more» – perché nel suo caso pare piuttosto vero il contrario. Però funziona e lui in tutto questo mantiene quel suo naturale elegante aplomb. Forse perché sin da piccolo ha sempre praticato lo sci e più avanti l'alpinismo che è la sua vera passione.

*«Quando sei attaccato ad una roccia e pensi che da lì non vai più avanti basta spostarti di 20 cm e quello che sembrava impossibile diventa possibile.»*

HAMOS MENEGHELLI



Foto: Flavia Leuenberger

L'architetto Hamos Meneghelli nel suo studio a Lugano

«Quando sei attaccato ad una roccia e pensi che da lì non vai più avanti basta spostare la posizione anche di soli 20 cm. Ti cambia immediatamente la prospettiva e quello che sembrava impossibile diventa possibile.» Meneghelli è pure responsabile del corso base di formazione di sci d'alpinismo del Club Alpino Svizzero.

Torniamo all'architettura: Tra le qualità che oggi deve avere un architetto annovera lo spirito di negoziazione e la capacità relazionale con tutti quegli attori che ruotano attorno ad un progetto. E poi la consapevolezza che per essere competitivi sia necessario essere anche buoni imprenditori e manager. «Oggi  $\frac{2}{3}$  del mercato è costituito da costruzioni a reddito. Se un cliente viene e ti chiede di costruire un oggetto che produca il 5% di redditività devi essere in grado di capire e rispondere alle sue esigenze o sei fuori dal mercato.»

Natascha Fioretti

[www.hmeneghelli.com](http://www.hmeneghelli.com)



## Alumni e cultura a Locarno

Festival, photoshooting sul tappeto rosso e parata di Harley Davidson, Palacinema: luoghi privilegiati dove la musica e il cinema hanno fatto da cornice alla serata dedicata ai 15 anni di FH SCHWEIZ in un contesto di networking nazionale e condivisione di esperienze. Non sono mancati momenti ufficiali nel corso dell'apéro ricche, moderati dal presidente Christian Wasserfallen.

La serata è stata allietata dalla performance musicale dei The4Cellos, quattro studenti del Pre-College, anticamera di eccellenza del Conservatorio della Svizzera italiana, una realtà che ambisce a varcare i confini regio-

nali per farsi conoscere, come afferma il suo appassionato vice-direttore, Hubert Eiholzer.

Manuela Casanova, vice-presidente di SUPSI Alumni - che celebra i suoi 5 anni di attività - ha tematizzato quanto il territorio e le scuole universitarie professionali hanno da offrire in termini di individuazione e crescita dei talenti e come questi portano e diffondono il loro bagaglio di competenze e cultura quali alumni e professionisti.

Justin Stoneham, vincitore del Pardino d'oro 2017, racconta come il riconoscimento gli sia stato di incentivo e ha dato uno spaccato della quotidianità di un giovane regista.

**1 | SUPSI Alumni e SUPSI (da sin.):** Rocco Giannetta, Veronica Lo Russo Giannetta, Manuela Casanova, Enza Mascara, Diego Stacchi e Maurizio Uysal

**2 | Intrattenimento musicale dei** The4Cellos del Pre-College del Conservatorio della Svizzera italiana

**3 | Sul tappeto rosso verso la Piazza Grande:** il presidente di FH SCHWEIZ Christian Wasserfallen e la compagna Alexandra Thalhammer

**4 | Ambiente di networking disteso al** Palacinema

**5 | Hubert Eiholzer, vice-direttore del** Conservatorio della Svizzera italiana

Fotos: Ivano Castelletti



## Une architecture douce

SAMY THIMONT, ARCHITECTE DIPLÔMÉ DE LA HAUTE  
ÉCOLE D'INGÉNIERIE ET D'ARCHITECTURE DE FRIBOURG



# Bâtir des lieux à vivre

Formé à la Haute École d'Ingénierie et d'Architecture de Fribourg, architecte chez Arches 2000 à Delémont, Samy Thimont place la relation avec le client au centre de son métier.

**L**a salle de réunion du bureau d'architecture Arches 2000 dans laquelle nous rencontrons Samy Thimont, 26 ans, est décorée d'un modulator (une silhouette humaine standardisée, créée par Le Corbusier pour concevoir les dimensions de ses unités d'habitation). L'accueil est chaleureux, la poignée de main franche et cordiale, à l'image de notre entretien avec ce jeune architecte passionné.

## De l'école au terrain

Employé depuis août 2014 chez Arches 2000, quelques semaines seulement après la fin de ses études, il se dit heureux d'être retourné dans le Jura où il a grandi et d'y travailler. Après un apprentissage de dessinateur en bâti-

ment à Rebeuvelier JU et une maturité intégrée, ce Jura, il l'a quitté le temps d'un bachelor à la Haute École d'Ingénierie et d'Architecture (HEIA) de Fribourg, commencé en 2011. Durant ces études, il travaille l'été dans l'entreprise dans laquelle il a effectué son apprentissage comme dessinateur en bâtiment, ce qui est pour lui «un moyen de garder contact avec la pratique». Car, si le cursus de bachelor en architecture de la HEIA Fribourg fournit de solides bases théoriques, il n'initie que peu aux réalités pratiques du métier d'architecte, le volet technique étant moins poussé. Selon Samy Thimont, le programme, «qui se rapproche de plus en plus de celui des formations en architecture des Écoles Polytechniques Fédérales (EPF)», offre une large place à la



Université des  
Sciences Appliquées de Zurich



Life Sciences et  
Facility Management

IFM Institut de Facility  
Management

## Visiter des bâtiments qui n'existent pas encore ?

Un Master of Science en  
Facility Management ouvre des  
portes insoupçonnées.

**Bachelor | Master | Formation continue**  
Le Facility Management a de l'avenir.



[zhaw.ch/ifm/studium](http://zhaw.ch/ifm/studium)





Samy Thimont sur le chantier d'un projet d'aménagement extérieur qu'il a conçu.

créativité. C'est une force: «On peut expérimenter, pousser son geste d'architecte jusqu'au bout, sans trop de contraintes.» Avoir été formé à Fribourg, souligne Samy Thimont, lui a donné une bonne culture en architecture. Mais le fossé est grand, ajoute-t-il, entre l'école et le travail en bureau: «En arrivant chez Arches 2000, il m'a fallu un immense temps d'adaptation.» À quoi, exactement, sa formation en Haute École ne l'avait pas préparé? À ce qui vient après la conception du projet, quand commence sa réalisation. Samy Thimont évoque ainsi le «stress des chantiers» sur lesquels travaillent parfois jusqu'à cinquante personnes: «Le rapport avec les artisans, les maîtres d'ouvrage, ça ne s'apprend pas à l'école.» Au-delà de la conception du bâtiment «sur le papier» – c'est-à-dire sur les plans qu'il étale devant nous, sur la grande table de réunion, des croquis et des vues en trois dimensions d'un projet d'aménagement

extérieur sur lequel il travaille en ce moment, pour mener à bien un projet –, il faut s'appliquer à respecter ce qu'il appelle les «trois piliers»: délai, coût, qualité du matériau.

### Un employé indépendant

Chez Arches 2000, chaque personne est responsable de projet, «de la poignée de main à la remise des clés». Il n'est pas seul pour autant. Aidé par un autre collaborateur du bureau, son travail se fait toujours dans une tension entre indépendance et travail d'équipe: «Un bureau d'architecture, c'est un bateau qui avance.» Est-ce particulier à Arches 2000? Pas vraiment, répond Samy Thimont, mais cette manière de fonctionner lui convient. Travailler dans un bureau comme Arches 2000, bien installé depuis sa création il y a près de cinquante ans, permet de concevoir et de suivre des projets de grande envergure, de bénéficier d'un savoir-faire reconnu. C'est d'ailleurs cette «bonne réputation» qui l'a incité à postuler dans ce bureau. Ainsi, l'interrogeant sur son possible désir de se mettre à son compte, il rétorque préférer s'investir plus encore dans le bureau qui l'emploie, profiter des opportunités qu'il lui offre et de la confiance qu'ont en lui ses clients.

### Une architecture à l'échelle humaine

Depuis son arrivée en 2014, Samy Thimont a dirigé près d'une dizaine de projets. Du premier (la rénovation d'une maison) au plus récent (un centre d'accueil qui vient d'être inauguré et dont il nous montre des photographies qu'il commente joyeusement), aucun ne le rend plus fier qu'un autre: «Tout est fierté, si c'est bien fait.» La manière de concevoir des espaces part, pour Samy Thimont, d'une conviction profonde: l'espace crée des émotions particulières. Ainsi, nous montrant le haut plafond de la salle de réunion, il nous explique que cette hauteur permet de travailler plus sereinement, mais ne serait pas, par exemple, souhaitable pour une salle de bain. La construction se pense ainsi par sa fonction, mais également, et cela Samy Thimont y tient, selon la sensibilité du client. «Quand on commence un projet avec un client, déclare-t-il, on discute. Il faut alors découvrir sa sensibilité, ses habitudes, pour qu'il puisse au mieux possible habiter le bâtiment fini.» La relation au client est ainsi au cœur de son métier d'architecte: «Je suis pour une architecture douce. Je conçois des espaces que le client puisse meubler, habiter comme il l'entend.» Ainsi, si le modulator de Le Corbusier orne la salle de réunion, Samy Thimont ne travaille pas avec une silhouette standard, mais avec des hommes et des femmes de chair et d'os, dont il aimerait qu'ils se sentent pleinement chez eux dans les espaces qu'il imagine et réalise.

Thomas Flahaut

#### Impressum

Editeur/Editore: FH Suisse/FH Svizzera, Konradstrasse 6, 8005 Zürich

Rédaction/Redazione: Natascha Fioretti, Thomas Flahaut, Nadia Stebler, Guy Studer

www.fhsuisse.ch



## Soins infirmiers et HES: le succès

Débattre des compétences professionnelles (LPSan), nécessite de souligner les progrès significatifs apportés par l'introduction, en 2006, du Bachelor dans le domaine de la santé. Les directions des soins plébiscitent ce niveau universitaire et confirment que les nouveaux professionnels sont aptes à relever les défis sanitaires actuels (vieillesse, démences, maladies chroniques, renforcement du maintien à domicile). Formés à l'interprofessionnalité, à la pensée critique, à l'évaluation clinique et à une pratique évolutive «evidence based», ils intègrent la qualité des soins et la sécurité des patients dans leur sphère de responsabilités.

Assurer le niveau de compétences requis pour faire face aux attentes du système de santé et à l'évolution du mandat social confié aux infirmières renforce notre détermination à développer encore plus l'accès, via le Bachelor, à une pratique experte ainsi qu'à promouvoir la pratique avancée infirmière. De plus, la formation en soins infirmiers avec ses trois cycles universitaires permet entre autres de faire face aux enjeux digitaux ainsi qu'à ceux liés à la médecine personnalisée ou encore à la raréfaction des ressources (par ex.: la pénurie de médecins généralistes).

Le Conseil du domaine Santé de la HES-SO a publié huit thèses affirmant la nécessité de s'en tenir au seul niveau Bachelor. Le Bachelor a permis de tripler les effectifs étudiants romands, de satisfaire les employeurs et d'œuvrer en conformité avec les conclusions des études internationales sur le rapport entre formation et sécurité.

Nataly Viens Python,  
Directrice de la Haute école de santé  
Fribourg (HEdS-FR)

Jacques Chapuis  
Directeur de l'Institut et Haute Ecole  
de la Santé La Source

Prise de position à consulter sur  
[www.fhschweiz.ch/actualites](http://www.fhschweiz.ch/actualites)

## Des menus variés pour les FH-Lunch

Les FH-Lunch ont réuni les diplômés HES en Romandie autour d'un repas et d'une thématique présentée par un intervenant. Cette année, les invités ont découvert à Lausanne un outil pour mesurer le stress en entreprise et y remédier: le Job-Stress-Analysis, un outil de Promotion Santé Suisse. Trois diplômés de la HEAD ont présenté leurs œuvres d'art exposées à la Halle Nord à Genève. A Neuchâtel, l'alumni de la HEG-Arc et directeur de VZ Neuchâtel, Alexandre Bloch, a dévoilé quelques chiffres sur le développement de VZ et présenté le programme de carrière ouvert aux jeunes diplômés au sein de ce groupe.

A Fribourg, Gérard Lopez, General Manager de Condis et Raffaele Scarinzi, diplômé de la HEIA-FR et High Voltage Technical Office Supervisor de Condis ont partagé leur expérience en matière de collaboration internationale sur un marché de niche hautement technologique et compétitif. Pour finir, en Valais, Nadine Pardo a parlé des enjeux du vieillissement de la population pour les milieux médicaux et les communes. Des diplômés HES de tous horizons ont profité de ces conférences variées et exclusives.

Plus d'informations et photos: [www.fhschweiz.ch/fhlunch-2018](http://www.fhschweiz.ch/fhlunch-2018)



## Des métiers différents mais un profil identique: le profil HES

En 2016, les HES (hautes écoles spécialisées) ont délivré plus de 18 000 titres en Suisse. Lors de l'année académique 2016/17, plus de 244 000 étudiants suivaient une formation dans une haute école. Parmi eux 31% étudiaient dans une HES (61% haute école universitaire, 8% haute école pédagogique)<sup>1</sup>.

Les diplômés HES se retrouvent actifs professionnellement dans des métiers très différents selon le domaine d'études qu'ils ont suivi (plus de dix domaines d'études HES). Finalement qu'est-ce qui caractérise ce diplôme HES que ce soit pour un architecte, artiste, chimiste, infirmier, travailleur social, etc.? Le profil HES répond à cette question et présente en neuf points les caractéristiques des HES. Il rappelle que les HES sont équivalentes mais différentes des autres types de hautes écoles. Le profil HES, redéfini récemment par FH SUISSE, a pour but de sensibiliser les milieux économiques, sociaux et culturels aux spécificités bien distinctes du diplôme HES.



Commander ou lire la brochure en quatre langues sur [www.profil.ch](http://www.profil.ch)

<sup>1</sup>Source: statistique des hautes écoles, édition 2018, OFS

Jetzt  
3a-Vorsorgekonto  
eröffnen und 150 Franken  
Startguthaben sichern!

[www.fhschweiz.ch/3a-vorsorge](http://www.fhschweiz.ch/3a-vorsorge)

**Lienhardt & Partner**  
INVESTMENTS



## «Ich bin eine Sammlerin»

PRISKA OLIVETTI,  
INNENARCHITEKTIN, FH-LEHRBEAUFTRAGTE





School of  
Management and Law

# NETWORK**KING**

Krönen Sie Ihre Karriere.

**WIR BILDEN SIE WEITER**  
[www.zhaw.ch/sml/weiterbildung](http://www.zhaw.ch/sml/weiterbildung)

Building Competence. Crossing Borders.

# Teil unserer Kultur

Guy Studer



Leitung Redaktion

Meine Grosseltern haben das kleine Ferienhaus einst auf dem Fundament eines Alp-Kuhstalls errichtet. Etwas abseits in den Bündner Bergen, alleine mitten auf der grünen Wiese steht es bis heute unverändert. Gefühle von Vertrautheit, Rückzug, Ruhe, Geborgenheit – und Erinnerungen bis zurück in die früheste Kindheit kommen in mir auf, wenn ich dort bin. Das Häuschen ist kein Architekturwunder. Es ist zweckmässig, einfach, einiges ist veraltet. Und doch ist es perfekt, so wie es ist. Mit der quietschenden Kachelofentüre, dem kalten Klinkerboden im Gang, der gemütlichen Sitzbank am Esstisch, Holzstock und Axt vor der Türe.

Das Beispiel zeigt: Unsere gebaute Umwelt wirkt auf uns, prägt uns mit. Gerade auch im Alltag. Sie ist Teil unserer Heimat, unserer Kultur. Sie bringt unseren Zeitgeist zum Ausdruck, hat Bestand, stiftet Identität. Ob in Form einer modernen Skyline, einer historischen Altstadt oder des Kirchturms im Dorf. Gleichzeitig kann sie Neugierde oder Sehnsucht, Fernweh in uns wecken, oder sie sorgt für Orientierungslosigkeit, Ablehnung, Unbehagen, ein Gefühl der Fremde.

Eines ist gewiss: Jede und jeder hat eine Meinung zu Architektur. Nicht selten spielen bei Bauten gesellschaftliche und politische Komponenten mit, wie derzeit beim Zürcher Fussballstadionprojekt.

Und trotzdem oder gerade wegen dieses Spannungsfeldes übt die Tätigkeit der Architekten bis heute eine Faszination aus, ist so etwas wie ein Traumberuf. Einer, der allerdings volle Hingabe erfordert, schöpferische Kraft, auch Eigensinn. Oder wie ein Student auf Seite 18/19 erklärt: «Man muss etwas egozentrisch sein.» Darum, das Kreative, Individuelle zu kanalisieren und mit den notwendigen praktischen Fähigkeiten zu ergänzen, sind die Fachhochschulen besorgt. Was die FH-Ausbildung, gepaart mit Ideenreichtum, Unternehmerteilgeist und Passion, hervorbringt, zeigen die Interviews und Geschichten zum Thema ab Seite 10. Viel Spass bei der Lektüre.

HES  
SUP  
UAS **FHSCHWEIZ**

INLINE ist das offizielle Mitteilungsorgan für die Mitglieder von FH SCHWEIZ.

#### Herausgeber

FH SCHWEIZ, Dachverband Absolventinnen und Absolventen Fachhochschulen  
FH SUISSSE, Association faîtière des diplômés des Hautes Ecoles Spécialisées  
SUP SVIZZERA, Associazione dei diplomati delle Scuole Universitarie Professionali  
UAS SWITZERLAND, Association of Graduates of Universities of Applied Sciences

#### Adresse

FH SCHWEIZ  
Konradstrasse 6, 8005 Zürich  
Tel. 043 244 74 55, Fax 043 244 74 56  
mailbox@fhschweiz.ch, www.fhschweiz.ch

#### Redaktion

Guy Studer (Leitung)  
guy.studer@fhschweiz.ch  
Larissa Speziale  
larissa.speziale@fhschweiz.ch

#### Mitarbeitende dieser Ausgabe

Valentina Altorfer, Alia Diallo,  
Claudia Heinrich, Rainer Kirchhofer,  
Claudio Moro, Christian Wasserfallen

#### Ausgabe#62

##### Titelbild

Julian Rüthi

##### Bild

Julian Rüthi

##### Beratung und Verkauf

Adrian Lüthi  
adrian.lueithi@fhschweiz.ch  
Valentina Altorfer  
valentina.altorfer@fhschweiz.ch

##### Gestaltung

bmedien  
Bahnhofstrasse 14, 9471 Buchs

#### Druck

beagdruck – Multicolor Print AG  
Maihofstrasse 76, 6006 Luzern

##### Auflage

45 000 Exemplare

##### Erscheinung

Viermal im Jahr (Februar, Mai, August, November)

##### Nächste Ausgabe

Erscheint am 18. Februar 2019

##### Insertionsschluss

11. Januar 2019

##### Abonnement

Jahresabonnement Fr. 35.– inkl. Porto,  
Bestellung Tel. 043 244 74 55





B E S T S E C R E T

CHF  
**25.-**  
RABATT-  
GUTSCHEIN\*

# Ihre exklusive Einladung

Designermode, Schuhe und Accessoires bis zu -80%

[www.bestsecret.ch/fhschweiz](http://www.bestsecret.ch/fhschweiz)



-60%



-75%



-67%



-60%



-72%



-67%

Als Leser/in des Inline-Magazins laden wir Sie exklusiv ein,  
dauerhaft von **Reduktionen bis zu 80%** auf über 3'000 Designerlabels zu profitieren.  
Melden Sie sich gleich auf [www.bestsecret.ch/fhschweiz](http://www.bestsecret.ch/fhschweiz) an und lösen Sie Ihren **CHF 25.- Gutschein\*** ein!

\* Der Rabatt-Gutschein gilt nur für BestSecret-Neukunden in der Schweiz, ist nach der Anmeldung ein Jahr gültig und bereits im Kundenkonto hinterlegt.  
Der Mindestbestellwert beträgt CHF 125.-. Die Anmeldung ist bis 31.3.2019 möglich.

## FH SCHWEIZ

- 6 Kommentar und Bildungspolitik
- 7 Kurznews und Infos
- 9 Die FH-Welt online auf fhnews.ch – schau vorbei!

## THEMA ARCHITEKTUR

- 10 Innenarchitektin Priska Olivetti über Licht, perfekte Räume und ihre Liebe zu Pflanzen
- 14 Das sprechende Gebäude: FH-Absolventen entwickeln Sensoren gegen Wasserschäden
- 16 Zu Besuch beim Institut für Architektur der HSLU
- 18 Annina Wassermann: Mein Arbeitstag als Architektin
- 21 Die FHS St. Gallen hat seit einem Jahr wieder Architekturstudenten – ein Einblick

## ANGEBOTE FÜR MITGLIEDER

- 25 Valentinas Tipp sowie aktuelle Angebote für FH-SCHWEIZ-Mitglieder

## SWISSSKILLS

- 40 Künftig alle zwei Jahre Berufsmeisterschaften? OK-Präsident Claude Thomann im Interview

## EVENTS

- 44 Spitzentreffen am FH-Forum in Bern

## SCHLUSSPUNKT

- 45 Vom Metzgermeister zum HR-Manager in einem Lebensmittelkonzern

14



Lukas Arnets macht mit der Firma Siworks Hausdächer smart

18



Annina Wassermann über Vor- und Nachteile der Selbstständigkeit

44



Events – FH-Forum in Bern



## Dafür setzt sich FH SCHWEIZ in der Politik ein

Aktuell gibt es keine nennenswerten bildungspolitischen Entscheide auf nationaler Ebene. Deshalb möchte ich hier wieder einmal allgemein aufzeigen, wie und wo sich FH SCHWEIZ unter anderem für seine Mitglieder und FH-Absolventen politisch engagiert.

**Berufsmaturität:** Bereits 2014 beschlossen Verbundpartner aus Bildung, Politik und Wirtschaft an einem nationalen Spitzentreffen, dass die Berufsmaturität (BM) gestärkt werden muss. FH SCHWEIZ hat diesen Prozess aktiv mitverfolgt und unterstützt. Mitte 2018 lancierten die Verbundpartner dazu eine breit angelegte Informations- und Kommunikationsoffensive. FH SCHWEIZ war an der Erarbeitung der Kampagne, unter anderem durch die Teilnahme in einer Fokusgruppe, beteiligt.

**Hochschullandschaft:** Die Schweizer Hochschullandschaft hat in den letzten 20 Jahren einen starken Wandel durchlebt. FH und PH wurden geschaffen und den Unis gleichgestellt, die Bologna-Reform ist ein weiterer Meilenstein. Ein entsprechend komplexer Prozess war die Ausgestaltung der gesetzlichen Grundlagen auf politischer Ebene. FH SCHWEIZ hat sich bei Vernehmlassungen, in Gremien sowie direkt mittels Parlamentariern aus Vorstand und Beirat für die Fachhochschulen und deren Absolventen eingebracht und tut dies auch weiterhin. Zuletzt beispielsweise bei der Totalrevision der Verordnung zum HFKG.

**Studium:** Was das Studium betrifft, setzt sich FH SCHWEIZ unter anderem nach wie vor dafür ein, dass das FH-Profil über alle drei Zyklen sichergestellt wird.

**Titel:** In der Lohnstrukturerhebung des Bundes wurden HTL- und HWV-Absolventen bis 2017 den HF zugerechnet, was in der Berechnung zu markant tieferen Löhnen führte. FH SCHWEIZ hat erreicht, dass der Bund die entsprechenden Titel seit 2018 den FH zuordnet. Allgemein engagiert sich FH SCHWEIZ überall, wo es um Titelschutz im Bereich Berufsbildung und Fachhochschulen geht. Ein weiteres Beispiel ist der Nationale Qualifikationsrahmen für Berufsbildung (NQR BB), zu dem FH SCHWEIZ eine Broschüre herausgegeben hat.

**Forschung:** Die Annahme der Masseneinwanderungsinitiative und damit verbunden die Nicht-Ratifizierung des Kroatien-Protokolls hatten zur Folge, dass die Schweiz am EU-Forschungsprogramm Horizon 2020 bis Ende 2016 nur teilassoziiert war. Dieser gravierende Nachteil für den Forschungsplatz Schweiz betraf natürlich auch Fachhochschulen. FH-SCHWEIZ-Präsident Christian Wasserfallen hat sich im Parlament dafür eingesetzt, dass die Kroatien-Frage möglichst rasch gelöst werden kann und die Schweizer Hochschulen damit vermehrt an wichtige Forschungsgelder kommen.

**FH-Profil:** Mit dem soeben überarbeiteten FH-Profil (siehe rechte Seite sowie letzte Ausgabe) bietet FH SCHWEIZ ein handliches und wichtiges Instrument zur Orientierung innerhalb der Bildungslandschaft.

Claudia Heinrich

## Ein Jahr voller Highlights

Liebe Leser und Mitglieder, diesmal nutze ich diese Zeilen für einen Rückblick auf unser spezielles Jubiläumsjahr «15 Jahre FH SCHWEIZ» sowie auf die Anfänge unseres Dachverbandes. 2003 war es, als sich die beiden Präsidenten der Verbände GSB und FH-Visi-on mit unserem Geschäftsführer Toni Schmid in einem Restaurant in Chur trafen. Auf dem Tischtuch hielten sie ihre Gedanken fest. Sozusagen das erste Protokoll von FH SCHWEIZ! Schon bald resultierte der Zusammenschluss der FH-Betriebsökonominnen und -Ingenieure zu einem nationalen Verband. Rasch kamen weitere Fachbereiche hinzu. Von 26 000 im ersten Jahr wuchs die Zahl auf heute fast 48 000 Mitglieder, welche die gemeinsamen Interessen von FH-Absolventen vertreten und dabei die Vielfalt der Fachbereiche berücksichtigen. Das Team in der Geschäftsstelle ist von sechs auf 22 Mitarbeitende angewachsen.

2011 wurde ich angefragt, das Präsidium zu übernehmen. Als FH-Absolvent und Befürworter des dualen Bildungssystems musste ich nicht lange nachdenken. Und bis heute hat mir die Arbeit jede Minute Freude bereitet. Wir werden in der politischen Debatte als wichtige Stimme wahrgenommen.

Das Jubiläumsjahr haben wir nun genutzt, um uns auf unser FH-Profil sowie auf das Fundament des Karrierewegs via FH zu besinnen: das duale Bildungssystem. Mit der Kampagne «Vom Lehrling zum Chef» streichen wir die Bedeutung der Berufsbildung als Grundlage für das FH-Studium heraus und zeigen zudem auf, welche Karrieren nach einer Lehre möglich sind. Die beiden Höhepunkte der Kampagne sind unser Auftritt an den SwissSkills 2018 vom September sowie aktuell der Nationale Bildungspreis. Und mit dem überarbeiteten FH-Profil (siehe rechte Seite) setzen wir auf Kommunikationsebene ein Zeichen und streichen damit erneut heraus, was für die Ausbildung an der FH weiterhin gilt: Aus der Praxis für die Praxis.



Christian Wasserfallen,  
Präsident FH SCHWEIZ



«Mein Studium war die Eintrittskarte in die Wirtschaftswelt. Durch das Zurich Trainee Program lernte ich die verschiedensten Unternehmensbereiche und meine Karrieremöglichkeiten kennen.»

Michael Gämperli,  
BSc in Wirtschaftsingenieurwesen  
mit Vertiefung Service Engineering (ZFH),  
IT-Projektleiter, Zürich Versicherungs-  
Gesellschaft AG

Zürich gehört zu den grössten Versicherungsgesellschaften in der Schweiz. Unser Kerngeschäft ist der Umgang mit Risiken. Wir helfen unseren Kunden, ihre Risiken zu verstehen – und schützen sie mit umfassenden Lösungen.



## FH-Profil: Broschüre per Mausklick bestellen

Eine Botschaft, klar und verständlich in neun Punkten beschrieben. Das überarbeitete FH-Profil (letzte Ausgabe) bietet in kompakter Form eine Orientierungshilfe für Wirtschaft, Gesellschaft und Politik. Es definiert die Position und Alleinstellungsmerkmale von Fachhochschulen und ihren Absolventen in der Hochschullandschaft und in der Arbeitswelt. Seit Kurzem ist das neue FH-Profil nicht nur als PDF zum Download erhältlich, sondern auch als gedruckte Broschüre – und dies in vier Sprachen.

Alle weiteren Infos, Download und Bestellung unter:  
[www.fhprofil.ch](http://www.fhprofil.ch)



## Save the Date: Events von FH SCHWEIZ 2019

Natürlich führt FH SCHWEIZ auch 2019 wiederum die beliebten Events für Mitglieder durch. Jetzt bereits die Daten vormerken und zu gegebener Zeit anmelden! Die Plätze sind wie immer begrenzt.

### 6. FH-Forum

Diskutiert werden unter anderem die Themen Löhne und Weiterbildung – ausserdem begegnen sich FH-Rektoren und Arbeitgeber beim 2. FH-Spitzenreffen.

**Datum:** 28. Juni 2019

**Ort:** HWZ Zürich

### 6. FH-Nacht

Nach der grossen Nachfrage im vergangenen Sommer findet die FH-Nacht 2019 nochmals im glamourösen Rahmen des Locarno Festival statt. Mit Fotos auf dem roten Teppich, Apéro riche, Award-Zeremonie und Hauptfilm auf der Piazza Grande. Wie 2018 ist der Event auch diesmal kostenlos.

**Datum:** 10. August 2019

**Ort:** Piazza Grande, Locarno

### 4. Nationaler Bildungspreis

Programm und Inhalt noch offen.

**Datum:** 12. November 2019

**Ort:** Biel (Veranstaltungsort noch offen)

Des Weiteren werden wiederum wie gewohnt in der Westschweiz die FH-Lunches im Herbst stattfinden. Für Frühling ist zudem das erste FHinternational geplant: In Berlin treffen sich FH-Absolventinnen und -Absolventen zum Austausch.

## Hohe Durchfallquote lässt aufhorchen

*Leserbrief von Kuno Eggenschwiler,  
Dipl. Architekt HTL*

Per 2020 wird die private Brandschutzkontrolle eingeführt. Damit ich als Architekt bereits in der Planung die Vorschriften berücksichtigen und auch die Kontrolle durchführen kann, besuchte ich 2017 bei der GVZ den entsprechenden Kurs und investierte viel Zeit in die Vertiefung dieser Thematik. Die Richtlinien sind kompliziert und unübersichtlich aufgebaut und es wird eine Pseudo-Fachsprache verwendet (zum Beispiel «Rauch- und Brandabschlüsse» anstatt «Türe»). Ein Stichwortregister fehlt gänzlich. Den Kursteilnehmern werden ungenügende Übungsbeispiele zur Verfügung gestellt. Den behördlichen Teilnehmern wurde eine zusätzliche Vorbereitung angeboten, welche von den anderen Teilnehmern nicht besucht werden konnte.

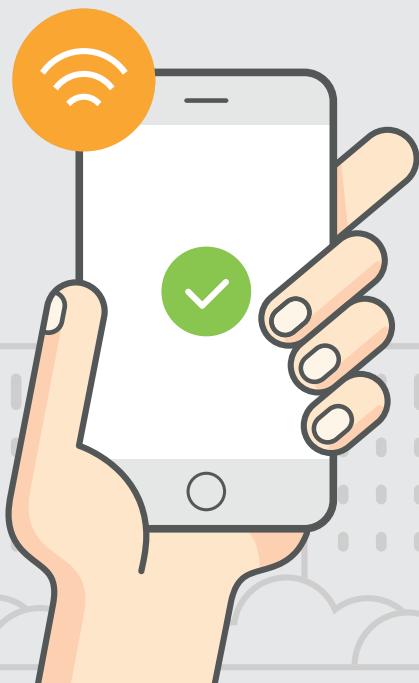
Im Winter 2017 habe ich die äusserst umfangreichen Prüfungen zum Brandschutz-Fachmann VKF abgelegt und leider – wie 66 Prozent der weiteren Teilnehmer – nicht bestanden. Rund 80 Prozent der teilnehmenden Architekten erging es gleich wie mir (genaue Zahlen werden leider nicht erhoben).

Da stelle ich mir die Frage: Sind Architekten als Brandschutzfachleute unerwünscht?



# Arbeitszeiten und Spesen mobil erfassen

**i Abacus Forum – AbaProject**  
29.11.2018 im Swissôtel Oerlikon  
Anmeldung [abacus.ch/forum](http://abacus.ch/forum)



**Beschleunigen Sie Ihre Arbeitsprozesse mit der Business-App AbaCliK und vermeiden Sie Mehrfacherfassungen dank der Synchronisation mit der Abacus Business Software:**

- Präsenz- oder Arbeitszeiten
- Leistungen, Spesen, Quittungen
- Persönliche Daten, Ferientage oder Absenzen (ESS)

[www.abaclick.ch](http://www.abaclick.ch)

Jetzt kostenlos bei App Store  
oder Google Play herunterladen

**ABACLIK**  
by Abacus

## Von Platon, Königen und nackten Despoten



Hochkarätige Referierende boten am Networking-Tag der FHS St. Gallen rund 650 Gästen am 7. September einen kurzweiligen Freitagnachmittag – mit Erkenntnissen aus Politik, Wirtschaft und Medien. Zu den Bühnengästen zählten unter anderem Ringier-CEO Marc Walder, Polit-Aktivistin Flavia Kleiner, Polit-Urgestein Paul Rechsteiner, Historiker Daniele Ganser sowie der Musiker Endo Anaconda. Für die humorvolle Moderation zeichnete der Kabarettist Michael Elsener verantwortlich. Mit der traditionellen Networking-Party ging es dann in den Abend.

Mehr Infos und Bilder: [www.networkingtag.ch](http://www.networkingtag.ch)

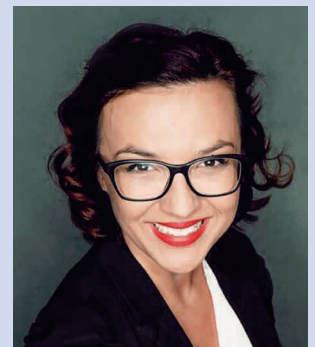
## Archimedes Aarau wird aufgelöst

Während die Mitgliederzahl von FH SCHWEIZ steigt, schreitet die Konsolidierung bei den Mitgliedorganisationen voran. Dazu zählt, dass der Verein Archimedes Aarau per Ende Jahr aufgelöst wird. «Archimedes ist leider mehr und mehr zum Auslaufmodell geworden, nachdem sich die Hochschullandschaft in den letzten Jahrzehnten grundlegend verändert hat und damit auch neue Alumni-Vereine gegründet worden sind», erklärt der langjährige Präsident Bruno Schwaller. Die Zahl der Mitglieder sei in den letzten Jahren von einst etwa 100 auf rund 30 zurückgegangen, der Verein sei zudem überaltert. Die letzte GV fand Anfang Oktober in Rapperswil statt. Die verbleibenden Mitglieder haben die Möglichkeit, der Alumni FHNW Technik beizutreten. Wer will, erhält zudem weiterhin das INLINE kostenlos. Archimedes Aarau war 1974 von Absolventen des damaligen Abendtech/HTL Zürich gegründet worden und ist eine der letzten Archimedes-Sektionen in der Schweiz.

## «Eine sinnstiftende Mitgliedschaft»

**Wieso bist du nebst deiner Mitgliedschaft bei der Alumni HWZ auch bei fhfriends dabei?**

Weil ich der festen Überzeugung bin, dass ausserhalb unserer Alumni-Organisation spannende Menschen zu finden sind, die es wert sind, kennengelernt zu werden. Das Spektrum des Netzwerks öffnet sich über fhfriends massiv. Auch mit verschiedenen Bildungspolitikern kann ich in Kontakt treten. So kann ich viel dazulernen und meine Ansichten in guter Gesellschaft teilen. Es ist eine sinnstiftende Mitgliedschaft für jede beteiligte Partei.



**Arbela Statovci,**  
Co-Founder von massgekocht.  
Mitglied Alumni HWZ

**Gerade der garantierte Platz an den Events von FH SCHWEIZ ist ein grosses Plus von fhfriends.**

**Was nimmst du aus den Events mit?**

Viele neue Kontakte, spannende Diskussionen, neu geöffnete Türen und jede Menge Spass!

fhfriends bietet die ideale Gelegenheit, sich in Themen rund um die Fachhochschulen einzubringen, mit Personen und Unternehmen in Kontakt zu kommen. Auch Personen ohne FH-Hintergrund können Mitglied werden. Die Mitgliedschaft bei fhfriends sichert exklusive Leistungen, darunter einen garantierten Platz an Veranstaltungen von FH SCHWEIZ.

[www.fhschweiz.ch/fhfriends](http://www.fhschweiz.ch/fhfriends)

Jetzt fhfriend werden und für FH ein Zeichen setzen!

*Aktuelle FH-Geschichten auf fhnews.ch – schau vorbei!*



## China-Schweizer im Paris-Austausch

FH-Absolvent Olivier Stamm berichtet auf fhnews.ch regelmässig über sein Leben als Student in Shanghai. Seit September verbringt er ein Austauschsemester in Paris an der Sciences Po. In seinem neusten Bericht erzählt er etwa davon, wie er sich dort eingelebt hat in einem riesigen Studentenwohnheim: «Verteilt auf 40 Häuser logieren hier rund 12 000 Studierende und Kunschtchaffende aus 130 Ländern pro Jahr.» Auch einige Trips standen bereits auf dem Programm: Im September gings nach Luxemburg. «Alles ist ein wenig sauberer als in den umliegenden Ländern. Die Lebensmittelläden gleichen dem Coop und der Migros. Und die Leute sind höflich und doch ein wenig distanziert. Alles in allem wirkt es wie eine kleine Schweiz», fasst er seine Eindrücke zusammen. Bilder davon sowie von seinen Ausflügen nach Barcelona, Nantes und Deauville gibt es online im Foto-Karussell.

## Während des Velofahrens Geld verdienen

Sie sind bereits in Basel, Zürich, Bern, Winterthur, Luzern und Aarau anzutreffen. Die Marketingboxen, die auf Velogepäckträgern munter durch die Städte kurven und Werbebotschaften verbreiten. Dahinter steckt das Startup Working Bicycle. Seit Februar 2018 hat es bereits 100 Werbepartner überzeugt und arbeitet mittlerweile mit 2000 Velofahrern in den erwähnten Städten zusammen. Zum fünfköpfigen Team gehören Studierende und Absolventen der FHNW. Mit ihrer Idee haben sie Werbekunden die Möglichkeit geschaffen, eine Botschaft gezielt und unkonventionell in den gewünschten Quartieren zu platzieren. Die Velofahrer können damit einen Zustupf von 22.50 Franken pro Woche verdienen und haben zudem noch etwas zusätzlichen Stauraum auf ihrem Drahtesel. Im 2019 wollen die jungen Unternehmer nun zum grossen Sprung ansetzen und kräftig ausbauen. Mehr dazu sowie Bilder gibts online.



## Erster Preis für Datenschutz-Kurzfilm

«Nur selten wird aufgezeigt, welchen Einfluss die neue Technologie auf unser tägliches Leben hat», erklärt Meret Kaufmann die Problematik des Datenschutzes. Die Studentin der HTW Chur hat deshalb zusammen mit ihren Kommilitonen Gion Hunziker und Nicolas Zürcher im Auftrag der Schweizerischen Akademie der Technischen Wissenschaften (SATW) Chur einen Kurzfilm produziert. Er handelt davon, wie Gesundheitsdaten das Leben erleichtern, allerdings auch gegen einen verwendet werden können (im Bild links der Hauptdarsteller während der Dreharbeiten). Die drei Studierenden haben damit den ersten Preis im Datenschutz-Video-Wettbewerb gewonnen. Online erfährst du mehr dazu unter «Wo sich Siri und Alexa Gute Nacht sagen».





Priska Olivetti richtet gerne auch mit Pflanzen ein.

# «Licht sorgt für Drama»

Priska Olivetti ist Innenarchitektin. Sie entwirft und gestaltet Innenräume. Ein Gespräch über perfekte Räume, eine Sprühwolke und Utopie im Praxisbezug.

**Frau Olivetti, seit 20 Jahren entwerfen Sie Innenräume. Gibt es einen Raum, den Sie noch gestalten möchten?**

Es wäre reizvoll, ein Gewächshaus in einen Wohnraum zu verwandeln.

**Ist das Ihr Ernst?**

Ja. Die Herausforderungen wären natürlich gross: Licht, Feuchtigkeit, Hitze, Kälte und die vielen Pflanzen. Aber genau diese Herausforderungen würden die Arbeit spannend machen.

**Mögen Sie Pflanzen?**

(lacht) Sie haben mich ertappt! Pflanzen bedeuten mir extrem viel.

**Auch als Teil der Inneneinrichtung?**

Klar. Denken Sie an einen Blickfang oder Raumtrenner. Eine Pflanze ist vielseitig einsetzbar.

**Wie viele Pflanzen besitzen Sie zu Hause?**

Es sind viele. Ich wohne in einer Altbauwohnung. Mein Zuhause entwickelt sich ständig weiter. Ich bin eine Sammlerin. Ich stosse auf ein kleines Möbel, eine Vase oder eine Pflanze. Ich bringe das Stück nach Hause und integriere es ins Bestehende. Anderes miste ich aus oder stelle es um. Ich lebe in stetiger Veränderung.

**Als Innenarchitektin setzen Sie klare Raumvorstellungen um. Am Tag X muss der Raum so und so aussehen. Beruflich agieren Sie folglich anders als privat. Sehe ich das richtig?**

Beruflich plane ich auf einen klar definierten Zustand hin. Das stimmt. Stetige Veränderung ist nicht gewünscht. Am Tag X muss der Raum so gestaltet sein, wie ich das mit dem Bauherrn vorab erarbeitet und definiert habe. Ich überreiche ein fertiges Produkt.

**Gibt es den perfekten Raum?**

(kurze Pause) Wir müssten klären, was unter «perfekt» zu verstehen ist. Aber ja, im Grundsatz gibt es den perfekten Raum. Das ist ein Raum, der auf die Person wirkt, die sich darin aufhält. Und dieses Wirken hängt vom Raumzweck ab. In einem Wohnzimmer muss Be-

haglichkeit aufkommen. Ist dies der Fall, dann hat der Raum seinen Zweck erfüllt. Er ist perfekt.

**Muss der Raumzweck erkennbar sein?**

Nein, muss er nicht. Es geht nicht um eine bewusste Wahrnehmung. Der Raum muss den Menschen umfassend berühren. Der Raum löst in ihm etwas aus. Und das hängt mit dem Raumzweck zusammen.

**Wo verorten Sie die Arbeit der Innenarchitektin in diesem Zusammenhang?**

Als Innenarchitektin bin ich Gestalterin. Der perfekte Raum ist ein funktionierender Raum. Und das Gestalten des Raums trägt massgeblich dazu bei, dass der Raum seinem Zweck entsprechend funktioniert.

**Sie können den perfekten Raum planen. Wo liegen die Schwierigkeiten dieser Planung?**

Der Bauherr kann sich den Raum oft nicht vorstellen, da er noch nicht existiert. Das ist eine Schwierigkeit.

Zudem kann er seine Vorstellungen oft nicht zutreffend beschreiben. Seine Sprache ist nicht fachsprachlich. Er weiss nicht, wie er zum Beispiel eine Wandoberfläche beschreiben soll. Eine gute Innenarchitektin ist sich dessen bewusst. Sie versteht, was der Bauherr wünscht, sucht und braucht. Wenn

er von rustikalem Stil spricht, muss sie sicherstellen, dass er weiss, was das heisst, sonst spricht man aneinander vorbei. Daher sind gute Menschenkenntnisse und tolle Kommunikationsskills essenziell für diesen Beruf.

**Besitzen Sie einen Lieblingsraum?**

Das ändert sich fortwährend. Ich liebe Räume, die etwas mit mir anstellen. Sie sprechen meine Sinne an. Es gibt ein Erlebnis, das dies illustriert: An der Architekturbiennale in Venedig von 2010 hing eine Sprühwolke in einer Halle. Eine Rampe führte spiralförmig hinauf zur Wolke und durch sie hindurch. Es war feucht und neblig darin. Ich sah nichts. Der Luftgeschmack änderte sich, auch die Temperatur. Und die Rampe wackelte. Dieser Raum berührte mich intensiv. Das ist der Inbegriff meines Lieblingsraums.

**In einer Sprühwolke kann man schwerlich leben.**

**Was nehmen Sie von einem solchen Erlebnis mit?**

Ein bestimmtes Gefühl in einem bestimmten Innenraum.

*«Denkmalschutz ist eine Limitierung, die ich mag.»*

PRISKA OLIVETTI





Zürcher Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften

School of  
Engineering



## Neuer Wind für Ihre Karriere.

Unsere praxisnahen Weiterbildungen  
eröffnen Ihnen neue Horizonte.

Hier eine Auswahl:

- CAS Industrie 4.0 – von der Idee zur Umsetzung
- DAS Schweisstechnologie
- CAS Engineering in China
- CAS Integriertes Risikomanagement
- WBK Digitale Signalverarbeitung (DSV)
- WBK Basiswissen Energie

Anmeldung und weitere Informationen:  
[www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung](http://www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung)

**Jetzt zum Infoabend  
am 28. November 2018  
anmelden!**

Zürcher Fachhochschule

[www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung](http://www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung)

## 20. Nationale Gesundheitsförderungs-Konferenz



### Städte und Gemeinden am Puls der Gesundheit

**Donnerstag, 17. Januar 2019 | Stade de Suisse, Bern**

Anmeldung und weitere Informationen: [www.konferenz.gesundheitsfoerderung.ch](http://www.konferenz.gesundheitsfoerderung.ch)

**Jetzt anmelden!**



Organisatoren



Gesundheitsförderung Schweiz  
Promotion Santé Suisse  
Promozione Salute Svizzera



GDK Schweizerische Konferenz der kantonalen Gesundheitsdirektorinnen und -direktoren  
CDS Conférence suisse des directrices et directeurs cantonaux de la santé  
CDS Conferenza Svizzera delle direttrici e dei direttori cantonali della sanità

Tagungspartner



Schweizerischer Gemeindeverband  
Association des Communes Suisses  
Associazione dei Comuni Svizzeri  
Associazione dei Vischnancas Svizras

Schweizerischer Städteverband  
Union des villes suisses  
Unione delle città svizzere



**Was fällt Ihnen spontan zum Begriff Vase ein?**  
Schön mit Blumen und schön ohne Blumen.

**Licht.**

Licht sorgt für Drama! Daher nur punktuell einsetzen.

**Denkmalschutz.**

Wertvolles muss geschützt werden. Denkmalschutz ist eine Limitierung, die ich mag.

**Das müssen Sie erklären.**

Ich baue gerne im Bestand. Umnutzungen, Erweiterungen, Sanierungen: Das entspricht mir. Der Denkmalschutz setzt am Bestehenden an und ist mit Einschränkungen verbunden. Diese Einschränkungen betrachte ich als Herausforderung, nicht als Problem. Ich treffe in jedem Bestand auf eine Basis, und das inspiriert mich. Ich trete mit diesem Bestand in einen Dialog. Aus diesem Dialog entsteht meine Gestaltung.

**Wann haben Sie entschieden, Innenarchitektin zu werden?**

Kurz nach der Primarschule.

**Sie nahmen das Innenarchitekturstudium nach einigen Jahren in der Praxis in Angriff. Wie haben Sie gemerkt, dass die Zeit reif dafür war?**

Ich verlor damals meine Stelle als Innenausbauezeichnerin. Gleichzeitig merkte ich, dass ich mich beruflich weiterentwickeln musste. Beides kam zusammen. Ich schätze es sehr, dass ich nicht direkt nach dem Lehrabschluss ins Studium eingestiegen bin. Die Jahre in der Praxis haben mich geprägt. Ich begann das Studium mit einer breiten Basis. Ich konnte mich im Studium ausschliesslich auf das Design konzentrieren.

**Was durften Sie aus dem Studium mitnehmen?**

Sich loslösen von Kosten, Machbarkeit und Ausführbarkeit; Utopisches wagen; frei sein – diese Herangehensweise an die Gestaltung hat mich geprägt. Daraus entstand ein Vorgehen, das mich bis heute begleitet. Sich nicht zu früh einschränken, am Anfang gross und in alle Richtungen denken – stets im Wissen, dass man jederzeit zurückbuchstabieren kann. Diese Arbeitsmethode hat für mich mit Praxisbezug zu tun. Darin lag die grosse Qualität des Studiums.

**Freiheit und Utopie sind also Bestandteile des Praxisbezugs.**

Genau. Die Überlegungen zu Kosten, Machbarkeit und Ausführbarkeit sind natürlich zentral. Sie folgen aber im zweiten Schritt. Hätte ich das nicht im Studium gelernt, könnte ich es heute nicht mit grossen Vorteilen in der Praxis anwenden.

**Wieso engagieren Sie sich in der Berufsvereinigung der Innenarchitektur?**

Die Förderung des Berufsstands ist wichtig. Es geht mir vor allem um die Wahrnehmung unserer Leistungen. Oft wird die Innenarchitektur auf Dekorationsaufgaben reduziert: Wir würden allein richtige Kissen, geeignete Teppiche oder passende Vorhänge auswählen. Das greift

viel zu kurz. Wir sind Baufachleute! Wir sind Experten wie die Bauingenieurin oder der Architekt.

**Worin liegt der Unterschied zwischen Innenarchitektin und Architekt?**

Was uns unterscheidet, ist der Massstab. Ich bin die Spezialistin für den Innenraum, der Architekt kümmert sich ums Grössere – um das Gebäude und um dessen Bezug zur Umgebung. Ausserdem ist meine Verbindung zum Bauherrn enger. Innenarchitektur und Architektur sind zwei Spezialgebiete des Bauens. Der Übergang zwischen den Gebieten ist fließend. Beide Disziplinen besitzen ihre spezifischen Qualitäten.

**Sie rücken den Menschen im Innenraum ins Zentrum, der Architekt das Gebäude. Licht, Klima, Möbel, Farben, Oberflächen, Materialien und Volumen bestimmen das Raumgefühl dieses Menschen. Müssen Sie auch etwas Psychologin sein?**

(lacht) Wir haben gesehen, dass Menschenkenntnisse wichtig für den Beruf sind. Eine Innenarchitektin muss gut zuhören und Zwischentöne heraushören können. Empathie ist gefragt. Es gibt viele menschliche Weichfaktoren, die unsere Arbeit bestimmen.

**Gibt es eine ideale Zusammenarbeit zwischen Innenarchitektin und Architekt?**

Die Zusammenarbeit hängt vor allem von den Personen ab. Von ihrer Professionalität! Was mich betrifft, ist es einfach: Hat der Architekt ein Konzept für sein Gebäude erarbeitet, setzt meine Arbeit daran an. In seinem Konzept werden Fragen beantwortet, die die Grundlage für meine Arbeit bilden. Darauf baue ich meine Entwürfe und die Gestaltung des Innenraums auf. Schwierig wird es, wenn kein Konzept vorliegt, wenn der Architekt aus einem Gefühl heraus entworfen hat. Ein Gefühl beantwortet meine konkreten Fragen nicht.

**Die letzten zwei Fragen: Was halten Sie vom Tischtuch?**

Wenig. Es verdeckt einen schönen Tisch.

**Und von der Zimmerecke?**

Ein gemütlicher Ort. Im Rücken zwei Wände, unten der Boden. Eine Zimmerecke bietet immer Schutz.

cm

## Erfahrene Expertin

Priska Olivetti schloss eine Lehre als Innenausbauezeichnerin ab. Sie sammelte darauf Berufserfahrung und schrieb sich 2005 für das Studium der Innenarchitektur und Szenografie an der FHNW ein. Es folgten weitere Jahre in der Berufspraxis, bis sie 2013 das eigene Büro gründete. Die 41-jährige sitzt im Vorstand der Vereinigung Schweizer Innenarchitekten/-innen (VSI.ASAI). Sie ist ferner Lehrbeauftragte an der Hochschule Luzern.

[www.olivettiben.ch](http://www.olivettiben.ch)



# Das sprechende Gebäude

Ein Leck im Flachdach ist eine aufreibende Sache. Die Firma Siworks entwickelte ein smartes System, das Lecks rechtzeitig entdeckt – mit Unterstützung zweier Fachhochschulen.

**A**lles begann in der Pfadi. Dort lernen sich zwei Buben kennen, Simon und Sven. Bald finden sie: Gemeinsam meistern wir jede Herausforderung. Sie werden Freunde und verlieren sich künftig nie richtig aus den Augen. Viele Jahre später trifft Simon – er besitzt mittlerweile ein FH-Diplom und hat eine Firma gegründet – einen FH-Absolventen. Er heisst Lukas. Und Lukas war ebenfalls in der Pfadi. Sie kommen ins Gespräch und stellen fest: Die Chemie stimmt. Sven hat derweil in der Immobilienbranche Fuss gefasst und viel Erfahrung gesammelt. Und auch er ist FH-Absolvent. Heute, einige Jahre später, leiten Simon Moser, Sven Schatt und Lukas Arnet die Firma Siworks in Schindellegi. Das Trio schwört nach wie vor auf den Pfadigeist und zeigt mit seinen über 20 Mitarbeitenden, wie Zukunft geht.

## Das Dach wird digital

Das Kernprodukt von Siworks ist ein Überwachungssystem für Flachdächer und Dachterrassen. Heftiger Niederschlag oder Stauwasser kann über ein Leck ins Innere der betreffenden Struktur dringen. Das führt zu Schäden, die sich oft erst nach Jahren zeigen. «Dann ist der Alptraum für den Hausbesitzer perfekt», sagt Lukas Arnet. «Mit unserem Überwachungssystem Orkanet kommt es nicht so weit. Es entdeckt das Leck frühzeitig und schlägt Alarm.»

Die Idee hinter Orkanet liegt im Internet der Dinge. Ein Sensor misst an einer bestimmten Stelle des Flachdachs Temperatur, Wasserpegel und Feuchtigkeit (punktuelle Messung). Andere Sensoren sind über das Dach verteilt. Sie orten Wasser in der Dachfläche (flächendeckende Messung). «Die Daten aus beiden Messungen bilden die Basis von Orkanet», erklärt Arnet. «Die Daten kommen über das Low-Power-Netz der Swisscom in eine Cloud und werden ausgewertet.» Stellt das System eine Abweichung fest, wird eine Meldung generiert. Diese erreicht den Hausbesitzer automatisch über SMS, E-Mail oder Telefonanruf.



Lukas Arnet ist Geschäftsführer von Siworks.

Über ein Webportal kann man zudem jederzeit auf die Daten zugreifen. «Mit Orkanet zeigen wir, was Digitalisierung im Bauwesen heisst», hebt Arnet hervor. «Es heisst: informiert sein!»

### Mit Hilfe der Fachhochschule

Das Überwachungssystem kam im Mai auf den Markt. Orkanet wird in einem kompletten Set mit Messelektronik, Sensoren, Kabeln, Einbaustutzen und Montageanleitung geliefert. Die Installation ist einfach und kann vom Dachdecker ausgeführt werden. Das System benötigt weder Strom noch Internet. Es arbeitet mit handelsüblichen Batterien.

Der Weg von der ersten Konzeptidee bis zum marktreifen Produkt war mit einigen Herausforderungen verbunden. Siworks liess sich von zwei Fachhochschulen unter die Arme greifen. «Als es um die Frage der elektrischen Potenzialmessung ging, fanden wir wichtige Unterstützung an der Hochschule Luzern. Die Hochschule verfügt über die erforderliche Laboreinrichtung»,

*«Ohne die Fachhochschulen wäre Orkanet nicht dort, wo es heute ist.»*

LUKAS ARNET

erläutert Arnet. Der 33-Jährige war dort während seines konsekutiven Masterstudiums als wissenschaftlicher Mitarbeiter tätig – was sich als Vorteil entpuppte. Er kannte die Verantwortlichen und wusste, wie Praxisprojekte bearbeitet werden. Etwas später ergab sich eine Zusammenarbeit mit dem NTB. Die Hochschule für Technik Buchs unterstützte Siworks beim Messverfahren. Siworks profitierte dabei von einem Innovationsscheck der Innosuisse. «Ohne die Fachhochschulen wäre Orkanet nicht dort, wo es heute ist», betont Arnet. «Und die Zusammenarbeit geht weiter. Zurzeit werden fünf FH-Bachelorarbeiten ausgearbeitet, die wir angeregt haben.» Die drei FH-Absolventen sind zufrieden. Sie wissen: Der Know-how-Transfer zwischen Fachhochschule und Praxis bewegt etwas.

[www.siworks.ch](http://www.siworks.ch)  
[www.orkanet.ch](http://www.orkanet.ch)

cm



## unabhängig

«Meine Unabhängigkeit möchte ich auch in Zukunft behalten. Deshalb ist mir wichtig, dass auch mein Altersguthaben möglichst unabhängig bleibt.»

Arno Dumolein  
Bauingenieur Struktur



Pensionskasse der  
Technischen Verbände  
SIA STV BSA FSAI USIC  
3000 Bern 14  
T 031 380 79 60  
[www.ptv.ch](http://www.ptv.ch)

aufmerksam · unabhängig · verantwortungsbewusst



# Zu Besuch...

## bei der HSLU Institut für Architektur

Prof. Johannes Käferstein



**Leiter Institut für  
Architektur,  
Hochschule Luzern –  
Technik und Architek-  
tur, über Interdiszipli-  
narität am Bau**

Die Komplexität der Projektierung und Realisierung von Bauten ist in den letzten Jahren stark gewachsen. Differenzierte und veränderte Nutzungsanforderungen mit durchwegs hohen Standards bezüglich Komfort und Funktionalität und die Forderung nach nachhaltiger, energieeffizienter Bauweise stellen Besteller und die beteiligten Planer sowie Unternehmer vor neue und teilweise in ihrer Zielsetzung widersprüchliche Aufgaben. Um dieser Komplexität gerecht werden zu können, ist über alle Phasen der Planung eine interdisziplinäre Zusammenarbeit aller am Bau Beteiligten notwendig. Für die Lösung dieser neuen Fragestellungen reichen die gewohnten, disziplinär ausgerichteten Denkweisen nicht mehr aus.

Die bisherige Ausbildung fokussiert sich noch stark auf die Aspekte der Fachdisziplin, weniger aber auf eine integrative Be-

trachtungsweise hinsichtlich eines gemeinsamen Produkts. Hierfür müssen die Berufsbilder neu formuliert werden. Architektur, Bau- und Gebäudetechnik wie auch die Innenarchitektur müssen als genuiner Bestandteil zeitgemässer Architektur unter Berücksichtigung aller gestalterischen, atmosphärischen, wirtschaftlichen und kulturellen Aspekte interdisziplinär zusammenarbeiten. Dies bedingt den gleichberechtigten Einbezug aller Disziplinen vom Beginn der Projektdefinition bis zur Ausführung.

Die Fachhochschulen sollen hier einen wertvollen und notwendigen Beitrag leisten. Es muss ein Perspektivenwechsel aller am Bau Mitwirkenden initiiert werden, der die gewohnten disziplinären Motivationen zu einer interdisziplinären Betrachtungsweise erweitert, an deren Ziel ein gemeinsames Projekt steht! Somit wird notwendiges Wissen aufgebaut, um sich den grossen Herausforderungen der Zukunft, wie zum Beispiel der Digitalisierung, stellen zu können.

### Praxisorientierung im Zentrum

Das Institut für Architektur (IAR) in Horw bei Luzern ist Teil des Departements Technik und Architektur der Hochschule Luzern (HSLU). In der Aus- und Weiterbildung stellt das IAR die Praxisorientierung ins Zentrum. Besondere Beachtung finden dabei die Materialität und das Handwerk. In seinem Kompetenzzentrum erforscht das IAR die Interaktion zwischen Mensch und gebauter Umwelt sowie die Transformation von Gebäuden und Quartieren. Leiten lässt sich das Institut in all seinen Aktivitäten von menschlicher Erfahrung, Authentizität und der Leidenschaft für Architektur. Am IAR sind derzeit rund 420 Studierende in Ausbildung.

[www.hslu.ch/iar](http://www.hslu.ch/iar)

Lucerne University of  
Applied Sciences and Arts  
**HOCHSCHULE  
LUZERN**  
Technik & Architektur  
Institut für Architektur  
FH Zentralschweiz



## Warum will ich

*«Städte haben mir schon immer besser gefallen als die Natur. Während meiner Hochbauzeichnerlehre wurde mein Berufswunsch konkret, als ich realisierte, dass es der Architekt ist, der unsere Umgebung gestaltet. Sicher muss man dazu auch etwas egozentrisch, selbstbezogen sein.»*



**Bela Zwygart (23)**  
aus Krauchthal,  
Bachelor in Architektur  
(5. Semester)

«Ich habe die Matura mit Schwerpunkt Kunst gemacht. Doch auch am Werken hatte ich immer viel Spass, wie allgemein am Gestalten. Die Architektur vereint beides. Die HSLU habe ich gewählt, weil ich aus Luzern komme und weil mir das Studium hier sehr sympathisch ist.»



**Corinne Bucher (23)**  
aus Luzern,  
Bachelor in Architektur  
(5. Semester)

«Architektur ist eine Passion, die mich bereits lebenslang begleitet. Die gebaute Umwelt hat mich immer interessiert. Deshalb habe ich auch die Lehre zum Hochbauzeichner gemacht. Ich sehe es mehr als Lebensinhalt denn als Beruf.»



**Dominic Roth (26)**  
aus Gstaad,  
Master in Architektur  
(3. Semester)

«Ich weiss es bereits, seit ich neun Jahre alt bin. Ich habe damals die Freude am Legohäuserbauen entdeckt und seither auf diesen Beruf hingearbeitet. So kann ich etwas erschaffen, was Bestand hat. Derzeit interessieren mich insbesondere Visualisierungen, die Bildsprache.»



**Bejan Misaghi (27)**  
aus Luzern,  
Master in Architektur  
(berufsbegleitend,  
2. Semester)

## Architekt werden?

«Mir macht es Spass, von null aus eine Idee in die Wirklichkeit umzusetzen. Dabei verbinde ich das Kreative mit dem Nützlichen. In dem, was ich erschaffe, leben und arbeiten Menschen, fühlen sich dort wohl. So kann ich auch den Alltag der Menschen mitgestalten, mitbestimmen.»



**Charlotte Hustinx (24)**  
aus Wettswil,  
Master in Architektur  
(3. Semester)

### Ingenieure und Architekten bilden gemeinsame Alumni-Gruppe

Die Absolventen des IAR sind in der Departementsgruppe Technik und Architektur der Alumni HSLU organisiert. Diese ging aus den Ehemaligenvereinen der Ingenieurschule Luzern (ETL) und des Abendtechnikums der Zentralschweiz (Archimedes Zentralschweiz) hervor. Die Gruppe zählt heute rund 2600 Mitglieder.

[www.alumnihslu.ch](http://www.alumnihslu.ch)

**ALUMNI  
HOCHSCHULE  
LUZERN**  
Verein der Absolventinnen und  
Absolventen der FH Zentralschweiz





# Mein Tag als Architektin

Annina Wassermann stieg 1994 in die Architektur ein.  
2012 gründete sie mit ihrer Cousine das Architekturbüro  
Baumberger Wassermann AG in Zürich. Ein Protokoll.

«Ich starte zweimal in den Tag. Das erste Mal zu Hause, mit meinem Mann und mit den Kindern. Dann um 8 Uhr das zweite Mal im Büro, wenn der Tag als Architektin beginnt. Ich trinke mit meiner Cousine einen Espresso. Wir besprechen, was ansteht, oder wir kommen auf Fragen zurück, die uns im Büro gerade beschäftigen.

Wir haben das Büro gemeinsam gegründet. Ich bin Architektin FH, sie Architektin ETH. Wir sind überzeugt, dass dies ein Gewinn für das Büro ist. Mein Vorteil liegt vermutlich im Konstruktiven, ihrer im Konzeptionellen. Aber in unserem Büro, wir beschäftigen mittlerweile fünf Architekten, macht jeder alles. Und jeder trägt Verantwortung. Mein Weg über Lehre und FH-Studium war der richtige. Ich fand so ins Berufsleben, gleichzeitig schuf ich mir ein Netzwerk von Fachleuten, auf das wir regelmässig zurückgreifen.

Ein Architekturbüro zu leiten, ist eine hektische Aufgabe. Ich muss jederzeit bereit sein für alles, was kommt. Der Vormittag ist geprägt von Gesprächen. Wenn ein Mitarbeiter mit einer Frage kommt, dann nehme ich mir Zeit dafür. Wir pflegen einen familiären Umgang untereinander. Die Kommunikation spielt eine entscheidende Rolle in meinem Berufsalltag. Bin ich auf der Baustelle, haben die Handwerker oft kaum Zeit, um ein Detail zu besprechen. Es ist trotzdem wichtig, den Kontakt zu ihnen zu pflegen. Dieser Austausch erlaubt mir, Neues zu lernen und die Qualität unserer Arbeit hoch zu halten, obwohl der Termin- und Kostendruck sehr hoch ist.

Zu meinen Aufgaben gehört die Akquisition von Wohnbauprojekten. Das mache ich nicht ungern. Wichtig ist, von Anfang an eine offene Beziehung aufzubauen. Die Bedürfnisse und Anliegen des Bauherrn

müssen wir sehr genau abholen. Daher investieren wir viel Zeit und Energie in die Anfangsphase eines Projekts. So entstehen weniger Leerläufe. Das zahlt sich aus.

Jeder Bauherr muss uns vertrauen. Oft sind es Kleinigkeiten, die darüber entscheiden. Wir müssen diese Kleinigkeiten vorwegnehmen. Ein feines Sensorium ist dafür nötig. Bei Entscheidungen spielt das Bauchgefühl immer eine Rolle.

Mit dem Nachmittag kommt die Phase, die konzentriertes Arbeiten zulässt. Ich arbeite vier Tage die Woche. Der Mittwoch ist mein Familientag. Es kommt vor, dass ich am Wochenende arbeite, vor allem dann, wenn ein Abgabetermin ansteht.

Wenn man die Arbeit der Architektin betrachtet, könnte man meinen, dass sich vieles wiederholt: wieder ein Einfamilienhaus, wieder eine Terrasse, wieder ein Anbau. Das ist aber falsch: Jeder Ort ist anders, auch jeder Mensch. Jede Aufgabe weist neue Parameter auf. Es gibt nicht die eine Lösung, die man aus der Schublade greift und sagt: «Voilà, so machen wir das, wie letztes Mal.» Wir

suchen immer die passgenaue Lösung. Das klingt banal, aber so ist es.

Es gibt zwei Phasen in einem Projekt, die ich sehr mag: die Studie am Anfang und die Fertigstellung. Während der Fertigstellung zum Beispiel kommt das Adrenalin hoch. Es wuselt auf der Baustelle. Es ist wichtig, dass wir uns in dieser Phase auf jedes Teammitglied verlassen können, und das können wir.

Ich trage die Arbeit im Kopf mit nach Hause.

Sie beschäftigt mich auf dem Heimweg und wiederholt auch über Nacht. Das gehört zur Selbstständigkeit. Der Computer und das Telefon bleiben aber im Büro. Ich muss selten dem Bauherrn auch zu Hause zur Verfügung stehen.»

[www.bw-p.ch](http://www.bw-p.ch)

*«Wir suchen immer die passgenaue Lösung. Das klingt banal, aber so ist es.»*

ANNINA WASSERMANN

cm



**Aufsteigen statt abtauchen?**

Holen Sie sich jetzt das passende Rüstzeug für Ihre Karriere.

**Aktuell**  
Diverse CAS Lehrgänge  
[swissmem-academy.ch](http://swissmem-academy.ch)

one step ahead.

 **SWISSMEM**  
Academy





# Effiziente und agile Führung

Wie verbessern Sie Ihre Effizienz als Führungskraft? Und wie gehen Sie mit der immer grösseren Bedeutung von Agilität um? – Antworten aus Wissenschaft, Wirtschaft und Sportwelt präsentiert Ihnen der Rochester-Bern Leadership Summit im März 2019.

Gute Führung ist DER Erfolgsfaktor in der heutigen Welt – sei es in der Wirtschaft oder im Sport. Denn Sie müssen sich selbst und andere führen können, um erfolgreiche Kooperationen einzugehen und Ziele zu erreichen.

## Neue Dimension

Stetiger Wandel ist zu einer Konstante in unserem Leben geworden, der zur Folge hat, dass dem Thema Leadership eine immer grössere Bedeutung zukommt. Innovation und Digitalisierung sind nur zwei wichtige Treiber davon. In diesem herausfordernden Umfeld muss jede Führungskraft eine Antwort auf die folgenden Fragen finden: Wie kann ich mich selbst inspirieren? Wie kann ich andere dazu befähigen, ihr Potenzial zu entdecken und zu erweitern? Wie können wir in unserem sich schnell wandelnden globalisierten Geschäftsumfeld gemeinsam zu proaktiven Gestaltern werden?

## Die Zukunft der Führung

Diese und viele weitere Fragen werden während des Rochester-Bern Leadership Summit aus verschiedenen Perspektiven reflektiert. Inputs aus Wissenschaft, Wirtschaft und Sport, Workshops und Podiumsdiskussionen sowie Networking und Erfahrungsaustausch werden Sie inspirieren und Ihnen helfen, individuelle Lösungen zu finden.

Besuchen Sie unseren Summit und tauchen Sie ein mit uns in die Welt der agilen Führung.

## Was Sie erwartet

- Sie entdecken Tools und Methoden zur Verbesserung der Effizienz.
- Sie lernen den erfolgreichen Umgang mit neuen Führungsdimensionen und agilen Umgebungen.
- Sie nehmen teil an interaktiven Breakout-Sessions zu Themen wie Innovation, Digitalisierung und Millennials.
- Sie wenden Grundsätze des Spitzensports an, um Ziele zu erreichen und eine produktivere Umgebung zu schaffen.
- Sie reflektieren und diskutieren, wie man Teil einer neuen Führungskräfte-Generation werden kann, ohne sich selbst zu verlieren.
- Sie teilen Erfahrungen mit Geschäftsführern und Kollegen aus verschiedenen Branchen und bauen neue Netzwerke auf.



**Rochester-Bern  
Executive Programs**

University of Rochester  
Universität Bern

## Rochester-Bern Leadership Summit 2019: Leading Myself & Others in an Agile Environment

7. – 8. März 2019  
Victoria-Jungfrau Grand Hotel &  
Spa, Interlaken

**Konferenzsprache**  
Englisch

**Teilnehmende**  
Führungskräfte, Manager, Geschäftsführer/innen, Gründer/innen, Unternehmer/innen und alle, die ihre Führungsqualitäten optimieren wollen.

**Anmeldeschluss**  
8. Februar 2019

**Mitgliederangebot**  
FH-SCHWEIZ-Mitglieder profitieren von 10% Rabatt.

Infos und Anmeldung:  
**[rochester-bern.ch/summit2019](http://rochester-bern.ch/summit2019)**

# Einen Eindruck von Architektur

Das Architekturstudium an der FHS St. Gallen ist neuartig. Thomas Utz ist Co-Leiter des Studiengangs. Der Architekt FH unterstreicht: Das Studium ist absolut praxisnah. Ein Besuch zu Semesterbeginn.



Thomas Utz in der Architekturschule der FHS St. Gallen. Der Werkstattgedanke ist hier allgegenwärtig.

Bild: Julian Rüthi

**M**itte September 2018. Wir befinden uns im Atelier der Architekturabteilung der FHS St. Gallen. In diesem Raum wird gelernt, entworfen, modelliert, diskutiert – mithin das getan, was zu einem Architekturstudium gehört. Es ist der erste Tag im neuen Studienjahr. Die Erstsemestrigen sitzen gespannt an ihren Tischen. Für sie ist alles neu. Lässiger nehmen die Drittsemestrigen Platz. Sie kennen sich aus. Und das sieht man. Was nun ansteht, ist das Lösen einer gemeinsamen Aufgabe.

Die Aufgabe wird verteilt. 20 Bilder von Gebäuden, Hauseingängen und Fassaden in St. Gallen befinden sich auf dem A4-Blatt. Bei der Übung geht es um Wahrnehmung, Recherche und Interpretation. Die Erst- und

Drittsemestrigen werden in gemischte Gruppen unterteilt. Jede Gruppe wählt ein Bild aus und fertigt vor Ort eigene Bilder und Skizzen an. Davon leitet sie ihre Interpretation des betreffenden Raums ab und überführt das Ergebnis in ein Modell aus Karton. Die Interpretation und das Modell stellt die Gruppe am Ende der Woche in der Schlusspräsentation vor.

«Die Studierenden sollen voneinander lernen», kommentiert Thomas Utz den Sinn der Übung. «Und sie lernen an einer realen Aufgabe.» Für die Erstsemestrigen bedeutet diese Übung einen zweifachen Sprung ins Unbekannte: Sie steigen einerseits von heute auf morgen in die konkrete Architektur ein, und sie beginnen andererseits ein neuartiges Architekturstudium.



Im Jahr 2007 wurde die Architekturabteilung an der FHS St. Gallen geschlossen. Wer aus der Ostschweiz kam und Architektur studieren wollte, musste hierauf die Region verlassen. Das schlug sich bald auf den regionalen Architekturnachwuchs nieder – er blieb nämlich aus. «Aus der Praxis kam darauf die Forderung, das Architekturstudium wieder einzuführen», erzählt Utz. Der Architekt FH begann im Jahr 2000 für die FHS St. Gallen zu arbeiten und erlebte diese Entwicklungen hautnah mit. «Ohne Architekturschule fehlte der Region nicht nur eine höhere Bildungsstätte für den Nachwuchs. Es fehlte ein Ort für die Begegnung mit Architektur und den Austausch über Architektur.» Im Herbst 2017 änderte sich die Situation. Die neu gegründete Architekturschule der FHS St. Gallen nahm den Lehrbetrieb auf.

#### Mit der Hand denken

Das Besondere am Studium dieser Architekturschule liegt im stark ausgeprägten Werkstattgedanken. Architektur wird über einen handwerklich-gestalterischen Zugang erschlossen. Alles, was an Theorie, Kontextwissen und Methoden vermittelt wird, nimmt Bezug auf

*«Im ersten Jahr braucht es den Computer als Instrument nicht.»*

THOMAS UTZ

das praktische Arbeiten der Studentin. Thomas Utz veranschaulicht das Prinzip mit einem Beispiel: «Nach dem Theorie-Input über Tragwerke geht die Studentin an ihren Tisch und versucht, Modelle der besprochenen Tragwerke aus Karton, Metall oder Holz zu konstruieren. Wo tauchen Schwierigkeiten auf? Was passiert bei Druck oder Zug? Braucht es Verstrebungen? Die Studentin nimmt am Modell vieles wahr, was die Theorie allein nicht vermitteln kann. Am Modell ergeben sich neue Fragen, die sie der Lehrperson stellen kann. Die Studentin lernt mit dem praktischen Tun.»

Die Werkstatt steht sinnbildlich für eine didaktische Idee, die eine ganzheitliche Lernerfahrung ermöglicht.

Und ganzheitlich soll auch die Architektur aufgefasst werden. «Technische, ästhetische und handwerkliche Ansprüche vereinen sich in der Architektur exemplarisch. Der Blick der Studentin soll dafür geschärft werden», betont Utz. Ein Vorzug dieser didaktischen Idee ist zudem, dass auch Zimmerleute, Schreinerinnen oder Maurer sich ein Architekturstudium zutrauen. «Unser Studium richtet sich nicht nur an den klassischen Bauzeichner. Wir möchten eine gute Durchmischung von Studierenden mit unterschiedlichen Backgrounds. Sie sollen sich vom ersten Tag an gegenseitig unterstützen.»

## Raum sehen – Architektur denken Bachelor of Arts in Architektur

Klein, individuell, praxisbezogen – das Studium der Architekturwerkstatt St. Gallen.

[www.fhsg.ch/architektur](http://www.fhsg.ch/architektur)



FHO Fachhochschule Ostschweiz



Universität  
Zürich<sup>UZH</sup>

[www.weiterbildung.uzh.ch](http://www.weiterbildung.uzh.ch)

## Weiterbildung an der Universität Zürich

**Wo Forschung und Wissenschaft die berufliche Praxis prägen.**

Unser Weiterbildungsangebot umfasst rund 80 Weiterbildungsstudiengänge und 60 ein- bis mehrtägige Weiterbildungskurse.

Fordern Sie bei uns Unterlagen an unter [wbinfo@wb.uzh.ch](mailto:wbinfo@wb.uzh.ch).

Unser aktuellstes Angebot finden Sie immer auf unserer Website:

[www.weiterbildung.uzh.ch](http://www.weiterbildung.uzh.ch)



Im ersten Studienjahr wird ausserdem auf das Instrument Computer komplett verzichtet. «Die Studierenden erarbeiten im ersten Jahr die Grundlagen. Da braucht es den Computer als Instrument nicht», so Utz. Skizzen, Entwürfe und Modelle würden von Hand gezeichnet respektive hergestellt. «Natürlich dürfen die Studierenden für gewisse Aufgaben den Computer einsetzen, aber es besteht keine Pflicht dazu.» Das komme den Studierenden mit handwerklichem Hintergrund entgegen. Sie hätten Zeit, den Umgang mit dem Instrument Computer nebenher einzuüben. Gelegenheiten dafür gebe es neben den Pflichtaufgaben genug. «Kommt hinzu, dass wir von der Idee «Mit den Händen denken» ausgehen. Die Arbeit mit der Hand führt zu Skizzen und Modellen, die ein Problem rasch fassbar machen und die Kommunikation darüber fördern und beschleunigen.» Diese Idee stammt aus der Innovationslehre. Skizzen und Modelle sind nichts anderes als Vorab-Exemplare der Endlösung – sprich: Prototypen. An ihnen kann ohne viel Aufwand korrigiert und justiert werden, bis eine Endlösung vorliegt.

### Neues durch Design

Thomas Utz ist in der Innovationslehre gut bewandert. Neben seiner Aufgabe als Co-Studiengangsleiter der Architektur verantwortet er als Co-Leiter das Institut für Innovation, Design und Engineering der FHS St. Gallen.

Auf das Thema Innovation stiess der 44-Jährige über die Visualisierung und Animation in der Architekturplanung. Bereits während seiner Hochbauzeichnerlehre Mitte der 1990er-Jahre entdeckte er die CAD-Welt für sich (Computer Aided Design). «Da hat alles begonnen. Die Informatik und ihre Möglichkeiten haben mich seither nie mehr losgelassen. Später bildete ich mich im Innovationsmanagement weiter.» Ein Schwerpunkt des Instituts liegt auf dem Thema Innovation durch Design. Die Verbindung zur Architektur ist offensichtlich: Jedes neue Bauwerk ist eine Innovation und eine Designlösung. «Das ist übrigens das Element der Architektur, das mich so begeistert: Jede architektonische Aufgabe benötigt neue kreative Lösungen. Keine Aufgabe gleicht der anderen.»

Zurück zum Architekturstudium: 2020 schliessen die ersten Studierenden die Bachelorausbildung ab. Was wird diese Architektinnen und Architekten auszeichnen? Thomas Utz hat ein klares Bild vor Augen: «Sie denken, gestalten und handeln in Zusammenhängen. Integrale Planung ist für sie eine Selbstverständlichkeit. Sie besitzen zudem ein Netzwerk zur regionalen Architektur. Und sie wissen, was Zusammenarbeit über Fachgrenzen hinaus bedeutet.» Die Übung der ersten Studienwoche ist ein kleiner Meilenstein auf dem Weg dahin. Sie zeigt, dass ein frischer Wind in der St. Galler Architekturausbildung weht.

cm

[www.fhsg.ch/architektur](http://www.fhsg.ch/architektur)

Publireportage



Die Tonhalle Maag hat sich bereits nach kurzer Zeit in Zürich-West etabliert. Namhafte Dirigenten und Solisten waren im neuen Konzertsaal zu Gast. Der Ort begeistert Publikum, Presse wie Orchester.

Im Herbst 2020 öffnet die historische Tonhalle am See nach dreijährigen Renovationsarbeiten ihre Türen wieder und erscheint in neuem Glanz. Bis zur Wiedereröffnung hat das Tonhalle-Orchester Zürich im Trendquartier Kreis 5 eine neue Heimat gefunden und ist zu einem wichtigen Bestandteil der Kulturmeile in Zürich-West geworden.

2017 entstand in Rekordzeit in der ehemaligen Maag Event Hall ein Konzertsaal für klassische Konzerte. Eingebaut in die alte Zahnradfabrik wurde eine Fichtenholzbox, welche eine hervorragende Akustik garantiert und durch ihre Schlichtheit besticht •



**Exklusiver FH-SCHWEIZ-Mitgliederevent:** Do, 24.01.2019, «Wie manage ich ein Weltklasse-Orchester?»;

Ilona Schmiel, Intendantin der Tonhalle-Gesellschaft Zürich, im Gespräch

Mehr Infos: [www.fhschweiz.ch/toz](http://www.fhschweiz.ch/toz)

[www.tonhalle-orchester.ch](http://www.tonhalle-orchester.ch)





Allianz Global Assistance

# Reiseversicherungen

## Sicher schöne Ferien – exklusives Angebot für FH Schweiz Mitglieder.

Unsere Premium Reiseversicherungen schützen Sie unter anderem vor:

- ✓ **Annullierungskosten**  
Für den Fall, dass Sie aus unvorhergesehenen Gründen nicht verreisen können.
- ✓ **Heilungskosten im Ausland**  
Falls Sie während Ihren Ferien erkranken oder sich eine Verletzung zuziehen.
- ✓ **Turbulenzen mit Ihrem Reisegepäck\***  
Falls Ihr Reisegepäck beschädigt wird oder abhandenkommt. Diebstahlschutz für Smartphone, Laptop und Fotokamera.

\* Exklusive Deckung im neuen Produkt Secure Trip Premium Plus



Profitieren Sie jetzt von 25% Spezial-Rabatt auf Jahresreiseversicherungen der Allianz Global Assistance. Mehr Informationen finden Sie unter [www.fhswiss.ch/reiseschutz](http://www.fhswiss.ch/reiseschutz)

Global Assistance

Allianz 



Ob Urlaubsreise, Wochenendtrip oder Wohnungswechsel, Avis bietet das passende Fahrzeug für jede Gelegenheit. Mobil bleiben – mit Avis!

### Jetzt mit den Schweizer Fachhochschulen profitieren von:

- Bis zu **20% Rabatt\*** auf Personenwagen und Nutzfahrzeuge in der Schweiz
- Bis zu **15% Rabatt\*** auf Personenwagen weltweit

Buchbar auf [www.avis.ch](http://www.avis.ch) – unter Angabe der AWD-Nr. F561900

\*nur auf rabattfähige Raten

**AVIS**®  We try harder

Valentinas Tipp



Valentina Altorfer ist Leiterin  
Mitgliederangebote von FH SCHWEIZ.

## Grosse und kleine Kunden stehen gleichermassen im Mittelpunkt

Gibt es ein schöneres Gefühl als die riesige Vorfreude auf Weihnachten? Und gibt es einen besseren Ort, um in eine magische Weihnachtswelt einzutauchen als im Spielwarenparadies Franz Carl Weber? Bei Franz Carl Weber stehen grosse und kleine Kunden gleichermassen im Mittelpunkt: Kinderwünsche sollen genauso in Erfüllung gehen wie die Erwartungen der Eltern. Als Schweizer Traditionshaus mit über 135 Jahren Erfahrung legt Franz Carl Weber Wert auf kompetente Beratung und ein breites Sortiment an Spielwaren. Auch die grosse Auswahl an Schweizer Produkten zeichnet Franz Carl Weber aus. Insgesamt laden 19 Filialen in der ganzen Schweiz zum Stöbern und Träumen ein!

[www.fcw.ch](http://www.fcw.ch)



**FRANZ CARL WEBER**<sup>®</sup>  
Ein Spielzeug für jedes Kind



## Jetzt Gutscheine gewinnen

Geh auf [www.fhschweiz.ch/valentinas-tipp](http://www.fhschweiz.ch/valentinas-tipp) und gewinne mit etwas Glück einen von drei Gutscheinen à 100 Franken.

Teilnahmeschluss ist der 9. Dezember 2018.  
Viel Glück!

## Die perfekte Verbindung von Verbrennungs- und Elektromotoren

Wie kann ein Auto Energie sparen ohne Reichweitenproblem oder Abstriche beim Fahrspass? Auf diese Frage hat Volvo mit seinen Plug-in-Hybrid-Antrieben eine überzeugende Antwort gefunden.

### Bis zu 40 Prozent energieeffizienter

Die wegweisende Technologie des schwedischen Automobilherstellers ist verglichen mit reinen Verbrennungsmotoren um bis zu 40 Prozent energieeffizienter. Gleichzeitig gewährleistet sie, dass Sie auch dann noch sicher ans Ziel kommen, wenn die elektrische Energie schon aufgebraucht ist. Oder anders formuliert: Plug-in-Hybrid-Antriebe bringen die Vorteile von Verbrennungs- und Elektromotoren unter einen Hut. «Unsere innovativen Plug-in-Hybrid-Antriebe können wir heute auf all unseren Modellen anbieten», unterstreicht Mauro Zanello, Director Fleet von Volvo Schweiz. Die Statistik untermauert dieses Bekenntnis: 2018 hat Volvo in der Schweiz mit Abstand am meisten Plug-in-Hybrid-Fahrzeuge verkauft.



Der Volvo S90 T8 Twin Engine Inscription

Ab sofort können FH-SCHWEIZ-Mitglieder von einem exklusiven Volvo-Flottenrabatt von bis zu 16 Prozent und bei ausgewählten Lagermodellen sogar bis zu 44 Prozent profitieren.

Mehr Infos:

[www.fhschweiz.ch/flottenrabatte](http://www.fhschweiz.ch/flottenrabatte)



Volvo Car  
Fleet Management



# Protekta

## Recht haben und auch Recht bekommen.

Ob beruflich oder privat, ob zuhause oder im Verkehr. Protekta bietet Ihnen und alle in Ihrem Haushalt lebenden Personen eine umfassende Rechtsschutz-Versicherung mit 10% Rabatt.

**Neu:** Privat-Rechtsschutz Plus. Dieses Angebot bietet Deckung bei Streitigkeiten in bisher nicht versicherbaren Rechtsgebieten wie Steuerrecht bis zu einer Versicherungssumme von CHF 10'000.

Für weitere Auskünfte wenden Sie sich an Ihren Versicherungsberater der Mobiliar oder direkt an die Protekta: 031 389 85 85 / [offerten@protekta.ch](mailto:offerten@protekta.ch)

Die «Neue Zürcher Zeitung» wünscht sich kritische Leser. Da dachten wir an Leute wie Sie.



Neue Zürcher Zeitung

## Mit Spannung erwartet: Ihr Rücken.

Das Rückenprogramm von Kieser Training.  
Jetzt anmelden.



Mitglieder des Dachverbandes FH SCHWEIZ erhalten CHF 140.- Rabatt auf die Jahresabonnements.

über 20x in der Schweiz | [kieser-training.ch](https://kieser-training.ch)

**KIESER  
TRAINING**  
JA ZU EINEM STARKEN KÖRPER

## Dank Fremdsprachen erfolgreich sein

Sie möchten die Karriereleiter erklimmen? Dann sind fundierte Fremdsprachenkenntnisse das A und O. Besonders in internationalen Unternehmen ist es essenziell, Verhandlungen in Wort und Schrift stilvoller führen zu können. Dank eines Sprachtrainings im Ausland lernen Sie die Fremdsprache dort, wo sie gelebt wird – und das auch noch nachhaltiger als in der Schweiz. Sie gönnen sich nicht nur eine Auszeit von Ihrem Berufsalltag, sondern tauchen komplett in eine fremde Kultur ein. Eine Bereicherung auch für den persönlichen Horizont.

### Die Sprache nachhaltig lernen

Während eines Sprachtrainings sind Sie rund um die Uhr von der Fremdsprache umgeben. Sei es in Gesprächen mit Einheimischen oder beim Hören von Nachrichten. In Kombination mit massgeschneiderten Sprachkursen wird in nur wenigen Wochen ein spürbarer Erfolg erzielt. Die neuen oder aufgefrischten Fremdsprachenkenntnisse werden aktiver erworben und somit langfristiger im Gedächtnis verankert.



### Sonderkonditionen für Mitglieder:

Mitglieder von FH SCHWEIZ profitieren von 5 Prozent Rabatt auf sämtliche Sprachkurse von Boa Lingua. Jetzt eine unverbindliche Gratis-Beratung vereinbaren:

[www.boalingua.ch/beratung](http://www.boalingua.ch/beratung)

[www.fhschweiz.ch/sprachaufenthalte](http://www.fhschweiz.ch/sprachaufenthalte)

**Boa lingua**  
SPRACHAUFENTHALTE BUSINESS CLASS

## Freude schenken

Das ist das Ziel von Sonia Gomez, erfolgreiche Jungunternehmerin und Inhaberin von KorbArt. Seit über zwei Jahren kreiert sie in ihrem Geschäft in Egg mit grosser Passion stilvolle Geschenkkörbe für Privat- und Firmenkunden.

KorbArt entzückt mit einem vielseitigen Angebot an Geschenkkideen: für Gourmets, Wellnessliebhaber, für die Frau oder den Mann, aber auch fürs Baby und für Kids.

Die modernen Kreationen überzeugen mit ihrem Inhalt und einer tollen Optik: Erlesene Feinkost wird geschickt mit praktischen Accessoires kombiniert, sodass jedes Geschenk einen Mehrwert hat und beim Beschenkten eine bleibende Freude hinterlässt. Probieren Sie es aus!

Mitglieder von FH SCHWEIZ profitieren von einer portofreien Lieferung – auch an Dritte – und sparen Fr. 12.–. Bestellung und Infos:

[www.fhschweiz.ch/korbart](http://www.fhschweiz.ch/korbart)

**KorbArt**  
FREUDE SCHENKEN



vdf Hochschulverlag AG  
an der ETH Zürich

VOB D, Voltastrasse 24 verlag@vdf.ethz.ch  
CH-8092 Zürich www.vdf.ethz.ch  
Tel. 044 632 42 42



### Finanzierung von Exporten und Direktinvestitionen

Ein Handbuch für Schweizer KMU

Bernd G. Kiefer, Urs Gerspacher (Hrsg.)

Dieses Buch zeigt KMU die gesamte Bandbreite der Möglichkeiten, um ihre Wettbewerbsfähigkeit als Exporteure und Direktinvestoren im Ausland zu verbessern. Mit Erfahrungsberichten und Zukunftsvisionen.

2018, 320 Seiten, CHF 56.00  
ISBN 978-3-7281-3895-8



### Begegnungsraum Strasse

Städtebauliche Überlegungen zum öffentlichen Raum

Claude Schelling

Autos und Strassen gehören zu unserer Gesellschaft, aber wir müssen dem Verkehr nicht alles unterordnen. Verkehr und verdichteter Lebensraum mit hoher Lebensqualität können neben- oder übereinander bestehen.

2018, 200 Seiten, CHF 44.00  
ISBN 978-3-7281-3899-6



### Grundzüge der Verhandlungsführung

Christian E. Erbacher

Verhandeln ist die Kunst, Möglichkeiten zu gestalten. Doch trotz der hohen Praxisrelevanz mangelt es vielen Führungskräften an systematischen Kenntnissen. Diesem Mangel setzt Christian E. Erbacher sein Buch entgegen. Denn Verhandeln ist nicht nur Kunst, sondern vor allem auch lernbares Handwerk.

4. Auflage 2018, 192 Seiten, CHF 44.00  
ISBN: 978-3-7281-3897-2



## Weekend im Bürgenstock-Resort

Zusammen mit der CSS Versicherung hat FH SCHWEIZ ein Traumweekend im Bürgenstock-Resort für zwei Personen verlost. Der glückliche Gewinner ist Yanick Blaser (links). Samuel Brechbühler, Kundenberater CSS Agentur Münsingen, durfte ihm den Preis überreichen.



Auf ausgewählte Zusatzversicherungen der CSS erhalten FH-SCHWEIZ-Mitglieder Vorzugskonditionen.  
[www.fhschweiz.ch/css](http://www.fhschweiz.ch/css)



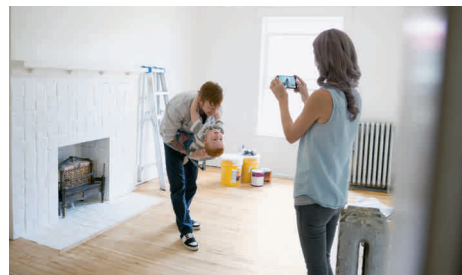
## So wird der Traum vom Eigenheim Realität

### Voraussetzung 1: Mindestens 20 Prozent Eigenmittel

Möchten Sie Ihre Traumimmobilie erwerben, müssen Sie wenigstens 20 Prozent des Kaufpreises beziehungsweise des Verkehrswerts selbst einbringen. Die restlichen 80 Prozent finanziert die Bank, sofern Sie die folgenden Auflagen erfüllen: Mindestens 10 Prozent der Eigenmittel müssen aus liquiden Mitteln wie Sparguthaben stammen. Sie dürfen auch Ersparnisse aus der Säule 3a verwenden. Die weiteren 10 Prozent der Eigenmittel können auch aus Ihrer 2. Säule stammen. Wenn Sie diese Voraussetzungen erfüllen, können Sie die restlichen maximal 80 Prozent des benötigten Kapitals in Form einer Hypothek aufnehmen.

### Voraussetzung 2: Langfristige Tragbarkeit

Das Haus oder die Wohnung muss von Ihnen langfristig finanziell getragen werden können. Konkret dürfen die Wohnkosten (kalkulatorische Hypothekarzinsen, Amortisations- und Nebenkosten) nicht grösser sein als ein Drittel Ihres Bruttoeinkommens, damit Sie bei steigenden Zinsen



auch in Zukunft Ihre Hypothek tragen können.

Die Credit Suisse steht Ihnen mit einem Netz aus regional verankerten Hypotheken-Expertinnen und -Experten zur Verfügung, um die Realisierbarkeit und die individuelle Finanzierung für Sie zu prüfen.

FH-SCHWEIZ-Mitglieder erhalten 0,2 Prozent Zinsabschlag auf Hypotheken der Credit Suisse.

Mehr Informationen: Tel. 0844 100 111

[credit-suisse.com/hypotheken](http://credit-suisse.com/hypotheken)

[www.fhschweiz.ch/credit-suisse](http://www.fhschweiz.ch/credit-suisse)



## Erfolgreich bewerben mit attraktivem Referenzbericht

*Wenn du dich heute auf eine Stelle bewirbst, ist deine Bewerbung meist eine von vielen. Aus diesem Haufen positiv hervorstechen, ist deshalb enorm wichtig. Doch wie geht das?*

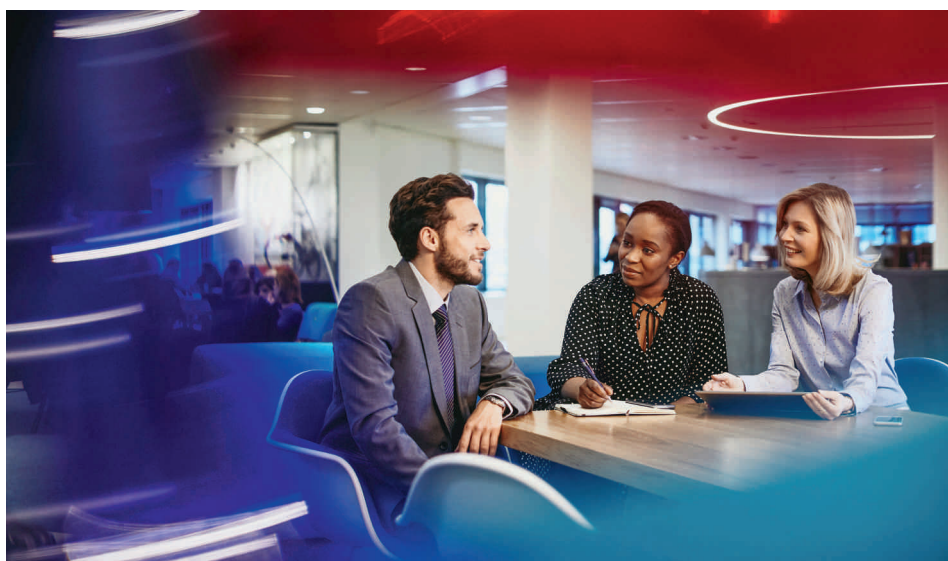
Dein Bewerbungsdossier ist der erste Eindruck, den du für eine Stelle hinterlässt. Dieser erste Eindruck muss sitzen, damit du beim Vorstellungsgespräch für deinen Traumjob punkten kannst.

### In den Referenzen steckt die Kraft

Oft sind es die Details, die darüber entscheiden, ob du zum Vorstellungsgespräch eingeladen wirst. Ein solches Detail können deine Referenzen sein. Sie sagen viel über deine Persönlichkeit und Arbeitseinstellung aus und werden deshalb von Arbeitgebern gerne zur Entscheidungsgrundlage beigezogen. Entsprechend wichtig ist es für dich, Referenzen vorweisen zu können und diese gut zu präsentieren.

### Mit «Checkster» zum Referenzbericht

Mit dem von Randstad entwickelten Online-Tool «Checkster» kannst du mehrere



Referenzen in einem Schritt anfragen. Randstad erstellt dir daraus einen übersichtlichen und attraktiven Bericht mit allen Referenzen. Du sparst dir einiges an Arbeit. Und dein künftiger Arbeitgeber erfährt alles über deine Fähigkeiten und Stärken in einem Bericht.

Referenzbericht anschauen und kostenlos bestellen:

[www.randstad.ch/fh](http://www.randstad.ch/fh)

Weitere Infos:

[www.fhschweiz.ch/referenzbericht](http://www.fhschweiz.ch/referenzbericht)



## Ist unser Heilsystem krank?

Unter dem obenerwähnten Titel wurde kürzlich zu einer Tagung in Solothurn eingeladen. Passend zur Saison, in welcher die Krankenversicherungsprämie für das nächste Jahr bekannt gegeben wird. Zwar dürfen wir uns für 2019 auf einen etwas moderateren Prämienaufschlag freuen, dennoch stellt sich sicher der eine oder andere die Frage, ob unser Heilsystem krank ist.

Zuerst die gute Nachricht. Wenn ich heute ein gesundheitliches Problem habe, dann kriege ich sogar heute oder morgen eine erste medizinische Diagnose und wenn nötig eine Erstbehandlung. So gesehen ist das Schweizer Heilsystem kerngesund. Den Fortschritt in der medizinischen Entwicklung schätzen wir sehr, insbesondere wenn wir selber oder eine uns nahestehende Person betroffen ist.

Für viele wirkt störend, dass Spitäler, Ärzte und Pharma Gewinne schreiben. Aber so arbeiten wir doch alle in der Marktwirtschaft? Verwerflich ist also nicht das Gewinndenken, sondern höchstens ein Gewinndenken, das über den Interessen der Heilung des Patienten steht.

Bei Krankenversicherern treffen gegen Ende Jahr regelmässig Anrufe von Versicherten ein, die fragen, wie viel Leistungen sie bis Ende Jahr noch zugute haben. Das Konsumverhalten der Patienten ist ein weiterer wunder Punkt in unserem Heilsystem.

Insgesamt haben wir nach wie vor eines der besten Gesundheitssysteme der Welt.

Ralph Meyer, solution+benefit



ÖKK

visana

Helsana

sanitas

Mitglieder von FH SCHWEIZ und deren Familienangehörige erhalten bei unseren Partnern (oben) bis zu 10 Prozent Kollektivrabatt auf den Zusatzversicherungen.

[www.fhschweiz.ch/krankenkassen](http://www.fhschweiz.ch/krankenkassen)



## Neu: Protekta Rechtsschutz Plus

Viele zufriedene FH-SCHWEIZ-Mitglieder profitieren bereits heute von 10 Prozent Rabatt auf die Protekta-Rechtsschutzversicherung.

Mit dem Zusatzbaustein Privat-Rechtsschutz Plus können Sie mit einer geringen Mehrprämie zusätzliche versicherbare Risiken einschliessen. Neben dem Beratungs-Rechtsschutz bis 500 Franken sind Rechtsgebiete wie Familienrecht, Erbrecht, Steuerrecht sowie Inkasso-Streitigkeiten oder Fälle aus der Verletzung des Persönlichkeitsrechts bis zu einer Deckungssumme von 10 000 Franken eingeschlossen.

Infos und Beratung:

Für weitere Auskünfte wenden Sie sich an Ihren Berater der Mobiliar oder direkt an Protekta:

031 389 85 85 oder [offerten@protekta.ch](mailto:offerten@protekta.ch)

Weitere Infos: [www.fhschweiz.ch/rechtsschutz](http://www.fhschweiz.ch/rechtsschutz)

**Protekta**

## Wieso studieren? Wieso sparen? Einfache Antwort: Für die Zukunft!

*Der GRAND PRIX3a einfach erklärt:  
einmal einrichten, immer profitieren.*

Mit kleinen Beiträgen Steuern sparen, von den erfolgreichsten Fonds profitieren, ohne administrativen Aufwand: All dies ermöglicht die einzigartige 3a-Vorsorgelösung GRAND PRIX von Lienhardt & Partner.

Was Sie dafür tun müssen? Risikocheck ausfüllen und Dauerauftrag einrichten. Die Experten von Lienhardt & Partner Investments überwachen Ihre Fonds und informieren Sie mittels elektronischem Kundenportal, sobald ein Switch Sinn macht. Jeder Fondswechsel ist kostenlos. Wer die eigene Vermögensentwicklung mitverfolgen will, kann sich jederzeit online einen Überblick verschaffen. Ihr Berater steht Ihnen ohne Zusatzkosten gerne zur Verfügung.

### Je früher, desto besser

Doch: Weshalb gerade jetzt eine Säule 3a eröffnen? Wenn Sie heute für den späteren Eigengebrauch Geld zur Seite legen, sparen Sie jetzt Steuern. Je früher Sie mit der pri-



vaten Vorsorge beginnen, desto weniger muss monatlich investiert werden. Sollten Sie Pläne hegen wie Eigenheimerwerb, Selbstständigkeit oder Auswanderung, müssen Ihre 3a-Ersparnisse dank Vorbezugs-möglichkeit nicht bis zum Ruhestand auf Sie warten.

Mitglieder von FH SCHWEIZ profitieren von einer Startsumme von 150 Franken.

[www.fhschweiz.ch/3a-vorsorge](http://www.fhschweiz.ch/3a-vorsorge)

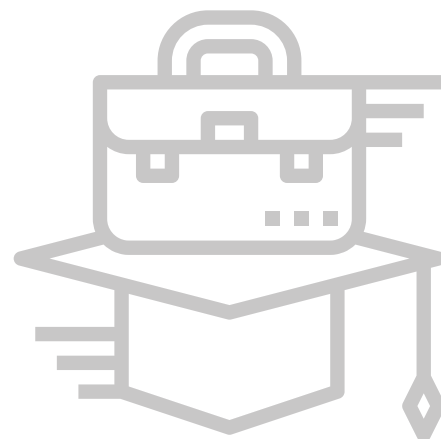
Tel. 031 399 31 11

**Lienhardt & Partner**  
INVESTMENTS



# FH-Jobs effizient suchen und gezielt finden

Auf fhjobs.ch können nicht nur FH-Absolventen nach Jobs, sondern auch Arbeitgeber gezielt nach Fachkräften suchen.



Adrian Krebs



«Mittels fhjobs.ch suchen wir einen oder eine Software-Projektleiter/-in im Bereich Java und Web. Wir bieten als Arbeitgeber eigene Arbeitseinteilung, sehr gute Bezahlung und ein junges, motiviertes Team. Wir sind überzeugt, dass wir dank fhjobs.ch die richtige Zielgruppe erreichen und somit den passenden Kandidaten für unsere offene Stelle finden.»

ADRIAN KREBS, NOSER YOUNG PROFESSIONALS AG, [WWW.NYP.CH/JOBS](http://WWW.NYP.CH/JOBS)

Als FH-Absolventin oder -Absolvent möchtest du so effizient wie möglich den passenden Job finden? Mit der Stellenplattform fhjobs.ch ist das ein Leichtes. FH SCHWEIZ präsentiert darauf alle aktuell ausgeschriebenen Stellen, die ein FH-Profil erfordern. Und zwar nicht nur jene, die auf den gängigen Stellenportalen zu finden sind. Die Suchmaschinen von «jobchannel» durchkämmen mehrmals täglich die Websites von

rund 300 000 Schweizer Unternehmen nach offenen Stellen.

Auch für Arbeitgeber eröffnet fhjobs.ch neue Möglichkeiten. Sie finden nicht nur gezielt und effizient die idealen Mitarbeitenden, sondern sparen auch Zeit und Geld.



**fhjobs.ch**  
by FH SCHWEIZ

## Parkieren Sie Ihre Stelleninserate am richtigen Ort – bei fast 50 000 FH-Absolventinnen und -Absolventen



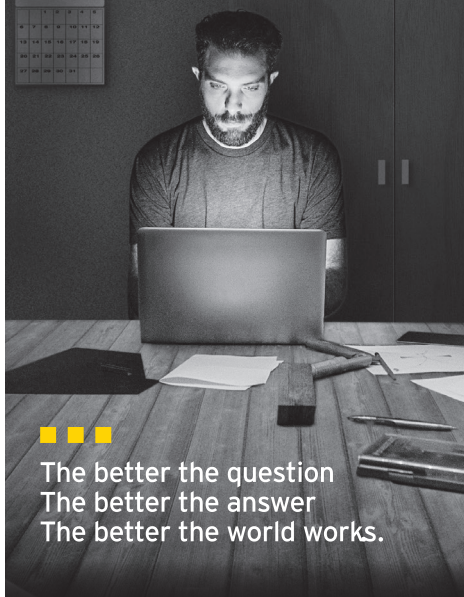
Mieten Sie sich ein Inserate-Parkfeld für ein Jahr und profitieren Sie von folgenden Vorteilen:

- Platzierung Ihrer Stellen unter den obersten drei
- Minimierung Ihres administrativen Aufwands
- Qualitativ hochwertige Bewerberdossiers

Weitere Infos und Buchung unter fhjobs.ch oder 043 244 70 73

**fhjobs.ch**  
by FH SCHWEIZ

Does cloud solutions mean medical confidentiality is put in the shade?



The better the question  
The better the answer  
The better the world works.

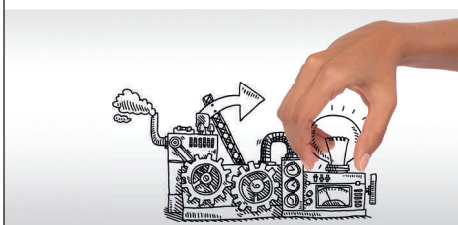
What do you think?  
Can confidentiality and smart health really go hand-in-hand? Strengthen our Advisory Services team and help us drive the digital future.

[ey.com/ch/DigitalMovement](http://ey.com/ch/DigitalMovement)



Valérie Roux  
Verfahrensingenieurin  
Alumni ZHAW

„Mein Studium an der ZHAW im Bereich Biotechnologie bildete eine wichtige Grundlage für die Tätigkeit als Verfahrensingenieurin bei Roche. Die Aufgabenvielfalt sowie die Arbeit in einem internationalen Umfeld lassen jeden Arbeitstag anders und spannend werden.“



*Think beyond.  
Make a difference.*

Der nächste Schritt liegt an Ihnen.  
[careers.roche.ch](http://careers.roche.ch)

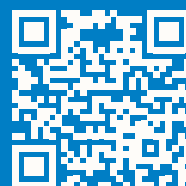


über  
1000 jobs

direkt



bei dir  
um die  
ecke.



Hier findest du  
deinen Traumjob

[randstad.ch/jobs](http://randstad.ch/jobs)

randstad

human forward.





# Karriere Sprung

## Erweitern Sie Ihre Kompetenzen in Betriebsökonomie oder Wirtschaftsinformatik

Master of Science in Wirtschaftsinformatik  
Nächste Infoveranstaltung: 21. Januar 2019

Master of Science in Business Administration  
mit Vertiefung in Corporate/Business Development  
Nächste Infoveranstaltung: 24. Januar 2019

Besuchen Sie uns an einer weiteren  
Infoveranstaltung in Bern. Daten und  
Informationen: [wirtschaft.bfh.ch/master](http://wirtschaft.bfh.ch/master)



► Wirtschaft

Lucerne University of  
Applied Sciences and Arts

**HOCHSCHULE  
LUZERN**

FH Zentralschweiz

Machen Sie Ihren Weg

# Entdeckungsfreudig?

Machen Sie eine Weiterbildung. [www.hslu.ch/entdeckungsfreudig](http://www.hslu.ch/entdeckungsfreudig)

Architektur, Gebäude und Bau  
Banking, Finance und Controlling  
Design, Film, Kunst, Musik und Kultur  
Gesundheit

Informatik und Wirtschaftsinformatik  
Kommunikation und Marketing  
Management und Leadership  
Recht und Wirtschaftskriminalistik

Soziales  
Stadt- und Regionalentwicklung  
Technik und Engineering  
Tourismus und Mobilität

## ANGEBOTE AN FH-MASTERSTUDIEN: WEITERBILDEND (EXEKUTIV) UND AUSBILDEND (KONSEKUTIV)

### Exekutiver Master

Online: [www.fhmaster.ch](http://www.fhmaster.ch)

| Titel/titre                                                  | Anbieter                                                               | E-Mail                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Architecture, Culture, Energy</b>                         |                                                                        |                                                                                            |
| MAS in nachhaltigem Bauen                                    | ZHAW Life Sciences und Facility Management                             | <a href="mailto:weiterbildung.ifo@zhaw.ch">weiterbildung.ifo@zhaw.ch</a>                   |
| MAS in Denkmalpflege und Umnutzung                           | BFH Architektur, Holz und Bau                                          | <a href="mailto:wb_bu.ahb@bfh.ch">wb_bu.ahb@bfh.ch</a>                                     |
| MAS in nachhaltigem Bauen                                    | BFH Architektur, Holz und Bau                                          | <a href="mailto:wb_bu.ahb@bfh.ch">wb_bu.ahb@bfh.ch</a>                                     |
| MAS FHO in nachhaltigem Bauen                                | HTW Chur                                                               | <a href="mailto:bau-weiterbildung@htwchur.ch">bau-weiterbildung@htwchur.ch</a>             |
| MAS Holzbau                                                  | BFH Architektur, Holz und Bau                                          | <a href="mailto:wb.ahb@bfh.ch">wb.ahb@bfh.ch</a>                                           |
| MAS in Kulturmanagement Praxis                               | HSLU – Design und Kunst                                                | <a href="mailto:abc@hslu.ch">abc@hslu.ch</a>                                               |
| MAS in Raumentwicklung                                       | HSR Rapperswil                                                         | <a href="mailto:raumentwicklung@hsr.ch">raumentwicklung@hsr.ch</a>                         |
| MAS in Musikmanagement                                       | BFH Hochschule der Künste                                              | <a href="mailto:felix.barnert@hkb.bfh.ch">felix.barnert@hkb.bfh.ch</a>                     |
| MAS in Pop & Rock                                            | BFH Hochschule der Künste                                              | <a href="mailto:immanuel.brockhaus@hkb.bfh.ch">immanuel.brockhaus@hkb.bfh.ch</a>           |
| MAS FHO in Real Estate Management                            | FHS St.Gallen                                                          | <a href="mailto:weiterbildung@fhsg.ch">weiterbildung@fhsg.ch</a>                           |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Bauökonomie                     | HSLU – Technik & Architektur                                           | <a href="mailto:wb.technik-architektur@hslu.ch">wb.technik-architektur@hslu.ch</a>         |
| MAS Orgel                                                    | BFH Hochschule der Künste                                              | <a href="mailto:antonio.garcia@eglisereferne.ch">antonio.garcia@eglisereferne.ch</a>       |
| MAS FHNW in nachhaltigem Bauen EN Bau                        | FHNW Architektur, Bau und Geomatik                                     | <a href="mailto:wb.habg@fhnw.ch">wb.habg@fhnw.ch</a>                                       |
| MAS in Real Estate Management                                | BFH Architektur, Holz und Bau                                          | <a href="mailto:wb_bu.ahb@bfh.ch">wb_bu.ahb@bfh.ch</a>                                     |
| MAS SUPSI Music Composition                                  | SUPSI                                                                  | <a href="mailto:roberto.valtancol@conservatorio.ch">roberto.valtancol@conservatorio.ch</a> |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Energieingenieur                | HSLU – Technik & Architektur                                           | <a href="mailto:judith.meier@hslu.ch">judith.meier@hslu.ch</a>                             |
| MAS Arts Management                                          | ZHAW School of Management and Law                                      | <a href="mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch">info-weiterbildung.sml@zhaw.ch</a>         |
| MAS SUPSI Music Performance and Interpretation               | SUPSI                                                                  | <a href="mailto:carlo.ciceri@conservatorio.ch">carlo.ciceri@conservatorio.ch</a>           |
| MAS SUPSI Contemporary Music Perform. & Interpretation       | SUPSI                                                                  | <a href="mailto:carlo.ciceri@conservatorio.ch">carlo.ciceri@conservatorio.ch</a>           |
| MAS SUPSI Wind Conducting                                    | SUPSI                                                                  | <a href="mailto:carlo.ciceri@conservatorio.ch">carlo.ciceri@conservatorio.ch</a>           |
| MAS FHNW Digitales Bauen                                     | FHNW Architektur, Bau und Geomatik                                     | <a href="mailto:wb.habg@fhnw.ch">wb.habg@fhnw.ch</a>                                       |
| MAS HES-SO en Ingénierie de la mobilité                      | HES-SO – HEIG-VD / HEIA-FR / hepa / HEI-VS                             | <a href="mailto:vves.delacretaz@heig-vd.ch">vves.delacretaz@heig-vd.ch</a>                 |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Baumanagement                   | HSLU – Technik & Architektur                                           | <a href="mailto:wb.technik-architektur@hslu.ch">wb.technik-architektur@hslu.ch</a>         |
| MAS FHNW in Bauleitung                                       | FHNW Architektur, Bau und Geomatik                                     | <a href="mailto:wb.habg@fhnw.ch">wb.habg@fhnw.ch</a>                                       |
| MAS FHNW Energie am Bau                                      | FHNW Architektur, Bau und Geomatik                                     | <a href="mailto:wb.habg@fhnw.ch">wb.habg@fhnw.ch</a>                                       |
| MAS Musikpädagogik in spezifischen Kontexten                 | BFH Hochschule der Künste Bern                                         | <a href="mailto:andrea.ferretti@hkb.bfh.ch">andrea.ferretti@hkb.bfh.ch</a>                 |
| MAS FHO in Energiesysteme                                    | NTB Buchs                                                              | <a href="mailto:weiterbildung@ntb.ch">weiterbildung@ntb.ch</a>                             |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in nachhaltigem Bauen              | HSLU – Technik & Architektur                                           | <a href="mailto:wb.technik-architektur@hslu.ch">wb.technik-architektur@hslu.ch</a>         |
| <b>Banking &amp; Finance</b>                                 |                                                                        |                                                                                            |
| MAS Private Banking & Wealth Management                      | HSLU – Wirtschaft                                                      | <a href="mailto:ifz@hslu.ch">ifz@hslu.ch</a>                                               |
| MAS in Banking and Finance                                   | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                         | <a href="mailto:erika.schaad@fhnw.ch">erika.schaad@fhnw.ch</a>                             |
| MAS ZFH in Banking & Finance                                 | HWZ Zürich                                                             | <a href="mailto:master@fh-hwz.ch">master@fh-hwz.ch</a>                                     |
| Master of Business Administration                            | SBS Swiss Business School                                              | <a href="mailto:info@sbs.edu">info@sbs.edu</a>                                             |
| MAS Financial Consulting                                     | ZHAW School of Management and Law                                      | <a href="mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch">info-weiterbildung.sml@zhaw.ch</a>         |
| MAS ZFH in Accounting and Finance                            | HWZ Zürich                                                             | <a href="mailto:master@fh-hwz.ch">master@fh-hwz.ch</a>                                     |
| MAS FH / LL.M. in MWST / VAT                                 | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@kalaídos-fh.ch">info@kalaídos-fh.ch</a>                               |
| MAS FH in Banking and Finance                                | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@kalaídos-fh.ch">info@kalaídos-fh.ch</a>                               |
| MBA / EMBA FH in National oder Internat. Individual Taxation | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@sist-tax.ch">info@sist-tax.ch</a>                                     |
| MBA / EMBA FH in Finanzmanagement                            | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@kalaídos-fh.ch">info@kalaídos-fh.ch</a>                               |
| MBA / EMBA FH in International Accounting & Reporting        | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@kalaídos-fh.ch">info@kalaídos-fh.ch</a>                               |
| MAS Corporate Finance                                        | HSLU – Wirtschaft                                                      | <a href="mailto:ifz@hslu.ch">ifz@hslu.ch</a>                                               |
| MAS in Corporate Finance (CFO)                               | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                         | <a href="mailto:patricia.furrer@fhnw.ch">patricia.furrer@fhnw.ch</a>                       |
| MAS ZFH in Controlling                                       | HWZ Zürich                                                             | <a href="mailto:master@fh-hwz.ch">master@fh-hwz.ch</a>                                     |
| EMBA in Controlling & Consulting                             | BFH Wirtschaft                                                         | <a href="mailto:weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch">weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch</a>       |
| MAS Controlling                                              | HSLU – Wirtschaft                                                      | <a href="mailto:ifz@hslu.ch">ifz@hslu.ch</a>                                               |
| MAS Bank Management                                          | HSLU – Wirtschaft                                                      | <a href="mailto:ifz@hslu.ch">ifz@hslu.ch</a>                                               |
| MBA / EMBA FH in Real Estate Taxation                        | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@sist-tax.ch">info@sist-tax.ch</a>                                     |
| MAS FHO in Swiss Finance                                     | FHS St.Gallen                                                          | <a href="mailto:weiterbildung@fhsg.ch">weiterbildung@fhsg.ch</a>                           |
| MBA / EMBA FH in Unternehmensnachfolge                       | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@treuhandinstitut.ch">info@treuhandinstitut.ch</a>                     |
| MAS ZFH in Financial Markets Compliance                      | HWZ Zürich                                                             | <a href="mailto:master@fh-hwz.ch">master@fh-hwz.ch</a>                                     |
| MAS Insurance Management                                     | ZHAW School of Management and Law                                      | <a href="mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch">info-weiterbildung.sml@zhaw.ch</a>         |
| MAS Corporate Finance & Corporate Banking                    | ZHAW School of Management and Law                                      | <a href="mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch">info-weiterbildung.sml@zhaw.ch</a>         |
| EMBA in Controlling & Consulting                             | BFH Wirtschaft                                                         | <a href="mailto:weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch">weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch</a>       |
| MBA / EMBA in Unternehmerische Steuer. von Pensionskass.     | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@kalaídos-fh.ch">info@kalaídos-fh.ch</a>                               |
| MAS SUPSI Tax Law                                            | SUPSI                                                                  | <a href="mailto:diritto.tributario@supsi.ch">diritto.tributario@supsi.ch</a>               |
| MBA / EMBA FH mit Vertiefung in Zollrecht                    | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@sist-tax.ch">info@sist-tax.ch</a>                                     |
| MBA / EMBA FH in Digital Banking                             | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@kalaídos-fh.ch">info@kalaídos-fh.ch</a>                               |
| MBA / EMBA FH in Strategic Corporate Finance                 | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@kalaídos-fh.ch">info@kalaídos-fh.ch</a>                               |
| Flex Master of Business Administration                       | SBS Swiss Business School                                              | <a href="mailto:info@sbs.edu">info@sbs.edu</a>                                             |
| MAS FH in Treuhand und Untern. / Eidg. Dipl. Treuhandexp.    | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@treuhandinstitut.ch">info@treuhandinstitut.ch</a>                     |
| MAS Pensionskassen Management                                | HSLU – Wirtschaft                                                      | <a href="mailto:ifz@hslu.ch">ifz@hslu.ch</a>                                               |
| MAS FH / LL.M. in Swiss and International Taxation           | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@sist-tax.ch">info@sist-tax.ch</a>                                     |
| MBA / EMBA FH in Financial, Manag. oder Strategic Contr.     | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@kalaídos-fh.ch">info@kalaídos-fh.ch</a>                               |
| MAS Wealth Management                                        | ZHAW School of Manag. and Law in Koop. mit der Jiaotong Univ. Shanghai | <a href="mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch">info-weiterbildung.sml@zhaw.ch</a>         |
| MBA / EMBA FH in Corp. Governance, Regulation & Compl.       | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@kalaídos-fh.ch">info@kalaídos-fh.ch</a>                               |
| <b>Business Administration &amp; Leadership</b>              |                                                                        |                                                                                            |
| MAS FH in Industrial Management                              | Kalaídos Fachhochschule                                                | <a href="mailto:info@kalaídos-fh.ch">info@kalaídos-fh.ch</a>                               |
| MAS in Business Excellence                                   | HSLU – Wirtschaft                                                      | <a href="mailto:ibr@hslu.ch">ibr@hslu.ch</a>                                               |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ Wirtschaftsingenieur               | HSLU – Technik & Architektur                                           | <a href="mailto:wb.technik-architektur@hslu.ch">wb.technik-architektur@hslu.ch</a>         |



**Anna-Maria Strässner,**  
Wissenschaftliche  
Assistentin am Center  
for Innovation &  
Entrepreneurship der  
ZHAW SML,  
MSc in Business  
Administration – Major  
Marketing

### «Ich fühle mich bereit für die Berufswelt»

#### Hat sich das Masterstudium gelohnt?

Für mich persönlich hat sich der Aufwand definitiv gelohnt und ich habe es gerne gemacht. Das Studium hat mich nicht nur

fachlich, sondern auch persönlich einen grossen Schritt weitergebracht. Ich fühle mich nun bereit, mich in der Berufswelt zu behaupten, und freue mich auf das, was kommt.

#### Würdest du den Studiengang weiterempfehlen?

Der Studiengang ist spannend für alle, die zukünftig im Marketing arbeiten, gleichzeitig aber auch ein starkes betriebswirtschaftliches Fundament erlangen wollen. Zu Beginn des Masters wusste ich noch nicht, in welchem Marketingbereich ich arbeiten will. Auch dabei hat mir das Studium geholfen. Vielen meiner Mitstudierenden ging es auch so – andere arbeiteten bereits in einer Marketingposition und wollten gezielt ihr Fachwissen vertiefen.

#### Wie kannst du das Gelernte im Alltag anwenden?

Im Studium habe ich gelernt, Sachverhalte kritisch zu hinterfragen und mir rasch einen Überblick zu verschaffen. Das hilft mir heute dabei, unter Zeitdruck effizient Entscheidungen zu treffen und die richtigen Prioritäten zu setzen. Zudem wurden wir in Selbstorganisation, Durchhaltevermögen und professionellem Präsentieren trainiert. Das sind alles Dinge, die ich in der Praxis täglich einsetzen kann.

Mehr Informationen zum MSc in Business Administration – Major Marketing unter:  
[www.zhaw.ch/sml/master-marketing](http://www.zhaw.ch/sml/master-marketing)

ZHAW School of Management & Law  
St.-Georgen-Platz 2  
8401 Winterthur



## Exekutiver Master

Online: [www.fhmaster.ch](http://www.fhmaster.ch)

| Titel/titre                                                                             | Anbieter                                                                           | E-Mail                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| MBA Luzern (MAS Business Administration)                                                | HSLU – Wirtschaft                                                                  | ibr@hslu.ch                                     |
| EMBA Administration FH in Medical Management                                            | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| International Executive Master of Business Administration                               | ZHAW School of Management and Law                                                  | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| Executive Master of Business Administration HES-SO                                      | HES-SO – Genève                                                                    | fc.heg@hesge.ch                                 |
| Master of Business Administration                                                       | ZHAW School of Management and Law                                                  | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| MAS Risk Management                                                                     | HSLU – Wirtschaft                                                                  | ifz@hslu.ch                                     |
| EMBA Administration FHO                                                                 | FHS St.Gallen                                                                      | weiterbildung@fhsg.ch                           |
| MAS ZFH in Real Estate Management                                                       | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS FHO in Corporate Innovation Management                                              | FHS St.Gallen                                                                      | weiterbildung@fhsg.ch                           |
| Master of Business Administration                                                       | University of Strathclyde Business School Swiss Center                             | info@strathclyde-mba.ch                         |
| MAS FH in Unternehmensführung                                                           | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| EMBA Hochschule Luzern                                                                  | HSLU – Wirtschaft                                                                  | ibr@hslu.ch                                     |
| MAS FH in Wirtschaftspsychologie                                                        | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS FH in Digital Transformation                                                        | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| Dual Degree: MBA FHNW / EBS MBA                                                         | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | laila.kabous@fhnw.ch                            |
| MAS FH in Leadership                                                                    | Kalaídos Fachhochschule                                                            | athemia@kalaídos-fh.ch                          |
| MAS in Facility Management                                                              | ZHAW Life Sciences und Facility Management                                         | weiterbildung.lfm@zhaw.ch                       |
| Executive Master of Business Administration                                             | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                                    | info@ffhs.ch                                    |
| MAS Immobilienmanagement                                                                | HSLU – Wirtschaft                                                                  | ifz@hslu.ch                                     |
| EMBA HES-SO en Leader – Manager responsable                                             | HES-SO – Vaud, HEG-Arc                                                             | emba@heig-vd.ch; emba@he-arc.ch                 |
| MAS HES-SO en Quality and Strategy Management                                           | HES-SO – Valais                                                                    | masqsm@hes-so.ch                                |
| EMBA FH in Management & Leadership                                                      | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| EMBA in IT Project Management                                                           | Kalaídos Fachhochschule                                                            | info@kalaídos-fh.ch                             |
| EMBA mit Vertiefung in Innovative Business Creation                                     | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS in Wirtschaftsingenieurwesen                                                        | ZHAW School of Engineering                                                         | weiterbildung.engineering@zhaw.ch               |
| MBA und EMBA in General Management (Dual Degree)                                        | Rochester-Bern Executive Programs                                                  | info@rochester-bern.ch                          |
| MAS in Business Law                                                                     | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                                    | info@ffhs.ch                                    |
| Master of Business Administration                                                       | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | noemi.hess@fhnw.ch; ursula.keller@fhnw.ch       |
| EMBA HES-SO en Hospitality Administration                                               | HES-SO – EHL                                                                       | mha@ehl.ch                                      |
| EMBA HES-SO en Integrated Management                                                    | HES-SO – HEG-FR                                                                    | emba@hefr.ch                                    |
| MAS Integratives Management                                                             | BFH Soziale Arbeit                                                                 | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch             |
| EMBA Administration SUPSI                                                               | SUPSI                                                                              | emba@supsi.ch                                   |
| MAS Leadership & Management                                                             | ZHAW IAP                                                                           | leadership.iap@zhaw.ch                          |
| MAS FHO in Energiewirtschaft                                                            | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| MAS FHO in Information Science                                                          | HTW Chur                                                                           | informationscience-weiterbildung@htwchur.ch     |
| MAS FH in Management & Leadership                                                       | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS SUPSI Diritto Economico e Business Crime                                            | SUPSI                                                                              | diritto.economico@supsi.ch                      |
| MAS Leadership and Management                                                           | HSLU – Wirtschaft                                                                  | susanne.winter@hslu.ch                          |
| EMBA Administration FHO – General Management                                            | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| Online Master of Business Administration                                                | SBS Swiss Business School                                                          | info@sbs.edu                                    |
| Master of Business Administration                                                       | ZHAW School of Management and Law                                                  | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| MBA Real Estate Management                                                              | ZHAW School of Management and Law in Koop. mit der HTW Berlin                      | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| MAS HES-SO en Marketing Management                                                      | HES-SO – HEG-Arc                                                                   | mas.mma@he-arc.ch                               |
| MAS Controlling & Consulting                                                            | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | erika.schaad@fhnw.ch                            |
| MAS FH in Business Communication & Public Affairs                                       | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung                                              | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | karin.aeschlimann@fhnw.ch                       |
| MAS FH in Unternehmensführung                                                           | Kalaídos Fachhochschule                                                            | info@kalaídos-fh.ch                             |
| MBA / EMBA FH in Business Administration (40 Wahlmodule)                                | Kalaídos Fachhochschule                                                            | info@kalaídos-fh.ch                             |
| MBA / EMBA FH in Business Admin. (Online – Fernstudium)                                 | Kalaídos Fachhochschule                                                            | info@kalaídos-fh.ch                             |
| MAS FH in Unternehmensentwicklung                                                       | Kalaídos Fachhochschule                                                            | info@kalaídos-fh.ch                             |
| EMBA FH mit Vertiefung in Supply Chain Management                                       | Kalaídos Fachhochschule                                                            | info@kalaídos-fh.ch                             |
| MAS Digitales & Innovatives Management                                                  | Kalaídos Fachhochschule                                                            | info@kalaídos-fh.ch                             |
| EMBA Administration FHO – Smart Marketing                                               | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| MAS ZFH in Business Intelligence                                                        | HWZ Zürich                                                                         | patrick.fehlmann@fh-hwz.ch                      |
| MAS Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement                                           | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | karin.aeschlimann@fhnw.ch; sabine.joerg@fhnw.ch |
| MBA / EMBA FH Double Degree (Uni und FH)                                                | Kalaídos Fachhochschule                                                            | info@kalaídos-fh.ch                             |
| EMBA – General Management                                                               | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS FH in Dienstleistungsmanagement                                                     | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| EMBA Admin. FH in Business Engin./ Wirtschaftsingenieurw.                               | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS FH in International Management                                                      | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| EMBA mit Vertiefung in General Management                                               | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| EMBA mit Vertiefung in Innovation Management                                            | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| EMBA Administration FHO – Digital Transformation                                        | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| MAS in Leadership and Change Management                                                 | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | marianne.bucca@fhnw.ch                          |
| MAS in Business Administration                                                          | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| MAS HES-SO en Direct. et Strat. d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires | HES-SO – HETS-GE avec EESP, HEF-TS, HES-SO Valais, HES-GE, HEIG-VD, HEG-FR, HEG-GE | cefoc.hets@hesge.ch                             |
| EMBA in Leadership und Management                                                       | BFH Wirtschaft                                                                     | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch                 |
| MAS FH in Eco Economics                                                                 | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| EMBA Administration FH in General Management                                            | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS FH in Innovation Management                                                         | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| MAS FH in Projectmanagement & Re-Engineering                                            | PHW Bern                                                                           | info@phw-bern.ch                                |
| EMBA FHO – New Business Development                                                     | HTW Chur                                                                           | management-weiterbildung@htwchur.ch             |
| MAS Integrated Risk Management                                                          | ZHAW School of Engineering                                                         | weiterbildung.engineering@zhaw.ch               |
| MAS FHO in Business Administration                                                      | FHS St.Gallen                                                                      | weiterbildung@fhsg.ch                           |
| EMBA Administration                                                                     | SBS Swiss Business School                                                          | info@sbs.edu                                    |
| <b>Engineering &amp; Information Technology</b>                                         |                                                                                    |                                                 |
| MAS Wirtschaftsinformatik                                                               | BFH Wirtschaft                                                                     | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch                 |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ Designingenieur                                               | HSLU – Technik & Architektur                                                       | wb.technik-architektur@hslu.ch                  |
| MAS ZFH in Quality Leadership                                                           | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS in Information Technology mit Vert. Business Analyst                                | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS FHO in Business Information Management                                              | FHS St.Gallen                                                                      | weiterbildung@fhsg.ch                           |
| MAS in Informatik                                                                       | ZHAW School of Engineering                                                         | weiterbildung.engineering@zhaw.ch               |
| MAS SUPSI Industrial Engineering and Operations                                         | SUPSI                                                                              | diti.fc@supsi.ch                                |
| MAS Wirtschaftsinformatik                                                               | ZHAW School of Management and Law                                                  | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Digital Business Management                                | HSLU Informatik                                                                    | informatik@hslu.ch                              |
| MAS HES-SO en Manag.de la Sec.es Syst. d'Information                                    | HES-SO – Genève                                                                    | fc.heg@hesge.ch                                 |
| MAS HES-SO en Nano and Micro Technology                                                 | HES-SO – HEIG-VD                                                                   | silvia.chintke@heig-vd.ch                       |
| MAS in Nano and Micro Technology                                                        | BFH Technik und Informatik                                                         | beat.neuenschwander@bfh.ch                      |
| MAS Software Engineering                                                                | HSR Rapperswil                                                                     | weiterbildung@hsr.ch                            |
| MAS in Information Technology mit Vert. Software Engin.                                 | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS Human Computer Interaction Design                                                   | HSR Rapperswil                                                                     | hcid@hsr.ch                                     |
| MAS FHNW in Business Engineering Management (BEM)                                       | FHNW Technik                                                                       | weiterbildung.technik@fhnw.ch                   |
| MAS FHO in Business Process Engineering                                                 | FHS St.Gallen                                                                      | weiterbildung@fhsg.ch                           |
| MAS ZFH in Business Engineering                                                         | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| EMBA in Projektmanagement                                                               | BFH Wirtschaft                                                                     | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch                 |
| MAS in Data Science                                                                     | ZHAW School of Engineering                                                         | weiterbildung.engineering@zhaw.ch               |
| MAS in Industrie 4.0 – Smart Engin. and Process Manag.                                  | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                                    | info@ffhs.ch                                    |
| MAS Business Innovation Engineering for Financial Services                              | ZHAW School of Management and Law                                                  | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch                  |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in IT Network Manager                                         | HSLU Informatik                                                                    | informatik@hslu.ch                              |
| MAS ZFH in Business Innovation                                                          | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS in Data Science                                                                     | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS in Information Technology mit Vert. Cyber Security                                  | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS ZFH in Project Management                                                           | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS in Business- und IT-Consulting                                                      | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                                    | info@ffhs.ch                                    |
| MAS ZFH in Business Consulting                                                          | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Information Security                                       | HSLU Informatik                                                                    | informatik@hslu.ch                              |
| MAS Information Systems Management                                                      | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                     | petra.abt@fhnw.ch                               |
| MAS ZFH in Business Analysis                                                            | HWZ Zürich                                                                         | master@fh-hwz.ch                                |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Business Process Manag.                                    | HSLU Informatik                                                                    | informatik@hslu.ch                              |
| MAS HES-SO en Rapid Application Development                                             | HES-SO – HEIG-VD et HE-Arc                                                         | info@mas-rad.ch                                 |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Business Intelligence                                      | HSLU Informatik                                                                    | informatik@hslu.ch                              |
| MAS Economic Crime Investigation                                                        | HSLU – Wirtschaft                                                                  | ifz@hslu.ch                                     |
| MAS in Infrastruktur und Verkehr                                                        | BFH Architektur, Holz und Bau                                                      | wb_bu.ablat@bfh.ch                              |
| MAS in Information Techn. mit Vert. Software Architecture                               | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| <b>Health</b>                                                                           |                                                                                    |                                                 |
| MAS ZFH in Pädagogischer Pflege                                                         | ZHAW Departement Gesundheit                                                        | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch                |
| MAS SUPSI Gestione sanitaria                                                            | SUPSI                                                                              | deass.sanita.fc@supsi.ch                        |
| MAS SUPSI Clinica generale                                                              | SUPSI                                                                              | deass.sanita.fc@supsi.ch                        |
| MAS ZFH in Patienten- und Familienedukation                                             | ZHAW Departement Gesundheit                                                        | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch                |
| EMBA in Ökonomie und Management im Gesundheitswesen                                     | BFH Wirtschaft                                                                     | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch                 |
| MAS FH in Management of Healthcare Institutions                                         | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit                                                 | gesundheit@kalaídos-fh.ch                       |
| MAS in Digital Health                                                                   | BFH Technik und Informatik                                                         | office.ti-be@bfh.ch                             |
| MAS ZFH in Gerontologischer Pflege                                                      | ZHAW Departement Gesundheit                                                        | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch                |

## Exekutiver Master

Online: [www.fhmaster.ch](http://www.fhmaster.ch)

| Titel/titre                                                               | Anbieter                                   | E-Mail                                                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|
| MAS Mental Health                                                         | BFH Gesundheit                             | <a href="mailto:weiterbildung.gesundheit@bfh.ch">weiterbildung.gesundheit@bfh.ch</a>         |
| MAS Managed Health Care                                                   | ZHAW School of Management and Law          | <a href="mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch">info-weiterbildung.sml@zhaw.ch</a>           |
| MAS FHO in Palliative Care                                                | FHS St.Gallen                              | <a href="mailto:weiterbildung@fhs.ch">weiterbildung@fhs.ch</a>                               |
| MAS in Gesundheitsförderung                                               | FHWS Fernfachhochschule Schweiz            | <a href="mailto:info@fhws.ch">info@fhws.ch</a>                                               |
| MAS Spezialisierung in Suchtfragen                                        | FHNW Soziale Arbeit                        | <a href="mailto:christina.corso@fhnw.ch">christina.corso@fhnw.ch</a>                         |
| MAS Gesundheitsförderung und Prävention                                   | FHNW Soziale Arbeit                        | <a href="mailto:christina.corso@fhnw.ch">christina.corso@fhnw.ch</a>                         |
| MAS Behinderung und Partizipation                                         | FHNW Soziale Arbeit                        | <a href="mailto:luca.faulstich@fhnw.ch">luca.faulstich@fhnw.ch</a>                           |
| MAS Spezialisierte Pflege                                                 | BFH Gesundheit                             | <a href="mailto:weiterbildung.gesundheit@bfh.ch">weiterbildung.gesundheit@bfh.ch</a>         |
| MAS FH in Palliative Care                                                 | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit         | <a href="mailto:info@kalaídos-gesundheit.ch">info@kalaídos-gesundheit.ch</a>                 |
| MAS Health Care & Marketing                                               | ZHAW School of Management and Law          | <a href="mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch">info-weiterbildung.sml@zhaw.ch</a>           |
| MAS ZFH Interprofessionelles Schmerzmanagement                            | ZHAW Departement Gesundheit                | <a href="mailto:weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch">weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch</a>       |
| MAS ZFH in Hebammenkompetenzen plus                                       | ZHAW Departement Gesundheit                | <a href="mailto:weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch">weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch</a>       |
| MAS FHO in Dementia Care                                                  | FHS St.Gallen                              | <a href="mailto:weiterbildung@fhs.ch">weiterbildung@fhs.ch</a>                               |
| MAS FH in Rehabilitation Care                                             | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit         | <a href="mailto:gesundheits@kalaídos-fh.ch">gesundheits@kalaídos-fh.ch</a>                   |
| MAS Physiotherapeutische Rehabilitation                                   | BFH Gesundheit                             | <a href="mailto:weiterbildung.gesundheit@bfh.ch">weiterbildung.gesundheit@bfh.ch</a>         |
| MAS ZFH in Onkologischer Pflege                                           | ZHAW Departement Gesundheit                | <a href="mailto:weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch">weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch</a>       |
| MAS ZFH Management in Physiotherapie                                      | ZHAW Departement Gesundheit                | <a href="mailto:weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch">weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch</a>       |
| MAS ZFH in Muskuloskelettaler Physiotherapie                              | ZHAW Departement Gesundheit                | <a href="mailto:weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch">weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch</a>       |
| MAS FH in Cardiovascular Perfusion                                        | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit         | <a href="mailto:gesundheits@kalaídos-fh.ch">gesundheits@kalaídos-fh.ch</a>                   |
| MAS FH in Wound Care                                                      | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit         | <a href="mailto:gesundheits@kalaídos-fh.ch">gesundheits@kalaídos-fh.ch</a>                   |
| MAS FH in Oncological Care                                                | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit         | <a href="mailto:gesundheits@kalaídos-fh.ch">gesundheits@kalaídos-fh.ch</a>                   |
| MAS FH in Geriatric Care                                                  | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit         | <a href="mailto:gesundheits@kalaídos-fh.ch">gesundheits@kalaídos-fh.ch</a>                   |
| MAS FH in Care Management                                                 | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit         | <a href="mailto:gesundheits@kalaídos-fh.ch">gesundheits@kalaídos-fh.ch</a>                   |
| MAS FH in Home Care                                                       | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit         | <a href="mailto:gesundheits@kalaídos-fh.ch">gesundheits@kalaídos-fh.ch</a>                   |
| MAS ZFH in Ergotherapie                                                   | ZHAW Departement Gesundheit                | <a href="mailto:weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch">weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch</a>       |
| <b>Human Resources</b>                                                    |                                            |                                                                                              |
| MAS FH in HR Management                                                   | Kalaídos Fachhochschule                    | <a href="mailto:athemia@kalaídos-fh.ch">athemia@kalaídos-fh.ch</a>                           |
| MAS FH in Personal- und Organisationsentwicklung                          | Kalaídos Fachhochschule                    | <a href="mailto:athemia@kalaídos-fh.ch">athemia@kalaídos-fh.ch</a>                           |
| MAS HES-SO en Human Capital Management                                    | HES-SO - HEIG-VD avec ZHAW et SUPSI        | <a href="mailto:mas-hcm@heig-vd.ch">mas-hcm@heig-vd.ch</a>                                   |
| MAS Arbeit 4.0                                                            | FHWS Fernfachhochschule Schweiz            | <a href="mailto:info@fhws.ch">info@fhws.ch</a>                                               |
| MAS ZFH in Human Resources Leadership                                     | HWZ Zürich                                 | <a href="mailto:master@fh-hwz.ch">master@fh-hwz.ch</a>                                       |
| MAS SUPSI Human Capital Management                                        | SUPSI                                      | <a href="mailto:hcm@supsi.ch">hcm@supsi.ch</a>                                               |
| MAS Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung                                  | ZHAW IAP                                   | <a href="mailto:karriere.iap@zhaw.ch">karriere.iap@zhaw.ch</a>                               |
| EMBA in Human Resource Management                                         | BFH Wirtschaft                             | <a href="mailto:weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch">weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch</a>         |
| MAS in Human Resource Management                                          | FHNW Hochschule für Wirtschaft             | <a href="mailto:tina.bruegger@fhnw.ch">tina.bruegger@fhnw.ch</a>                             |
| MAS Human Capital Management                                              | ZHAW School of Management and Law          | <a href="mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch">info-weiterbildung.sml@zhaw.ch</a>           |
| MAS HES-SO en Human Systems Engineering                                   | HES-SO - HEIG-VD avec ZHAW                 | <a href="mailto:mas-hse@heig-vd.ch">mas-hse@heig-vd.ch</a>                                   |
| MAS Human Resource Management                                             | ZHAW IAP                                   | <a href="mailto:development.iap@zhaw.ch">development.iap@zhaw.ch</a>                         |
| MAS Ausbildungsmanagement                                                 | ZHAW IAP                                   | <a href="mailto:development.iap@zhaw.ch">development.iap@zhaw.ch</a>                         |
| <b>Life Sciences</b>                                                      |                                            |                                                                                              |
| MAS Excellence in Food                                                    | ZHAW Life Sciences and Facility Management | <a href="mailto:weiterbildung.lsfm@zhaw.ch">weiterbildung.lsfm@zhaw.ch</a>                   |
| MAS in Umwelttechnik und -management                                      | FHNW Life Sciences                         | <a href="mailto:weiterbildung.lifesciences@fhnw.ch">weiterbildung.lifesciences@fhnw.ch</a>   |
| <b>Marketing, Communication &amp; Design</b>                              |                                            |                                                                                              |
| MAS SUPSI Interaction Design                                              | SUPSI                                      | <a href="mailto:icv@supsi.ch">icv@supsi.ch</a>                                               |
| MAS Brand and Marketing Management                                        | HSLU - Wirtschaft                          | <a href="mailto:ikm@hslu.ch">ikm@hslu.ch</a>                                                 |
| MAS ZFH in Business Communications                                        | HWZ Zürich                                 | <a href="mailto:master@fh-hwz.ch">master@fh-hwz.ch</a>                                       |
| MAS Customer Relationship Management                                      | ZHAW School of Management and Law          | <a href="mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch">info-weiterbildung.sml@zhaw.ch</a>           |
| Executive Master of Business Administration - Marketing                   | HWZ Zürich                                 | <a href="mailto:master@fh-hwz.ch">master@fh-hwz.ch</a>                                       |
| MAS Corporate Communication Management                                    | FHNW Hochschule für Wirtschaft             | <a href="mailto:ursula.estermann@fhnw.ch">ursula.estermann@fhnw.ch</a>                       |
| MAS in Services Marketing and Management                                  | HSLU - Wirtschaft                          | <a href="mailto:jbr@hslu.ch">jbr@hslu.ch</a>                                                 |
| MAS FH in Strategy und Marketing Management                               | Kalaídos Fachhochschule                    | <a href="mailto:info@kalaídos-fh.ch">info@kalaídos-fh.ch</a>                                 |
| MAS in Communication Management and Leadership                            | ZHAW Dep. Angewandte Linguistik            | <a href="mailto:info.iam@zhaw.ch">info.iam@zhaw.ch</a>                                       |
| MAS Product Management                                                    | ZHAW School of Management and Law          | <a href="mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch">info-weiterbildung.sml@zhaw.ch</a>           |
| MAS Communication Management                                              | HSLU - Wirtschaft                          | <a href="mailto:ikm@hslu.ch">ikm@hslu.ch</a>                                                 |
| MAS HES-SO en Luxury Management                                           | HES-SO - Genève                            | <a href="mailto:fc.heg@hesge.ch">fc.heg@hesge.ch</a>                                         |
| MAS ZFH in Sales Excellence                                               | HWZ Zürich                                 | <a href="mailto:master@fh-hwz.ch">master@fh-hwz.ch</a>                                       |
| MAS Digital Marketing                                                     | FHNW Hochschule für Wirtschaft             | <a href="mailto:michelle.bolliger@fhnw.ch">michelle.bolliger@fhnw.ch</a>                     |
| MAS Signalistik - Environmental Communication Design                      | BFH Hochschule der Künste Bern             | <a href="mailto:signalistik@hkb.bfh.ch">signalistik@hkb.bfh.ch</a>                           |
| MAS ZFH in Digital Business                                               | HWZ Zürich                                 | <a href="mailto:master@fh-hwz.ch">master@fh-hwz.ch</a>                                       |
| MAS Digital Marketing and Communication Management                        | HSLU - Wirtschaft                          | <a href="mailto:ikm@hslu.ch">ikm@hslu.ch</a>                                                 |
| MAS Graphic Design I & II / Intern. Master of Fine Arts in Graphic Design | Hochschule für Gestaltung und Kunst FHNW   | <a href="mailto:michael.renner@fhnw.ch">michael.renner@fhnw.ch</a>                           |
| MAS ZFH in Customer Excellence                                            | HWZ Zürich                                 | <a href="mailto:master@fh-hwz.ch">master@fh-hwz.ch</a>                                       |
| MAS ZFH in Live Communication                                             | HWZ Zürich                                 | <a href="mailto:master@fh-hwz.ch">master@fh-hwz.ch</a>                                       |
| MAS Marketing Management                                                  | ZHAW School of Management and Law          | <a href="mailto:info-weiterbildung.sml@zhaw.ch">info-weiterbildung.sml@zhaw.ch</a>           |
| MAS EPFL/HES-SO en Design Research for Digital Innovation                 | HES-SO - ECAL                              | <a href="mailto:info@epfl-ecal-lab.ch">info@epfl-ecal-lab.ch</a>                             |
| MAS HES-SO en Design for Luxury and Craftsmanship                         | HES-SO - ECAL                              | <a href="mailto:inscription@ecal.ch">inscription@ecal.ch</a>                                 |
| <b>Non Profit &amp; Public Management</b>                                 |                                            |                                                                                              |
| MAS Betriebliches Gesundheitsmanagement                                   | HSLU - Soziale Arbeit                      | <a href="mailto:iris.studhalter@hslu.ch">iris.studhalter@hslu.ch</a>                         |
| MAS Social Insurance Management                                           | HSLU - Wirtschaft                          | <a href="mailto:celine.meyer@hslu.ch">celine.meyer@hslu.ch</a>                               |
| MAS in Public Management                                                  | HSLU - Wirtschaft                          | <a href="mailto:susanne.winter@hslu.ch">susanne.winter@hslu.ch</a>                           |
| EMBA in Public Management                                                 | BFH Wirtschaft                             | <a href="mailto:weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch">weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch</a>         |
| MAS Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung                             | HSLU - Soziale Arbeit                      | <a href="mailto:natascha.amrein@hslu.ch">natascha.amrein@hslu.ch</a>                         |
| MAS Arbeitsintegration                                                    | HSLU - Soziale Arbeit                      | <a href="mailto:michelle.roos@hslu.ch">michelle.roos@hslu.ch</a>                             |
| MAS Teaching and Education -Koop. und Interv. in der Schule               | Pädagogische Hochschule FHNW               | <a href="mailto:verena.haller1@fhnw.ch">verena.haller1@fhnw.ch</a>                           |
| MAS Gerontologie - Altern: Lebensgestaltung 50+                           | BFH Institut Alter                         | <a href="mailto:weiterbildung.alter@bfh.ch">weiterbildung.alter@bfh.ch</a>                   |
| MAS Sozialarbeit und Recht                                                | HSLU - Soziale Arbeit                      | <a href="mailto:barbara.kaech@hslu.ch">barbara.kaech@hslu.ch</a>                             |
| MAS Sozialmanagement                                                      | FHNW Soziale Arbeit                        | <a href="mailto:jasminalapic@fhnw.ch">jasminalapic@fhnw.ch</a>                               |
| MAS Mediation                                                             | BFH Soziale Arbeit                         | <a href="mailto:weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch">weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch</a> |



**Jonas Bigler,**  
Absolvent des MSc in  
**Business Administration**  
mit Vertiefung in  
**Corporate/Business**  
**Development,**  
**Solutions & Business**  
**Development Manager**  
**Postfinance**

## Studiengang mit Mehrwert

### Warum haben Sie sich für das Studium entschieden?

Seit dem Bachelor-Abschluss an der BFH sammelte ich Erfahrungen in verschiede-

nen Funktionen des Marketings und der Geschäftsentwicklung. Dabei fühlte ich mich stets gewappnet für die anstehenden Herausforderungen. Zur Vertiefung meiner Kenntnisse war der Master der logische Schritt. Die guten Erfahrungen mit der BFH und der ideale Aufbau des Studiengangs führten zu meiner Entscheidung.

### Was zeichnet den Masterstudiengang aus?

Als Betriebsökonom will und muss ich mich den verschiedenen Phasen des «Unternehmerlebens» stellen – mit allen «Ups» und «Downs». Dabei ist dieser Studiengang ein echter Mehrwert. Wissenschaftlich fundiert und mit starkem Praxisbezug lerne ich die Lebenszyklen von Unternehmen besser kennen und weiss, worauf es in un-

terschiedlichen Situationen punkto Marketing, Geschäfts- und Organisationsentwicklung sowie Finanzen ankommt.

### In welcher Form fliesst der Praxisbezug in den Unterricht ein?

Das echte Unternehmens- und Arbeitsleben ist stets präsent. Konkret geschieht der Praxisbezug über Projektarbeiten mit Unternehmen, externen Referenten aus der Wirtschaft, Vor-Ort-Besichtigungen und «Best Practice»-Beispielen.

Mehr Informationen zum MSc in Business Administration mit Vertiefung in Corporate/Business Development unter:  
[www.wirtschaft.bfh.ch/masterba](http://www.wirtschaft.bfh.ch/masterba)

Berner Fachhochschule  
Wirtschaft  
Brückenstrasse 73  
3005 Bern



## Exekutiver Master

Online: [www.fhmaster.ch](http://www.fhmaster.ch)

| Titel/titre                                                  | Anbieter                                                                 | E-Mail                              |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| MAS Lösungs- und Kompetenzorientierung                       | HSLU – Soziale Arbeit                                                    | lukas.baer@hslu.ch                  |
| MAS Public Management                                        | ZHAW School of Management and Law                                        | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS Nonprofit und Public Management (ehemals MAS NPO)        | FHNW Soziale Arbeit                                                      | dagmar.witschi@fhnw.ch              |
| MAS Sozialmanagement                                         | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                          | weiterbildung.sozialarbeit@zhaw.ch  |
| MAS FHO in Health Service Management                         | FHS St.Gallen                                                            | weiterbildung@fhsg.ch               |
| MAS Change und Organisationsdynamik                          | FHNW Soziale Arbeit                                                      | rahel.lohner@fhnw.ch                |
| MAS Dissozialität, Delinquenz, Kriminalität und Integration  | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                          | weiterbildung.sozialarbeit@zhaw.ch  |
| MAS Kindes- und Erwachsenenschutz                            | BFH Soziale Arbeit                                                       | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch |
| MAS Nonprofit und Public Management                          | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                           | dagmar.witschi@fhnw.ch              |
| MAS Sex, Gesundh., im Bildungs-, Gesundh.- und Sozialb.      | HSLU – Soziale Arbeit                                                    | natascha.amrein@hslu.ch             |
| MAS Vermittlung der Künste / MAS Mediation des Arts          | Padag. Hochschule FHNW in Koop. mit der Ecole Cantonale des Arts, Sierre | sabine.joerg@fhnw.ch                |
| MAS Change Management im Schulbereich                        | Padagogische Hochschule FHNW                                             | sabine.joerg@fhnw.ch                |
| MAS Ethische Entscheidungsf. in Organ. und Gesellschaft      | FHNW Soziale Arbeit                                                      | luca.faulstich@fhnw.ch              |
| MAS Community Development                                    | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                          | weiterbildung.sozialarbeit@zhaw.ch  |
| MAS Sozialrecht                                              | FHNW Soziale Arbeit                                                      | christina.corso@fhnw.ch             |
| MAS Supervision, Coaching und Mediation                      | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                          | weiterbildung.sozialarbeit@zhaw.ch  |
| MAS FHO in Management of Social Services                     | FHS St.Gallen                                                            | weiterbildung@fhsg.ch               |
| MAS SUPSI Cultural Management                                | SUPSI                                                                    | roberto.valtancoli@conservatorio.ch |
| MAS Management im Sozial- und Gesundheitsbereich             | HSLU – Soziale Arbeit                                                    | sarah.zumerle@hslu.ch               |
| MAS Kinder- und Jugendhilfe                                  | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                          | weiterbildung.sozialarbeit@zhaw.ch  |
| MAS Integrative Begabungs- und Begabtenförderung             | Padagogische Hochschule FHNW in Koop. mit der PH Luzern                  | nicole.grogg@fhnw.ch                |
| MAS Prävention und Gesundheitsförderung                      | HSLU – Soziale Arbeit                                                    | iris.studhalter@hslu.ch             |
| MAS Soziale Gerontologie                                     | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                          | weiterbildung.sozialarbeit@zhaw.ch  |
| MAS Speech and Language Pathology (SLP)                      | Padagogische Hochschule FHNW                                             | verena.haller1@fhnw.ch              |
| <b>Process &amp; Logistik</b>                                |                                                                          |                                     |
| MAS SUPSI Project, Program, Portfolio Management             | SUPSI                                                                    | dti.fc@supsi.ch                     |
| MAS FHNW in Supply Management Excellence                     | FHNW Technik                                                             | weiterbildung.technik@fhnw.ch       |
| MAS Supply Chain & Operations Management                     | ZHAW School of Management and Law                                        | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS SUPSI Sust. Pharmaceutical Operations & Engineering      | SUPSI                                                                    | dti.fc@supsi.ch                     |
| MAS FHNW in Internationales Logistik-Management (ILM)        | FHNW Technik                                                             | weiterbildung.technik@fhnw.ch       |
| <b>Psychology</b>                                            |                                                                          |                                     |
| MAS in Wirtschaftspsychologie                                | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                          | info@ffhs.ch                        |
| MAS FH in Angewandte Wirtschaftspsychologie                  | Kalaidos Fachhochschule                                                  | info@kalaidos-fh.ch                 |
| MAS FHNW in Business Psychology                              | FHNW Hochschule für Angewandte Psychologie                               | simone.rohrer@fhnw.ch               |
| MAS FHNW in Angewandte Psychologie für die Arbeitswelt       | FHNW Hochschule für Angewandte Psychologie                               | simone.rohrer@fhnw.ch               |
| MAS Kinder- & Jugendpsychotherapie                           | ZHAW IAP                                                                 | therapie.iap@zhaw.ch                |
| MAS Psychosoziales Management in agilen Arbeitswelten        | FHNW Soziale Arbeit                                                      | jasmina.lapic@fhnw.ch               |
| MAS Sys. Psychother. mit kognitiv-behavioralem Schwerg.      | ZHAW IAP und ZSB Bern                                                    | therapie.iap@zhaw.ch                |
| MAS Coaching                                                 | FHNW Soziale Arbeit                                                      | silvia.vogelsang@fhnw.ch            |
| MAS Systemisch-lösungsorient. Kurzzeitber.und -therapie      | FHNW Soziale Arbeit                                                      | silvia.vogelsang@fhnw.ch            |
| MAS Psychosoziale Beratung                                   | FHNW Soziale Arbeit                                                      | silvia.vogelsang@fhnw.ch            |
| <b>Relation &amp; Service</b>                                |                                                                          |                                     |
| MAS Coaching                                                 | ZHAW IAP                                                                 | coaching.iap@zhaw.ch                |
| MAS Compliance                                               | ZHAW School of Management and Law                                        | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS Systemische Beratung                                     | ZHAW IAP                                                                 | therapie.iap@zhaw.ch                |
| MAS Systemische Supervision                                  | BFH Soziale Arbeit                                                       | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch |
| MAS Coaching & Organisationsberatung                         | ZHAW IAP                                                                 | coaching.iap@zhaw.ch                |
| MAS Coaching, Supervision & Organisationsberatung            | ZHAW IAP                                                                 | coaching.iap@zhaw.ch                |
| MAS FHO in Psychosozialer Beratung                           | FHS St.Gallen                                                            | weiterbildung@fhsg.ch               |
| MAS HES-SO en Lutte contre la criminalité économique         | HES-SO - HEG-Arc                                                         | ilce@he-arc.ch                      |
| MAS Systemische Beratung in der Sozialen Arbeit              | BFH Soziale Arbeit                                                       | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch |
| EMBA en Innovation touristique                               | HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Gestion & Tourisme                 | roland.scheeg@hevs.ch               |
| <b>System &amp; Technology</b>                               |                                                                          |                                     |
| MAS Digitale Transformation                                  | ZHAW School of Management and Law                                        | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS Business Analysis                                        | ZHAW School of Management and Law                                        | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      |
| MAS HES-SO en Energie et développ. Durab. dans l'envir. bâti | HES-SO - HEIG-VD                                                         | mas-edgbat@heig-vd.ch               |
| MAS in Web4Business                                          | FFHS Fernfachhochschule Schweiz                                          | info@ffhs.ch                        |
| MAS FHNW in Kunststofftechnik                                | FHNW Technik                                                             | weiterbildung.technik@fhnw.ch       |
| MAS FHNW in Mikroelektronik                                  | FHNW Technik                                                             | weiterbildung.technik@fhnw.ch       |
| MAS FHNW in Automation Management                            | FHNW Technik                                                             | weiterbildung.technik@fhnw.ch       |
| MAS HES-SO en Conception horlogère                           | HES-SO - Haute Ecole Arc Ingénierie avec hepia                           | damien.prongue@he-arc.ch            |
| MAS Mikroelektronik                                          | HSR Rapperswil                                                           | mas-mikroelektronik@hsr.ch          |
| MAS FHO in Mechatronik                                       | NTB Buchs                                                                | weiterbildung@ntb.ch                |
| MAS Nano- and Micro Technology                               | NTB Buchs                                                                | weiterbildung@ntb.ch                |
| MAS FHO in Optische Systemtechnik                            | NTB Buchs                                                                | weiterbildung@ntb.ch                |



beagdruck

 Maihofstrasse 76, CH-6006 Luzern, [www.beagdruck.ch](http://www.beagdruck.ch)  
 Ein Unternehmensbereich der Multicolorprint AG

DIE KÖNNEN DAS.

**beagdruck**  
 mehr als gut drucken


**Ta Cam Phuong,**  
 Studentin im MSc  
 Applied Computational  
 Life Sciences,  
 Absolventin Bachelor  
 Chemie,  
 tätig in der  
 Pharmabranche

## Applied Computational Life Sciences

### Wieso hast du die ACLS-Master-Vertiefung gewählt?

Als ich mich nach der Schule für eine Berufung entscheiden sollte, gab es zwei

Wege: Naturwissenschaften oder Informatik. Es wurde Naturwissenschaften. Nach dem Bachelor in Chemie war ich einige Jahre in der Pharmabranche tätig, konnte es aber nicht lassen, Excel Files zu generieren, welche mir die Arbeit erleichtern sollten, bei dem ein Input reicht, um den gewünschten Output zu generieren. Ich habe mich für diesen Studiengang entschieden, weil er meine beiden Passionen vereint: Naturwissenschaften und Informatik

### Was gefällt dir an der ACLS-Master-Vertiefung?

Am besten gefielen mir die Kurse, bei denen nicht nur trockene Theorie beigebracht wurde. In den meisten Kursen wie Programming, Mathematical modelling oder Machine learning konnten wir unse-

re erlernten Fähigkeiten in wissenschaftlichen Projekten anwenden. Das war das Pendant zur Praxis im Labor.

### Wo siehst du dich nach dem Master?

Da ich bis jetzt sehr Gefallen an meiner Masterarbeit finde, sehe ich mich im Bereich Genomics sehr gerne. Aber auch eine Anstellung als Data Scientist könnte mir gefallen. Ehrlich gesagt wollte ich nie weg vom Labor, aber wenn die Alternative Programmieren ist, dann muss ich sagen, dass ich das Labor gar nicht vermisste.

Weitere Informationen zur Master-Vertiefung Applied Computational Life Sciences:

[www.zhaw.ch/ias/master](http://www.zhaw.ch/ias/master)

ZHAW Life Sciences  
 und Facility Management  
 Grünaltstrasse 14, Postfach  
 8820 Wädenswil

Zürcher Hochschule  
 für Angewandte Wissenschaften

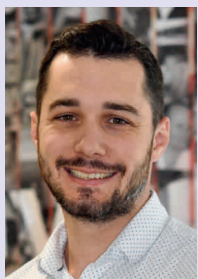


Life Sciences und  
 Facility Management  
 IAS Institut für  
 Angewandte Simulation

## Konsekutiver Master

Online: [www.fhmaster.ch](http://www.fhmaster.ch)

| Titel/titre                                                                                                                                    | Anbieter                                                 | E-Mail                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Architecture</b>                                                                                                                            |                                                          |                                                                                         |
| MA in Architecture                                                                                                                             | FHNW Basel, HSLU Horw                                    | architektur.habg@fhnw.ch; master.technik-architektur@hslu.ch                            |
| MA in Architecture (Joint Master BFH / HES-SO)                                                                                                 | BFH Burgdorf, HES-SO                                     | info.architektur@bfh.ch; admissions.master@hes-so.ch                                    |
| MA ZFH in Architektur                                                                                                                          | ZHAW Winterthur                                          | info.archbau@zhaw.ch                                                                    |
| <b>Arts</b>                                                                                                                                    |                                                          |                                                                                         |
| MA FH in instr./vok. Music Spec. Perf. mit Vert. in Klassik oder Pop/Jazz                                                                      | Kalais Hochschule Schweiz                                | music@kalais-hs.ch                                                                      |
| MA FH in Musikpäd. mit Vert. in instr./vok. Musikpäd. und Schwerpunkt Klassik oder Pop/Jazz                                                    | Kalais Hochschule Schweiz                                | music@kalais-hs.ch                                                                      |
| MA FHNW in Fine Arts                                                                                                                           | FHNW Basel                                               | info.kunst.hgk@fhnw.ch                                                                  |
| MA FHNW in Verm. in Kunst und Design, Lehrgang für Maturitätsschulen                                                                           | FHNW Basel                                               | info.lgk.hgk@fhnw.ch                                                                    |
| MA HES-SO en Arts visuels                                                                                                                      | HES-SO Genève, HES-SO Lausanne, HES-SO Valais            | christof.scheibert@fhnw.ch                                                              |
| MA HES-SO en Cinéma                                                                                                                            | HES-SO Lausanne, HES-SO Genève                           | ecal@ecal.ch; info.head@hesge.ch                                                        |
| MA HES-SO en Composition et théorie musicale                                                                                                   | HES-SO Lausanne, HES-SO Genève                           | secretariat@ecal.ch                                                                     |
| MA HES-SO en Ethnomusicologie                                                                                                                  | HES-SO Genève                                            | masters.musique@hes-so.ch                                                               |
| MA HES-SO en Interprétation musicale                                                                                                           | HES-SO Lausanne, HES-SO Genève                           | masters.musique@hes-so.ch                                                               |
| MA HES-SO en Interprétation musicale spécialisée                                                                                               | HES-SO Lausanne, HES-SO Genève                           | masters.musique@hes-so.ch                                                               |
| MA HES-SO en Pédagogie musicale                                                                                                                | HES-SO Lausanne, HES-SO Genève                           | masters.musique@hes-so.ch                                                               |
| MA in Art Education                                                                                                                            | BFH HKB Bern                                             | maren.polte@hkb.bfh.ch; jacqueline.baum@hkb.bfh.ch                                      |
| MA in Composition and Music Theory                                                                                                             | SUPSI Lugano                                             | info@conservatorio.ch                                                                   |
| MA in Conservation-Restoration                                                                                                                 | BFH HKB Bern, SUPSI Lugano, HES-SO Neuchâtel             | info@swiss-crc.ch; kur@hkb.bfh.ch                                                       |
| MA in Contemporary Arts Practice                                                                                                               | BFH HKB Bern                                             | cap@hkb.bfh.ch                                                                          |
| MA in Film (Vert. Animat., Short Motion, Interaktion)                                                                                          | HSLU Luzern                                              | fred.truniger@hslu.ch                                                                   |
| MA in Fine Arts (Major Art in Public Spheres, Major Image Practices and Major Art Teaching)                                                    | HSLU Luzern                                              | sabine.gehardt@hslu.ch                                                                  |
| MA in Komposition/Musiktheorie                                                                                                                 | FHNW Basel Schola Cantorum Basiliensis                   | hsm.mhs@fhnw.ch; scb.mhs@fhnw.ch                                                        |
| MA in Music                                                                                                                                    | HSLU Luzern                                              | musik@hslu.ch                                                                           |
| MA in Music Pedagogy                                                                                                                           | SUPSI Lugano                                             | info@conservatorio.ch                                                                   |
| MA in Music Pedagogy                                                                                                                           | BFH HKB Bern                                             | felix.bamert@hkb.bfh.ch                                                                 |
| MA in Music Performance                                                                                                                        | SUPSI Lugano                                             | info@conservatorio.ch                                                                   |
| MA in Music Performance                                                                                                                        | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Musikalischer Performance                                                                                                                | FHNW Basel Schola Cantorum Basiliensis                   | hsm.mhs@fhnw.ch; scb.mhs@fhnw.ch                                                        |
| MA in Musikpädagogik                                                                                                                           | HSLU Luzern                                              | musik@hslu.ch                                                                           |
| MA in Musikpädagogik                                                                                                                           | FHNW Basel Schola Cantorum Basiliensis                   | hsm.mhs@fhnw.ch; scb.mhs@fhnw.ch                                                        |
| MA in Specialized Music Performance                                                                                                            | SUPSI Lugano                                             | info@conservatorio.ch                                                                   |
| MA in Specialized Music Perform. mit Vert. «Forschung»                                                                                         | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Special. Music Perform. mit Vert. «Künstl. Musikverm.»                                                                                   | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Special. Music Perform. mit Vert. «Neue Musik – Création musicale»                                                                       | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Special. Music Perform. mit Vert. Kammermusik                                                                                            | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Special. Music Perform. mit Vert. Solist/in                                                                                              | BFH HKB Bern                                             | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                                                |
| MA in Spezial. Musikalischer Performance                                                                                                       | FHNW Basel Schola Cantorum Basiliensis                   | hsm.mhs@fhnw.ch; scb.mhs@fhnw.ch                                                        |
| MA in Theater                                                                                                                                  | SUPSI Lugano, BFH HKB Bern, HES-SO Lausanne, ZHdK Zürich | theater.master@zhdk.ch; theater@hkb.bfh.ch; david.lasala@manufactory.ch; scuola@astd.ch |
| MA ZFH in Art Education                                                                                                                        | ZHdK Zürich                                              | sekreteriat.arteducation@zhdk.ch                                                        |
| MA ZFH in Composition and Theory                                                                                                               | ZHdK Zürich, BFH HKB Bern                                | empfang.musik@zhdk.ch; xavier.dayer@bfh.ch                                              |
| MA ZFH in Dance                                                                                                                                | ZHdK Zürich                                              | hs.admin@zhdk.ch                                                                        |
| MA ZFH in Film                                                                                                                                 | ZHdK Zürich, Netzwerk Cinema CH                          | film.master@zhdk.ch; xavier.dayer@bfh.ch                                                |
| MA ZFH in Fine Arts                                                                                                                            | ZHdK Zürich                                              | master.linearts@zhdk.ch                                                                 |
| MA ZFH in Music Performance                                                                                                                    | ZHdK Zürich                                              | empfang.musik@zhdk.ch                                                                   |
| MA ZFH in Musikpädagogik                                                                                                                       | ZHdK Zürich                                              | empfang.musik@zhdk.ch                                                                   |
| MA ZFH in Specialized Music Performance                                                                                                        | ZHdK Zürich                                              | empfang.musik@zhdk.ch                                                                   |
| MA ZFH in transdisziplinäre in den Künsten                                                                                                     | ZHdK Zürich                                              | kontakt.trans@zhdk.ch                                                                   |
| <b>Banking &amp; Finance</b>                                                                                                                   |                                                          |                                                                                         |
| MSc in Accounting and Controlling                                                                                                              | ZHAW Winterthur                                          | studentservices.sml@zhaw.ch                                                             |
| MSc in Banking and Finance                                                                                                                     | ZHAW Winterthur                                          | studentservices.sml@zhaw.ch                                                             |
| MSc in Banking and Finance (english & german track)                                                                                            | HSLU Zug                                                 | simon.amrein@hslu.ch                                                                    |
| MSc in Internat. Financial Manag. with a Major in Accounting                                                                                   | HSLU Luzern                                              | stefan.hunziker@hslu.ch; imke.keimer@hslu.ch                                            |
| MSc in Internat. Financ. Manag. with Major in Corp. Finance                                                                                    | HSLU Luzern                                              | stefan.hunziker@hslu.ch; imke.keimer@hslu.ch                                            |
| MSc in Internat. Financ. Manag. with a Major in Perf. Manag.                                                                                   | HSLU Luzern                                              | stefan.hunziker@hslu.ch; imke.keimer@hslu.ch                                            |
| MSc in Real Estate                                                                                                                             | HSLU Luzern                                              | michael.truebestein@hslu.ch                                                             |
| <b>Business Administration</b>                                                                                                                 |                                                          |                                                                                         |
| MSc HES-SO en Busin. Admin. (av. orient. en Entrepreneurship, Managem. des Systèmes d'inform., Manag. et Ingénierie des Services, Prospective) | HES-SO Lausanne                                          | admissions.master@hes-so.ch                                                             |
| MSc HES-SO in Global Hospitality Business                                                                                                      | EHL Lausanne                                             | master@ehl.ch                                                                           |
| MSc in Busin. Admin. - Major Health Econ. and Healthcare Management                                                                            | ZHAW Winterthur                                          | studentservices.sml@zhaw.ch                                                             |
| MSc in Business Administration - Major Marketing                                                                                               | ZHAW Winterthur                                          | studentservices.sml@zhaw.ch                                                             |
| MSc in Busin. Admin. - Major Public and Nonprofit Manag.                                                                                       | ZHAW Winterthur                                          | studentservices.sml@zhaw.ch                                                             |
| MSc in Business Admin. (with a major in Innov. Management)                                                                                     | SUPSI Manno                                              | deass.economia@supsi.ch                                                                 |
| MSc in Busin. Admin. FHO with a Major in Inform. and Data Management                                                                           | HTW Chur                                                 | masteridm@htwchur.ch                                                                    |
| MSc in Busin. Admin. FHO with a Major in New Business                                                                                          | HTW Chur                                                 | masternb@htwchur.ch                                                                     |
| MSc in Busin. Administration FHO with a Major in Tourism                                                                                       | HTW Chur                                                 | masteritou@htwchur.ch                                                                   |



**Sven Lenz, Senior Consultant, Robotic Process Automation, Inventx, Absolvent MSc in Business Administration mit Vertiefung in Information and Data Management**

## «Wegweisend für meine Karriere»

### Was hat Ihnen das Studium gebracht?

Das Masterstudium in Information and Data Management war wegweisend für meine Karriere. Wesentliche Analysetools,

die ich während meines Studiums kennengelernt habe, setze ich heute tagtäglich bei meinen Kunden ein.

### Was sind die wichtigsten Learnings?

Wir wurden nicht nur wissenschaftlich und fachlich intensiv geschult, sondern auch in den Bereichen Business Administration und Leadership. Eigenverantwortung und Sozialkompetenz wurden entscheidend gefördert. Die Fähigkeit zur interdisziplinären Zusammenarbeit und Teamwork werden auch bei meinem Arbeitgeber grossgeschrieben.

### Was haben Sie am Masterstudium der HTW Chur besonders geschätzt?

Es war an der HTW Chur möglich, einige Vorlesungen per Video zu verfolgen. So

konnte ich nach der Geburt meines Sohnes die Work-Life-Balance zusammen mit meiner Familie geniessen.

### Wie können Sie die Inhalte in Ihren Arbeitsalltag integrieren?

Wenn ich bei meiner Arbeit wissenschaftlich fundiert begründen kann, warum ein Projekt sinnvoll ist und wie ich es für den Kunden umsetzen werde, dann wirkt das kompetent. So erkennt mein Kunde, dass ich weiss, was ich tue.

Mehr Informationen zum MSc in Business Administration mit Vertiefung in Information and Data Management unter: [www.htwchur.ch/idm](http://www.htwchur.ch/idm)

HTW Chur  
Hochschule für  
Technik und Wirtschaft  
Pulvermühlstrasse 57  
7004 Chur

**HTW Chur**  
Hochschule für Technik und Wirtschaft  
University of Applied Sciences



## Konsekutiver Master

Online: [www.fhmaster.ch](http://www.fhmaster.ch)

| Titel/titre                                                                                                   | Anbieter                                      | E-Mail                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| MSc in Busin. Admin. with a Major in Business Develop. and Prom.                                              | HSLU Luzern                                   | <a href="mailto:gordon.millar@hslu.ch">gordon.millar@hslu.ch</a>                                                          |
| MSc in Busin. Admin. with a Major in Business Develop. and Prom.                                              | HSLU Luzern                                   | <a href="mailto:daniel.peter@hslu.ch">daniel.peter@hslu.ch</a>                                                            |
| MSc in Busin. Admin. with Major in Corp. Business Develop.                                                    | BFH Bern, FHS St. Gallen                      | <a href="mailto:master.wirtschaft@bfh.ch">master.wirtschaft@bfh.ch</a> ; <a href="mailto:mscba@fhsg.ch">mscba@fhsg.ch</a> |
| MSc in Busin. Admin. with Major in Online Busin. and Mark.                                                    | HSLU Luzern                                   | <a href="mailto:matthes.fleck@hslu.ch">matthes.fleck@hslu.ch</a>                                                          |
| MSc in Busin. Admin. Major in Public and Nonpr. Manag.                                                        | HSLU Luzern                                   | <a href="mailto:alex.nussbaumer@hslu.ch">alex.nussbaumer@hslu.ch</a>                                                      |
| MSc in Busin. Admin. with a Major in Tourism                                                                  | HSLU Luzern                                   | <a href="mailto:julianna.priskin@hslu.ch">julianna.priskin@hslu.ch</a>                                                    |
| MSc in Facility Management                                                                                    | ZHAW Wädenswil                                | <a href="mailto:mscfm.isfm@zhaw.ch">mscfm.isfm@zhaw.ch</a>                                                                |
| MSc in International Business                                                                                 | ZHAW Winterthur                               | <a href="mailto:studentservices.sml@zhaw.ch">studentservices.sml@zhaw.ch</a>                                              |
| MSc in International Management                                                                               | FHNW Hochschule für Wirtschaft                | <a href="mailto:admin.msclm.business@fhnw.ch">admin.msclm.business@fhnw.ch</a>                                            |
| MSc Busin. Admin. (with a major in Innovation Management)                                                     | FFHS Zürich, Bern, Basel, Brig                | <a href="mailto:info@ffhs.ch">info@ffhs.ch</a>                                                                            |
| MSc Busin. Admin.; Strategy, Entrepreneurship & Leadership                                                    | HWZ Zürich                                    | <a href="mailto:sylvie.vlk@fh-hwz.ch">sylvie.vlk@fh-hwz.ch</a>                                                            |
| MSc in Busin. Admin. mit Vert. in Marktpsy. und Digit. Market.                                                | Kalaisdos Fachhochschule                      | <a href="mailto:nikolaus.storz@kalaidos-fh.ch">nikolaus.storz@kalaidos-fh.ch</a>                                          |
| MSc in Busin. Adm. mit Vert. in Operat. und Digit. Excellence                                                 | Kalaisdos Fachhochschule                      | <a href="mailto:nikolaus.storz@kalaidos-fh.ch">nikolaus.storz@kalaidos-fh.ch</a>                                          |
| <b>Engineering</b>                                                                                            |                                               |                                                                                                                           |
| MSc HES-SO en Ingénierie du territoire (avec orientations: Géomatique, Génie civil et Urbanisme opérationnel) | HES-SO Master                                 | <a href="mailto:admissions.master@hes-so.ch">admissions.master@hes-so.ch</a>                                              |
| MSc in Biomedical Engineering                                                                                 | BFH Bern                                      | <a href="mailto:bme@istb.unibe.ch">bme@istb.unibe.ch</a>                                                                  |
| (Spezialisierter Masterstudiengang)                                                                           |                                               |                                                                                                                           |
| MSc in Engineering                                                                                            | BFH Bern, FHNW, FHO, SUPSI, HSLU, HES-SO, HSR | <a href="mailto:diverse@fhnw.ch">diverse@fhnw.ch</a>                                                                      |
| MSc in Engineering mit Vertiefung in Geomatics                                                                | FHNW Basel                                    | <a href="mailto:stephan.nebiker@fhnw.ch">stephan.nebiker@fhnw.ch</a>                                                      |
| MSc in Engineering with specialization in Civil Engineering and Building Technology                           | BFH Bern                                      | <a href="mailto:master.ahb@bfh.ch">master.ahb@bfh.ch</a>                                                                  |
| MSc in Wood Technology                                                                                        | BFH Bern                                      | <a href="mailto:mwt.ahb@bfh.ch">mwt.ahb@bfh.ch</a>                                                                        |
| MSc Micro- and Nanotechnology                                                                                 | NTB Buchs                                     | <a href="mailto:rudolf.buser@ntb.ch">rudolf.buser@ntb.ch</a>                                                              |
| MSc Optische Systemtechnik                                                                                    | NTB Buchs                                     | <a href="mailto:andreas.ettemeyer@ntb.ch">andreas.ettemeyer@ntb.ch</a>                                                    |

# MASTERSTUDIUM

## für Innovatoren von morgen

- Master of Science FHO in Engineering
- Master of Advanced Studies FHO in Mechatronik
- Master of Engineering in Mechatronik
- Master of Advanced Studies FHO in Energiesysteme
- Master of Engineering in Energiesysteme und Energiewirtschaft

**JETZT ANMELDEN**

[www.ntb.ch](http://www.ntb.ch)

**NTB**

**Interstaatliche Hochschule für Technik Buchs**

FHO Fachhochschule Ostschweiz



Andrea Zbinden,  
Development Engineer  
bei CSL Behring AG,  
Absolventin MSc in  
Biomedical Engineering

## «Interdisziplinarität und Vielseitigkeit»

### Wieso haben Sie sich für diesen Studiengang entschieden?

Ich habe Life Sciences Technologies mit der Vertiefung Medizinaltechnologie an der FHNW studiert und mich entschieden, mein Wissen in diesem Bereich zu vertiefen. Das breite Angebot an frei wählbaren Modulen und die Möglichkeit, von der FH an die Uni zu wechseln, haben mich sehr angezogen.

### Wie beurteilen Sie den Studiengang im Rückblick?

Ich würde den Studiengang sicherlich weiterempfehlen. Der Studienplan ist recht flexibel und gibt daher auch die Möglichkeit, nebst dem Studium zu arbeiten. Ich erhielt eine Stelle als Assistentin am ARTORG Center in der Gruppe Cardiovascular Engineering und konnte somit die neu erlernte Theorie direkt in der Praxis umsetzen.

### Welche Kompetenzen konnten Sie mitnehmen?

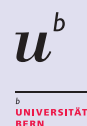
Durch den interdisziplinären Studiengang habe ich gelernt, mehrere Fachrichtungen miteinander zu verknüpfen sowie ein Problem aus unterschiedlichen Richtungen zu betrachten und eine möglichst vielseitig akzeptable Lösung zu finden.

### Welchen Einfluss hatte das Studium auf Ihre berufliche Karriere?

Durch die Kombination von Studium und Arbeit habe ich gelernt, zu priorisieren und möglichst effizient und selbstständig zu arbeiten. Diese Eigenschaften helfen mir in meinem vielseitigen und abwechslungsreichen Berufsalltag als Development Engineer bei CSL Behring sehr. Ich kann meine erlernten Fachkenntnisse in der Praxis gut einsetzen.

Mehr Details zum Master of Science in Biomedical Engineering, Universität Bern und Berner Fachhochschule:  
[www.bme.master.unibe.ch](http://www.bme.master.unibe.ch)

Universität Bern /  
Berner Fachhochschule  
Masterstudiengang  
Biomedical Engineering  
Stauffacherstrasse 78  
CH-3014 Bern



## Konsekutiver Master

Online: [www.fhmaster.ch](http://www.fhmaster.ch)

| Titel/titre                                                                                                 | Anbieter                                                       | E-Mail                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Health</b>                                                                                               |                                                                |                                                                                                                  |
| European MSc in Occupational Therapy                                                                        | ZHAW Winterthur                                                | master.gesundheit@zhaw.ch                                                                                        |
| MScs en sciences de la santé à orientation / MSc (MScSA) in Health Sciences (MASTER CONJOINT HES-SO - UNIL) | HES-SO Master + UNIL Lausanne, Genève, Sion                    | admissions.master@hes-so.ch                                                                                      |
| Master ès Sciences en sciences infirmières (MASTER CONJOINT UNIL - HES-SO)                                  | HES-SO Master + UNIL Lausanne                                  | master@hes-so.ch; iufis@unil.ch                                                                                  |
| MSc Hebamme ZFH                                                                                             | BFH Bern, ZHAW Winterthur                                      | msc.hebamme@bfh.ch; master.gesundheit@zhaw.ch                                                                    |
| MSc HES-SO en Ostéopathie                                                                                   | HES-SO Fribourg                                                | admission-osteopathie@hefr.ch                                                                                    |
| MSc in Nursing                                                                                              | Kalaisdos Fachhochschule                                       | iren.bischofberger@kalaidos-fh.ch                                                                                |
| MSc in Pflege                                                                                               | BFH Bern, FHS St. Gallen, ZHAW Winterthur                      | master.gesundheit@zhaw.ch; gesundheit@fhsg.ch; mscpflege.gesundheit@bfh.ch                                       |
| MSc in Physiotherapie                                                                                       | BFH Bern, ZHAW Winterthur                                      | mscphysiotherapie.gesundheit@bfh.ch; master.gesundheit@zhaw.ch                                                   |
| <b>Information &amp; Technology</b>                                                                         |                                                                |                                                                                                                  |
| MSc HES-SO en Sciences de l'information                                                                     | HES-SO Genève                                                  | mireille.jotterand@hesge.ch                                                                                      |
| MSc in Applied Information and Data Science                                                                 | HSLU Luzern, Rotkreuz                                          | master.ids@hslu.ch                                                                                               |
| MSc in Business Information Systems                                                                         | FHNW Olten                                                     | nevyer.sheikh@fhnw.ch                                                                                            |
| MSc in Sports EHSM mit Ausrichtung in Spitzensport                                                          | EHSM Magglingen                                                | master@baspo.admin.ch                                                                                            |
| MSc in Sports mit Vertiefungsrichtungen Unterricht sowie Gesundheit und Forschung                           | EHSM Magglingen, Uni Fribourg                                  | master@baspo.admin.ch; xavier.cheneviere@unifr.ch                                                                |
| MSc in Wirtschaftsinformatik                                                                                | ZHAW Winterthur                                                | rainer.endl@fhsg.ch; studentservices.sml@zhaw.ch; master.wirtschaft@bfh.ch; master.wirtschaftsinformatik@hslu.ch |
| <b>Management &amp; Law</b>                                                                                 |                                                                |                                                                                                                  |
| MSc in Management and Law                                                                                   | ZHAW Winterthur                                                | studentservices.sml@zhaw.ch                                                                                      |
| Master of Law                                                                                               | Kalaisdos Fachhochschule                                       | regula.altmann-joehl@kalaidos-fh.ch                                                                              |
| <b>Life Science</b>                                                                                         |                                                                |                                                                                                                  |
| Master in Life Sciences - Food, Nutrition and Health                                                        | BFH Zollikofen, Bern, Spiez, Sion                              | msc-fnh.hafl@bfh.ch                                                                                              |
| MSc in Life Sciences                                                                                        | BFH Zollikofen, ZHAW Wädenswil, FHNW Muttentz, HES-SO Lausanne | msc.hafl@bfh.ch; info.lifesciences@fhnw.ch; admissions.master@hes-so.ch; master.lsfm@zhaw.ch                     |
| MSc in Umwelt und Nat.Ressourcen (Nat.Resource Sciences)                                                    | ZHAW Wädenswil                                                 | master.iunr@zhaw.ch                                                                                              |
| <b>Marketing, Communication &amp; Design</b>                                                                |                                                                |                                                                                                                  |
| MA Angewandte Linguistik, Vertiefung Fachübersetzen                                                         | ZHAW Winterthur                                                | master.linguistik@zhaw.ch                                                                                        |
| MA Angew. Linguistik, Vert. Konferenzdolmetschen                                                            | ZHAW Winterthur                                                | master.linguistik@zhaw.ch                                                                                        |
| MA Angew. Linguistik, Vert. Organisationskommun.                                                            | ZHAW Winterthur                                                | master.linguistik@zhaw.ch                                                                                        |
| MA FHNW in Design   Masterstudio Design                                                                     | FHNW Basel                                                     | info.iig.hgk@fhnw.ch                                                                                             |
| MA HES-SO en Design                                                                                         | HES-SO Lausanne, HES-SO Genève                                 | ecal@ecal.ch; info.head@hesge.ch                                                                                 |
| MA in Design                                                                                                | HSLU Luzern                                                    | jan.eckert@hslu.ch                                                                                               |
| MA in Design / Entrepreneurship                                                                             | BFH HKB Bern                                                   | mad@hkb.bfh.ch                                                                                                   |
| MA in Design / Research                                                                                     | BFH HKB Bern                                                   | mad@hkb.bfh.ch                                                                                                   |
| MA in Visueller Kommunikation und Bildforschung                                                             | FHNW Basel                                                     | info.vis_com.hgk@fhnw.ch                                                                                         |
| MA ZFH in Design                                                                                            | ZHdK Zürich                                                    | master.design@zhdk.ch                                                                                            |
| MSc HES-SO en Integrated Innovation for Product and Business Development - Innokick                         | HES-SO Master                                                  | admissions.master@hes-so.ch                                                                                      |
| <b>Psychology</b>                                                                                           |                                                                |                                                                                                                  |
| MSc FH in Wirtschaftspsychologie                                                                            | Kalaisdos Fachhochschule                                       | nikolaus.storz@kalaidos-fh.ch                                                                                    |
| MSc in Angewandter Psychologie                                                                              | ZHAW Zürich                                                    | info.psychologie@zhaw.ch                                                                                         |
| MSc in Angewandter Psychologie                                                                              | FHNW Olten                                                     | cornelia.bader@fhnw.ch                                                                                           |
| <b>Social Science, Economics &amp; Humanities</b>                                                           |                                                                |                                                                                                                  |
| MSc in Berufsbildung   MSc en formation professionnelle                                                     | EHB Zollikofen, Bern                                           | msc@ehb.swiss; msc@iffp.swiss                                                                                    |
| MA HES-SO en Travail social (MATS)                                                                          | HES-SO Master                                                  | admissions.master@hes-so.ch                                                                                      |
| MA in Sozialer Arbeit mit Schwerpunkt Soziale Innovation                                                    | FHNW Olten                                                     | masterstudium.sozialearbeit@fhnw.ch                                                                              |
| MSc in Sozialer Arbeit                                                                                      | BFH Bern, HSLU Luzern, FHS St.Gallen, ZHAW Zürich              | natascha.grimm@bfh.ch                                                                                            |
| MSc HES-SO en Psychomotricité                                                                               | HES-SO Genève                                                  | info.hets@hesge.ch                                                                                               |

Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana

SUPSI

## Advanced Studies+

La formazione continua universitaria



MAS – Master of Advanced Studies  
 DAS – Diploma of Advanced Studies  
 CAS – Certificate of Advanced Studies

Scopri la nuova offerta dei corsi di formazione continua  
[www.supsi.ch/go/advanced-studies](http://www.supsi.ch/go/advanced-studies)

swissuniversities

## Aree di competenze

- Cooperazione
- Costruzioni
- Design
- Diritto
- Energia-Ambiente-Territorio
- Formazione-Apprendimento
- Elettronica
- Informatica
- Ingegneria industriale
- Management
- Musica
- Sanità
- Scienze sociali

SUPSI  
 L'università dell'esperienza



# «Darum geht es: Stärken zu finden und zu fördern»

Die SwissSkills 2018 in Bern sind Geschichte.  
OK-Präsident Claude Thomann blickt zurück und gleichzeitig bereits voraus.  
Und lässt durchblicken, was sich ändern könnte.

**E**s war erwartungsgemäss ein Anlass der Superlative: Auf dem riesigen Gelände der Bernexpo kämpften 900 der besten jungen Berufsprofis um Schweizer-Meister-Titel in 75 Berufen. 115 000 Besucher erlebten dies hautnah mit oder wohnten einer der Demonstrationen von 60 weiteren Berufen bei. Medial hatte der Anlass eine riesige Ausstrahlung. Was bleibt zurück? Welche Eindrücke? Welches Fazit für das nächste Mal? OK-Präsident Claude Thomann gibt Antworten.

## Wo waren Sie während der SwissSkills 2018 am häufigsten anzutreffen?

Wir vom OK waren ja praktisch 24 Stunden vor Ort. Hauptsächlich war ich auf der VIP-Plattform, um die Gäste dort zu begrüßen. Ich habe aber auch täglich einen Rundgang gemacht und alle Stände besucht. Auch die Sanitätsstation, obwohl es zum Glück keine nennenswerten Vorfälle gab.

## Mit etwas Abstand: Was bleibt Ihnen besonders in Erinnerung?

Ganz klar die Begeisterung, die förmlich bei den Jungen spürbar war. Auch die 60 000 Schülerinnen und Schüler aus der ganzen Schweiz, die auf Besuch kamen, waren wirklich interessiert und haben sich mit Begeisterung in den Berufen versucht. Ich war am Sonntag, zehn Minuten vor Ende der SwissSkills 2018, vor Ort – da gab es noch eine Schlange von jenen, die ein Stärkenprofil machen wollten. Das Stärkenprofil war allgemein sehr beliebt und sehr gefragt. Und genau darum geht es uns auch: Stärken zu finden und zu fördern.

## Gab es auch für Sie persönlich Überraschendes?

Spontan kommt mir die Flexibilität der SBB in den Sinn: Wir hatten über 40 Extrazüge, die Besucher zu uns brachten. Ein Zug, von Lausanne herkommend, hatte eine Panne, was die Anreise der Schüler stark verzögerte. Diese hätten letztlich nur eine Stunde bei uns verbringen können. Die SBB aber organisierten umgehend eine spätere Abreise, trotz der dichten Fahrpläne.

**Die SwissSkills 2018 waren ein Mega-Event. Insgesamt wurde ein mittlerer zweistelliger Millio-**



## nenbetrag von Veranstaltern, Wirtschaft sowie Berufs- und Branchenverbänden hineingesteckt. Wo sehen Sie den grössten Nutzen?

Wir sind ja nicht eine Messe, bei der Unternehmen direkt etwas verkaufen können. Trotzdem sehe ich einen doppelten Nutzen. Die Jungen haben die Möglichkeit, nochmals genauer hinzuschauen, und sich zu fragen: «Was könnte mich interessieren?» Das ist sicher gut gelungen. So können sie möglichst gezielt an geeignete Berufe herangeführt werden. Vor allem aber geht es hier um den Kampf um Talente. Unternehmen und Branchen nutzen die SwissSkills, um den beruflichen Nachwuchs sicherzustellen. Deshalb bringen sie diese Mittel auf. Der Anlass zeigt eindrücklich, wie essenziell dieser «War for Talents» inzwischen ist.

## Mit Johann Schneider-Ammann tritt Ende Jahr ein grosser Unterstützer der Berufslehre aus dem Bundesrat zurück. Wird man dies bei den SwissSkills spüren?

Er hat immer schon grössten Wert auf die Berufsbildung gelegt, auch als Unternehmer. Mit ihm verlässt sicher ein grosser Befürworter die Regierung. Das Thema aber bleibt in seinem Departement sehr gut aufgehoben. Das

hat er dort eingepflegt. Auch der Gesamtbundesrat kennt die Bedeutung des dualen Bildungssystems bestens. Da mache ich mir keine Sorgen.

**Gilt auch bei Ihnen «Nach den SwissSkills ist vor den SwissSkills»? Gibt es bereits Pläne für das nächste Mal?**

Es laufen Gespräche. Man ist sich hüben wie drüben einig, dass sie weitergeführt werden müssen. Das OK-Präsidium aber werde ich in andere Hände übergeben, schliesslich werde ich demnächst 67.

**Für manche Lernende ist eine Teilnahme an den SwissSkills wegen des bisherigen Vierjahresrhythmus schwierig. Wie stehen die Chancen, dass die Meisterschaften häufiger durchgeführt werden?**

Die Diskussion ist auf jeden Fall bereits angestossen. Doch der Entscheid, ob der Anlass nun beispielsweise alle zwei Jahre durchgeführt wird, wird nicht bei uns im OK, sondern bei den Branchen und Berufsverbänden gefällt. Die Diskussion findet nächstens im Rahmen der Aufarbeitung der vergangenen SwissSkills statt. Auch der Standort könnte dabei ein Thema sein. Muss es Bern sein, oder könnten die SwissSkills auch etwa in St. Gallen stattfinden, das sich auch darum bemüht? Dies ist wiederum eine politische Diskussion.

**Zum Schluss eine allgemeine Frage: Wie wichtig ist die Berufsbildung aus Ihrer Sicht für den wirtschaftlichen Erfolg der Schweiz?**

Sie ist schlicht matchentscheidend. Ich habe ein Ferienhaus in Südfrankreich und kenne die Situation dort. 80 Prozent der Schulabgänger wollen an die Uni. Sie haben nicht annähernd ein Berufsbildungssystem wie wir und schaffen es entsprechend viel weniger gut, die Jugendlichen ins Berufsleben zu integrieren. Und trotzdem braucht es natürlich beides: das Gymnasium und die Berufslehre. Es braucht für alle eine adäquate Lösung. Das Entscheidende ist dabei wohl auch die Durchlässigkeit. Eine gute Berufsbildung gibt es auch in einigen anderen Ländern, doch die Durchlässigkeit in der Schweiz ist weltweit einzigartig. *gus*

## Silbermedaille für Colin Krummenacher



In der letzten Ausgabe haben wir über Colin Krummenacher berichtet, der sich auf seine Teilnahme als Anlagen- und Apparatebauer an den SwissSkills 2018 freute. Die Freude ist danach noch grösser: Der Schindler-Lehrling kehrt als stolzer Silbermedaillengewinner zurück.

Damit habe er nicht gerechnet. Und der Aargauer bleibt bescheiden: «Die SwissSkills werden mir dank vieler neuer Erfahrungen in bester Erinnerung bleiben», sagt er rückblickend.

## FH-Botschafter trafen den Nerv der Besucher

Die Stiftung FH SCHWEIZ zeigte an den Swiss Skills 2018 beim «Treffpunkt Formation» eine starke Präsenz. FH-Botschafter, selber ehemalige Lehrlinge, FH-Absolventen und heute Führungskräfte, führten Gruppen durch die Messehallen. Unter ihnen auch Rainer Kirchhofer, Geschäftsführer der Stiftung FH SCHWEIZ: «Interessierte Besucher zu den talentiertesten jungen Berufsleuten zu führen, war eine sehr bereichernde Erfahrung.» Auch bei den rund 150 Besuchern stiessen die Führungen auf grossen Anklang. Das positive Fazit gilt auch für die Inspiration Guides, von denen über ein Drittel FH-Absolventen waren. Damit gilt: à suivre.



## FH SCHWEIZ: Ein KMU und Ausbildungsbetrieb

Ein Blick auf die Ergebnisse und Ranglisten der SwissSkills 2018 zeigt nebst der Vielfalt an Berufen noch etwas: Die meisten Teilnehmenden arbeiten in KMU. Kleine und mittlere Unternehmen bilden nicht nur das so oft beschriebene Rückgrat der Schweizer Wirtschaft, sondern sind auch in Sachen Ausbildung unverzichtbar.

Dazu zählt auch der Verband FH SCHWEIZ, der auf der Geschäftsstelle 22 Mitarbeitende beschäftigt, darunter jeweils auch eine KV-Lernende. «Bei FH



SCHWEIZ lerne ich die kaufmännischen Grundlagen in einem dynamischen, abwechslungsreichen Umfeld. Ich konnte von Anfang an mitwirken und arbeite selbstständig sowie flexibel», sagt die KV-Lernende Claudia Fasnacht (17, Bild). Für Claudia sowie die Praktikantin Alia Diallo sucht FH SCHWEIZ auf Sommer 2019 Nachfolgerinnen oder Nachfolger. Bewerbungen können direkt an Berufsbildnerin Susanne Baldinger geschickt werden:

**[susanne.baldinger@fhschweiz.ch](mailto:susanne.baldinger@fhschweiz.ch)**



# 3. Nationaler Bildungspreis

Am 20. November fand in Chur die Übergabe des 3. Nationalen Bildungspreises durch die Hans Huber Stiftung und die Stiftung FH SCHWEIZ statt. Er hebt Leistungen und Anstrengungen für die duale Berufsbildung hervor und anerkennt deren Förderung in Unternehmen und Organisationen.

Begeisterung im Beruf, Motivation für die Ausbildung, tolle Perspektiven für die Zukunft – diese jungen Berufspraktiker und ihre Ausbildungsbetriebe illustrieren das Potenzial der dualen Bildung.

► Bildergalerie unter:  
[www.nationalerbildungspreis.ch](http://www.nationalerbildungspreis.ch)

## Mirjam Lustenberger (21)

Konstrukteurin im Bereich Forschung & Entwicklung



**Ausbildung:**  
Berufslehre als Konstrukteurin (way-up)

**Deshalb arbeite ich bei Schindler Aufzüge AG:**  
Die innovative und praxisorientierte Ausbildung überzeugt mich. Bei meiner Arbeit sammle ich wertvolle Erfahrungen und stärke meine fachlichen und interkulturellen Kompetenzen.

### Ausbildungsbereiche

12 verschiedene Berufe im Bereich Technik, Kaufmännisch, Informatik

### Standorte/Niederlassungen

1000 Geschäftsstellen weltweit

### Anzahl Mitarbeiter

61 000 weltweit in über 100 Ländern

### Anzahl Ausbildungsplätze

300 schweizweit

### Umsatz

CHF 10,179 Mia. weltweit

### Ausbildungsmöglichkeiten

[www.schindler-berufsbildung.ch](http://www.schindler-berufsbildung.ch)



**Schindler**

## Philipp Bosshard (18)

Lernender im 4. Lehrjahr als Automobil-Mechatroniker in der AMAG Winterthur



**Ausbildung:**  
Berufslehre als Automobil-Mechatroniker EFZ mit BMS

**Deshalb arbeite ich bei der AMAG Winterthur:**  
Ich bin an der Technik an Fahrzeugen sehr interessiert und arbeite gerne in der Werkstatt. Diese Lehre mit berufsbegleitender BMS vermittelt mir ein gutes Basiswissen.

### Ausbildungsbereiche

12 Berufe in Technik, Carrosserie, Logistik, Detailhandel, KV und Informatik

### Standorte/Niederlassungen

Über 80

### Anzahl Mitarbeiter

5700

### Anzahl Ausbildungsplätze

Über 700 in der ganzen Schweiz

### Umsatz

CHF 4,6 Mia.

### Ausbildungsmöglichkeiten

[future.amag.ch](http://future.amag.ch)



## Nico Birlin (21)

Lernender im Labor



**Ausbildung:**  
Laborant EFZ Fachrichtung Biologie

**Deshalb arbeite ich bei Novartis:**  
Als Biologielaborant kann ich meine Interessen für einen guten Zweck einsetzen. Ich will als Teil eines der weltgrössten Pharmaunternehmen einen Beitrag zur Menschheit leisten.

### Ausbildungsbereiche

Laborberufe, Technische Berufe und KV inkl. Büroassistenten und WMS-Praktika

### Standorte/Niederlassungen

(Stand 2018)  
8 in der Schweiz, Produkte verfügbar in 155 Ländern

### Anzahl Mitarbeiter

(Stand 2017)  
MA Schweiz 13 000 / Weltweit: 126 000

### Anzahl Ausbildungsplätze

290

### Umsatz

(Stand 2017)  
CHF 48,3 Mia.

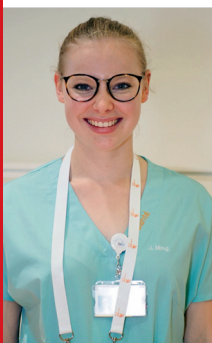
### Ausbildungsmöglichkeiten

[www.novartis.ch/de/karriere/berufsbildung](http://www.novartis.ch/de/karriere/berufsbildung)



## Julia Ming (18)

Fachfrau Gesundheit EFZ



**Ausbildung:**  
Fachfrau Gesundheit EFZ

**Deshalb arbeite ich beim LUKS:**  
In einem Team von kompetenten Mitarbeitenden kann ich interdisziplinär an interessanten und komplexen Patientenbildern arbeiten. Das macht mir Freude und fordert.

### Ausbildungsbereiche

Gesundheit, Verwaltung, Gastronomie, IT, Logistik, Hauswirtschaft

### Standorte/Niederlassungen

4 Standorte (Luzern, Sursee, Wolhusen, Montana)

### Anzahl Mitarbeiter

(Stand 2017)  
6934

### Anzahl Ausbildungsplätze

120 in 14 Lehrberufen

### Umsatz

(Stand 2017)  
CHF 937 Mio.

### Ausbildungsmöglichkeiten

[www.luks.ch/ausbildung](http://www.luks.ch/ausbildung)



## Ivona Nakic (16)

Auszubildende kaufmännische Mitarbeiterin in diversen Abteilungen (zurzeit Einkauf)



**Ausbildung:**  
Berufslehre als Kauffrau EFZ Profil E

**Deshalb arbeite ich bei PanGas:**  
Die PanGas AG gehört zu einer weltweit führenden Firmengruppe. Daher verleiht mir die Berufslehre sehr viel Abwechslung und vielseitige Einblicke in verschiedenste Bereiche.

### Ausbildungsbereiche

Verwaltung, Logistik, Marketing

### Standorte/Niederlassungen

4 (Dagmersellen, Muttentz, Vufflens-la-Ville, Riazzino)

### Anzahl Mitarbeiter

Schweiz 350, Weltweit (Linde) 80'000

### Anzahl Ausbildungsplätze

7

### Ausbildungsmöglichkeiten

[www.pangas.ch/berufsausbildung](http://www.pangas.ch/berufsausbildung)



## Sabrina Lauber (19)

Lernende Gestalter/in Werbetechnik EFZ



**Ausbildung:**  
Berufslehre als Gestalter/in Werbetechnik EFZ

**Deshalb arbeite ich bei der Pilatus Flugzeugwerke AG:**  
Weil ich dazu beitragen kann, jedem Flugzeug seinen eigenen Charakter zu verleihen und mir die kreative und abwechslungsreiche Arbeit am Flugzeug viel Freude bereitet.

### Ausbildungsbereiche

13 verschiedene Lehrberufe (technisch, gestalterisch, organisatorisch)

### Standorte/Niederlassungen

Stans NW, USA + Australien (Tochtergesellschaften)

### Anzahl Mitarbeiter

Rund 2000

### Anzahl Ausbildungsplätze

128

### Umsatz

(Stand 2017)  
CHF 986 Mio.

### Ausbildungsmöglichkeiten

[pilatus-aircraft.com/coolelehre](http://pilatus-aircraft.com/coolelehre)



# Erster Auftritt in Liechtenstein

Anlässlich der Messe «next-step» in Schaan hat die Stiftung FH SCHWEIZ die Kampagne «Vom Lehrling zum Chef» weitergeführt. Jens Breu, CEO eines weltweit tätigen Unternehmens, erläuterte, was er unter guter Führung versteht.

**D**ie Stiftung FH SCHWEIZ hat die Kampagne «Vom Lehrling zum Chef» im Rahmen der Berufs- und Bildungstage «next-step» in Schaan fortgesetzt. Damit ist auch das Versprechen an den damaligen Verein vor Ort, Archimedes Chur-Vaduz, eingelöst worden, die duale Bildung auch im Fürstentum Liechtenstein zu stärken.

«Die geplanten Projekte der Stiftung FH SCHWEIZ entsprechen genau unseren Vorstellungen und Visionen. Deshalb sind wir überzeugt, dass unser Vermögen in den Händen der Stiftung FH SCHWEIZ bestens investiert ist und sehr viel bewirken kann», sagte Siegbert Kranz, damaliger Präsident von Archimedes Chur-Vaduz, im Januar 2016.

## Gespräch unter FH-Absolventen

Hauptprogrammpunkt war das Gespräch zwischen Jens Breu und Daniel Bargetze am Stand der HTW Chur. Breu hat wie viele mit einer Lehre begonnen. Später besuchte er die Fachhochschule und heute führt er als CEO die SFS Group, ein weltweit führendes Unternehmen für mechanische Befestigungssysteme und Präzisionsformteile, mit über 9500 Mitarbeitenden an über 80 Vertriebs- und Produktionsstandorten in 26 Ländern. Daniel Bargetze ist CEO des Vaduzer Medienhauses mit dem auflagegrössten «Vaterland» und hat unter anderem Journalismus an der FH studiert.

## Führung über Menschen

Zentrale Aussagen von Jens Breu waren unter anderem, dass der Charakter einer Person sehr wichtig sei und dass es gelte, über Menschen zu führen. Dabei sei, wie bei ihm, die unmittelbare Nähe zu den Kunden unabdingbar. Daraus entstünden Innovationen, ohne dafür besondere Profile definieren zu müssen. Die Erfahrung



Jens Breu, CEO der SFS Group (rechts), im Gespräch mit Daniel Bargetze, CEO des Vaduzer Medienhauses

und Kompetenz älterer Mitarbeitender sind ihm ebenso wichtig wie die Impulse frisch Studierender und junger Auszubildender. Ebenfalls ein grosses Anliegen sind ihm die Stärkung des dynamischen Handelns durch Förderung von Selbstorganisation, Eigenverantwortung und Mut zum Unternehmertum.

*Rainer Kirchhofer*

## Unterstützen Sie das duale Bildungssystem

Mit einem Legat oder einer Spende zugunsten unserer Stiftung helfen Sie mit, dass wir unser Engagement für die duale Berufsbildung, die FH-Bildung und die Gesellschaft weiterführen können.

Wollen Sie mithelfen, damit mehr Schülerinnen und Schüler in der Berufslehre vielfältige Karrieremöglichkeiten entdecken und dass noch mehr Firmen zusätzliche Lehrstellen schaffen?

IBAN:  
CH93 0020 6206 1870 6301 B  
Einzahlungsschein bestellen bei:  
Rainer Kirchhofer  
Konradstrasse 6, 8005 Zürich  
info@stiftungfhschweiz.ch  
www.stiftungfhschweiz.ch

**Stiftung FH SCHWEIZ**  
» dualer Bildungsweg

amag

Archimedes

BELIMO

ETA SA  
MANUFACTURE HORLOGÈRE SUISSE  
1884-1955

MBF  
Foundation

PRIME STEPS  
FOUNDATION

FRAUEN  
PORTFOLIA

Together  
ahead. RUAG

UBS

solution+benefit





Referat 5. FH-Forum

13. September 2018

Prof. Dr. Georges-Simon Ulrich, Direktor BFS

Prof. Dr. Georges-Simon Ulrich | Bundesamt für Statistik, Herausgeber der Fachhochschulen zum Jubiläumstag 13. September 2018

www.fh-schweiz.ch/fhforum

1



2



4



3

## Wo sich Spitzenleute treffen

Die SwissSkills 2018 in Bern boten das perfekte Umfeld für das 5. FH-Forum. In direkter Nachbarschaft zu den Berufsmeisterschaften trafen sich vier Rektoren von Fachhochschulen sowie Führungspersonen aus Wirtschaft und Verwaltung im Stadel de Suisse zum Austausch über Fachhochschulen, ihre Ausrichtung und Bedeutung für die Wirtschaft. Mit einer statistischen Einführung sorgte

BFS-Direktor Georges Ulrich für einen unterhaltsam-lockeren Start. Nach den vertiefenden Expertengesprächen gewährte Tatjana Caviezel ihrerseits Einblicke in ihre Erfahrungen als World-Skills-Gewinnerin in Restaurant-Service. Natürlich durfte danach ein Besuch an den SwissSkills nicht fehlen. Für den Schlusspunkt sorgte wie immer ein köstlicher Apéro riche.

Mehr Bilder: [www.fh-schweiz.ch/fhforum](http://www.fh-schweiz.ch/fhforum)

1 | Georges Ulrich, Direktor des BFS, brachte vermeintlich trockene Statistik kurzweilig ans Publikum

2 | Roland Keller, Bernmobil, Eva-Maria Neidhart, HKB, und Toni Schmid, FH SCHWEIZ, beim Apéro

3 | Lockere Stimmung unter FH-Rektoren: Franco Gervasoni (SUPSI, links) und Herbert Binggeli (BFH) beim Austausch in der Diskussionsrunde

4 | Konzentriertes Arbeiten an den SwissSkills 2018 – etwa bei dieser angehenden Floristin

Bilder: Julian Rüthi

## Wir danken den Partnern für ihre Unterstützung



Mehr Events:  
[www.fh-schweiz.ch/events](http://www.fh-schweiz.ch/events)

# Von der Metzgerei ins HR



Bild: Julian Rütti

## Herr Bechler, Sie sind Head Corporate HR & Education bei der Bell Food Group. Was ist Ihre Aufgabe?

Ich bin verantwortlich für Projekte und Prozesse im HR sowie für die Aus- und Weiterbildung. Dazu gehören die Einführung eines gruppenweiten Personalinformationssystems und der Arbeitgeberauftritt. Wir wollen diesen gegenüber Bewerbern professionalisieren, um sichtbar zu machen, welche Entwicklungsmöglichkeiten die Bell Food Group anbieten kann.

## Sie haben ursprünglich Metzger gelernt. Wie sind Sie zum Personaler geworden?

Ich habe mich im Jahr 2000 spontan bei Bell beworben und bekam als Metzgermeister die Möglichkeit, im HR einzusteigen. Ich wusste nicht genau, was auf mich zukommt, und habe mich auf das Abenteuer eingelassen. Sehr schnell fand ich Spass daran. Ich beschäftigte mich mit den Themen Aus- und Weiterbildung sowie Betreuung der Lernenden. Das fand ich extrem spannend. Ausserdem konnte ich mein Wissen aus der Branche einbringen.

## Was interessiert Sie an der Lebensmittelwirtschaft?

Ich koche und esse sehr gerne, deshalb beschäftige ich mich grundsätzlich gern mit Lebensmitteln. Zudem hatten meine Eltern eine Metzgerei. Die Herstellung der Fleischprodukte faszinierte mich schon als Kind. Nicht zuletzt finde ich es noch heute toll, in ein frisches Wienerli zu beissen, das direkt aus dem Rauch kommt.

## Welche Bedeutung hat die Berufsbildung für Sie?

Berufsbildung ist essenziell und wir machen uns bei der Bell Food Group regelmässig Gedanken dazu: Wie können wir unsere traditionellen Berufe wie Metzger für jugendliche Bewerber interessant behalten? Welche neuen Berufe könnten in Frage kommen? Unsere Ausbildungen sind vielfältig: Bei uns kann man nebst Metzger auch Kauffrau, Koch, Wirtschaftsinformatikerin und vieles mehr lernen. Wir überdenken die angebotenen Lehrstellen regelmässig, um möglichst mit der Zeit zu gehen und ein vielfältiges Angebot zu bieten.

## Welche Weiterbildungsmöglichkeiten bietet die Bell Food Group?

Wir setzen uns dafür ein, dass sich motivierte Mitarbeitende weiterentwickeln können. Durch unsere Grösse und die Internationalität können wir verschiedene Möglichkeiten anbieten, wie beispielsweise einen Aufenthalt in anderen Ländern, um sich fachlich weiterzuentwickeln und andere Sprachen zu lernen.

## Was war entscheidend bei Ihrem Werdegang?

Das Wachstum der Bell Food Group hatte einen grossen Einfluss auf meine Laufbahn. Das Unternehmen entwickelte sich von der Metzgerei zum Lebensmittelkonzern. Entsprechend wurden die Jobprofile vielfältiger, was auch die Arbeit im HR veränderte. Meine Master-Ausbildung an der FHNW war zudem ein Meilenstein für mich. Ich habe bewusst eine Weiterbildung gewählt, die breit angelegt ist und den Blickwinkel öffnet. Mir ist es wichtig, immer wieder über den Tellerrand hinauszublicken.

sl

## Zur Person

Harry Bechler (46) ist gelernter Metzgermeister aus Deutschland. Zudem ist er eidgenössisch diplomierter Personalfachmann und hat vor sieben Jahren den MAS in Business Engineering Management an der FHNW absolviert. Seit dem Jahr 2000 ist er bei der Bell Food Group in verschiedenen HR-Funktionen tätig.



## National und in allen Regionen

Diese Mitgliedorganisationen sind unter dem Dach von FH SCHWEIZ organisiert:

### Bern

- Alumni BFH-HAFL
- Alumni BFH Wirtschaft
- Alumni EHSM, Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen
- BFH Alumni Technik

### Nordwestschweiz

- Alumni FHNW
- Alumni FHNW Angewandte Psychologie
- Alumni FHNW Technik
- Archimedes Aarau
- GAB, Gesellschaft Aargauer Betriebsökonominnen HWV/FH
- GBB, Gesellschaft Basler Betriebsökonominnen HWV/FH
- GOB, Gesellschaft Oltnrer Betriebsökonominnen und Betriebsökonominnen HWV/FH

### Ostschweiz

- Alumni HSR
- Alumni HTW Chur
- Archimedes Ostschweiz
- Club Alumni NTB
- FHS Alumni, Ehemaligen-Netzwerk der FHS St.Gallen

### Suisse Occidentale

- AICH, Association des ingénieurs civils d'hepia Genève (HES)
- Alumni HEG, Alumni de la Haute Ecole de Gestion de Genève
- Alumni HEG/HSW Fribourg
- Alumni HEIA-FR, Alumni de la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg
- Alumni HEIG-VD
- Archimède Romande

### Svizzera Italiana

- Alumni FFHS, Fernfachhochschule Schweiz
- SUPSI Alumni, Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana

### Zentralschweiz

- Alumni Hochschule Luzern – Design & Kunst, Informatik, Musik, Soziale Arbeit, Technik & Architektur, Wirtschaft

### Zürich

- Alumni HWZ, Alumni der Hochschule für Wirtschaft Zürich
- Alumni Kalaidos Fachhochschule Schweiz
- Alumni ZHAW – Fachbereiche Engineering & Architecture, Gesundheit, Life Sciences, School of Management & Law
- Columini, Absolventinnen und Absolventen Angewandte Medienwissenschaft ZHAW

### National

- SBAP, Schweizerischer Berufsverband für Angewandte Psychologie
- SVC, Schweizerischer Verband diplomierter Chemiker FH

### Assoziierte Organisationen

- HR Swiss, Schweizerische Gesellschaft für Human Resources Management
- VPA, Verband der Personal- und Ausbildungsfachleute

### Im Austausch mit:

- Dachorganisation der Arbeitnehmenden, Travail.Suisse
- economiesuisse, Verband der Schweizer Unternehmen
- Fachkonferenzen Fachhochschulen
- ICT-Berufsbildung Schweiz
- Professionelle Soziale Arbeit Schweiz avenirsocial
- Schweizerischer Gewerbeverband (SGV)
- Schweizerischer Gewerkschaftsbund (SGB)
- Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI)
- swissuniversities, Kammer Fachhochschulen
- Verband der Fachhochschuldozierenden Schweiz (fh-ch)
- Verband der Schweizer Studierendenschaften (VSS)

FH SCHWEIZ dankt allen Partnern für die Unterstützung.



amag





**FHO**

Fachhochschule Ostschweiz

## Mit mehr Wissen in die Praxis

Master- und Weiterbildungsstudiengänge

- Ingenieurwesen, Informatik, Energie, Umwelt
- Bau, Raumplanung, Immobilien
- Multimedia, Information Science
- Business Administration, Tourismus
- Soziale Arbeit, Gesundheit

Infoanlässe: [www.fho.ch/weiterbildung](http://www.fho.ch/weiterbildung)

FHO Fachhochschule Ostschweiz: FHS St.Gallen / HSR Rapperswil / HTW Chur / NTB Buchs

 **MIGROL**

**Bis 4 Rp./L  
Rabatt!**



## Bis 4 Rp./L günstiger tanken

Migrol Private Card mit Spezialkonditionen für die Mitglieder der **FHSCHWEIZ**

- > **3 Rp./L Treibstoff-Rabatt (Benzin und Diesel)** | auf der Monatsrechnung ersichtlich
- > **Doppelte Cumulus-Punkte beim Tanken** | entspricht 1 Rp./L Rabatt
- > **8% Car Wash Rabatt** | exkl. Car Wash Card
- > **Keine Jahres- und Rechnungsgebühr** | auch in den Folgejahren
- > **Zusatzkarte kostenlos**
- > Bargeldloses Tanken, Waschen und Einkaufen auf Monatsrechnung
- > Flächendeckend akzeptiert an rund 370 Tankstellen in der Schweiz und im Fürstentum Liechtenstein (an allen Migrol Stationen und Shell Tankstellen mit migrolino Shop)

 **MIGROL**



**migrolino**

 **MIGROL  
CAR WASH**

 **MIGROL  
AUTO SERVICE**

Jetzt profitieren! Kartenantrag mit Spezialkonditionen unter [www.fhschweiz.ch/migrol](http://www.fhschweiz.ch/migrol)  
Ausdrucken, ausfüllen, unterschreiben und einsenden.





# Deloitte.



## We achieve more together

At Deloitte, we collaborate across the world. This is our strength.  
Because together we can solve our clients' most complex problems.  
Let's be connected and shape the future of business.  
Welcome to Nextland.