



## TITEL Seite 12 **Gesundheit** **«Sie ist für mich das höchste Gut.»**

Andrea Käppeli, FH-Absolventin und Pflegeexpertin

**Digitalisierung:** Verschreiben uns Ärzte künftig Apps? Seite 15

**Palliative Care:** Zu Hause in Würde sterben. Seite 18

**Pages françaises:** L'ergothérapie dans la psychiatrie. Page 38

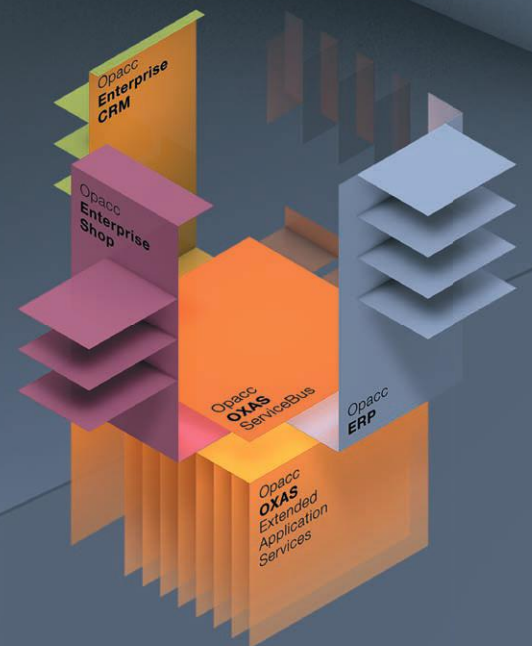
# IT-Jobs mit Auszeichnung

Projektleiter ERP

Verkaufspersönlichkeiten

Frontend-Entwickler WebApps

und weitere



[www.opacc.ch/karriere](http://www.opacc.ch/karriere)

## FH SCHWEIZ

### 5 News und Kommentare

#### 8 Entscheidung müsste korrigiert werden

Warum die Verordnung zum Hochschulförderungs- und Koordinationsgesetz ungleiche Spiesse schafft.

## STIFTUNG FH SCHWEIZ

### 10 News

#### TITEL

#### 12 Auf Augenhöhe mit den Ärzten

Pflegeexpertin Andrea Käppeli nutzt ihr FH-Studium, um ihren Beruf mitzugestalten.

#### 15 Apps gegen den inneren Schweinehund

Ruth Ziegler entwickelt IT-Produkte – und erklärt den Begriff «digitale Pille».

#### 17 Zahlen und Fakten

Wichtige Zahlen im Gesundheitswesen – eine Übersicht.

#### 18 Wenn der OP keine Option mehr ist

Kurt Frei hat auf dem Gebiet der ambulanten Palliative Care viel erlebt. Ein Einblick.

#### 21 Gesundheits-Quiz

Raten Sie mit und gewinnen Sie einen praktischen Wegbegleiter.

#### 22 Ein Herz für ältere Menschen

Edon Hoxha arbeitet an einem ambitionierten Projekt in seiner Heimat Kosovo.

## DIENSTLEISTUNG

#### 29 Steffis Tipp

Mitmachen und gewinnen!

#### 31 Aktuelle Angebote für FH-SCHWEIZ-Mitglieder

## FH SUISSE

#### 38 La santé par l'activité

Gaëlle Borgeaud, ergothérapeute dans le milieu psychiatrique, parle de son travail.

## MASTERSTUDIEN / ÉTUDES MASTER

#### 44 Übersicht/Tableau

## EVENTS

#### 50 Übersicht

## SCHLUSSPUNKT

#### 53 Psychologe auf der Baustelle

Christian Michel von der SUVA leistet auf Baustellen Überzeugungsarbeit zugunsten der Sicherheit.

## NETZWERK / IMPRESSUM

#### 54 Übersicht

### Lohnstudie

Ab Ende Februar läuft wieder die grosse Lohnstudie von FH SCHWEIZ. Teilnehmen unter [www.fhlohn.ch](http://www.fhlohn.ch)

## Gesundheit!

Die Nächte sind wieder lang geworden, die Tage kühl. «Gesundheit!», ruft man sich des Öfteren zu. Die Gesundheit – in unserer Gesellschaft hat sie einen unantastbaren Stellenwert. Wir sind bereit, einen sehr hohen Preis für unser körperliches und geistiges Wohlergehen zu bezahlen. Rund 11 Prozent des Bruttoinlandsprodukts fliessen in das Schweizer Gesundheitswesen. Und damit in ein ausgeklügeltes System mit verschiedensten Bereichen und Facetten.

Und in den meisten davon sind auch FH-Absolventen und Absolventinnen anzutreffen. Wie die Pflegeexpertin Andrea Käppeli. Das Streben nach Qualität und das ständige Hinterfragen von Abläufen im Spital sind für sie eine Selbstverständlichkeit. IT-Spezialistin Ruth Ziegler wiederum blickt voraus und erzählt davon, wie in Zukunft Ärzte nebst Medikamenten auch Apps verschreiben könnten. Gedanken, mit denen sich Edon Hoxha im Kosovo weniger herumschlägt. Der Architekt will mit seinem Konzept von Alterswohnungen in seiner Heimatstadt die Lebensqualität der älteren Generation verbessern. Um Lebensqualität geht es auch Kurt Frei. Er begleitet Menschen, die zu Hause statt im Spital sterben möchten – bewusst und in Würde.

Einsatz für unsere Gesundheit zeichnet die erwähnten FH-Absolventen und Absolventinnen aus. Einsatz für die Berufsbildung zeigt der Gewinner des Nationalen Bildungspreises, der soeben von der Stiftung FH SCHWEIZ und der Hans Huber Stiftung verliehen wurde. Im beigelegten «Special» der «Handelszeitung» erfahren Sie mehr darüber.

Bald läuft zudem wieder die grosse Lohnstudie von FH SCHWEIZ an. Die Auswertungen werden in der nächsten Mai-Ausgabe publiziert. Doch bis dahin: viel Spass mit dieser «INLINE»-Ausgabe.

Guy Studer



«Ältere Menschen einzubinden, trägt enorm zur mentalen Gesundheit bei.»

**Edon Hoxha (30),**  
**Architekt, Kosovo**  
Seite 22



«Gesundheit bedeutet für mich auch, eine gute Work-Life-Balance zu halten.»

**Ruth Ziegler (35),**  
**IT-Expertin**  
Seite 15

FH SCHWEIZ dankt den Verbandspartnern für die Unterstützung.

**BOA lingua**  
SPRACHAFERTIGTE BUSINESS CLASS

**Lorange**  
Institute of Business  
A Member of ORS Group

**Roche**

**solution+benefit**  
HEALTHY PEOPLE FOR ALL

**Stiftung FH SCHWEIZ**  
aus Förderung

# Get ready for the Digital Era

## Jetzt anmelden!

### MAS Digital Marketing

Der berufsbegleitende Master vermittelt Ihnen neue Denkweisen und Strategien sowie das notwendige Wissen, um die neuen Herausforderungen im Marketing zu meistern. Sie lernen Online-Kanäle kennen, können Online- und Social Media-Marketing im Marketing-Mix integrieren und spielen virtuos auf der Klaviatur des strategischen und konzeptionellen Online Marketing Managements. Sie bearbeiten aktuelle Fälle mit Praxispartnern und bringen eigene Beispiele ein.

**Studienbeginn:** 21. April 2017

**Weitere Informationen:** Dr. Marc Peter,  
marc.peter@fhnw.ch, T +41 62 957 24 91

Informieren Sie sich jetzt!  
[www.fhnw.ch/wirtschaft/omm](http://www.fhnw.ch/wirtschaft/omm)

### CAS Digital Marketing Spezialist/-in

Das berufsbegleitende CAS befähigt Sie, crossmediale Marketingkommunikationsstrategien im Internet und auf mobilen Plattformen erfolgreich zu planen, zu entwickeln und umzusetzen. Sie erhalten Best-Practice-Wissen zu Social Media, Suchmaschinen- und Mobilemarketing und entwickeln lösungsorientierte und praxisnahe Konzepte für Ihr Unternehmen.

**Studienbeginn:** 21. April 2017, 18. August 2017,  
20. Oktober 2017

**Weitere Informationen:** André Niedermann,  
andre.niedermann@fhnw.ch, T +41 62 957 25 12

Jetzt mit eCommerce, Strategie und Business Model Innovation!

Informieren Sie sich jetzt!  
[www.fhnw.ch/wirtschaft/dms](http://www.fhnw.ch/wirtschaft/dms)

4 Startdaten  
jedes Jahr!

## Mehr Geld für Bildung

Der Bund setzt die Förderung der Bereiche Bildung, Forschung und Innovation (BFI-Bereiche) alle vier Jahre in einer Botschaft neu fest. Ende Februar 2016 hat der Bundesrat die BFI-Botschaft für die Jahre 2017 bis 2020 mit Rücksicht auf das Stabilisierungsprogramm 2017 bis 2019 verabschiedet und an das Parlament überwiesen. Darin wird ein jährliches Wachstum der Bildungsausgaben von 2 Prozent vorgeschlagen. Für die Periode 2017 bis 2020 stünden somit insgesamt rund 26 Milliarden Franken zur Verfügung. Die Kommission für Wissenschaft, Bildung und Kultur (WBK) und eine breite Allianz aus Bildungs- und Wirtschaftsvertretern, darunter FH SCHWEIZ, hatte sich im Voraus indes für die Aufstockung der Mittel um 3,2 Prozent starkgemacht – das wären 948 Millionen Franken mehr als der Bundesrat vorschlug. Der Nationalrat entschied sich in der Sommersession, an den 2 Prozent festzuhalten. Der Ständerat hat nun aber in der Herbstsession die in der BFI-Botschaft 2017 bis 2020 vorgesehenen Mittel auf 26,4 Milliarden Franken erhöht. Das entspricht einem jährlichen Wachstum von 2,5 Prozent oder 395 Millionen Franken mehr, als der Bundesrat beantragt und der Nationalrat bewilligt hatte. Davon gehen unter anderem zusätzliche 40 Millionen Franken an die Fachhochschulen, 160 Millionen Franken an den ETH-Bereich, 55 Millionen Franken an die Universitäten, 100 Millionen an die Berufsbildung und 40 Millionen Franken an Forschungseinrichtungen von nationaler Bedeutung. Der Nationalrat hat dieser Erhöhung ebenfalls zugestimmt. Eine letzte Differenz haben die Räte beim Berufsbildungsgesetz. Es geht um die Bestimmungen für die Ausrichtung von Beiträgen an Kurse für die Vorbereitung auf eidgenössische Berufsprüfungen und eidgenössische höhere Fachprüfungen. Der Ständerat will die Beiträge «mindestens jährlich» ausbezahlen und damit vor allem junge Menschen besser unterstützen, die diese Kurse besuchen wollen. Der Nationalrat dagegen möchte, dass der Bund «auf begründetes Gesuch hin» Teilbeiträge gewährt. Der Ständerat wird in der Wintersession über die genauen Bestimmungen

entscheiden. Die Schlussabstimmungen zur BFI-Botschaft 2017 bis 2020 werden ebenfalls in der Wintersession erfolgen.

**Claudia Heinrich**

## Sicherheit für die Forschung

Die Kooperation zwischen der Schweiz und der EU im Bereich Forschung und Innovation hat eine lange Tradition, steht jedoch vor einer ungewissen Zukunft. Die Schweiz steht bis Ende 2016 im EU-Forschungsrahmenprogramm «Horizon 2020» im Status einer Teilassoziiierung. Die Vollassoziiierung ab 2017 ist das erklärte Ziel von Bundesrat und Parlament. Ob dies gelingt oder aber die Schweiz in den Status eines Drittstaates zurückversetzt wird, hängt von der Weiterführung der Personenfreizügigkeit und deren Ausweitung auf Kroatien ab. Der Drittstaatus würde bedeuten, dass Schweizer Forschende zwar mit europäischen Partnern Projektgesuche einreichen und diese auch koordinieren können. Ebenso wird der Schweizer Projektteil regulär in Brüssel evaluiert. Eine direkte Finanzierung seitens der EU wäre jedoch ausgeschlossen. Der Weg zu substanziellen Forschungsgeldern wäre für die Schweiz also auf Jahre hinaus versperrt. Um dies zu verhindern, hat der Bundesrat im März 2016 den ersten Schritt getan und das Kroatien-Protokoll unterschrieben. Noch muss es ratifiziert werden. Die Bedingung dazu ist die Einigung mit der EU über eine Regelung zur Steuerung der Zuwanderung. Die Mehrheit des Nationalrates stimmte in der Herbstsession für den «Inländer-vorrang light», welcher aus Schweizer Sicht mit dem Freizügigkeitsabkommen vereinbar ist. Arbeitgeber können demnach verpflichtet werden, offene Stellen dem Regionalen Arbeitsvermittlungszentrum (RAV) zu melden. Eine Pflicht, Inländer anzustellen, gibt es aber nicht. Der Nationalrat hat also die Voraussetzung für die Forschungszusammenarbeit nun geschaffen, der Ständerat entscheidet aber erst in der Wintersession über die Zuwanderungsfrage. Damit kann die Ratifizierung des Kroatien-Protokolls frühestens im Dezember durchgeführt werden. Die Unsicherheit ist gross. Und die Forscher müssen im anstehenden Quartal ihre Projekte planen können. Der Bundesrat muss

Fortsetzung auf Seite 6



**Kurt Bucher,**  
Head of Human  
Resources von  
Pilatus Aircraft Ltd,  
Beirat FH  
SCHWEIZ (neu)

## Ein zentraler Wettbewerbsfaktor

Die duale Berufsbildung ist für unsere Gesellschaft, die Schweizer Wirtschaft und den Staat heute wie auch in der Zukunft unentbehrlich – wahrscheinlich sogar ein zentraler Wettbewerbsfaktor. Jede Investition in unser einzigartiges Bildungssystem ist Ausdruck des Zukunftsglaubens an den Wirtschaftsstandort Schweiz.

Die Pilatus Flugzeugwerke AG beschäftigt in der Schweiz 2000 Mitarbeitende und bildet 114 Lernende in 11 Berufsrichtungen aus. Sie bietet den Lernenden vielfältige Lehrberufe in einem attraktiven Arbeitsumfeld an. Die Persönlichkeitsentwicklung wird gefördert und es wird gemeinsam auf das Ziel der erfolgreichen Ausbildung und auf die Übernahme von wichtigen Herausforderungen sowohl während wie auch nach der Ausbildungszeit hingearbeitet.

Die Lernenden verkörpern die zukünftige Generation von Fachkräften, auf die wir dringend angewiesen sind. Die Schweiz hat nach wie vor das beste Ausbildungssystem der Welt, und dazu muss Sorge getragen werden. Eine solide Grundausbildung bildet die Basis für so manche Karriere. Die praxisbezogene Weiterbildung an einer Fachhochschule stärkt das Profil und gibt das Rüstzeug mit, um auch höhere Aufgaben zu meistern. Die Pilatus Flugzeugwerke AG und auch die Schweizer Wirtschaft benötigen auf allen Stufen gut ausgebildete und somit hoch qualifizierte Berufspraktiker. Von den 60 Prozent Fachmitarbeitenden bei Pilatus weist die Hälfte eine Weiterbildung im dualen Bildungssystem auf (eidg. Diplome, Höhere Fachschulen und Fachhochschulen), welche ausschliesslich oder grossmehrheitlich neben der beruflichen Tätigkeit absolviert wurde. Die duale Ausbildung der Lernenden ist für den Fortbestand der Schweizer Firmen äusserst wichtig und auch in der Zukunft nicht wegzudenken. Dafür werde ich mich auch mit meinem Engagement bei FH SCHWEIZ mit aller Kraft einsetzen.



«Die Wirtschaft befindet sich mitten in der digitalen Transformation. Wir helfen unseren Kunden, ihre Strategie und das Geschäftsmodell neu auszurichten, Supportfunktionen zu integrieren, die IT-Organisation und das Datenmanagement zu transformieren und schliesslich die Unternehmenskultur anzupassen.»

**Marcel Stalder, FH-Absolvent,  
CEO EY Schweiz**

EY (Ernst & Young) ist in den Bereichen Wirtschaftsprüfung, Steuer-, Transaktions- und Managementberatung tätig. EY Schweiz ist Partner von FH SCHWEIZ und hat am dritten FH-Forum im September 2016 eine aktive Rolle gespielt.



jedoch nicht zwingend auf den Ständeratsentscheid warten, um das Kroatien-Dossier zu bereinigen. Wenn er nun schnell handelt, kann er Unsicherheiten beseitigen und für den Forschungsstandort Schweiz wichtige Weichen stellen.

**Claudia Heinrich**

## Transparenz dank Register

Die Studiengänge in Pflege, Physiotherapie, Ergotherapie, Ernährung und für Hebammen an Fachhochschulen sind früher im Fachhochschulgesetz (FHSG) geregelt worden. Dieses wurde Anfang 2015 vom Hochschulförderungs- und Koordinationsgesetz (HFKG) abgelöst. Da das HFKG neuerdings keine Anforderungen an Bildungsinhalte formuliert, soll das Gesundheitsberufegesetz (GesBG) die entstehende rechtliche Lücke füllen. FH SCHWEIZ hat die Erarbeitung des GesBG seit 2014 begleitet. Die wichtigsten Punkte darin sind die Regelung der allgemeinen und berufsspezifischen Kompetenzen, die Programmakkreditierung und die Bewilligungspflicht für die Berufsausübung in eigener Verantwortung. Es enthält auch ein Gesundheitsberuferegister. Dieses bietet Arbeitgebern im Gesundheitsbereich eine Datenbankübersicht über Ausbildungsabschlüsse, Angaben über die Bewilligung zur Berufsausübung und allfällige Disziplarmassnahmen gegen Gesundheitsfachpersonen. Das Register garantiert damit den Vollzug des GesBG über die Kantonsgrenzen hinweg. Es erhöht die Transparenz für die Bevölkerung und erleichtert den Kantonen die Aufsicht über die Gesundheitsfachpersonen. National- und Ständerat haben dem Gesetz bereits grundsätzlich zugestimmt. Nun hat der Ständerat auch noch das im Rahmen der Fachkräfteinitiative nachträglich eingebrachte Projekt «Interprofessionalität im Gesundheitswesen 2017–2021» mit maximal 8 Millionen Franken unterstützt. Das Parlament will damit mehr Effizienz in der medizinischen Grundversorgung sicherstellen. Die Finanzierung muss aber haushaltsneutral erfolgen. Das Gesetz wurde am 30. September in der Schlussabstimmung von beiden Kammern angenommen. Der Bundesrat bestimmt nun das Inkrafttreten.

**Claudia Heinrich**



## Neues Zuhause für Musiker

Die Studierenden der Hochschule Luzern – Musik werden künftig alle unter einem Dach studieren. Möglich macht dies ein Neubau, dessen Spatenstich am 3. November stattfand. Im Sommer 2019 soll es so weit sein, dass das Departement an den neuen Standort in Kriens an der Luzerner Stadtgrenze ziehen kann. Derzeit sind die Institute Jazz, Klassik und Kirchenmusik, Neue Musik und Musikpädagogik auf vier Standorte in der Stadt Luzern verteilt. Die Realisierung des neuen Gebäudes kostet rund 79,5 Millionen Franken und wird im Rahmen eines privaten Investorenmodells von der Luzerner Pensionskasse finanziert. Die Hochschule Luzern wird die Räumlichkeiten mieten.

[www.hslu.ch](http://www.hslu.ch)

## Columni bleibt eigenständig

Die Alumni-Dachorganisation der ZHAW, kurz Alumni ZHAW, bemüht sich darum, alle Alumni-Organisationen der ZHAW zu vereinen. Mit Columni, der Alumni-Vereinigung des Instituts für angewandte Medienwissenschaften (IAM), geht die drittgrösste Organisation innerhalb der Schule gleichwohl weiterhin eigene Wege. Der Vorstand hat dies entschieden und darüber an der GV vom 27. Oktober informiert. Gemäss Columni-Präsidentin Claudia Sedioli habe es zu viele offene Punkte gegeben. Diese betreffen unter anderem die Ausgestaltung der Geschäftsstelle sowie das Beitragsreglement. Die professionell organisierte Columni will sich deshalb vorerst nicht einer gröss-

seren Organisation unterordnen. Man sei einem Zusammenschluss gegenüber nicht grundsätzlich abgeneigt und sehe den Sinn darin, betonte Sedioli weiter. In diesem Sinne ist die Fusion zwar aufgeschoben, aber nicht aufgehoben. Weiter hat Columni beschlossen, die Website im nächsten Jahr neu zu gestalten, zudem kommt es zu zwei Wechseln im Vorstand. Neu darin vertreten sind Sabine Östlund, Head Communications bei Verivox, sowie Annette Pfizenmayer, Co-Leiterin MAS in Communication Management and Leadership am IAM. Pfizenmayer war bereits 2005 bis 2013 Geschäftsführerin von Columni.

[www.columni.ch](http://www.columni.ch)



## Erfolgreicher Networking-Tag

Ein Publikumsmagnet ist der Networking-Tag der FHS Alumni bereits seit längerem. Mit 770 Anmeldungen verzeichnete der Anlass dieses Jahr gar einen Rekord. Mit dem Thema «psychosoziale Kompetenz» hatte die Alumni-Organisation der FHS St. Gallen einen Nerv getroffen. Fachleute referierten am 9. September über zeitgemässe Formen der Mitarbeiterführung: weg von der Macht und hin zu mehr Förderung und Wertschätzung. Unternehmensberater und Bestsellerautor Reinhard K. Sprenger mahnte, Mitarbeitende nicht zu sehr zu bevormunden, sie wieder zu mehr Selbstständigkeit zu befähigen – deshalb lautet sein Ansatz: «Anstand durch Abstand». Weitere Referenten erläuterten, wie wichtig gute Führung für die Zufriedenheit und Produktivität der Mitarbeitenden ist. Für auflockernde Unterhaltung sorgte Christoph Simon. Der zweifache Schweizer Meister im Poetry Slam testete mit humoristischer Wortgewalt die Tränendrüsen der Gäste. Abgerundet wurde der Anlass durch die

Networking-Party in entspannter Atmosphäre. Erfrischende Details wie die gereichten Smoothies oder einer Gratis-Nackenmassage trugen dazu bei, dass der Anlass in guter Erinnerung bleibt

## Auszeichnung junger Leader

Im Rahmen des WTT Young Leader Award messen sich die talentiertesten Wirtschaftsstudierenden der FHS St. Gallen. 60 Projektteams haben sich dieses Jahr neben ihrem Studium für die Anliegen verschiedener Unternehmen eingesetzt, über 1000 Arbeitsstunden in ihre Projekte gesteckt. Sechs Teams, drei in der Kategorie Marktforschung, drei in Managementkonzeption, standen in der engeren Auswahl. Doch nur je ein Team konnte am Schluss den begehrten Award mit nach Hause nehmen. In der Kategorie Marktforschung gewann das sechsköpfige Team der Oertli Instrumente AG in Berneck. Unter dem Titel «Kundennutzen im Fokus» hat es eine globale Kundennutzenanalyse erstellt und mit den Mitbewerbern verglichen. Dazu hat das Team eine weltweite Kundenbefragung mit zwölf Kriterien gemacht und sowohl die Schwächen als auch die Stärken für Oertli herauskristallisiert. «Sie haben eine Top-Leistung gezeigt, die Zukunftspotenzial hat», sagte Klaus Brammertz, Jurymitglied und CEO der Bauwerk Boen Group in St. Margrethen.

In der Kategorie Managementkonzeption gewann das Team, das für die Büchler Reinli und Spitzli AG in Flawil tätig war. Die sechs Studierenden analysierten den gesamten Auftragsentwicklungsprozess, definierten daraus acht Handlungsfelder und erstellten ein Soll- sowie ein Ist-Konzept, inklusive einer sorgfältigen Testphase. Andreas Scherrer freute sich über das Ergebnis, das bereits im Betrieb umgesetzt wird: «Dank des Projektteams können wir jetzt viel effizienter handeln und nachhaltiger planen», so der Inhaber. Der WTT Young Leader Award findet jährlich mit Partnern aus der Wirtschaft statt. Über 500 Persönlichkeiten aus Wirtschaft, Politik und Wissenschaft treffen auf Studierende. Talente erhalten dabei zudem die Gelegenheit, sich mit Wirtschaftsvertretern zu vernetzen.

[www.fhsg.ch/wtt.nsf](http://www.fhsg.ch/wtt.nsf)



Heinz Marty,  
psychologisch-  
psychotherapeutische  
Praxis

## Entspanntes Networking

**Welche Erfahrungen haben Sie mit fhfriends gemacht?**

Bisher war ich an zwei Veranstaltungen, die von FH SCHWEIZ organisiert wurden. Besonders aufgefallen ist mir die gute und lockere Stimmung unter den Teilnehmenden. Dieses Umfeld verhilft dazu – in einer eben zwangslosen Atmosphäre – in Kontakt mit anderen Berufsleuten zu kommen. Ich habe die verschiedenen Gespräche als anregend erlebt.

**Wie haben Sie bereits von fhfriends profitiert?**

Es ist bereichernd, in einer guten Stimmung mit anderen Menschen ins Gespräch zu kommen. Ich durfte interessante Menschen kennenlernen. Besonders aufschlussreich waren die Besichtigung der ZHdK und die künstlerischen Darbietungen. Das «INLINE» von der FH SCHWEIZ lese ich jeweils mit grossem Interesse.

**Was versprechen Sie sich von dieser Teilnahme?**

Als Dozent an der ZHAW ist es mir wichtig, zu erfahren, wie sich die Bildungslandschaft in der Schweiz verändert und gestaltet. Die Teilnahme bei fhfriends bietet mir Kontaktmöglichkeiten zu verschiedenen Berufspersonen und Institutionen. Ich bin an einem diesbezüglichen Austausch sehr interessiert. Natürlich gefallen mir auch die tollen Anlässe mit schöner Musik und kulinarischen Köstlichkeiten.

*Fhfriends bietet Privatpersonen und Unternehmen, die sich für die Weiterentwicklung von Themen aus dem Fachhochschulbereich interessieren und engagieren, die Gelegenheit, ihre Anliegen einzubringen. Auch Personen ohne FH-Hintergrund können Mitglied bei fhfriends werden. Als «fhfriend» kommt man regelmässig mit wichtigen Akteuren aus dem FH-Bereich zusammen und tauscht sich über aktuelle bildungspolitische Fragestellungen aus.*

**Jetzt «fhfriend» werden  
und für FH ein Zeichen  
setzen!**  
[www.fhschweiz.ch/fhfriends](http://www.fhschweiz.ch/fhfriends)



Philipp Boksberger,  
Geschäftsführer  
Lorange Institute of  
Business Zurich

## Fit für den globalen Markt

«Ergänzend zum FH-Studium bietet Lorange Institute of Business Zurich die ideale Weiterbildungs-möglichkeit mit starker internationaler Ausrichtung. Der Fokus auf China, die Nähe zur Praxis sowie sorgfältig ausgewählte Referenten machen unsere Weiterbildungen zu einem wertvollen, auf dem Arbeitsmarkt breit akzeptierten Pluspunkt.»

Lorange Institute of Business Zurich ist ein Mitglied der CEIBS Group, einer internationalen Wirtschaftshochschule mit Sitz in Shanghai. 2009 wurde die Schule vom Norweger Peter Lorange gegründet, dem ehemaligen Direktor des renommierten IMD. Sie bietet die ideale globale Ergänzung zum FH-Studium. Neben dem 20-monatigen Global EMBA sowie mehrtägigen Seminaren bietet das Institut auch Kurzseminare in verschiedenen Kategorien an. Lorange Institute of Business Zurich ist Partner von FH SCHWEIZ. Mitglieder von FH SCHWEIZ erhalten 50 Prozent Rabatt auf ein Eintagesseminar ihrer Wahl.

[www.lorange.org](http://www.lorange.org)



## Entscheidung müsste korrigiert werden

«Gleichwertig, aber andersartig.» Im seit 2015 gültigen Hochschulförderungs- und Koordinationsgesetz (HFKG) ist festgeschrieben, dass Universitäten und Fachhochschulen auf gleicher Stufe stehen. Ziel ist unter anderem, einen Hochschulraum zu schaffen, in dem die verschiedenen Typen – Uni, FH und PH – sich auf Augenhöhe ergänzen.

Genau dies wird aber in der laufenden Totalrevision der Verordnung zum HFKG teilweise untergraben. Im Rahmen der Verteilung der Bundesbeiträge an die Fachhochschulen soll ab 2017 bei den Abschlüssen nur der Bachelor zählen – der Master wird nicht mehr berücksichtigt. An Universitäten gelten hingegen die Master- und Doktorabschlüsse. Für Christoph Ebnöther, Generalsekretär der Association of Management Schools Switzerland (AMS), ein Alarmzeichen: «Die konsekutiven Masterprogramme der Fachhochschulen kommen zehn Jahre nach ihrer Einführung zusehends unter politischen Druck und ihre Berechtigung wird mehr oder weniger offen und subtil in Frage gestellt.» Deshalb haben in der Vernehmlassung zum V-HFKG nebst FH SCHWEIZ auch weitere Verbände, Fachhochschulen, aber auch Kantone gefordert, dass auch die Masterstufe berücksichtigt wird.

### Wichtig für die Ausbildung

FH-Master sind für die Fachhochschulen nicht einfach ein Luxusgut, sondern für den Wissenstransfer von der Forschung in die Lehre und letztlich für die Ausbildung des eigenen Nachwuchses sehr wichtig. Sie nehmen die Bedürfnisse der Arbeitswelt auf. Gleichzeitig seien sich die Fachhochschulen ihrer Verantwortung bewusst «und bieten Programme nur in jenen Bereichen an, wo es im Arbeitsmarkt eine ausreichende Nachfrage gibt», so Ebnöther, der auch Dozent ist an der ZHAW School of Management and Law.

### Offizielles Argument greift nicht

Eine Schwächung der FH-Master kann also kaum im Interesse der wirtschaftlichen Entwicklung der Schweiz sein. So setzt sich denn auch der Dachverband Travail Suisse für den Einbezug der Mas-

ter ein. Dies mit dem schlichten Argument, dass in einigen Bereichen der Masterabschluss bereits ein Muss ist, um die Anforderungen des Arbeitsmarktes zu erfüllen – zum Beispiel in der Architektur oder der angewandten Psychologie. Die Nichtberücksichtigung wird aber von offizieller Seite damit begründet, dass an Fachhochschulen der Bachelor der berufsbefähigende Regelabschluss sei (ausser in der Musik). Gleichzeitig wird bei Universitäten der Doktor als Regelabschluss gewertet, was auf die wenigsten Bereiche zutrifft. Dieses Argument greift nicht.

### Finanzen nicht im Vordergrund

Die finanziellen Folgen wären zwar unterschiedlich. Sie hängen vom Anteil der Master- und Bachelorabschlüsse der Schulen ab. Schlechter wären die Fachhochschulen Nordwestschweiz, Zentralschweiz und in Bern gestellt – sie alle weisen einen Masteranteil von über 25 Prozent auf. Die Fachhochschule Ostschweiz mit etwas mehr als zehn Prozent würde profitieren. Zu diesem Schluss kommt eine Studie der Basler Beratungsfirma BSS, die nach der Vernehmlassung veröffentlicht wurde. Am Gesamtbeitrag für die Fachhochschulen ändert sich indes nichts. So spricht denn auch Christoph Ebnöther weniger von einer finanzpolitischen als von einer «zentralen bildungs-, sozial- und wirtschaftspolitischen Fehlentscheidung durch die Hintertüre».

### Breite Diskussion nötig

Und sie wirft die Frage auf: Sollen Fachhochschulen reine Bachelorschulen sein? «Ich verschliesse mich nicht vor dieser Diskussion», sagt Christoph Ebnöther. Dass diese Diskussion aber im Rahmen der Vernehmlassung zu einer Verordnung geführt wurde, wird der Sache nicht gerecht. Nichts desto trotz dürfte die Verordnung in der jetzigen Form vom Bundesrat abgesegnet werden. Deshalb gilt es erst recht, bei der Umsetzung der Verordnung zum HFKG die Auswirkungen genau im Auge zu behalten. In diesem Sinne wird sich FH SCHWEIZ weiterhin einsetzen für Sensibilität im Umgang mit der Frage der Gleichwertigkeit von Universitäten und Fachhochschulen.

# 3. FH-Forum – was kommt da auf uns zu?



Oben: Gute Stimmung und voller Hörsaal am FH-Forum in Rotkreuz. Links: Modelleisenbahnen lassen sich bereits mit dem Smartphone steuern, wie die Firma Kaufmann Modellbau AG beweist.

## **Chancen und Risiken der Digitalisierung: Darüber diskutierten FH-Absolventen, Fachleute sowie Vertreter von Politik und Wirtschaft am 3. FH-Forum von FH SCHWEIZ am 16. September im neuen Departement Informatik der HSLU in Rotkreuz.**

Anton Lauber, Präsident des Fachhochschulrats der Hochschule Luzern, sowie René Hüsler, Direktor des neuen Departements Informatik, erläuterten den Gästen zu Beginn die Chancen der neuen Bildungsstätte in Rotkreuz. Der Standort ist kein Zufall: Rund 100 IT-Firmen haben sich in der Zuger Gemeinde in den letzten Jahren niedergelassen. In seiner Ansprache begründete der Zuger Volkswirtschaftsdirektor Matthias Michel, warum der Kanton sich aktiv um das neue Hochschuldepartement bemüht habe und deshalb auch einen Beitrag an den Aufbau leistete. Annette Luther, General Manager von Roche Diagnostics, dem grössten Arbeitgeber von Rotkreuz, betonte ihrerseits den Mehrwert, den sie sich durch die künftige Zusammenarbeit von Hochschule und Firma verspricht. Entspre-

chend hat sich auch Roche Diagnostics finanziell am Aufbau des neuen Departements beteiligt.

### **Die Gefahren im Netz**

In den anschliessenden Gesprächsrunden ging es um künftige Herausforderungen und Veränderungen infolge der Digitalisierung. Eindringlich erläuterte Tom Schmidt, Partner bei Ernst&Young und Leiter Cybersecurity bei den Finanzkunden in der Schweiz, wie real bereits die Bedrohung für Firmen im Netz ist. Das Bewusstsein über die Risiken, betonte der IT-Sicherheitsexperte, müsse verbessert werden. Gleichzeitig gelte es die Chancen der Digitalisierung zu nutzen. «Seien wir mutig», so Schmidt, «aber nicht wahnsinnig.»

### **Hohe Ansprüche an Führungskräfte**

In der Gesprächsrunde mit Jürg Eggenberger, Geschäftsleiter der Schweizer Kaderorganisation (SKO), drehte sich die Diskussion rund um die Führungsanforderungen in der digitalen Arbeitswelt. Immer wichtiger wird dabei das Selbstmanagement: «Wann brauche ich Unterstützung?» Zudem seien Füh-

rungsaufgaben im digitalen Zeitalter generell komplexer geworden, etwa durch zunehmende Mobilität oder variable Arbeitszeiten. Gleichzeitig verliert die Führung über starre Hierarchien in der digitalisierten Welt an Bedeutung.

### **Wie findet man die richtigen Fachkräfte?**

Bereits bekannt ist das Problem des Fachkräftemangels, Thema der Gesprächsrunde mit Petr Slavicek, Senior Consultant IT Professionals bei Randstad. Die Bedeutung qualifizierter Beratung im Personalvermittlungssektor werde steigen, ist er überzeugt. Die Herausforderung bei der Rekrutierung sei, zu erkennen, welche Fähigkeiten für eine bestimmte Aufgabe überhaupt gefragt seien. Das geht nicht ohne spezialisierte Dienstleister. Auch im Zeitalter der Digitalisierung spielen hier persönliche Kontakte und Beziehungsnetze eine zentrale Rolle.

Zur Erinnerung: Das FH-Forum findet einmal im Jahr statt. Es greift aktuelle Themen aus dem Umfeld der Absolventinnen und Absolventen von Fachhochschulen auf. Die Veranstaltung richtet sich vorrangig an Mitglieder von FH SCHWEIZ, an die Mitgliedsorganisationen von FH SCHWEIZ sowie an interessierte Kreise.

Mehr Bilder: [www.fhschweiz.ch/fhforum](http://www.fhschweiz.ch/fhforum)

## **Studie zur IT-Sicherheit**

Die Hochschule Luzern – Informatik führt derzeit im Rahmen eines Forschungsprojekts eine Studie durch zur Informationssicherheit in KMU. Angestellte jeglicher Funktion können unter untenstehendem Link an der Umfrage teilnehmen, die rund 10 bis 15 Minuten dauert. Gleichzeitig erfährt man, welche verschiedenen Möglichkeiten es für die IT-Sicherheit gibt. Die Angaben der Umfrage werden vertraulich behandelt und bleiben auf jeden Fall anonym. Die Umfrage dauert bis Mitte Dezember.

<https://evasys.hslu.ch/evasys/online.php?p=KMU-Umfrage>



## Talente und ihre Förderer geehrt

*Christian Wasserfallen, Präsident der Stiftung FH SCHWEIZ, überreicht einem Informatik-Nachwuchstalente eine Auszeichnung.*

Die Schweiz bildet hervorragenden ICT-Nachwuchs aus. Dies soll auch gezeigt und weiter gefördert werden. Denn der Bedarf der Wirtschaft an qualifizierten Fachkräften ist weiterhin gross. Deshalb fand am 22. September zum dritten Mal

die ICT Award Night statt. Moderatorin und Schauspielerin Nina Havel führte unterhaltsam durch den Gala-Abend im Stadttheater Olten, an dem ICT-Fachkräfte auf allen Stufen, vom Lernenden bis zum ICT-Professional, gewürdigt

wurden. Der Award zeichnet hervorragende Leistungen im ICT-Bereich aus und belohnt Berufsmeister sowie die besten Fachausweis- und Diplomabsolventinnen und -absolventen. Unternehmen, Organisationen und Bildungsinstitutionen, welche sich überdurchschnittlich für den ICT-Berufsnachwuchs in der Schweiz engagieren, wurden zudem mit dem ICT Education & Training Award ausgezeichnet.

Am Gala-Abend mit dabei war auch Christian Wasserfallen, Präsident der Stiftung FH SCHWEIZ. Vor dem mehrheitlich jungen Publikum wies er auf die Einzigartigkeit des dualen Bildungssystems in der Schweiz hin und zeigte auf, wie einem nach einer Berufslehre alle Möglichkeiten offenstehen. Im Anschluss überreichte er jungen Informatik-Topshots ihre ICT Awards. Die Stellwand mit der Illustration zu «Steig ein. Steig auf.» (siehe Bild rechts) durfte am Anlass natürlich nicht fehlen. Bei einem ausgelassenen Flying Dinner liessen die über 500 Gäste den Abend ausklingen.

# Wirtschaft to go!

## Egal wo, egal wann.

Ihr Digital-Abo der **HANDELSZEITUNG** unter  
[www.handelszeitung.ch/abo](http://www.handelszeitung.ch/abo)

**Handelszeitung**  
Die Schweizer Wochenzeitung für Wirtschaft

### Legate und Spenden

Mit einem Legat oder einer Spende zugunsten unserer Stiftung helfen Sie mit, dass wir unser Engagement für die duale Berufsbildung, die FH-Bildung und die Gesellschaft weiterführen können.

Wollen Sie mithelfen, dass mehr Schülerinnen und Schüler in der Berufslehre vielfältige Karrieremöglichkeiten sehen und dass noch mehr Firmen mit zusätzlichen Lehrstellen Jugendlichen den Einstieg ins Berufsleben erleichtern?

Junge Berufsleute mit Berufslehre und Berufsmaturität können mit einem Studium an einer Fachhochschule ihr Know-how und ihre Kompetenzen ergänzen, ausbauen und festigen. Das FH-Studium eröffnet vielseitige berufliche Perspektiven und bereitet auf Fach- und Führungskarrieren vor.

Oder wollen Sie sich mit Ihrer Unterstützung für das Unternehmertum generell einsetzen oder dazu beitragen, dass FH-Absolventinnen und -Absolventen für eine Laufbahn als Lehrende oder Forschende an Fachhochschulen gewonnen werden können?

Unsere Bankverbindung:  
IBAN: CH93 0020 6206 1870 6301 B  
Oder wir senden Ihnen gerne einen Einzahlungsschein zu. Melden Sie sich bei uns.

Wir danken Ihnen ganz herzlich für Ihre Unterstützung.

Rainer Kirchhofer  
Geschäftsführer Stiftung FH SCHWEIZ

Stiftung FH SCHWEIZ – zur  
Förderung des dualen Bildungswegs  
Konradstrasse 6  
8005 Zürich  
E-Mail: [info@stiftungfhschweiz.ch](mailto:info@stiftungfhschweiz.ch)  
Telefon: 043 244 70 74  
[www.stiftungfhschweiz.ch](http://www.stiftungfhschweiz.ch)

**Stiftung FH SCHWEIZ**  
dualer Bildungsweg

FH SCHWEIZ dankt für die Unterstützung.



# «Steig ein. Steig auf.»

Das Projekt der Stiftung FH SCHWEIZ wird zum grossen Erfolg.



Christian Wasserfallen, Präsident der Stiftung FH SCHWEIZ, vor der grossen Stellwand zum Projekt «Steig ein. Steig auf.»

An die Berufsinfomesse in Olten kamen vom 6. bis 8. September rund 7000 Besucher aus dem Raum Mittelland in die Stadthalle Kleinholz. Den Schülern und Schülerinnen, Eltern und Lehrern bot sich die Gelegenheit, mehr als 200 Berufs- und Weiterbildungsmöglichkeiten kennenzulernen.

Eröffnet wurde die Berufsinfomesse mit einem Referat von Christian Wasserfallen, Präsident der Stiftung FH SCHWEIZ. Vor der Stellwand von FH SCHWEIZ, auf welcher die schweizerische Bildungslandschaft als Laufbahn-Thrill in Cartoon-Form dargestellt wird (Bild), referierte Wasserfallen über die Berufslehre und welche Wege den Lernenden später offenstehen. Er betonte vor allem den dualen Charakter der Berufslehre, in welcher die Auszubildenden an zwei Orten lernen: im Betrieb und in der Berufsfachschule. Nach dem Start mit der Berufslehre führt der Weg später in eine vielversprechende berufliche Zukunft, zum Beispiel an eine Fachhochschule.

### 1. Nationaler Bildungspreis

Organisiert von FH SCHWEIZ findet am Dienstag, 22. November 2016, an der Berner Fachhochschule in Bern der 1. Nationale Bildungspreis der Hans Huber Stiftung und der Stiftung FH SCHWEIZ statt. Das Inputreferat wird Bundespräsident Johann N. Schneider-Ammann

halten. Die Laudatio zum diesjährigen Preisträger AMAG (vertreten durch CEO Morten Hannesbo) wird Christian Wasserfallen halten.

Rainer Kirchhofer

## Neue Trainer für ROCK YOUR LIFE! gesucht

Bist du ein Motivator, ein Talententdecker und Empowerer? Möchtest du dich im Bereich Coaching weiterbilden und von einem grossen Netzwerk (schweiz- und deutschlandweit) profitieren? Dann bist du bei ROCK YOUR LIFE! genau richtig. Du bekommst die Möglichkeit, Trainings nebenberuflich in der ganzen Schweiz zu leiten und so junge Menschen in der Berufsfindungsphase zu unterstützen. Die dafür notwendigen Tools erlernst du während 4-mal 3 Trainingstagen in München. Deutschland. Die Ausbildungskosten von 2500 CHF werden dabei zu 80% übernommen.

### Mehr Informationen:

**[www.schweiz.rockyourlife.org](http://www.schweiz.rockyourlife.org)**

Die Stiftung FH SCHWEIZ unterstützt im Rahmen einer Kooperation ROCK YOUR LIFE! in der Schweiz.

TITEL

# Auf Augenhöhe mit den Ärzten



Hier am Forschungsinstitut  
Careum in Zürich erhält Andrea Käppeli  
Abwechslung vom Pflegeberuf.  
Bild: Linda Pollari

*Andrea Käppeli schliesst bald ihren Master of Science in Nursing ab. Als Pflegeexpertin hilft sie mit, Abläufe zu verbessern und ihren Beruf weiterzuentwickeln. Sie sagt, warum sie immer wieder in die Pflege gehen würde.*

**Frau Käppeli, war Ihr Lieblingsspiel als Kind «döckerle»?**

Ja, das kann man sagen. Ich bin nie auf einen Sonntagsspaziergang mitgegangen ohne mein Köfferchen mit Pflaster, Pinzette und Veilchenwasser. Das hat meine Eltern manchmal fast zum Verzweifeln gebracht. Und mein Bruder musste öfter hinhalten, wenn ich etwas «behandeln» musste.

**Dann wollten Sie schon immer Krankenschwester werden?**

So ist es. Bereits etwa ab der 2. Klasse sagte ich allen, ich wolle später einmal Krankenschwester sein. Trotzdem konnte ich nach der Schule nicht direkt die Ausbildung beginnen; ich solle auch noch etwas anderes schnuppern, hiess es zu Hause.

**Was?**

Ich habe mich in der Hotelküche und im Service versucht, war aber ganz unglücklich.

**Mittlerweile sind Sie nicht nur Pflegeexpertin mit Bachelor-Abschluss, sondern arbeiten an Ihrem Master, sind Mitarbeiterin zweier Arbeitgeber, ehrenamtlich im Vorstand des Alumni-Vereins der Kalaidos FH und dazu auch noch Mutter von zwei Töchtern. Wie bringen Sie das unter einen Hut, was ist Ihr Geheimnis?**

Man braucht Organisationstalent, die Planung ist zentral, meine Tage sind durchgetaktet. Mein Mann ist zudem eine starke Stütze, er kommt beispielsweise zum Mittagessen nach Hause. Und die Schwiegereltern helfen mit. Und zum Ausgleich mache ich Ausdauersport.

**Das ist toll, aber so funktioniert heute so manche Durchschnittsfamilie – Sie leisten aber mehr als der Durchschnitt.**

**Also nochmal: Wo liegt Ihr Geheimnis?**

Okay, ich brauche nicht so viel Schlaf. Vieles erledige ich am Abend und gehe meist erst zwischen Mitternacht und halb ein Uhr ins Bett. Am Morgen stehe ich etwa um 6 Uhr wieder auf. Und ich habe ein familienfreundliches Studienmodell gewählt. Dank des Flex-Modells konnte ich das Studium auf vier Jahre verteilen statt auf zwei oder drei.

**Zurück zu Ihrem Beruf: Die Pflege stelle ich mir als eher simple Angelegenheit vor. Der Herr Doktor verordnet Medikamente und viel Ruhe, oder so ähnlich. Das Pflegepersonal führt dies aus. Wozu braucht es da ein Masterstudium?**

*(lacht)* Da müssen Sie Ihre Vorstellungen anpassen. Pflegewissenschaftlerinnen – so nennen sich Masterabsolventen – führen nicht nur aus, was der Arzt sagt. Sie diskutieren auf Augenhöhe mit, was für den Patienten das Beste ist. Durch die zeitlich längere Anwesenheit bei Patienten sehen wir in der Pflege die Schwierigkeiten in der Umsetzung der Therapien und helfen ihnen zum Beispiel, sich auszudrücken im Gespräch mit dem Arzt.

**Mit anderen Worten: Sie nehmen eine Übersetzerrolle ein.**

Genau. Aber nicht nur. Es geht auch um Systemisches, um die Frage, in welche Richtung die Pflegepraxis geht, wie wir etwa die Zusammenarbeit mit Angehörigen verbessern können und die Pflege zu Hause koordiniert wird. Im Bachelor- und Masterstudium lernen wir, datengestützt zu argumentieren, evidenzbasiert zu entscheiden, ethisch differenziert zu handeln. Es geht auch um die Beratung und Unterstützung von Kolleginnen und Kollegen in komplexen, nicht vorhersehbaren Situationen.

**Warum braucht es Pflegerinnen, die über ihre Kernaufgaben hinaus mitdenken?**

Viele Prozesse sind heutzutage nicht patientenorientiert, gerade auch, weil die Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Bereichen oft nicht genügend funktioniert. In einem Spital müssen die Bereiche Ernährung, Küche und Hotelserie, Raumpflegerie und Hygiene, Physiotherapie, die Ärzteschaft und die Sozialdienste möglichst gut zusammenarbeiten. Die Pflege ist die Drehscheibe, hier laufen die Fäden zusammen. Meine Aufgabe ist es zu schauen: Wie können wir es einrichten, dass es für den Patienten op-

timal und der Betrieb gleichzeitig effizient ist. Auf diesen Ebenen müssen wir unseren Beruf auch mitgestalten können.

**Ein Masterabschluss führt darüber hinaus aber auch zu besseren Berufs- und Lohnaussichten. Spielt das für Sie nicht auch eine Rolle?**

Karrieredenken ist nicht mein Ding. Ich hatte nie die Absicht, einen Bachelor oder Master zu absolvieren, damit ich beruflich aufsteigen kann. Ich habe seinerzeit auch eine gute Stelle als Berufsschullehrerin aufgegeben und eine Lohnneibusse in Kauf genommen dafür, in die Pflegepraxis zu wechseln. Aber natürlich öffnet das Studium auch Türen; so bin ich auch zu meinem Job als wissenschaftliche Mitarbeiterin bei Careum Forschung, der Forschungsabteilung der Kalaidos FH, gekommen. Auf mich aufmerksam ist man dort wohl geworden, weil mein Masterstudium zur Hälfte durch ein Stipendium der Careum-Stiftung getragen wird, das ich aufgrund meiner Bachelorarbeit erhalten habe.

**Bei einer Frau Ihres Schlags, da frage ich mich: Warum haben Sie nicht gleich Medizin studiert?**

*Fortsetzung auf Seite 14*

## Zur Person

Andrea Käppeli (39) schloss 1998 die Pflegeausbildung ab. Danach hat sie das Diplom zur Berufsschullehrerin erworben und während neun Jahren an der Bald-egger Schule für Gesundheits- und Krankenpflege und an der höheren Fachschule Gesundheit Zentralschweiz unterrichtet. Danach hat sie zurück in die Pflege gewechselt und sich durch einen Bachelor (BSc) in Nursing an der Kalaidos FH mehr Kompetenzen angeeignet. Zurzeit studiert sie an der Kalaidos FH im Master-Studiengang (MSc in Nursing). Ihre fachlichen Schwerpunkte legt sie auf interprofessionelle Zusammenarbeit, Pflegequalität und angewandte Forschung. Als Mutter von zwei Töchtern (9 und 11) verbindet sie Familie, Studium und zwei berufliche Engagements: Sie arbeitet als Pflegeexpertin im Spital Muri (AG) im 50-Prozent-Pensum und seit Juli 2015 als wissenschaftliche Mitarbeiterin bei Careum, der Forschungsabteilung von Kalaidos (20 Prozent). Die leidenschaftliche Ausdauersportlerin vertritt im Vorstand des Alumni-Vereins Kalaidos FH zudem ehrenamtlich das Departement Gesundheit.

Das wäre mir kaum in den Sinn gekommen, nur schon, weil ich aus einem ländlichen Dorf stamme, wo niemand zur Kantonsschule gegangen ist. Aber das spielt keine Rolle, denn ich würde mich auch heute sofort wieder für die Pflege entscheiden. Die Möglichkeiten, mich als Pflegefachfrau nahe am Alltag von Patientinnen und Patienten zu engagieren, ihnen etwas zu bieten, sind viel grösser, als wenn ich Ärztin wäre. Die Pflege ist zudem ein sehr breites Feld mit verschiedenen Fachgebieten. Ich könnte zudem in die Wissenschaft oder ins Management wechseln. Als Ärztin hätte ich mich bis jetzt bereits spezialisieren müssen, und dabei würde es wohl bleiben. Ausserdem ist es aktuell wohl einfacher in der Pflege, Beruf und Familie zu verbinden. Man kann auch gut Teilzeit oder Schicht arbeiten.

**Wo führt Ihr Weg hin?**

Ich weiss es nicht. Ziel ist jetzt erst einmal der Masterabschluss, den ich in einem Jahr etwa im Sack haben werde. Dann möchte ich vorerst weiterarbeiten. Natürlich, ausgeschlossen ist nicht, dass ich noch ein Doktorat mache. Geplant ist es nicht. Vieles habe ich bereits erreicht. Für das, was ich heute mache, brauche ich schlichtweg den Masterabschluss.

**Gute Aussichten haben Sie allemal. Wir hören und lesen stets vom Fachkräftemangel im Gesundheitssektor. Erhalten Sie regelmässig Jobangebote?**

Ja, das kommt schon vor. Ich nutze die sozialen Netzwerke, und die werden auch genutzt, um mich zu kontaktieren. Es ginge wohl nicht lange, wenn ich den Job wechseln wollte. Aber ich bin aktuell glücklich in Muri.

**Apropos Ihre Arbeit: Sie haben für Ihre Masterarbeit ein Projekt am Spital Muri durchgeführt. Dieses trägt den Titel «interprofessionelle Tagesziele im Akutspital». Ich verstehe «Bahnhof». Bitte erklären Sie mir das in drei Sätzen.**

Im Wesentlichen geht es darum, dass im Spital beide Seiten, Arzt und Pflegedienst, am selben Strick ziehen. Ich habe Pflegefachpersonen und Ärzte nach der gemeinsamen Visite gefragt, wo der Behandlungsschwerpunkt für den Patienten in den nächsten 24 Stunden liege. Spannend war: Beide Seiten waren überzeugt, zu wissen, was nötig ist. Besorgniserregend waren dann die unterschiedlichen Aussagen: Wenn es darum ging, was der Pati-

ent braucht, lagen die Meinungen vorwiegend um 180 Grad auseinander. Da wäre schon viel geholfen, wenn beide Seiten mit demselben Ziel aus dem Patientenzimmer gingen. Das bedingt, dass beide miteinander reden und nicht nebeneinander her. Gegenstand meines Projekts ist es, daran zu arbeiten.

**Okay, das waren mehr als drei Sätze.**

Ich weiss, aber sonst würden Sie wohl noch immer «Bahnhof» verstehen.

**Ich habe begriffen, und es macht mir nicht gerade Mut für meinen nächsten Spitalaufenthalt.**

Natürlich klingt das sehr dramatisch, aber in aller Regel sind es nicht lebensbedrohliche Situationen. Es geht vielmehr um fehlende Effizienz, die in komplexen Situationen besonders wichtig wäre.

**Kostendruck, Stress, fehlende Effizienz – lockt da nicht der Gang in die Forschung?**

Ich habe derzeit beides – mit meiner Stelle in der Forschung am Careum und der Pflege. Die Arbeit am Patientenbett liegt mir zu sehr am Herzen. Den akademischen Weg habe ich nie eingeschlagen, um vom Patientenbett wegzukommen oder mehr zu verdienen. Derzeit ist es für mich ideal und meine Doppeltätigkeit für beide Seiten ein Gewinn.

**Wenn Sie den Pflegeberuf heute betrachten: Was muss man tun, um noch mehr junge Leute dafür zu begeistern?**

Mehr braucht es gar nicht. Wir haben weit mehr Bewerbungen als nötig für unsere Lehrstellen in Muri. Das Problem ist: Alle wollen in ein Akutspital, weil Akutspitäler das grösste Ansehen haben. Die Frage ist: Wie kann man sie auch für die Langzeitpflege begeistern? Bei der Spitex fehlt es beispielsweise an geeigneten Konzepten, um Leute auszubilden. Da sind Ideen gefragt. Eine weitere grosse Herausforderung ist, die Fähigen dazu zu bewegen, weiterzumachen, etwa mit einer FH-Ausbildung. Sehr viele machen die höhere Fachschule – und fertig. Und jene mit der Berufsmaturität gehen dann teilweise in eine andere Richtung: in die Psychologie, soziale Arbeit, werden Hebammen. Dabei wäre der Pflegeberuf attraktiv, weil sehr vielseitig.

**Also braucht es mehr Pflegefachpersonen mit FH-Abschluss?**

Ja. Bestes Beispiel dafür ist die Langzeitpflege, die am wenigsten Prestige geniesst. Wir haben immer mehr chronisch kranke Menschen. Viele wollen nicht oder erst

möglichst spät ins Pflegeheim. Hier kommen bei den Spitex-Organisationen oder teilstationären Diensten grosse Herausforderungen auf uns zu. Heute gibt es noch zu viele Lücken zwischen den verschiedenen Playern. Dadurch drohen enorme Folgekosten. Hauptsächlich geht es aber um Lebensqualität. Deshalb ist in der Langzeitpflege eine hochwertige Versorgung gefragt, die man effizient und dadurch kostengünstig gewährleisten muss. Dazu ist es sehr wichtig, dass die Qualität der Ausbildung stimmt.

**Wie definieren Sie persönlich den Begriff Gesundheit?**

Für mich ist er fest gekoppelt an Lebensqualität und sehr individuell. Ich hatte vor zwei Jahren bei einem Duathlon-Wettkampf einen schlimmen Unfall. Ich bin beim Velofahren aufs Gesicht gestürzt, habe mir Jochbein- und Schädelfrakturen zugezogen – trotz Helm. Seither ist mir die Gesundheit noch wichtiger geworden. Es bedeutet mir viel, leistungsfähig sein zu können, gut zu funktionieren.

**Für viele ist die Gesundheit das höchste Gut schlechthin. Für Sie?**

Auch für mich. Und zwar im weitesten Sinne. Es geht darum, wie man sich rundum fühlt, auch psychisch und sozial.

**Hand aufs Herz: Bei all Ihrer Arbeit – wie geht es Ihrer persönlichen Gesundheit?**

Meiner Gesundheit geht es – möglicherweise genau wegen meiner vielseitigen Tätigkeit – sehr gut. Wenn man das, was man macht, gerne tut, dann fühlt es sich nicht so anstrengend an. Ich gehe gerne ins Spital, gehe gerne forschen, lerne gerne Neues. Erfolg zu haben, fördert doch auch die Gesundheit. Und ganz wichtig: Ich bin keine Perfektionistin, sonst wäre es vielleicht wirklich ungesund.

*Interview: Guy Studer*

# Apps gegen den inneren Schweinehund



Scrum Master Ruth Ziegler  
am Hauptsitz der CSS  
Versicherung in Luzern.  
Bild: Julian Rüthi

*Bei Krankenversicherern kommen Unmengen von Daten zusammen. Damit diese nicht im Nirwana des Netzes landen, arbeitet die FH-Absolventin Ruth Ziegler täglich an Software-Lösungen. Und sie weiss, wie die Digitalisierung unsere Gesundheit beeinflusst.*

«Scrum» ist ein Begriff, den Sportfans aus dem Rugby kennen. Er bedeutet auf Deutsch «Gedränge». «Scrum» wird nach einem Spielunterbruch praktiziert: Dicht zusammengedrängt, versuchen sich die Mannschaften gegenseitig zurückzuschieben, während irgendwo in diesem Durcheinander der Ball die eigentliche Hauptrolle spielt. Für den ungeübten Betrachter ein ziemliches Chaos.

Ruth Ziegler muss bei diesem Vergleich laut lachen. Sie hat vom Begriff «Scrum» eine ganz andere Vorstellung. Er steht auch für ein Vorgehensmodell zur Produktentwicklung, vorwiegend im Software-Bereich. Das Ziel hier ist es, Chaos zu vermeiden. Denn die Erfahrung zeigt, dass die Entwicklung komplexer Software-Lösungen kaum von Anfang bis Ende planbar ist. «Früher hat man vielleicht ein Jahr an einem neuen Produkt gearbeitet, hat am Schluss aber bemerkt, dass es eigentlich an den Bedürfnissen des Kunden vorbeizielte oder sich diese bereits wieder verändert haben», erklärt die 35-jährige IT-Spezialistin. Deshalb hat die Software-Branche das «Scrum» erfunden: Kleine Teams arbeiten interdisziplinär und äusserst flexibel an einer neuen Lösung, um möglichst schnell und kostengünstig hochwertige Produkte herzustellen. Der Prozess wird kritisch überwacht, Änderungen sind jederzeit möglich. Durch das Setzen kurzfristiger Ziele werden die Prozesse besser steuerbar. Nach einer solchen Phase wird beschlossen, was in der nächsten zu tun ist.

«So kann man die Entwicklung auf die Bedürfnisse des Auftraggebers abstimmen, auf Veränderungen oder neue Wünsche Rücksicht nehmen», erklärt Ruth Ziegler. Die gebürtige Obwaldnerin arbeitet als sogenannte Scrum Master in einem solchen Team beim Luzerner Krankenversicherer CSS. Ihre Funktion zu erklären, ist gar nicht so leicht. Sie erhält den Prozess im Team «am Leben», wie sie es ausdrückt. «Ich bin zwar Teil des Teams, habe darin aber sozusagen eine Coaching-Funktion.» Ruth Ziegler ist auch das moralische Gewissen. «Ich habe auch mal nach und stelle die unangenehmen Fragen, wenn ich den Eindruck habe, dass wir nicht vorwärtskommen.» Gleichzeitig unterstützt und motiviert sie ihr Team, ist aber auch zur Stelle, sollte es mal zu zwischenmenschlichen Konflikten kommen. «Und ich greife auch selber in den Entwicklungsprozess ein, wenn Not am Mann ist.» So braucht die FH-Absolventin nicht nur Kompetenzen in der Teamführung und im Coaching, sondern muss auch fachlich auf der Höhe sein.

Fortsetzung auf Seite 16

### Flache Hierarchie

Statt auf eine starre Hierarchie setzt die «Scrum»-Methode mehr auf fachliche Förderung und Weiterbildung. «Ein Team soll an seinen Aufgaben wachsen und immer schwierigere Aufträge ausführen können.» Für die persönliche Weiterentwicklung hat Ruth Ziegler soeben das CAS Data Visualization an der Berner Fachhochschule absolviert. «Unter anderem geht es auch darum, aus Daten Erkenntnisse zu gewinnen.» Als Basis für ihre täglichen Aufgaben dient ihr 2004 erlangter Abschluss als Informatik-Ingenieur FH (heute Bachelor) an der Hochschule Luzern. Fachlich wächst sie zwar bei ihrem Job im Zuge der technischen Entwicklung: «Bis heute profitiere ich aber vom strategischen Vorgehen und dem abstrakten Denken, das mir im Studium vermittelt wurde», sagt Ziegler. Mit ihrem Team betreut Ruth Ziegler den Bereich Dokumentenmanagement. Die direkte Verbindung zur Gesundheit, dem Kerngeschäft ihres Arbeitgebers, steht dabei weniger im Vordergrund. Dafür hat die IT-Expertin einen guten Überblick darüber, wie die Digitalisierung im Alltag die Gesundheit beeinflussen kann und vor-

raussichtlich auch wird. Ein Beispiel ist die CSS-App myStep: Wer an einem Tag mindestens 10 000 Schritte macht, kann die Prämie um 40 Rappen pro Tag reduzieren. «Künftig geht es darum, anhand ausgewerteter Daten solche Apps zu personalisieren», erklärt Ziegler. Das könne heissen, dass eine Schrittzähler-App nicht nur Tagesziele vorgibt, sondern den Nutzer bei Bedarf daran erinnert, sie zu erfüllen.

Noch weiter gehen Forscher der Uni St. Gallen und der ETH Zürich im CSS Health Lab. Stichwort: digitale Pille. Ruth Ziegler macht ein Gedankenbeispiel: Der Physiotherapeut verschreibt seinem Patienten eine App, die einen anspornt, die täglichen Übungen zu Hause zu machen. «Die App kostet dann vielleicht fünf Franken und wird von der Krankenkasse übernommen.» Dabei setzt auch die Krankenkasse auf die neue Methode der «Gamification»: Man verpackt die angestrebten Ziele in Games. Durch Belohnungen, etwa das Erreichen neuer Levels, erfolgt die Motivation.

#### «Wo führt das hin?»

«Natürlich lässt sich der Arzt nicht durch Apps ersetzen», stellt Ziegler klar. Es gehe

darum, Therapien und Heilungsprozesse zu unterstützen und dadurch unter anderem auch mögliche Folgekosten zu verhindern. «Und wenn es nur darin besteht, jemanden daran zu erinnern, die Medikamente einzunehmen.» Totale Überwachung der Gesundheit also? «Auch ich denke manchmal: Wo führt das hin?», gibt sie zu. «Wichtig ist deshalb, glaubwürdig zu bleiben, sowie die Garantie, dass Daten nicht missbraucht werden.» Die Datenanalyse eröffne schliesslich auch andere Möglichkeiten: «Es gab bereits erfolgreiche Tests, bei denen Versicherungsbeitrag aufgedeckt wurde.»

Um sich selber fit und gesund zu halten, geht Ruth Ziegler regelmässig joggen, Velo fahren oder nimmt den Arbeitsweg auch mal unter die Füsse. «Ich habe zwar auf dem Handy ebenfalls einen Schrittzähler und schaue manchmal auch drauf», sagt sie. «Doch meist eher aus Neugier. Gesundheit bedeutet für mich eben auch, eine gute Work-Life-Balance zu halten.» Digitalisierung ist Ruth Zieglers Kerngeschäft, doch wenn es um ihre Gesundheit geht, tickt sie noch analog.

Guy Studer

Zürcher Hochschule für Angewandte Wissenschaften

**zhaw** **Gesundheit**



**Forschung und Entwicklung Physiotherapie**

**Unsere Schwerpunkte**

- Assessments
- Interventionen
- Gesundheitsversorgung
- Neue Technologien

Labor für Bewegungsanalyse und mobiles Bewegungslabor

Mehr unter [zhaw.ch/gesundheit/physiotherapie](http://zhaw.ch/gesundheit/physiotherapie)

**Forschungsstelle Physiotherapiewissenschaften**

**Konsequent praxisorientiert:**

**MAS FH in CARE MANAGEMENT**

**berufsbegleitend modular fundiert**

In der Schweiz ist die koordinierte Gesundheitsversorgung ein angestrebtes nationales Ziel. Fachpersonen mit Fokus auf Care Managements übernehmen Koordinationsfunktionen im Bereich multipler, chronischer Krankheitsverläufe sowie komplexer Therapien auf unterschiedlichen Handlungsebenen.

Der MAS FH in Care Management befähigt Sie, interprofessionelle und interinstitutionelle Versorgungsprozesse zu initiieren und weiterzuentwickeln. Ihre erworbenen Fähigkeiten bestärken Sie, Patientinnen, Patienten und Angehörigen koordinierte Leistungen anzubieten, um klinische oder finanzielle Krisen zu vermeiden.

**Der Studienstart ist jederzeit möglich.**  
Termine für Info-Anlässe: [www.kalaidos-gesundheit.ch](http://www.kalaidos-gesundheit.ch)

**Ihre Karriereziele – unsere berufsbegleitenden Studiengänge:**  
Bachelor of Science / Master of Science / Cardiovascular Perfusion / Care Management / Complex Care / Geriatric Care / Management of Healthcare Institutions / Neuro/Stroke / Oncological Care / Palliative Care / Pflege- und Gesundheitsrecht / Rehabilitation Care / Transformationen managen / Transplantationspflege / Wound Care / Wissenschaftspraxis

Kalaidos Fachhochschule Gesundheit  
Careum Campus, Pestalozzistrasse 5  
8032 Zürich, Tel. 043 222 63 00  
[michael.ruest@kalaidos-fh.ch](mailto:michael.ruest@kalaidos-fh.ch)

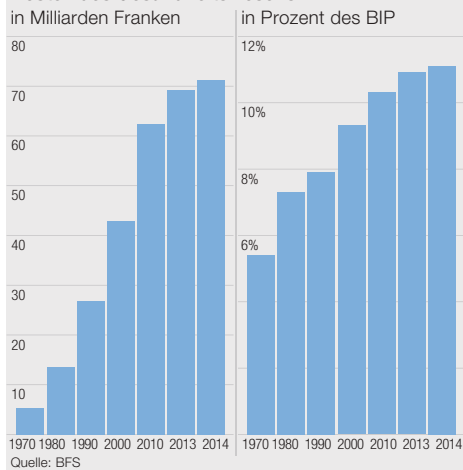
 Eidgenössisch akkreditierte und beaufsichtigte Fachhochschule

 **Kalaidos Fachhochschule Schweiz**  
Die Hochschule für Berufstätige.

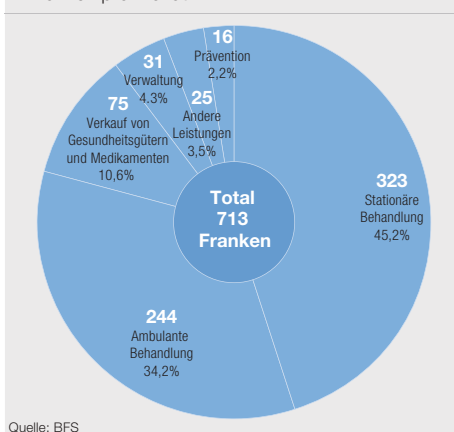
KALG1612

# Zahlen und Fakten

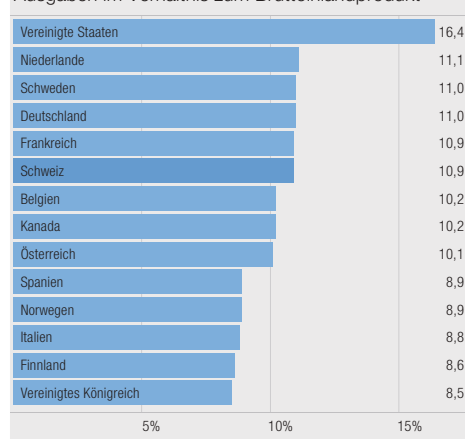
## Kosten des Gesundheitswesens



## Gesundheitsausgaben pro Einwohner, 2013



## Gesundheitsausgaben in OECD-Ländern 2013



## Anzahl FH-Abschlüsse in Gesundheit

| Bachelor | Jahr | Master |
|----------|------|--------|
| 1053     | 2010 | 0      |
| 1285     | 2011 | 11     |
| 1396     | 2012 | 37     |
| 1435     | 2013 | 63     |
| 1605     | 2014 | 76     |
| 1624     | 2015 | 66     |

Quelle: BFS, Basis: Abschlüsse der Fachhochschulen (ohne PH) nach Jahr, Examensstufe und Fachbereich

## FH-Bachelor in Gesundheit nach Fachrichtung (2014)

|                         | Bachelor |
|-------------------------|----------|
| Pflege                  | 843      |
| Hebamme                 | 155      |
| Physiotherapie          | 349      |
| Ergotherapie            | 124      |
| Ernährung und Diätetik  | 64       |
| Medizinische Radiologie | 70       |

Quelle: BFS, Basis: Abschlüsse der Fachhochschulen (ohne PH) nach Jahr, Examensstufe und Fachrichtung

## 2 Fakten

**87,3%** aller Studierenden 2015 in FH-Bachelor-Studiengängen, Bereich Gesundheit, waren **Frauen**.

**28877 Fr.** betrug 2014 die durchschnittlichen **Gesamtkosten pro Studentin** in der Grundausbildung an einer FH im Bereich **Gesundheit**. Am teuersten war der Bereich **Chemie & Life Sciences** mit **74777 Franken** im Schnitt – am günstigsten der Bereich **Wirtschaft und Dienstleistungen** mit **20613 Franken**.

## Anzahl Spitäler

|                                      | 2009       | 2011       | 2013       | 2014       |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Spezialkliniken                      | 72         | 88         | 85         | 84         |
| Rehabilitationskliniken              | 53         | 43         | 43         | 47         |
| Psychiatrische Kliniken              | 59         | 49         | 52         | 50         |
| Allgemeinspitäler Grundversorgung    | 100        | 90         | 74         | 69         |
| Allgemeinspitäler Zentrumsversorgung | 29         | 30         | 39         | 39         |
| <b>Total</b>                         | <b>313</b> | <b>300</b> | <b>293</b> | <b>289</b> |

Quelle: BAG, Basis: Taschenstatistiken der Kranken- und Unfallversicherung

## Anzahl Betten

|                                      | 2009         | 2011         | 2013         | 2014         |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Spezialkliniken                      | 3731         | 3212         | 3155         | 2904         |
| Rehabilitationskliniken              | 4236         | 3298         | 3290         | 3565         |
| Psychiatrische Kliniken              | 7608         | 5868         | 6308         | 6168         |
| Allgemeinspitäler Grundversorgung    | 9854         | 8872         | 6166         | 6246         |
| Allgemeinspitäler Zentrumsversorgung | 14111        | 17124        | 18824        | 18754        |
| <b>Total</b>                         | <b>39540</b> | <b>38374</b> | <b>37743</b> | <b>37637</b> |

Quelle: BAG, Basis: Taschenstatistiken der Kranken- und Unfallversicherung

## Geburten 2015

**86559** Lebendgeburten wurden landesweit registriert. Davon waren **44649 Buben** und **41910 Mädchen**.

**31,8** Jahre alt waren die Mütter bei der Geburt im Durchschnitt. **1981** lag das Durchschnittsalter bei **27,9 Jahren**.

**31,2%** der Mütter waren bei der Geburt **über 34 Jahre alt**. **1970** lag dieser Wert bei **11,3%**.

**7,2%** der Mütter waren bei der Geburt **jünger als 25**. **1970** lag dieser Wert bei **33,1%**.



Selbstbestimmung wird bei ihm gross geschrieben. Kurt Frei vor der Spitex Kanton Zug in Baar.  
Bild: Julian Rüthi

## Wenn der OP keine Option mehr ist

*Immer mehr schwerkranke Menschen entscheiden sich bewusst dafür, nicht alle medizinischen Möglichkeiten auszuschöpfen. Kurt Frei begleitet sie auf ihrem Weg. Er ist FH-Absolvent und leitet die Spezialbereiche bei der Spitex Kanton Zug. Er beschreibt eindrückliche Momente, hat aber auch Widerstand erlebt.*

«Dann hat er entschieden, nicht mehr zu essen. Etwas später mochte er auch nicht mehr trinken. Für seinen Vater war es sehr schwer, dies zu akzeptieren. Doch es war sein Wille.» Kurz darauf ist Marco\* im Alter von 50 Jahren friedlich eingeschlafen. Kurt Frei erzählt die Geschichte eines Bekannten in Italien, den er bis zum Tod begleitet hat. «Er hat mit 48 Jahren eine schwerwiegende Krebsdiagnose erhalten.» Es war rasch klar, dass die Krankheit früher oder später sein Leben beenden würde. «Mit der Diagnose hat ein tiefgreifender Prozess in der Familie eingesetzt.» Der Mann hatte fünf Kinder und stand noch mitten im Leben. Wie geht man mit einer solchen Situation um? Es ist nichts als normal, dagegen anzukämpfen, jede Möglichkeit eines Auswegs aus der Sackgasse zu suchen. Doch Marco hat sich entschieden, die Situation zu akzeptieren. Diesem Entschluss ging die tiefe Auseinandersetzung mit dem Sterben voraus, die er und seine Familie führen mussten.

### **In Würde sterben**

Für Kurt Frei (60) ist es vor allem ein Ausdruck von Selbstbestimmung, dass man entscheiden kann, wie man sterben will.

Er ist Leiter Spezialbereiche bei der Spitex Kanton Zug und zuständig für die ambulante Palliative Care (siehe Box). Marco hat entschieden, dass er nicht im Spitalbett oder im Operationssaal sterben möchte. Dass er nicht alle Möglichkeiten bis zum Schluss ausschöpfen, nicht eine Chemotherapie an die andere anhängen will, um noch einige Lebensmonate herauszuholen. «Er wollte in Würde und bei seinen Liebsten im vertrauten Umfeld aus dem Leben scheiden.» Seine Familie hat die Entscheidung mitgetragen. Seine Frau, eine ausgebildete Pflegefachfrau, hat ihn liebevoll gepflegt. Auch die Kinder konnten jederzeit ans Krankenbett, mit ihrem Papa reden, wenn ihnen danach war. Eines Nachts sei er friedlich eingeschlafen. «Es ist eine wundervolle Art, so zu sterben», sagt Kurt Frei. Er sagt das mit einer Leichtigkeit, die dennoch nicht bei-läufig klingt.

Wenn im Kanton Zug eine todkranke Person lieber zu Hause sterben möchte, dann kommt Freis Team zum Zug. Und dies immer häufiger. 2015 waren es 120 Kunden, welche das Palliative-Care-Team der Spitex Kanton Zug begleitete. Dazu hatte die betreffende Abteilung 160 Stellenprozen-

te zur Verfügung. «Dieses Jahr haben wir bereits Mitte September 120 Fälle erreicht», sagt Kurt Frei, der sein Team inzwischen auf 210 Stellenprozente aufgestockt hat. Der Trend dürfte weitergehen: Gemäss dem Portal palliativ.ch haben bei einer Umfrage im Jahr 2009 fast 80 Prozent der Befragten angegeben, Palliative Care in Anspruch nehmen zu wollen, sollten sie selber einmal unheilbar krank sein. Es sind oft eher jüngere Menschen, die ambulante Palliative Care in Anspruch nehmen. «Die jüngeren Generationen sind meist besser informiert und haben ein ausgeprägteres Bedürfnis nach Selbstbestimmung», erklärt Frei. Ist es nicht möglich, die letzte Zeit zu Hause zu verbringen, gibt es in manchen Regionen auch die Möglichkeit, ein Sterbehospiz aufzusuchen. Auch haben viele Spitäler mittlerweile eine Palliativstation eingerichtet.

### Den Tagen mehr Leben

Als Mitbegründerin der modernen Hospizbewegung und Palliative Care gilt die 2005 verstorbene englische Ärztin, Sozialarbeiterin und Krankenschwester Cicely Saunders. Ein Zitat von ihr gilt sozusagen als Leitmotiv: «Es geht nicht darum, dem Leben mehr Tage zu geben, sondern den Tagen mehr Leben.» Oder anders gesagt: Wenn Betroffene den Tod angenommen haben, ist die letzte Zeit des Lebens eine friedliche. Es ist auch so etwas wie Lebensqualität noch möglich. Dafür sorgt auch das medizinische Know-how der Spezialisten in Palliative Care. «Mit Medikamenten und Schmerzmitteln lindern wir die Symptome und Schmerzen gezielt, damit die Sterbenden keine Qualen erleiden müssen.» Denn die Krankheit nicht zu behandeln, heisst mitnichten, nichts gegen das Leiden der Kunden zu unternehmen. Frei legt Wert auf diesen Begriff: Kunden. «Bei der Spitex sind es nicht Patienten, denn wir haben einen anderen Bezug zu ihnen. Wir gehen zu ihnen nach Hause, wir erhalten Einblick in ihre Privatsphäre.»

Nein, der Tod werde heute nicht mehr so stark tabuisiert wie früher, sagt Kurt Frei. «Das hat sich stark verbessert.» Auch würden Infoveranstaltungen in der Regel sehr gut besucht, immer häufiger würden Menschen eine Patientenverfügung unterzeichnen. Kurt Frei sieht die Sache pragmatisch. Der sympathische, bärtige St. Galler Rheintaler mit seinen wachen

Augen und einem kecken Lächeln in den Mundwinkeln erweckt nicht den Eindruck, jemanden bekehren zu wollen. «Aber grundsätzlich würde es guttun, wenn sich jeder mit dem Sterben auseinandersetzen würde. Egal, in welchem Alter.» Denn das helfe, im gegebenen Fall auch die Familie zu entlasten, ihr einen schwierigen Entscheid abzunehmen. Wenn es um Palliative Care geht, ist die Auseinandersetzung ohnehin unumgänglich: «Sie muss geschehen, beim Betroffenen, seiner Familie, dem gesamten Umfeld.» Der Kunde müsse sich bewusst sein: «Man kann vieles tun, sterben muss man. Wer das Sterben verdrängt, gehört in ein Akutspital.»

### Jahrelange Erfahrung im Spital

Dennoch stellt sich die Frage: Warum soll man nicht alles versuchen? Die moderne Medizin bietet immer mehr Möglichkeiten. Viele Leiden und Krankheiten können geheilt werden, oft besteht doch noch eine kleine Chance. Oder haben wir einfach verlernt, den Tod als natürlichen Vorgang, der zum Leben gehört, anzunehmen? «Ein Stück weit haben wir das schon verlernt», sagt Kurt Frei. «Der medizinische Fortschritt bringt uns weg vom Gedanken an den Tod. Für viele scheint alles machbar.»

Trotzdem lobt er das Schweizer Gesundheitswesen. «In allen Lebenslagen ist hochstehende medizinische Versorgung möglich, von der Geburt bis zum Lebensende.» Er weiss, wovon er spricht. Frei hat sich zum Pflegefachmann ausbilden lassen, hat lange in Spitälern gearbeitet. Während seiner Zeit als Leiter Pflegedienst an der Luzerner Frauenklinik, wo er 18 Jahre tätig war, absolvierte er zudem einen Executive Master of Health Service Administration an der FHS St. Gallen. «Die Ausbildung war für mich sehr wertvoll, weil sie stark interdisziplinär geprägt ist. Dies ist auch ein Merkmal der Palliative Care.» Die Ausbildung hat ihm zudem wichtige Grundlagen geliefert, um bei der Spitex Kanton Zug den Bereich Palliative Care aufzubauen. «Als ich begann, Führungsaufgaben zu übernehmen, war es mir wichtig, auch stets den nötigen Background zu erwerben. Das gab mir zusätzliche Sicherheit.» Ablehnung hat Kurt Frei auch erlebt. «Natürlich waren nicht alle Hausärzte begeistert, als wir bei der Spitex den Bereich Palliative Care aufgebaut haben», räumt

er ein. «Das braucht es nicht» oder «Das können wir doch auch selber machen», waren oft gehörte Sätze. «Doch mittlerweile ist die Akzeptanz weit verbreitet. Denn gerade für die spezialisierte Palliative Care ist die Einbindung aller Seiten, also auch des Hausarztes, eine Voraussetzung. Anders sind die Reaktionen der Angehörigen: Die häufigste Rückmeldung ist, dass es eine sehr schöne Erfahrung gewesen sei. «Ich habe noch nie erlebt, dass Angehörige nicht dankbar waren.» Nur selten sei es vorgekommen, dass sich jemand doch anders entschieden hätte. So hat Kurt Frei etwa erlebt, dass eine Frau einen Schritt weiter gehen wollte und aktive Sterbehilfe in Anspruch nahm. Auch damit hat er kein Problem. Er betont nochmals: «Es geht um die Selbstbestimmung.»

Guy Studer

*\*Name geändert*

## Palliative Care

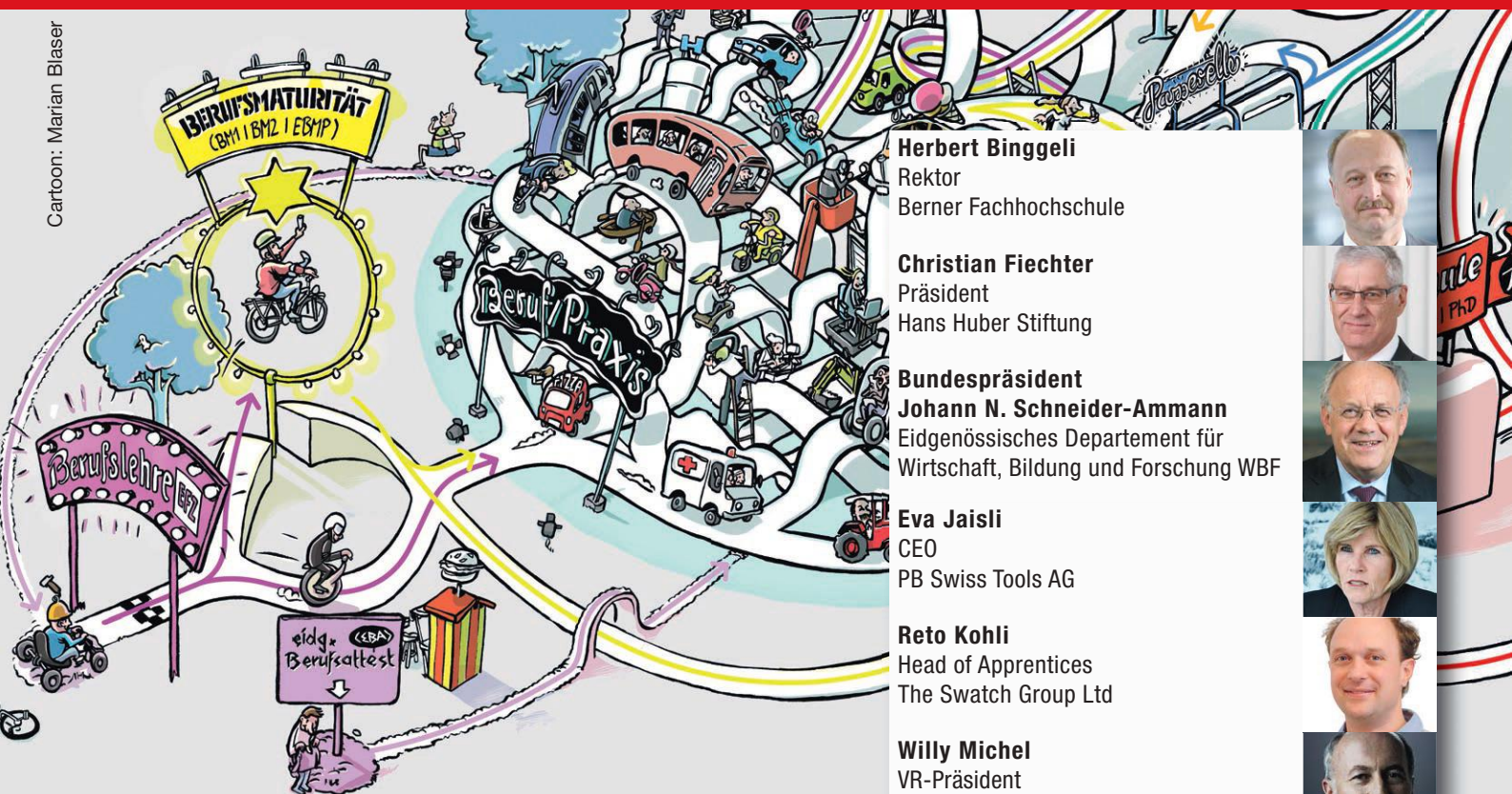
Gemäss den «Nationalen Leitlinien Palliative Care» von 2010 umfasst Palliative Care «die Betreuung und die Behandlung von Menschen mit unheilbaren, lebensbedrohlichen und/oder chronisch fortschreitenden Krankheiten. Palliative Care wird vorausschauend miteinbezogen, ihr Schwerpunkt liegt aber auf der Zeit, in der die Kuration der Krankheit als nicht mehr möglich erachtet wird und kein primäres Ziel mehr darstellt. Patienten wird eine ihrer Situation angepasste optimale Lebensqualität bis zum Tode gewährleistet, und die nahestehenden Bezugspersonen werden angemessen unterstützt. Palliative Care beugt Leiden und Komplikationen vor. Sie schliesst medizinische Behandlungen, pflegerische Interventionen sowie psychologische, soziale und spirituelle Unterstützung mit ein.»

Bund und Kantone haben 2009 die «Nationale Strategie Palliative Care» verabschiedet und in den Jahren 2010 bis 2015 umgesetzt. Hauptziel war, den Bereich Palliative Care gemeinsam mit den wichtigsten Akteuren im Gesundheitswesen und in anderen Bereichen zu verankern. Fachhochschulen haben zudem ein Weiterbildungsangebot für Pflegefachpersonen, die sich spezialisieren möchten, etabliert: Weiterbildungen in Palliative Care führen die Kalaidos FH (MAS und CAS) sowie die FHS St. Gallen (CAS) und die HES SO Wallis (CAS).

# 1. Nationaler Bildungspreis

Hans Huber Stiftung & Stiftung FH SCHWEIZ

Cartoon: Marian Blaser



Dienstag, 22. November 2016  
18.15 Uhr, BFH Wirtschaft, Bern

Eine Veranstaltung von

**Hans Huber Stiftung**

Wir fördern die duale Ausbildung



**Stiftung FH SCHWEIZ**  
dualer Bildungsweg

Organisiert von

**FH SCHWEIZ**  
Dachverband Absolventinnen und Absolventen Fachhochschulen

Medienpartner

**Handelszeitung**

Kommunikationspartner



Building a better working world

Mit Unterstützung von



Berner  
Fachhochschule



**die Mobiliar**



Gelb bewegt.

**GLENCORE**

**Johnson & Johnson**  
FAMILY OF COMPANIES IN SWITZERLAND

Together  
ahead. **RUAG**

**sanitas**

**SFS**

**TESLA**

**UBS**

**Herbert Binggeli**  
Rektor  
Berner Fachhochschule

**Christian Fiechter**  
Präsident  
Hans Huber Stiftung

**Bundespräsident  
Johann N. Schneider-Ammann**  
Eidgenössisches Departement für  
Wirtschaft, Bildung und Forschung WBF

**Eva Jaisli**  
CEO  
PB Swiss Tools AG

**Reto Kohli**  
Head of Apprentices  
The Swatch Group Ltd

**Willy Michel**  
VR-Präsident  
Ypsomed Holding AG

**Lea Häfliger**  
Automobilmechatronikerin  
Erfolgreicher Abschluss Juli 2016, AMAG

**Peter Jost**  
Chefredaktor  
Berner Zeitung

**Morten Hannesbo**  
Chief Executive Officer  
AMAG

**Christian Wasserfallen**  
Präsident Stiftung FH SCHWEIZ  
Nationalrat



# Gesundheits-Quiz

**Raten Sie mit und gewinnen Sie mit etwas Glück eine trendige Design-Trinkflasche als stilvollen Begleiter für unterwegs.**

**1. Welches dieser Zitate stammt von Oscar Wilde?**

- Gesunder Magen bleibt unbeachtet, viel Arbeit, wenig Dank. (M)
- Gesundheit ist die erste Pflicht im Leben. (N)
- Die Ursache eines langsamen Todes ist Gesundheit. (L)

**2. Wie lange dauert das Vollzeitstudium «Bachelor of Science FH» in der Pflege?**

- 4 Semester (I)
- 6 Semester (A)
- 8 Semester (U)

**3. Wie viele Zahnärzte pro 100 000 Einwohner gab's 2014 in der Schweiz?**

- 129 (U)
- 92 (D)
- 51 (S)

**4. Welchen FH-Bachelor-Studiengang gibt es nicht?**

- Hebamme (P)
- Physiotherapie (J)
- Orthopädie (T)

**4. Wie viele Mitarbeitende waren Ende 2014 landesweit in Pflegeheimen beschäftigt (in Vollzeitäquivalenten)?**

- 27 000 (E)
- 62 000 (G)
- 89 000 (U)

**6. Was sieht das neue Gesundheitsberufegesetz unter anderem vor?**

- 3 neue FH-Studiengänge (H)
- Gesundheitsberuferegister (C)
- Koordination zwischen Uni und FH (P)

**7. Wie hoch schlägt der Puls sprichwörtlich, wenn sich jemand sehr aufregt?**

- 180 (H)
- 360 (Z)
- 1000 (O)



**Lösungswort:**           Schicken Sie das Lösungswort, Ihre Adresse und Telefonnummer unter dem Betreff QUIZ per E-Mail an die Adresse [mailbox@fhschweiz.ch](mailto:mailbox@fhschweiz.ch). Mit etwas Glück gewinnen Sie eine von fünf Design-Trinkflaschen «KOR AURA» gesponsert von e-Brands im Wert von je Fr. 29.95.

**e-Brands**  
Closer To The Market

## SBAP.

Schweizerischer Berufsverband für Angewandte Psychologie  
Association Professionnelle Suisse de Psychologie Appliquée  
Associazione Professionale Svizzera della Psicologia Applicata

## Weiterbildungen beim SBAP.

### Notfallpsychologie

Vermittelt werden alle Massnahmen, die geeignet sind, die psychische Gesundheit der Betroffenen von potenziell traumatisierenden Ereignissen und/oder der von Einsatzkräften zu erhalten oder wieder herzustellen. Wer beruflich oder privat mit Unfällen oder belastenden familiären und beruflichen Konfrontationen ist, profitiert von den hier vermittelten Kompetenzen.

### Modulare Weiterbildung in Coaching mit optionaler Vertiefung fürs Coaching von Menschen mit AD(H)S oder einer Autismus-Spektrum-Störung

Im Grundmodul wird aktuelles Wissen vermittelt und Kompetenzen für das Coaching gefördert. Im Aufbaumodul liegt der Fokus auf dem spezifischen Coaching von KlientInnen mit der Diagnose AD(H)S und/oder Autismus-Spektrum Störung.

Jährliche  
Durchführungen

Weitere Informationen auf  
[www.sbap.ch](http://www.sbap.ch) oder [info@sbap.ch](mailto:info@sbap.ch)  
und 043 268 04 05

# Ein Herz für ältere Menschen



FH-Absolvent Edon Hoxha in seiner Heimatstadt Prizren auf einer Brücke über den Fluss Lumbardhi.

Bild: PD

*Edon Hoxha hat sich an der BFH zum Architekten ausbilden lassen. Zurück im Kosovo, will er das Leben der älteren Generation verbessern. Die Schweiz könnte Vorbild sein.*

1999 tobte im Kosovo noch der Krieg. Seit 2008 ist das Land unabhängig, was von der westlichen Welt mehrheitlich anerkannt wird. Die Zukunft aber ist ungewiss, viele junge Kosovaren sehen kaum Perspektiven, suchen ihr Glück im Ausland. «Es gibt grosse Herausforderungen für unser junges Land», sagt Edon Hoxha am Telefon. Sein Name stammt aus dem Albanischen und wird «Hodscha» ausgesprochen. Mit dem früheren albanischen Diktator Enver Hoxha sei er nicht verwandt. Das Gespräch mit Edon Hoxha findet auf Englisch statt. Deutsch kann er zwar ebenfalls ein bisschen, Englisch spricht er aber flüssiger, obwohl er einige Jahre in der Schweiz verbracht hat. An der Berner Fachhochschule (BFH) hat er von 2011 bis 2016 den Master in Architektur absolviert. Dies im Anschluss an den Bachelor, den er an der Universität Pristina erwarb. Im Gegensatz zu vielen anderen jungen Landsleuten ist er aber zurückgekehrt in seine Heimat Prizren, die zweitgrösste Stadt des Kosovos.

## Grosser Nachholbedarf

Hier verfolgt der 30-Jährige ein Projekt, das man auf Anhieb kaum mit dem Wiederaufbau eines kriegsversehrten Landes in Verbindung bringen würde: altersgerechtes Bauen. «Wegen des demografischen Wandels, wird das Thema «Wohnen im Alter» in vielen Ländern noch massiv an Bedeutung gewinnen», ist Hoxha überzeugt. Der Kosovo hat allerdings eine andere Altersstruktur als westliche Industrieländer, das Durchschnittsalter ist tief. Wie kommt er also auf die Idee? Zum einen war altersgerechtes Bauen bereits Thema seiner Masterarbeit in der Schweiz. «Und hier im Kosovo

sehe ich, dass wir einen riesigen Nachholbedarf bei der Infrastruktur haben, gerade auch für ältere Menschen», sagt Hoxha. Denn die Bedürfnisse einer älteren Generation werden schnell vergessen. «Und auch bei uns hat sich die Gesellschaft gewandelt. Man lebt nicht mehr wie früher in Grossfamilien.» Die Abwanderung vieler Junger trägt zusätzlich dazu bei, dass viele ältere Menschen alleine in ihren Häusern und Wohnungen zurückgelassen werden. Und Berufstätige haben nicht mehr genügend Zeit für die Betreuung ihrer Eltern und Grosseltern. Edon

Hoxha hat das am Beispiel seines eigenen Grossvaters gesehen. Dies brachte ihn auf die Idee, ein Projekt in der Heimat aufzugleisen.

#### **Alte nicht «wegschliessen»**

Dazu will Hoxha alte Ideen überwinden: Ältere Menschen zusammen an einem Ort unterzubringen – etwa in einem Heim «wegzuschliessen» –, entspreche nicht ihren Bedürfnissen. Zum einen orientiert sich der junge Architekt deshalb am Konzept von Schweizer Alterswohnungen. Sie bedeuten bereits einen grossen Schritt weg vom Heim und mehr Selbstständigkeit. «Hier in Prizren sollen die Wohnungen zudem einzeln und dezentral entstehen, eingebettet in Wohnquartieren.» Die ältere Generation soll mitten in der Gesellschaft bleiben, daran teilhaben können. Sie sollen sich weiterhin zu Hause fühlen, nicht abgeschoben. «Ich sehe das bei meinem Grossvater. Er ist noch interessiert und sucht sozialen Kontakt.» Gleichzeitig sei er physisch eingeschränkt. Medizinische Versorgung in der Nähe ist deshalb ein weiteres Kriterium.

#### **FH mit Vorbildcharakter**

Hoxha sieht sein Vorhaben nicht nur als soziales Engagement. «Wenn ältere Menschen weiterhin eingebunden sind, trägt das enorm zur mentalen Gesundheit bei», ist er überzeugt. «Isolation hingegen macht krank.» Generell sei die Verbindung von Wohnen und medizinischer Betreuung zentral und werde in der Architektur überall an Bedeutung gewinnen.

In die Schweiz ist er gekommen wegen ihres guten Rufs im Bereich Architektur und Ausbildung. Sein Studium an der BFH hat ihn darin bestätigt. «Die Qualität ist einzigartig, das sehe ich auch, wenn ich mich mit Kollegen vergleiche, die in anderen Ländern Europas studiert haben.» Er hofft, dass auch im Kosovo dereinst ein Studium in dieser Qualität möglich sei. An der FH habe er gelernt, ein Problem systematisch anzugehen und zu lösen. Doch auch von seinen Praktika in Schweizer Architekturbüros bringt er wertvolle Erfahrung mit.

#### **«Hier gibt es viel zu tun»**

Noch ist das Projekt von Edon Hoxha in der Konzeptphase – er ist erst seit kurzem wieder in der Heimat. Ein Schweizer Architekturbüro allerdings zeige Interesse an einer Zusammenarbeit. Nun hofft Edon Hoxha, dass sein Projekt Früchte trägt. Was seine weitere Zukunft bringt, ist offen. «Ich hoffe, auch künftig hier als Architekt tätig sein zu können», beschreibt er seine Ziele. Dass er sein Glück im Ausland versucht, wie viele andere, scheint weniger wahrscheinlich. «Hier gibt es viel zu tun, und damit auch genügend Möglichkeiten.»

Guy Studer



## verantwortungsbewusst

«Zeit haben. Entspannen, geniessen.  
Sich auf das freuen, was noch kommt.  
Und sich sicher fühlen dank der langjährigen  
Partnerschaft mit der Pensionskasse.  
Das Verantwortungsbewusstsein der PTV  
gibt mir ein gutes Gefühl.»

Bendicht Abrecht  
Senior Projektleiter, Ingenieurbüro



Pensionskasse der  
Technischen Verbände  
SIA STV BSA FSAI USIC  
3000 Bern 14  
T 031 380 79 60  
www.ptv.ch

aufmerksam · unabhängig · verantwortungsbewusst



Universität  
Zürich UZH



Master of Advanced Studies

## European and Chinese Business Management

The University of Zurich in cooperation with the New Huadu Business School Switzerland offers a new MAS program for talents with high career potentials and entrepreneurial spirit. The program aims to equip students with international business skills across key functional areas and cross-cultural competences.

Key features of the program:

- Provide the state-of-the-art management knowledge
- Enhance applied know-how and hands-on experiences in international businesses through project work in China or Switzerland
- One-year, intensive course in English, taught by international faculty

Detailed information:

info\_ecbm@business.uzh.ch

Phone: +41 (0)44 634 19 85

[www.ecbm.uzh.ch](http://www.ecbm.uzh.ch)



Zürcher Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften

**zhaw** Gesundheit

## Fit für weitere Karriereschritte

Unsere praxisnahen Weiterbildungen richten sich an Fachpersonen aus dem Gesundheits- und Sozialbereich. Das berufsbegleitende Angebot führt vom Weiterbildungskurs (WBK) Schritt für Schritt zu einem Certificate (CAS), Diploma (DAS) oder Master of Advanced Studies (MAS).

### Besuchen Sie zum Beispiel:

- WBK Grundlagen zu Schulgesundheit
- WBK Kurse leiten: Lernen mit Krebs zu leben
- CAS Handtherapie
- CAS Klinische Expertise in Geriatrischer Physiotherapie
- MAS Hebammenkompetenzen<sup>plus</sup>

Alle Angebote unter [zhaw.ch/gesundheit/weiterbildung](http://zhaw.ch/gesundheit/weiterbildung)

Wir setzen uns ein für die  
Vereinbarkeit von Beruf und Familie



Spezialangebot  
für  
Alumnis

Kinderkrippe  
Stärnschnuppe  
Kriens

★ ★ ★  
Sternmatt 6 6010 Kriens  
beim Bahnhof Mattenhof  
Telefon 041 202 11 00  
[www.kinderkrippestaernschnuppe.ch](http://www.kinderkrippestaernschnuppe.ch)

## Airline-Trolleys

Für FH-SCHWEIZ-Mitglieder  
**40% Rabatt**

Die Airline-Trolleys eignen sich perfekt als hauseigene Minibar, Büro- oder TV-Möbel, Badezimmerschrank, uvm. – dem individuellem Einsatz sind keine Grenzen gesetzt.

Wir bieten FH-SCHWEIZ-Mitglieder 40% Rabatt auf das gesamte Sortiment.

Einfach Gutscheincode «**FHSCHWEIZ**» bei der Bestellung im Onlineshop unter [www.airlinetrolley.ch](http://www.airlinetrolley.ch) eingeben und profitieren.

Viel Spass mit den Trolleys wünscht  
Aviatik-Shop

[www.airlinetrolley.ch](http://www.airlinetrolley.ch)



# Bin ich fit?



**Sabrina Hösl (31)**

Master of Science in Angewandter Psychologie, derzeit MAS Kinder- und Jugendpsychotherapie, ZHAW. Wissenschaftliche Assistentin am Psychologischen Institut der ZHAW

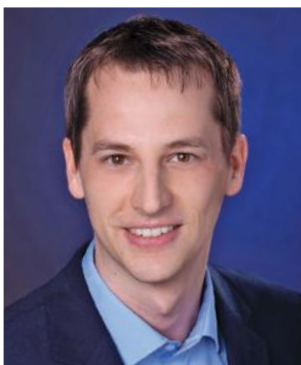
## Die Psychologin

**Lebe ich gesund?** «Ich lebe gesund – wobei auch hier gilt: Ausnahmen bestätigen die Regel. Ich pflege Beziehungen zu Freunden, bewege mich regelmässig, esse, was mir guttut, versuche genügend Zeit zum Entspannen einzuplanen und Zeichen von meinem Körper und meiner Psyche wahrzunehmen. Als Psychologin achte ich darauf, dass ich regelmässig reflektiere: Ich frage mich, wie ich mich fühle. Wenn ich denke, dass eine Veränderung angebracht wäre, versuche ich zu handeln.»

**Wo hapert es noch?** «Ich könnte trotz meiner Bemühungen noch mehr Zeiten zur Entspannung in meinem Kalender einfügen. Diese «Entspannungstermine» sind genauso wichtig wie alle anderen Termine. Trotzdem gehen sie manchmal unter, weil so viele Dinge zusammenkommen.»

**Was ist tabu?** «Das kann ich nicht so pauschal beantworten – schliesslich ist es sehr individuell. Mir fällt dazu aber ein Spruch von Paracelsus ein, den ich aus meiner ersten Ausbildung als Laborantin noch kenne: «Alle Dinge sind Gift, und nichts ist ohne Gift; allein die Dosis macht's, dass ein Ding kein Gift sei.» Ich glaube, dieses Zitat beschreibt gut, dass es nicht einfach ist, ein Verhalten generell als Tabu abzustempeln. Da spielen viele weitere Faktoren eine Rolle.»

**Mein Gesundheitstipp:** «Sich Zeit nehmen und darauf achten, was einem guttut, und das vermehrt tun – das fördert das Wohlbefinden.»



**Marco Kellenberger (32)**

Bachelor of Science in Betriebsökonomie, HTW Chur, Produktmanager bei IMT Medical in Buchs SG

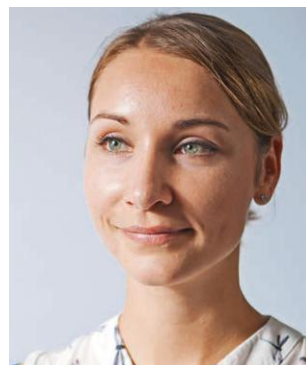
## Der Produktmanager

**Lebe ich gesund?** «Aus meiner Sicht lebe ich gesund. Dazu gehören beide Faktoren: Körper und Geist. Ich versuche mich ausgewogen zu ernähren, möglichst viel Sport zu treiben und mental ausgeglichen zu sein. Dazu gehört, dass ich viel Früchte und Gemüse esse und Fett und Zucker auf ein gesundes Mass beschränke. Grundsätzlich gilt für mich beim Essen – wie auch allgemein – der gesunde Menschenverstand. Körperlich fit halte ich mich mit Joggen, Klettern und Fitness, wobei ich das Joggen im Winter sein lasse. Und nachdem ich das Studium dieses Jahr abgeschlossen habe, hoffe ich, wieder mehr Zeit zu haben für das Gleitschirmfliegen.»

**Wo hapert es noch?** «In Sachen Sport gibt es wohl noch etwas Luft nach oben. Aber jetzt habe ich ja auch wieder mehr Zeit dafür.»

**Was ist tabu?** «Rauchen kommt für mich nicht in Frage. Ebenso wenig, meinen Gleitschirm vor einem Flug nicht zu kontrollieren.»

**Mein Gesundheitstipp:** «In den Pausen wenn immer möglich nicht über die Arbeit sprechen. Und generell sollte man die Arbeit vom Privatleben möglichst gut trennen. Mir gelingt das relativ gut – ich habe zum Beispiel meine Arbeitsmails nicht auf dem Handy. Das brächte mir auch keinen Vorteil. Grundsätzlich gilt für mich der gesunde Menschenverstand. Die Gesundheit ist wichtig, aber ich möchte nicht mein Leben komplett darauf ausrichten.»



Bilder: PD

**Carmen Benz (28)**

Bachelor of Science in Ernährung und Diätetik, BFH. Ernährungsberaterin am Kantonsspital St. Gallen

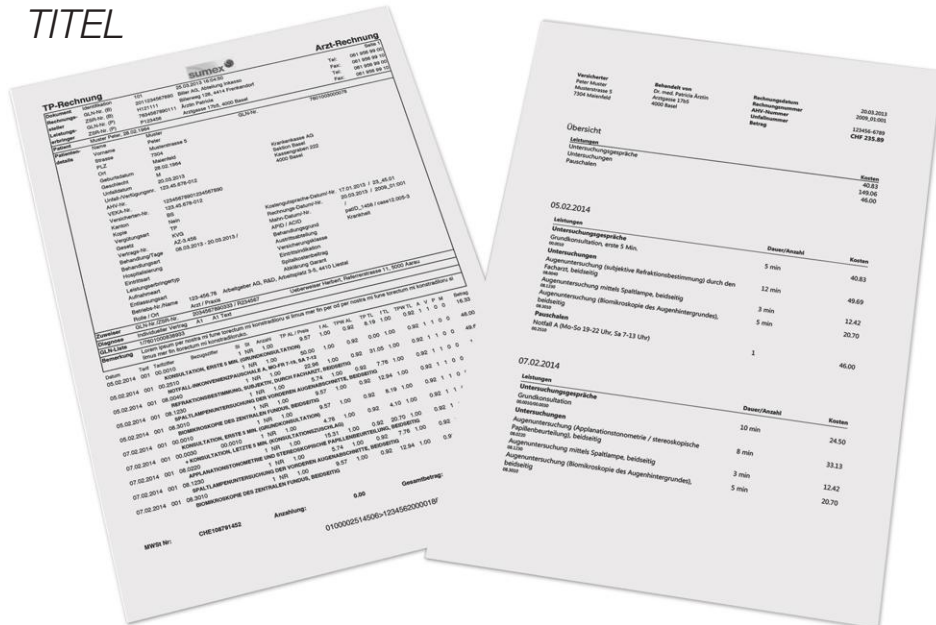
## Die Ernährungsberaterin

**Lebe ich gesund?** «Ich versuche es, so gut es geht. Für den Arbeitsweg nehme ich das Velo oder gehe zu Fuss und ich benutze (fast) immer die Treppe statt den Lift. Als Ernährungsberaterin versuche ich eine Vorbildfunktion einzunehmen: Würde ich in der Kantine am Arbeitsplatz nur «ungesunde» Menüs essen, würde mich das unglaublich machen. Ich esse abwechslungsreich und achte beim Einkaufen stets auf die Qualität, kaufe wenn immer möglich Bioprodukte. Aus ökologischen Gründen achte ich zudem besonders auf regionale und saisonale Produkte und konsumiere nicht täglich Fleisch.»

**Wo hapert es noch?** «Mit dem Thema «Stressbewältigung und Entspannung» könnte ich mich meiner Gesundheit zuliebe mehr befassen. Die Zeit vergeht oft wie im Flug. Dazu kommen berufliche sowie private Verpflichtungen, welche dazu führen können, dass ich zu wenig Zeit für mich und meine Interessen finde.»

**Was ist tabu?** «Man sollte kein Lebensmittel im Übermass konsumieren. Insbesondere bei Genussmitteln wie Alkohol sollte man vorsichtig sein.»

**Mein Gesundheitstipp:** «Jeder sollte versuchen, beim Essen auf seinen Körper zu hören, um Körpersignale wie Hunger und Sättigung wahrzunehmen. In dieser schnelllebigen Zeit mit dem Überfluss an Nahrungsmitteln besteht die Gefahr, dass man beim Essen die Signale seines Körpers nicht beachtet.»



# Ärzte-Kauderwelsch verständlich gemacht

**Wer eine Arztrechnung erhält, interessiert sich in erster Linie für den dick markierten Frankenbetrag, der ganz unten steht. Wer genauer kontrollieren will, für was man eigentlich bezahlt, versteht meist nur «Bahnhof». Forschende der ZHAW entwickeln nun eine Software, die Arztrechnungen laienverständlich «übersetzt».**

In der Schweiz werden etwa 70 Millionen Heilkostenrechnungen pro Jahr verschickt, also im Schnitt etwa neun Rechnungen pro Person. Patienten können die Arztrechnungen aber nur kontrollieren und allenfalls etwas beanstanden, wenn der Rechnungstext verständlich ist. «Seit der Einführung der detaillierten Abrechnung nach Tarmed wimmelt es in Arztrechnungen jedoch nur so von unverständlichen Begriffen», sagt Dr. Felix Steiner, Co-Leiter Forschungs- und Arbeitsbereich Fachkommunikation und Wissenstransfer am ZHAW-Departement Angewandte Linguistik. Deshalb hat eine Forschergruppe rund um Steiner untersucht, wie Arztrechnungen verständlicher formuliert und übersichtlicher dargestellt werden könnten. Das Projekt wird von der Kommission für Technologie und Innovation (KTI) des Bundes gefördert. In Zusammenarbeit mit der Suva und der ELCA Informatik AG soll eine Software entwickelt werden, die Tarmed-Arztrechnungen in drei Landessprachen verständlich «übersetzt». Ziel ist auch, dass das Gesundheitssystem ein Stück weit finanziell entlastet wird.

## 95 Prozent der Fälle abgedeckt

«Aktivierte partielle Thromboplastinzeit» für 8.70 Franken steht zum Beispiel auf der Position einer Arztrechnung. «Das ist selbst für Hobbymediziner unverständlicher Fachjargon», so Steiner. Zum einen haben die ZHAW-Linguisten nun solche schwierigen Begriffe wie auch Medikamentennamen laienverständlich «übersetzt», und zum anderen haben sie ein neues Kategoriensystem mit einer übersichtlichen Anordnung für die Rechnungen geschaffen. Damit ist der Punkt «Aktivierte partielle Thromboplastinzeit» neu unter der Hauptkategorie «Labor» als «Blutuntersuchung» zu finden. Insgesamt existieren rund 4000 Tarmed-Begriffe sowie rund 20 000 Medikamentennamen. Die ZHAW-Forschenden wollen davon die häufigsten übersetzen und damit etwa 95 Prozent der Fälle abdecken. Steiner: «Bei den restlichen fünf Prozent handelt es sich um Spezialfälle, die nur sehr selten vorkommen.» Im Anschluss an die drei Tarmedsprachen Deutsch, Französisch und Italienisch soll eine englische Version bereitgestellt werden.

## Laiensprache bietet gute Grundlage

Und so gingen die Forscher vor: Zu Beginn wollten sie herausfinden, wie viel Laien verstehen. «Das erstaunlichste Ergebnis war, dass Patienten zwar nicht über eine Fachsprache im engeren Sinne verfügen, aber über einen Laienfachwortschatz, der die Krankheitserfahrung sehr gut auf den Punkt bringt», erklärt Felix Steiner. Krebspatienten würden zum Beispiel

Wörter wie «Knubbel» verwenden. Dieser Laienfachwortschatz wurde in Onlineforen – bei Krankheitsbildern wie Herzkreislauf-, Krebs- oder psychischen Erkrankungen – quantitativ erforscht und bildete für das Verständlichmachen der Rechnungen eine wichtige Grundlage.

Die Untersuchung der Onlineforen zeigte auch, dass Laien hochgradig erfahrungsgestrieben sind bei ihrer Lektüre. Beim Lesen einer Arztrechnung wird beispielsweise ein ganzes Handlungsskript – also Abläufe wie zum Beispiel die Begrüssung, das Abhören der Lungen oder die Blutabnahme fürs Labor – zum Arztbesuch aktiviert. Basierend auf diesem Wissen definierten die Forschenden acht Kategorien für die Leistungen: Untersuchungsgespräche, Untersuchung, Leistungen in Abwesenheit des Patienten, Material, Pauschalen, Medikamente und Labor. Tests im ZHAW-Usability-Labor zeigten, dass diese Bezeichnungen meist gut verstanden werden.

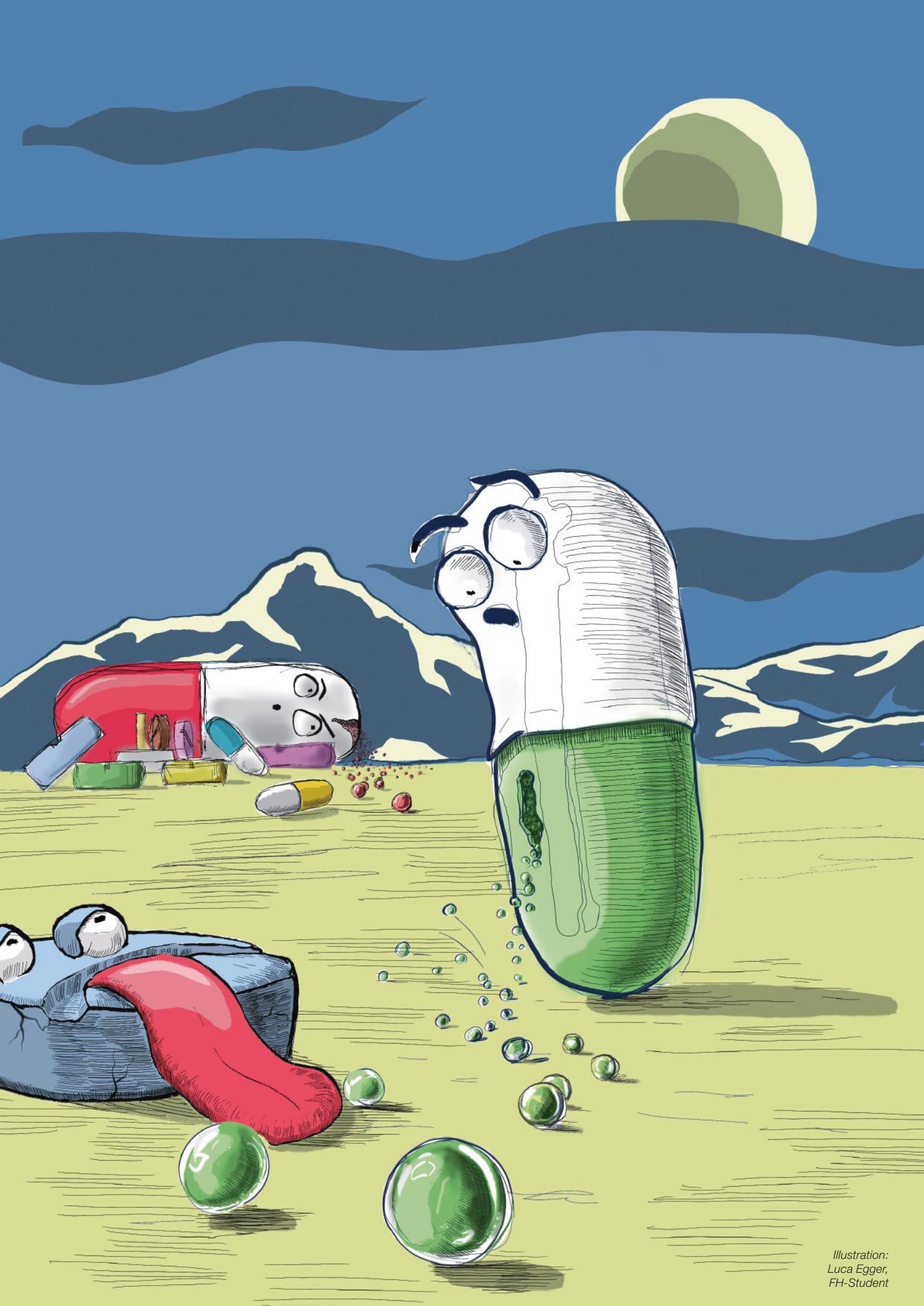
## App ist in Planung

Letztlich fliessen die Forschungsergebnisse in eine neuentwickelte Software, welche voraussichtlich ab Ende 2016 die unverständlichen Tarmed-Arztrechnungen automatisch in einen laienverständlichen Text übersetzt sowie Leistungen übersichtlich zusammenfasst, gruppiert und gewichtet. Die laienverständlichen Arztrechnungen können einerseits online als PDF-Format generiert werden. Oder per Smartphone kann eine Tarmed-Arztrechnung abfotografiert werden, die dann dank einer App automatisch laienverständlich übersetzt und für die Lektüre am kleinen Bildschirm dargestellt wird.

PD

## Tarmed

Seit 2004 rechnen Ärztinnen und Ärzte nach dem Tariffsystem Tarmed ab. Es umfasst mit mehr als 4000 Positionen fast alle ärztlichen und arzt nahen Leistungen in der Arztpraxis und im ambulanten Spitalbereich. Der Tarif legt fest, wie viel ein Arzt für eine bestimmte Leistung in Rechnung stellen darf. Bei Tarmed geht es um viel Geld, und darum ist die Bewertung der einzelnen Positionen auch immer wieder Thema der Politik. Im Moment führt der Bundesrat Gespräche mit Tarifpartnern, um sich auf eine neue Tarifstruktur zu einigen.



Careerlong Learning

## Master-Studien für die Praxis



Karrierebegleitend weiterbilden. An der Hochschule der Wirtschaftsmetropole. Direkt beim HB Zürich.

---

### Jetzt Karriere in die Hand nehmen!

- MSc Business Administration, Major in Strategic Management
- EMBA-General Management
- EMBA-Marketing
- EMBA/MBA-International Business (USQ)

[fh-hwz.ch/master](http://fh-hwz.ch/master)

# HWZ

Die Hochschule für Wirtschaft  
in Zürich

## Bereit für den nächsten Schritt? Jetzt weiterbilden. **Informationsanlass**

**Dienstag, 10. Januar 2017**  
Fachhochschulzentrum St.Gallen

**Details und Anmeldung:**  
[www.fhsg.ch/infoanlass](http://www.fhsg.ch/infoanlass)

 **FHS St.Gallen**  
 Hochschule  
für Angewandte Wissenschaften



FHO Fachhochschule Ostschweiz



**Steffis Tipp** Stefanie Zortea ist  
Leiterin Dienstleistungen von FH SCHWEIZ.  
Sie stellt an dieser Stelle interessante  
Angebote für FH-SCHWEIZ-Mitglieder vor.

## Jetzt gewinnen!

Senden Sie mir bis zum 31. Dezember 2016 eine E-Mail  
([stefanie.zortea@fhschweiz.ch](mailto:stefanie.zortea@fhschweiz.ch)) mit dem Betreff «Steffis Tipp:  
November 2016» und Ihren Angaben und gewinnen Sie  
mit etwas Glück **eine von 5 Hotelcards** (gültig ein Jahr)  
im Wert von je 95 Franken.

Viel Glück!



## Das Halbtax für Hotels

Volles Programm zum halben Preis. Was die meisten nur vom Zugfahren kennen, gibt's auch für Hotels: Mit der Hotelcard übernachten Sie in über 600 Hotels in der Schweiz und im angrenzenden Ausland zum halben Preis. Und dies wann, wo und so oft Sie möchten. In der Auswahl ist für jeden Geschmack und alle Bedürfnisse etwas dabei – von der familiären Herber-

ge bis zum luxuriösen 5-Sterne-Hotel, vom Berghotel über das Landgasthaus bis zur Wellness-Oase. Die Hotelcard ist beliebig oft einsetzbar und ist auch für zwei Personen gültig. Mitglieder von FH SCHWEIZ erhalten 40 Prozent Rabatt auf die Einjahreskarte (55 statt 95 Franken).

Profitieren Sie zudem von unserem befristeten 2-für-1-Weihnachtsangebot: Bestellen Sie unter [www.hotelcard.ch/steffi](http://www.hotelcard.ch/steffi) Ihre Hotelcard für CHF 47,50 statt 95,00.

Dazu erhalten Sie eine weitere Hotelcard gratis zum Weiterschicken dazu.

**Mehr zum Weihnachtsangebot unter [www.fhschweiz.ch/hotelcard](http://www.fhschweiz.ch/hotelcard)**

**HOTELCARD**  
1/2 PRICE HOTELS



FH SCHWEIZ dankt allen Partnern des 3. FH-Forums für die Unterstützung:

- EY
- Boa Lingua
- Handelszeitung (Medienpartner)
- Hochschule Luzern
- Kaufmann Modellbau AG
- ÖKK
- Randstad
- Schweizer Kader Organisation
- World Vision Schweiz (Charity Partner)

### EY

EY bietet viele Möglichkeiten für eine erfolgreiche Karriere. Wir suchen Menschen, die etwas bewegen wollen. Absolventen der Fachrichtungen BWL, VWL, Jura, Wirtschaftsinformatik, Informatik sind bei uns herzlich willkommen, aber auch Wirtschaftsingenieure, Wirtschaftsmathematiker und Mathematiker.

**Weitere Informationen finden Sie auf [ey.com/careers](http://ey.com/careers)**



### Randstad

Fehlt Ihrem Lebenslauf noch der letzte Feinschliff? Dann sind Sie bei Randstad an der richtigen Adresse! Wir sind HR-Experten und wissen, was einen guten Lebenslauf ausmacht. Gerne werfen wir einen Blick auf Ihr Bewerbungsdossier und geben Ihnen wertvolle Tipps und Inputs.

[www.randstad.ch/cvcheck](http://www.randstad.ch/cvcheck)



### World Vision Schweiz

Das Kinderhilfswerk World Vision Schweiz dankt der FH SCHWEIZ und den Teilnehmern des FH-Forums für das grosszügige Engagement! Dank Ihrem Beitrag kommen afrikanische Kinder jetzt bis zu 4-mal schneller in die Schule und haben Perspektiven auf ein selbstbestimmtes Leben. Seit Anfang September 2016 sind bereits 24 Velos gespendet worden. Uns begeistert dieses Projekt sehr. Helfen Sie mit, unser Ziel von 100 Velos bis zum Jahresende zu erreichen.

[www.worldvision.ch/velo](http://www.worldvision.ch/velo)



## Neugierig?

Machen Sie den Bachelor. [www.hslu.ch/neugierig](http://www.hslu.ch/neugierig)

Recognised for excellence  
5\* – EFQM

Architektur  
Bautechnik  
Business Administration  
Energy Systems Engineering  
Elektrotechnik  
Digital Ideation

Film  
Gebäudetechnik  
Informatik  
Innenarchitektur  
International Management  
& Economics

Kunst & Vermittlung  
Maschinentechnik  
Medizintechnik  
Musik (Klassik, Jazz,  
Volksmusik, Kirchenmusik)  
Musik und Bewegung

Produkt- und Industriedesign  
Soziale Arbeit  
Visuelle Kommunikation  
Wirtschaftsinformatik  
Wirtschaftsingenieur I  
Innovation

## «Die Weiterbildung war das fehlende Puzzleteil»

**Pascal Hofstetter hat an der ZHAW School of Engineering die Weiterbildung in Integrated Risk Management absolviert. Damit hat sich der Kundenberater des führenden Schweizer Versicherungsbrokers Kessler & Co. AG viel zusätzliches Know-how erarbeitet, was ihm im Umgang mit seinen Kunden noch mehr Sicherheit gibt.**



und finde die besten Versicherungslösungen bei verschiedenen Anbietern», erklärt er. Um seine Kunden noch besser beraten zu können, hat er sich für die Weiterbildung in Integrated Risk Management an der ZHAW School of Engineering entschieden. «Für mich war die Weiterbildung eine ideale Ergänzung zu meinem bisherigen Wissen: das Puzzleteil, das noch fehlte, um meine Kunden im Beratungsgespräch noch besser zu verstehen.»

### Wissen aus der Praxis

«Ich wollte mich nicht irgendwo in einen Vorlesungsraum setzen und mir stundenlang Theorie anhören», sagt Pascal Hofstetter. «Mir war es besonders wichtig, dass die Dozierenden aus der Wirtschaft kommen und aus ihrer Praxiserfahrung schöpfen können. Das hat an der School of Engineering perfekt gepasst.» Neben dem praxisorientierten Unterricht hat ihm die Vielseitigkeit der Weiterbildung zugesagt: «Es wird nicht einfach nur eine Branche angeschaut; die Dozierenden be-

leuchten verschiedene Schauplätze, auf denen Risk Management eine Rolle spielt.» Im Rahmen der Weiterbildung hat sich Pascal Hofstetter wichtiges zusätzliches Know-how erarbeitet und eine gute Basis für seine weitere Arbeit geschaffen. «Ich verfüge nun über noch mehr Sicherheit in der Beratung meiner Kunden und kann ihnen noch effizienter Nutzen vermitteln.»

### Studienaufbau

Das Weiterbildungsangebot im Bereich Integrated Risk Management besteht aus fünf Zertifikatslehrgängen (CAS), die einzeln belegt oder zu einem Diploma of Advanced Studies (DAS) bzw. einem Master of Advanced Studies (MAS) kombiniert werden können.

Weitere Informationen  
ZHAW School of Engineering  
Sekretariat Weiterbildung  
Technikumstrasse 9  
8401 Winterthur  
+41 (0)58 934 74 28  
[weiterbildung.engineering@zhaw.ch](mailto:weiterbildung.engineering@zhaw.ch)  
[www.zhaw.ch/engineering/  
weiterbildung](http://www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung)



# Ein Gratisjahr

Seit fünf Jahren bietet Microsoft das Office-Paket in der Mietversion «Office 365» an. Diese bietet neben Cloudspeicher und einer Online-Version auch den Vorteil, dass die Mieterin oder der Mieter stets über die neueste Version von Microsoft Word, Excel, PowerPoint und Outlook verfügt. Das «Microsoft Office 365 Personal Abo» für 69 Franken deckt für ein Jahr Ihren Mac (oder PC), Ihr Tablet und Ihr Smartphone ab. «Microsoft Office 365 Home» für 109 Franken deckt jeweils fünf solcher Geräte im gleichen Haushalt ab. Aktuell können beide Pakete in einer 3-für-2-Aktion gekauft werden. Das heisst, Sie bezahlen zwei Jahre, erhalten aber die Abdeckung für ganze drei Jahre.

## Spezialpreise im Online-Shop

Sie planen demnächst den Kauf eines neuen MacBook oder iPad? Dann macht eine gleichzeitige Bestellung von «Office

365 Home» im 3-für-2-Paket vielleicht durchaus Sinn, um auf allen Geräten stets Zugriff auf die Vollversionen der Microsoft-Office-Applikationen zu haben – und auf Ihre Dateien. Als FH-SCHWEIZ-Mitglied können Sie dank der Partnerschaft mit der Data Quest AG über den Computer-Takeaway die Office-Pakete sowie die Geräte vergünstigt beziehen. Der Computer-Takeaway bietet das ganze Jahr Produkte sowie Zubehör von Apple und Drittherstellern im Shop für Mitglieder von FH SCHWEIZ zu Sonderkonditionen an.

**COMPUTER-TAKEAWAY**

Bis zu 10% Rabatt auf Apple-Produkte für FH-SCHWEIZ-Mitglieder  
[www.fhschweiz.ch/dataquest](http://www.fhschweiz.ch/dataquest)



# Besser ausklinken statt durcharbeiten



**Ein Sprachtraining im Ausland ist nicht nur effizienter als ein Sprachkurs in der Schweiz. Es schafft auch Raum für Ruhe und Freude an neuen Inhalten.**

Die moderne Arbeitswelt verlangt immer mehr, in kürzerer Zeit und am besten alles gleichzeitig. Doch die Aufnahmefähigkeit hat ein Limit. In der knappen Mittags- oder Feierabendzeit sollte man deshalb nicht auch noch einen Sprachkurs belegen müssen. Stattdessen sollten Unternehmen ihre Mitarbeitenden ein bis zwei Wochen ausklinken lassen und ihnen ein Sprachtraining im Ausland ermöglichen.

higkeit hat ein Limit. In der knappen Mittags- oder Feierabendzeit sollte man deshalb nicht auch noch einen Sprachkurs belegen müssen. Stattdessen sollten Unternehmen ihre Mitarbeitenden ein bis zwei Wochen ausklinken lassen und ihnen ein Sprachtraining im Ausland ermöglichen.

## Besser im Ausland

Während Sprachkurse in der Schweiz Monate dauern, erreicht man das Gleiche im Ausland in wenigen Wochen. Die Gründe sind naheliegend: Die massgeschneiderten Kurse sind sehr zielgerichtet, man wird nicht durch Berufs- oder Alltagspflichten abgelenkt und kann das Erlernte unmittelbar anwenden. Gleichzeitig erlebt man Atmosphäre, Mentalität und Eigenheiten von Land und Leuten hautnah. Im Ausland erhält man zudem eine Prise Feriengefühl und den Erholungseffekt gleich dazu.

## Sonderkonditionen für Mitglieder von FH SCHWEIZ

Mitglieder von FH SCHWEIZ profitieren von 5 Prozent Rabatt auf sämtliche Sprachkurse von Boa Lingua. Jetzt Gratisberatung vereinbaren: 041 710 38 88, [info@businessclass.ch](mailto:info@businessclass.ch) oder [www.boalingua.ch/beratung](http://www.boalingua.ch/beratung)

## Weitere Informationen:

[www.boalingua.ch](http://www.boalingua.ch)  
[www.businessclass.ch](http://www.businessclass.ch)

**Boa lingua**  
 SPRACHAUFENTHALTE BUSINESS CLASS

## Neuer Wind für Ihre Karriere.

Unsere praxisnahen Weiterbildungen eröffnen Ihnen neue Horizonte.

### Hier eine Auswahl

- CAS Industrie 4.0 – von der Idee zur Umsetzung
- CAS Product Innovation and Leadership for Engineers
- DAS Schweisstechnologie
- CAS Instandhaltungsmanagement
- MAS/DAS/CAS Integrated Risk Management
- WBK Computational trading strategies with R

Besuchen Sie einen unserer Infoabende!

Anmeldung und weitere Informationen:

[www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung](http://www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung)



**HTW Chur**

Hochschule für Technik und Wirtschaft  
University of Applied Sciences

## MSc in Business Administration

3 Semester Vollzeit oder Teilzeit

### – Major New Business

Business Innovation, Business Internationalisation, Business Transformation

### – Major Tourism (in Englisch)

International Tourism Management, Strategic Innovation  
Management and Tourism, Nature and Society

### – Major Information and Data Management

Knowledge Management, Data Visualisation, Semantic Web, Information  
Economics, Information Design, Data Mining, Data Science

Master  
of Science

Hochschule für Technik und Wirtschaft  
Pulvermühlestrasse 57, CH-7004 Chur  
[www.htwchur.ch/master](http://www.htwchur.ch/master)

FHO Fachhochschule Ostschweiz

graubünden Bildung und Forschung

Als Informatiker/in  
entwickeln Sie bei uns  
Software, die Sie auch  
im Alltag bewegt.

Unsere Mitarbeitenden arbeiten täglich  
an Innovationen, um die Schweiz mobiler  
zu machen.

[sbb.ch/einstieg](http://sbb.ch/einstieg)

SBB CFF FFS

## Linsen – rasch und günstig

Bequem online oder per App neue Linsen und Pflegemittel bestellen. Linsenmax, der günstige Schweizer Onlineshop für Kontaktlinsen und Zubehör, liefert direkt vom Hersteller, rasch, günstig. FH-SCHWEIZ-Mitglieder erhalten zudem 20 Prozent Rabatt auf das ganze Sortiment.

Bei Bezahlung den Code

«FHCH20» eingeben.

[linsenmax.ch](http://linsenmax.ch)



## Hypothek zum Vorzugszins

Die Credit Suisse berät Kunden in allen Finanzfragen. Mitglieder von FH SCHWEIZ erhalten als Vorzugskonditionen 0,2 Prozent Zinsreduktion auf Hypotheken während der gesamten Laufzeit sowie reduzierte Fixpreise bei den Bonviva-Banking-Paketen.

[www.fhschweiz.ch/credit-suisse](http://www.fhschweiz.ch/credit-suisse)

CREDIT SUISSE



## Training beim Original

Seit mehr als 40 Jahren steht Kieser Training für präventives und therapeutisches Krafttraining – als Original auf diesem Gebiet. Mitglieder von FH SCHWEIZ erhalten das Jahresabonnement für 850 statt 990 Franken.

[www.fhschweiz.ch/fitnesstraining](http://www.fhschweiz.ch/fitnesstraining)

KIESER TRAINING



## Effiziente Job-Suche

Auf fhjobs.ch finden Sie Angebote, die genau auf Ihr FH-Profil zugeschnitten sind. In Zusammenarbeit mit der x28 AG bietet die Stellenplattform eine riesige Auswahl. FH-SCHWEIZ-Mitglieder erhalten das Job-Mail kostenlos für ein Jahr sowie 20 Prozent Rabatt auf Stellenausschreibungen.

[fhjobs.ch](http://fhjobs.ch) by FH SCHWEIZ



## Alles für Ihr Handy

Von der wasserdichten Schutzhülle bis zum SIM-Karten-Stanzer. Auf yourmobile.ch ist alles zu finden, was mit Ihrem Handy zu tun hat. Der Onlineshop wurde von Abgängern der FHS St. Gallen gegründet und bietet Mitgliedern von FH SCHWEIZ 30 Prozent Rabatt.

[www.fhschweiz.ch/handyzubehoer](http://www.fhschweiz.ch/handyzubehoer)

yourmobile



## Gratis CV-Check

Wie bewerbe ich mich mit Erfolg? Randstad unterstützt FH-Absolventen beim nächsten Karriereschritt. FH-SCHWEIZ-Mitglieder können ihr Bewerbungsdossier kostenlos einem kritischen Check durch HR-Experten des Personaldienstleisters Randstad unterziehen lassen.

[www.fhschweiz.ch/cvcheck](http://www.fhschweiz.ch/cvcheck)

randstad



## Der digitale Rechtsberater

Sie haben eine dringende Frage, brauchen eine Rechtsauskunft, aber die hohen Anwaltshonorare schrecken Sie ab? Auf Guider.ch, dem digitalen Rechtsberater des «Beobachters», beantworten über 30 Anwälte Fragen zu sämtlichen Rechtsgebieten. Weitere Informationen liefern zudem über 3700 Fachartikel, Merkblätter, Checklisten und weitere Hilfsmittel. Wenn Ihre Fragen oder Anliegen komplexer sind, können Sie eine persönliche Beratung via E-Mail oder Telefon in Anspruch nehmen. Und dies ohne Wartezeit. FH-SCHWEIZ-Mitglieder lernen Guider 30 Tage kostenlos kennen. Zusätzlich profitieren sie von 20 Prozent Rabatt auf das Guider-Best-Jahresabo und erhalten es für 79 statt 99 Franken. Dieses bietet Zugriff auf alle digitalen Inhalte sowie eine persönliche Rechtsberatung.

[www.fhschweiz.ch/guider](http://www.fhschweiz.ch/guider)

GUIDER



## 6 Prozent Flottenrabatt

Dezentes skandinavisches Design, Innovationen und hohe Massstäbe bei der Sicherheit zeichnen die Fahrzeuge von Volvo seit Generationen aus. Mit dem neuen V90 hat der schwedische Autobauer zudem vor kurzem seinen neusten Coupé gelandet und führt damit seine Tradition des Kombi in ein neues Zeitalter.

Mitglieder von FH SCHWEIZ erhalten 6 Prozent Flottenrabatt, wenn sie Volvo als Mobilitätspartner aussuchen. Das Angebot gilt nur für die im Vertrag geregelten Mitarbeiter- und Firmenfahrzeuge.

[www.fhschweiz.ch/flottenrabatte](http://www.fhschweiz.ch/flottenrabatte)

VOLVO



# Den Adventskranz gibt's zum Vorzugspreis

Noch wenige Tage und die Adventszeit beginnt. Die Wohnzimmer werden wieder gemütlich eingerichtet, behagliches Kerzenlicht begleitet die Abende. Da dürfen entsprechende Blumengestecke nicht fehlen. Haben Sie Ihren Adventskranz oder eine feierliche Blumendekoration bereits besorgt?

Dank der Zusammenarbeit mit dem Schweizerischen Floristenverband (SFV)

profitieren FH-SCHWEIZ-Mitglieder von Sonderkonditionen beim Einkauf in ausgewählten Blumenfachgeschäften.

## 25-Franken-Gutschein

Für 50 Franken erhalten FH-SCHWEIZ-Mitglieder ein Adventsarrangement im Wert von 75 Franken – dank eines Mehrwertgutscheins im Wert von 25 Franken. Dieser Gutschein kann unter [www.fh-schweiz.ch/blumen](http://www.fh-schweiz.ch/blumen) bestellt werden.

Auf dieser Website finden Sie zudem die Liste mit allen Blumenfachgeschäften, in denen Sie den Gutschein einlösen können.

[www.fhschweiz.ch/blumen](http://www.fhschweiz.ch/blumen)

[www.florist.ch](http://www.florist.ch)



Schweizerischer Floristenverband  
Association Suisse des Fleuristes  
Associazione Svizzera dei Floristi

a passion for flowers



Lucerne University of  
Applied Sciences and Arts

## HOCHSCHULE LUZERN

Soziale Arbeit

## Unsere Angebote im Bereich Gesundheit

### Master of Advanced Studies

MAS Betriebliches Gesundheitsmanagement

MAS Management im Sozial- und Gesundheitsbereich

MAS Prävention und Gesundheitsförderung

MAS Sexuelle Gesundheit im Bildungs-, Gesundheits-  
und Sozialbereich

FH Zentralschweiz

Weitere Informationen unter [www.hslu.ch/weiterbildung-sozialarbeit](http://www.hslu.ch/weiterbildung-sozialarbeit)

# Kabelloser Fotodruck in Laborqualität vom Mobilgerät

**Canon**

SELPHY CP1200 COMPACT PHOTO PRINTER

Mit dem bisher schicksten SELPHY machen Sie Ihre Schnappschüsse vom Smartphone ganz einfach zu hochwertigen Fotoprints in Laborqualität, die ein ganzes Leben lang farbstabil bleiben. Der kompakte, schicke und mobile WLAN-Fotoprinter, den jeder bedienen kann.

- Simpel und schnell von Mobilgeräten drucken
- Mit besonders haltbaren Fotoprints in Laborqualität bleiben Erinnerungen lange lebendig
- Kreativ und ganz einfach bedienbar
- Der kompakte, schicke und mobile Fotoprinter
- Auswählbares Druck-Finish bei Standard Fotopapier

**Spezialpreis für FH-SCHWEIZ-Mitglieder**  
**nur CHF 109 statt CHF 169**  
plus Papier und Tinte für 54 Ausdrücke

Weitere Informationen und Bestellung unter  
[www.partnerstore.ch/fhschweiz](http://www.partnerstore.ch/fhschweiz)



## COMPUTER- TAKEAWAY

### Endlich einen günstigen Mac!

Computer TakeAway von Data Quest bietet für FH Schweiz Mitglieder Apple Computer 10% unter dem Normalpreis an.

Unter [www.fhschweiz.ch/dataquest](http://www.fhschweiz.ch/dataquest) finden Sie einen Link auf unseren Spezialshop mit dem kompletten Sortiment an Apple Produkten (Mac, iPad, iPhone, iPod, Apple Watch), Apple Zubehör sowie Produkten von Drittherstellern.

<http://www.fhschweiz.ch/dataquest>



**Solution  
Expert**  
Education

# Tiefere Rabatte bei den Krankenkassen

Hunderttausende von Versicherten in der Schweiz bezahlen ab 2017 mehr Prämien für ihre Zusatzversicherungen. Ausgelöst und angeordnet hat dies die Eidgenössische Finanzmarktaufsicht (FINMA). Sie schreibt den Versicherern vor, dass Rabatte auf den Zusatzversicherungen im Kollektiv nur noch dann zulässig sind, wenn die Rentabilität im Kollektiv besser ist als in der Einzelversicherung. Dazu kommt, dass Kollektivrabatte über 10% ein besonders strenges Prüfungsverfahren bei der FINMA durchlaufen müssen. So viel zu den bisher immer als «freier» Markt gehandelten Zusatzversicherungen. Tiefere Rabatte führen infolgedessen zu einer Prämienhöhung für Kollektivversicherte. Bei den Kollektivverträgen der FH SCHWEIZ bedeutet dies:

## FH-SCHWEIZ-Kollektivrabatte

| Versicherer                                                                                        | Kollektivrabatte ab 2017                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|  CSS Versicherung | 3%–10% (bisher 3%–20%)                    |
|  Helsana          | 10% (unverändert)                         |
|  ÖKK              | 10% (bisher 15%)                          |
|  sanitas          | 0%–10% je nach Produkten (bisher bis 15%) |
|  Sympany          | 0% (bereits im Jahr 2016 0%)              |
|  visana           | 0% (bisher 5%–10%)                        |

Die Rentabilität der einzelnen Kollektivverträge und der einzelnen Produkte wird jährlich neu überprüft. Sobald sich die Rentabilität im Kollektiv gegenüber der Einzelversicherung positiv ent-

wickelt, werden wieder Kollektivrabatte eingeführt oder bestehende erhöht. Ein Verbleib in den Kollektivverträgen lohnt sich auf jeden Fall. Denn nur innerhalb dieser Rahmenverträge profitieren Sie in Zukunft von Rabatten oder anderen Leistungsvorteilen.

[www.fhschweiz.ch/krankenkassen](http://www.fhschweiz.ch/krankenkassen)

  
solution+benefit  
MEHR WERT FÜR ALLE.



Ralph Meyer, Gründer von solution+benefit

## Im Tempo-rausch

Ob Sie eine Boeing 777 im Flugsimulator fliegen oder einen Formel-1-Boliden über eine geschichtsträchtige Rennstrecke steuern – Adrenalin und Spass sind bei Fly & Race Simulations garantiert. Der Standort befindet sich unweit des Zürcher Hauptbahnhofs an der Europaallee 41. Alle Simulationen werden von erfahrenen Linienpiloten, Schweizer Rennfahrern und/oder ausgebildeten Fly-&-Race-Instruktoren begleitet. Die Flug- und Rennerlebnisse werden nach den individuellen Bedürfnissen von Einzelpersonen, Kleingruppen und Firmen gestaltet. FH-SCHWEIZ-Mitglieder erhalten 25 Prozent Rabatt auf das gesamte Angebot. Ein Fluglebnis über 60 Minuten kostet zum Beispiel 150 statt 199 Franken. [www.fhschweiz.ch/flyandrace](http://www.fhschweiz.ch/flyandrace)



## Stilvolles Kochen

Sie kochen leidenschaftlich gerne? Dann wissen Sie auch, wie wichtig es ist, dass Sie nebst guten Zutaten jederzeit auch geeignete und qualitativ hochwertige Utensilien zur Hand haben.

Kuhn Rikon ist die Schweizer Marke Nr. 1 für Kochgeschirr und Küchenhelfer. Seit Jahrzehnten steht sie für solide Schweizer Qualität. Als FH-SCHWEIZ-Mitglied profitieren Sie von 20 Prozent Rabatt auf das gesamte Online-Sortiment von Kuhn Rikon. Einfach beim Bestellen unter [ch.kuhnrikon.com](http://ch.kuhnrikon.com) den Rabattcode «FH-CH-KR-20» eingeben. Mehr Infos finden Sie unter

[www.fhschweiz.ch/haushaltswaren](http://www.fhschweiz.ch/haushaltswaren)



## Ihr Karrierepartner

Roche ist das weltweit grösste Biotechnologieunternehmen und im Bereich In-vitro-Diagnostik global führend. Unsere 120-jährige Firmengeschichte und eine stabile Aktionärsstruktur sichern eine langfristige Perspektive. Sie stehen für ein starkes und entschlossenes Bekenntnis zur Erforschung und Entwicklung bahnbrechender Medikamente – mit dem Ziel, das Leben von Patienten zu verbessern.

Unser Erfolg beruht auf Innovation, Neugierde und Vielfalt. Wir hören nie auf, zu lernen, und entwickeln uns kontinuierlich weiter – wir suchen nach Menschen, die das gleiche Ziel verfolgen.

[careers.roche.ch](http://careers.roche.ch)



# Smalltalk oder Klartext mit dem Vermieter?



Hilfreiche Antworten bei Rechtsfragen:  
Guder ist der digitale Berater des Beobachters

**GUIDER.CH – So geht Entscheiden heute.**



# La santé par l'activité

**Gaëlle Borgeaud, ergothérapeute et praticienne formatrice au centre neuchâtelois de psychiatrie (CNP), parle de son travail, de l'évolution d'un métier encore jeune, et du chemin qui l'a conduite à travailler dans ce domaine.**

Diplômée de la Haute école de travail social et de la santé, la seule HES romande à proposer une formation en ergothérapie, Gaëlle Borgeaud travaille sur le site de Préfargier, à Marin depuis 2012. Vaste terrain qui descend en pente douce jusqu'au lac, allées de graviers qui serpentent entre les différents bâtiments, classés monuments historiques: le cadre exceptionnel du site rattaché au CNP garde des traces de l'histoire du bâtiment, autrefois maison de santé pour les patients plus fortunés. Gaëlle précise que l'espace est ici capital, d'autant plus que les chambres de l'institution sont peu personnalisées. «C'est important, pour les patients qui séjournent dans l'hôpital de pouvoir venir se promener ici sans croiser trop de monde, de pouvoir s'isoler.»

C'est aussi dans cet environnement naturel que l'ergothérapeute puise des matériaux pour travailler avec ses patients, des adultes et des adolescents: coquillages, roseaux, bois flottant... L'ergothérapie, en effet, se définit par un champ d'action propre au sein des différents métiers de la santé: l'occupation. La tâche d'un praticien dans le métier, explique Gaëlle, a toujours comme point de départ des activités très concrètes, qui s'inscrivent dans le quotidien des patients comme la cuisine, le jardinage. L'activité constitue un prétexte, un moyen de faire regagner de l'autonomie au patient. Un objectif qui se décline dans tous les domaines de l'ergothérapie, qu'il s'agisse de santé physique ou psychique, et pour tous les types de populations. «Beaucoup de patients qui entrent dans mon atelier ne savent pas à quoi s'at-

tendre», confie la praticienne, soulignant la nécessité de pouvoir expliquer sa pratique, d'autant plus que l'ergothérapie recouvre un domaine très vaste. «La promotion du métier occupe d'ailleurs une part importante des études, on a été formé à expliquer ce qu'on peut apporter de différent des autres formations.»

*«L'ergothérapie se définit par un champ d'action propre au sein des différents métiers de la santé: l'occupation.»*

**Gaëlle Borgeaud**

En effet, l'ergothérapie reste un métier relativement jeune, qui a dû se faire sa place parmi les autres métiers de la santé. C'est surtout un type de traitement qui n'a, pendant longtemps, pas été défini par un métier propre, mais qui correspondait à des rôles complémentaires, pris en charge par d'autres professionnels. Que l'ergothérapie s'adapte aux besoins du patient ne facilite pas la définition du métier: «On doit être prêt à accueillir les gens comme ils sont et à ne pas être rigide, malgré les protocoles.» Même avec des descriptifs et en présence de patients connus, l'état de la per-

sonne que l'on a devant soi est imprévisible, et c'est justement cet état qui dictera la dynamique de la séance. Une absence de routine qui contribue à l'intérêt du métier, selon l'ergothérapeute, qui dit ne jamais s'ennuyer.

La jeune femme se découvre un intérêt pour la psychiatrie au cours d'un des stages obligatoires qu'elle effectue dans le cadre de sa formation. Pour quelqu'un qui se voyait travailler en pathologie de la main et fabriquer des attelles, le saut est plutôt grand. «J'ai découvert que j'appréciais le côté un peu déstabilisant de la psychiatrie, et l'importance de la relation humaine dans le domaine.»

La psychiatrie, malgré l'évolution considérable de la discipline, reste redoutée, tant chez les stagiaires qu'elle suit que les patients. Une peur qui viendrait, entre autres, d'idées préconçues. Gaëlle explique qu'il faut combattre beaucoup de préjugés, déconstruire certaines images, notamment celle de la folie, et les relativiser: les moments de calme et de retour à la vie normale ont aussi leur place dans les pathologies psychiques.

Si on peut espérer voir, à l'avenir, les problèmes de santé mentale gagner en reconnaissance, l'ergothérapie, elle, se démocratise déjà de plus en plus. Au cours des dernières années, le métier a passablement évolué: les patients sont de plus en plus informés sur ce que fait un-e ergothérapeute, et surtout, des postes en ergothérapie s'ouvrent chaque semaine: une bonne nouvelle pour la profession!

*Leïla Pellet*

# FH-Lunch – le réseautage aux couleurs HES

**Les FH-Lunchs permettent, déjà depuis cinq années, aux diplômés des Hautes écoles spécialisées (HES), aux responsables RH ainsi qu'aux représentants des HES d'échanger sur une thématique dans un cadre agréable et convivial. De l'apprentissage au recrutement 3.0 – les FH-Lunchs 2016 ont été un succès.**

Les FH-Lunchs qui ont lieu chaque année à Genève, Lausanne, Fribourg, Sion et Neuchâtel, sont devenus une vraie institution ces dernières cinq années. A chaque endroit, une trentaine de personnes se réunissent autour de la table. Les thématiques sont variées et toujours en lien avec les actualités du monde du travail et des Hautes écoles spécialisées. Cette année, nous avons par exemple abordé le thème de l'apprentissage comme porte d'entrée pour une belle carrière lors du FH-Lunch de Neuchâtel. C'est Grégory Blanchard, Responsable



*«Pour un alumni HES, les FH-Lunchs sont l'occasion de rencontrer des entrepreneurs et responsables RH, mais également d'autres alumni HES de différents domaines.»*

**Damien Varesano,**  
Alumni Hepia

du service formation de Coop, qui a expliqué comment un apprentissage peut mener à un poste cadre dans l'entreprise Coop et ce que Coop fait pour soutenir les jeunes sur ce chemin. Le recrutement 3.0 était la thématique du FH-Lunch à Sion. En effet il n'est pas facile à ce jour de recruter les meilleures spécialistes dans le domaine TIC. David Luyet de Swisscom nous a dévoilé comment il uti-



*«Les thématiques abordées intéressent certainement les membres de HR-Neuchâtel et il est enrichissant d'échanger avec les acteurs du monde HES. C'est grâce à la collaboration entre HR SWISS et FH SUISSE que nous pouvons bénéficier de ces événements intéressants une fois par an. D'ailleurs, nous nous sommes inspirés du concept pour un de nos prochains événements.»*

**Laurent Helfer,**  
Président HR-Neuchâtel

lise les réseaux sociaux et autres nouveaux outils pour atteindre ces talents convoités. A Fribourg tout s'est tourné autour de l'entrepreneuriat HES et de nombreux entrepreneurs étaient présents pour partager leur expérience.

La recette du succès des FH-Lunchs sont d'une part les partenariats de FH SUISSE avec HR SWISS, les Hautes écoles et associations d'alumni sur place, ainsi que d'autres acteurs économiques. La qualité des intervenants fait l'autre partie du succès.

Mais venez le découvrir par vous-même. Nous nous réjouissons déjà de vous accueillir aux FH-Lunch 2017.



*«Le FH-Lunch est une excellente occasion de réseautage, mais pas uniquement. La présence de personnalités de la vie économique et politique permet également de communiquer sur les causes HES. Pour la HEIA-FR c'est une occasion pour rentrer en contact direct avec ses diplômés.»*

**Jean-Daniel Aebischer,**  
Directeur HEIA-FR

# Formation: plus d'argent

La Confédération redéfinit la promotion des domaines Formation, Recherche et Innovation (FRI) tous les quatre ans. Fin février 2016, le Conseil fédéral a voté le message FRI de 2017 à 2020 en tenant compte du programme de stabilisation et l'a transmis au Parlement. Une croissance annuelle de 2% des dépenses de formation y est proposée. Ainsi, la Confédération disposerait en tout de 26 milliards de francs pour la période 2017 à 2020. La Commission fédérale de la science, de l'éducation et de la culture (CSEC) et une large alliance réunissant des représentants de l'économie et des parties impliquées dans le domaine de la formation, dont FH SUISSE, s'étaient néanmoins investies en faveur d'une augmentation du budget de 3,2% ce qui aurait apporté 948 millions de francs de plus que ce que le Conseil fédéral avait proposé. Au cours de la session d'été, le Conseil national a décidé de s'en tenir aux 2%. Mais lors de sa session d'automne, le Conseil des Etats a augmenté les crédits prévus dans le message FRI 2017–2020, les faisant passer à 26,4 milliards de francs. Cela correspond à une croissance annuelle de 2,5% et, le Conseil national a accepté. Cette somme sera répartie ainsi: 40 millions de francs supplémentaires iront aux hautes écoles spécialisées, 160 millions aux EPF, 55 aux universités, 100 à la formation professionnelle et 40 aux instituts de recherche d'envergure nationale. Le Conseil national a également approuvé cette augmentation.

**Claudia Heinrich**

## Un registre transparent

Par le passé, les filières Soins infirmiers, Physiothérapie, Ergothérapie, Nutrition et Obstétrique des hautes écoles spécialisées étaient réglementées par la Loi fédérale sur les hautes écoles spécialisées (LHES). Début 2015, elle a été remplacée par la Loi sur l'encouragement et la coordination des hautes écoles (LEHE). Etant donné que la LEHE ne formule pas d'exigences sur les contenus de l'ensei-

gnement, la Loi fédérale sur les professions de la santé (LP-San) aura pour mission de combler le vide juridique qui en résulte. FH SUISSE a suivi l'élaboration de la LPSan depuis 2014. Ses points principaux portent sur la réglementation des compétences générales et professionnelles, l'accréditation de programmes et le régime d'autorisation pour exercer la profession sous sa propre responsabilité professionnelle. Elle contient aussi un registre des professions de la santé. Celui-ci propose aux employeurs du secteur de la santé une base de données structurée sur les diplômes et contenant des informations sur l'autorisation de pratiquer et les possibilités de mesures disciplinaires à l'égard des professionnels de la santé. Il augmente la transparence pour la population et facilite la surveillance des professionnels de la santé pour les cantons. Les conseillers nationaux et les conseillers aux états ont en principe déjà voté la loi. Maintenant, le Conseil des Etats a encore subventionné le projet «Interprofessionnalité dans le domaine de la santé 2017–2021», soumis ultérieurement dans le cadre de l'initiative contre la pénurie de personnel qualifié, à hauteur de 8 millions de francs. Ainsi, le Parlement veut garantir davantage d'efficacité dans les soins médicaux de base. La loi a été adoptée par les deux chambres le 30 septembre en votation finale. Le Conseil fédéral doit maintenant fixer sa date d'entrée en vigueur.

**Claudia Heinrich**

## CV-Check

Tu planifies la prochaine étape de ta carrière ? Tu souhaites un avis et des conseils à propos de ton CV ? Tu es à la bonne adresse chez Randstad!

En tant qu'experts en Ressources Humaines, nous savons de quoi est composé un bon CV. Nous étudierons volontiers ton dossier de candidature et te donnerons de précieux conseils sur la façon dont tu pourrais encore mieux te présenter à tes futurs employeurs.

Rends-nous visite sur notre site

**[www.randstad.ch/cvcheck](http://www.randstad.ch/cvcheck)**

et transmets-nous ton CV.

 **randstad**



Commentaire

**Jean-François Steiert, conseiller national, membre de la Commission de la science, de l'éducation et de la recherche**

## Le temps presse

Nos hautes écoles ont largement profité des programmes de recherche européens au cours des dernières années. Nous avons gagné sur le plan financier, en tant que bénéficiaire net des programmes, et par le biais de ces programmes qui permettent à nos institutions de formation et de recherche de maintenir et de développer leur position forte dans les réseaux internationaux de recherche. C'est une des conditions essentielles pour maintenir notre capacité d'attrait de forces vives sur le plan international et notre capacité à produire des biens et des services à haute valeur ajoutée fondamentale à notre prospérité.

Depuis l'acceptation de l'initiative sur l'immigration de masse, la situation a changé: les contingents d'immigration qui figurent dans le nouvel article constitutionnel ne sont pas compatibles avec le principe de la libre circulation des personnes et menacent donc les relations contractuelles entre la Suisse et l'Union européenne. La fragilisation des accords sur la formation et la recherche et leur limitation dans le temps ont entraîné un certain affaiblissement de notre place de recherche, notamment parce que certains chercheurs de renom hésitent à s'installer en Suisse dans des conditions peu claires – ou la quittent s'ils sont déjà là.

La clé réside dans la ratification du Protocole d'extension de la libre circulation des personnes à la Croatie. Elle pourra politiquement s'effectuer dès l'adoption par les deux chambres, idéalement en décembre 2016, de la législation de mise en œuvre de l'initiative sur l'immigration. Si cela devait échouer, les commissions compétentes des deux chambres pourraient entamer une procédure d'urgence pour demander au Conseil fédéral une ratification sans condition et immédiate dans l'intérêt de la recherche et de la prospérité dans notre pays.

*Jean-François Steiert*



## De l'apprenti au CEO

Photo: PD

***La décision de se former sur le tas, Jens Breu l'a prise délibérément dans sa jeunesse. Il s'est avéré que ce titulaire d'un diplôme de l'enseignement supérieur avait fait le bon choix: il est aujourd'hui à la tête d'un groupe industriel qui emploie 8000 personnes.***

Jens Breu précise aussi qu'il n'a jamais planifié ce parcours professionnel. «Ma carrière a été jalonnée d'opportunités.» Il ne les a bien sûr pas repoussées. Et à l'âge de 44 ans, il est CEO d'un groupe industriel qui emploie 8000 personnes. Son entreprise, SFS, qui compte des filiales dans 25 pays, est considérée comme un modèle.

Même si les temps sont durs, SFS, dont le siège est situé à Heerbrugg dans le canton de Saint-Gall, tient à maintenir son site de production en Suisse. L'introduction en bourse du groupe a eu lieu en 2014 et, avec un chiffre d'affaires annuel qui avoisine 1,4 milliard de francs, il fabrique entre autres des pièces métalliques de haute précision, notamment des vis minuscules.

Apple est devenu l'un de ses principaux clients par le rachat d'une entreprise en Asie. C'est parce qu'il est fasciné chaque jour de savoir que dans son Smartphone ce sont plus de 100 composants qui

sortent de son entreprise. Depuis l'époque où il travaillait à la production, les composants ont une réalité bien spécifique pour lui. Ce dirigeant originaire de Suisse orientale se distingue sur ce point d'un grand nombre de ses collègues. Il n'a pas passé son bac, mais il a fait son chemin après l'apprentissage – et, depuis 1995, exclusivement dans l'entreprise qui se situe à moins de 20 km à vol d'oiseau de son lieu de naissance. Et si c'était à refaire, il ferait exactement la même chose.

### ***Une phase précoce qui laisse son empreinte***

Très jeune, Jens Breu faisait déjà preuve d'une maturité intellectuelle remarquable. Il était évident pour lui qu'il n'irait pas au collège et qu'il entrerait directement dans la

vie active. Par ailleurs, il a pris une résolution dès l'âge de 17 ans: «Je me disais que je voulais exercer une activité qui me plairait.» Avant tout, il faut aimer ce qu'on fait et le travail est comme un hobby. Il n'a pas changé de philosophie. Et dans ces propos du jeune CEO, on retrouve un peu l'adolescent perspicace.

Pour Breu, l'apprentissage est irremplaçable. «On ne peut pas rattraper cette expérience pratique de base.» C'est un leitmotiv chez lui. L'expérience acquise sur le tas quand il était jeune, entre 16 et 20 ans, a été une phase déterminante qui l'a beaucoup marqué. «Sans cette expérience, mes capacités ne se seraient pas développées de la même façon», explique-t-il avec conviction. L'attente permanente du résultat, liée à la pression de la maîtrise des coûts, la collaboration avec des personnes d'âges très différents pour parvenir à un produit commercialisable – ce sont pour lui des impulsions déterminantes qui lui ont indiqué la

route à suivre. «Par la suite, je me suis toujours nourri de cette expérience pratique.»

Pour la compléter, il a fait par la suite des études d'ingénieur en mécanique en cours du soir à l'Abendtech de Saint-Gall, devenu aujourd'hui la FHS de Saint-Gall – parallèlement à son activité professionnelle, bien sûr. «L'employeur et l'employé en profitent l'un comme l'autre.» Lorsque sa carrière l'a promu à l'étage supérieur de la direction, il lui fallait absolument un MBA. Il a obtenu son diplôme à la Cleveland State University en 2007 alors qu'il était depuis sept ans responsable de la production pour SFS aux Etats-Unis. Il n'a jamais perdu le contact avec la formation de base. C'est ce qu'il recommande aux jeunes: «Faites attention à ne pas négliger les bases.» La possibilité de faire un master ne s'envolera pas pour autant. «Il est plus judicieux de passer son master plus tard, mais avec une orientation plus pointue.»

### ***«To be or not to be»***

Le CEO n'est pas inquiet quant aux possibilités offertes par l'enseignement supérieur. En revanche, il considère que l'apprentissage et le système suisse de formation duale sont déterminants: «Pour la Suisse en tant que site industriel, c'est une question fondamentale: to be or not to be». Cela explique l'engagement massif du groupe SFS dans ce domaine. Les apprentis représentent 7% de ses effectifs en Suisse, soit environ 160 places d'apprentissage dans dix professions différentes. Belle prestation. Mais l'engagement du groupe ne s'arrête pas avec l'obtention du diplôme de fin d'apprentissage. Environ 80% des apprentis qui ont obtenu leur diplôme trouvent une place dans l'entreprise. Et ceux qui veulent ensuite poursuivre des études à temps complet dans une haute école spécialisée sont suivis. «Nous faisons tout notre possible pour qu'ils conservent des liens étroits avec nous.» La direction est composée, comme il l'indique, environ de 70% de collaborateurs issus de la propre relève de l'entreprise. Le groupe assure lui-même sa propre relève.

*Cet article est paru dans le «Special» de la «Handelszeitung», publié en collaboration avec FH SUISSE. Jens Breu est engagé dans le projet «Entre et monte» de la fondation FH SUISSE, qui vise à renforcer le système de formation duale (Version INLINE août 2016).*

# Die Stellenplattform:

- für FH-Absolventinnen und FH-Absolventen
- mit über 10 000 topaktuellen Stellen
- sowie einem kostenlosen Job-Mail

jetzt Stellen suchen und finden unter  
**[www.fhjobs.ch](http://www.fhjobs.ch)**



*«Alle Jobs für  
FH-Absolventen  
auf einen Klick –  
das ist einzigartig!»*

**Cornel Müller**

Leiter Marketing & Business Development x28 AG

FH SCHWEIZ in Zusammenarbeit mit

**GUIDER**  
Beobachter

**x28**

# Exekutiver Master / Master exécutif

1/3

| Titel/titre                                                      | Anbieter                                                                                                            | Anforderung(1)<br>exigences (1) | Beginn<br>début | CHF Rabatt<br>CHF rabais |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------|--------------------------|
| <b>Architecture, Culture, Energy</b>                             | prestataire                                                                                                         |                                 |                 |                          |
| MAS SUPSI Music Composition                                      | SUPSI - Conservatorio della Svizzera italiana                                                                       |                                 | laufend         | 9300                     |
| MAS in Denkmalpflege und Umnutzung                               | BFH Architektur, Holz und Bau                                                                                       | HA, A                           | laufend         | 19800                    |
| MAS in nachhaltigem Bauen                                        | BFH Architektur, Holz und Bau                                                                                       | HA, B, A                        | laufend         | 26000                    |
| MAS FHO in nachhaltigem Bauen                                    | Hochschule für Technik und Wirtschaft, HTW Chur                                                                     | B, A                            | laufend         | 26000                    |
| MAS Holzbau                                                      | BFH Architektur, Holz und Bau                                                                                       | HA, B, A                        | laufend         | 24100                    |
| MAS in Kulturmanagement Praxis                                   | HSLU – Design und Kunst                                                                                             | B, K                            | laufend         | 18000                    |
| MAS in Raumentwicklung                                           | HSR Hochschule für Technik Rapperswil                                                                               | HA, B, A                        | 24.08.17        | 30000                    |
| MAS FHO in Real Estate Management                                | FHS St.Gallen, Weiterbildungszentrum                                                                                | B, A                            | 13.01.17        | 26367                    |
| MAS Musikpädagogik in spezifischen Kontexten                     | BFH Hochschule der Künste Bern                                                                                      | HA, B                           | laufend         | 21000                    |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Bauökonomie                         | HSLU – Technik & Architektur                                                                                        | HA, B                           | laufend         | 21500                    |
| MAS in Real Estate Management                                    | BFH Architektur, Holz und Bau                                                                                       | HA, B, A                        | laufend         | 29450                    |
| MAS FHNW in nachhaltigem Bauen EN Bau                            | FHNW Hochschule für Architektur, Bau und Geomatik                                                                   | HA, B                           | laufend         | 26000                    |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Energieingenieur                    | HSLU – Technik & Architektur                                                                                        | HA, B                           | 11.09.17        | 11000                    |
| MAS Arts Management                                              | ZHAW School of Management and Law                                                                                   | B, HA                           | 03.02.17        | 20800                    |
| MAS SUPSI Music Performance and Interpretation                   | SUPSI - Conservatorio della Svizzera italiana                                                                       |                                 | laufend         | 9500                     |
| MAS SUPSI Contemporary Music Performance and Interpretation      | SUPSI - Conservatorio della Svizzera italiana                                                                       |                                 | laufend         | 9500                     |
| MAS SUPSI Wind Conducting                                        | SUPSI - Conservatorio della Svizzera italiana                                                                       |                                 | laufend         | 9300                     |
| MAS SUPSI Research Methods in the Arts                           | SUPSI - Conservatorio della Svizzera italiana                                                                       |                                 |                 | 9500                     |
| MAS HES-SO en Ingénierie de la mobilité                          | HES-SO - HEIG-VD / HEIA-FR / hepia / HEI-VS                                                                         | A                               |                 | 19500                    |
| MAS FHNW in Bauleitung                                           | FHNW Hochschule für Architektur, Bau und Geomatik                                                                   | HA, B                           | 19.09.17        | 26000                    |
| MAS FHNW Energie am Bau                                          | FHNW Hochschule für Architektur, Bau und Geomatik                                                                   | HA, B                           | laufend         | 26000                    |
| MAS in nachhaltigem Bauen                                        | ZHAW Institut für Facility Management und weitere Schweizer Fachhochschulen                                         | HA, B                           | laufend         | 26000                    |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Baumanagement                       | HSLU – Technik & Architektur                                                                                        | HA, B                           | laufend         | 28500                    |
| MAS FHO in Energiesysteme                                        | Interstaatliche Hochschule für Technik Buchs, NTB                                                                   | HA, B, A                        | laufend         | 18500                    |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in nachhaltigem Bauen                  | HSLU – Technik & Architektur                                                                                        | DA, B                           | laufend         | 26000                    |
| <b>Banking &amp; Finance</b>                                     |                                                                                                                     |                                 |                 |                          |
| MAS SUPSI Tax Law                                                | SUPSI - Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale                                                           |                                 | laufend         | 25500                    |
| MAS Bank Management                                              | HSLU – Wirtschaft, Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ                                                      | HA, A, B                        | 09.03.17        | 28800                    |
| MAS Controlling                                                  | HSLU – Wirtschaft, Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ                                                      | HA, A, B                        | 09.02.17        | 28800                    |
| EMBA mit Vertiefung in Controlling & Consulting                  | BFH Wirtschaft                                                                                                      | B, A, HA                        | laufend         | 34000                    |
| MAS ZFH in Controlling                                           | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                | B                               | Okt 17          | 28850                    |
| MAS in Corporate Finance (CFO)                                   | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                                      | B, HA                           | 03.02.17        | 27900                    |
| MAS Corporate Finance                                            | HSLU – Wirtschaft, Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ                                                      | HA, A, B                        | 09.02.17        | 28800                    |
| MBA / EMBA FH in International Accounting & Reporting            | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Nov 17          | 31600                    |
| MAS Private Banking & Wealth Management                          | HSLU – Wirtschaft, Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ                                                      | HA, A, B                        | 09.03.17        | 28800                    |
| MBA / EMBA FH in National oder International Individual Taxation | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Apr 17          | 31600                    |
| MBA / EMBA FH in Real Estate Taxation                            | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Apr 17          | 31600                    |
| MAS FH / LL.M. in MWST / VAT                                     | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | A, B                            | Apr 17          | 30000                    |
| MAS ZFH in Accounting and Finance                                | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                | B                               | Okt 17          | 28850                    |
| MAS in Banking and Finance                                       | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                                      | B, HA                           | 03.02.17        | 27900                    |
| MAS ZFH in Banking & Finance                                     | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                | B, HA                           | laufend         | 22000                    |
| MAS Insurance Management                                         | ZHAW School of Management and Law                                                                                   | B, HA                           | 18.08.17        | 33800                    |
| MAS FH in Banking and Finance                                    | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            |                 | 29000                    |
| MBA / EMBA FH in Finanzmanagement                                | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Apr 17          | 31600                    |
| MBA / EMBA FH in Controlling                                     | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Apr 17          | 31600                    |
| MAS FH / LL.M. in Swiss and International Taxation               | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | HA, A                           | Apr 17          | 33000                    |
| MAS Pensionskassen Management                                    | HSLU – Wirtschaft, Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ                                                      | HA, A, B                        | 13.03.17        | 28800                    |
| MAS FH in Treuhand u., Unternehmensber./Eidg. Dipl. Treuhandexp. | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Mär 17          | 24700                    |
| Flex Master of Business Administration                           | SBS Swiss Business School                                                                                           | B, S, HA                        | laufend         | 32150                    |
| MBA / EMBA FH in Strategic Corporate Finance                     | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Apr 17          | 31600                    |
| MAS FHO in Swiss Finance                                         | FHS St.Gallen, Weiterbildungszentrum                                                                                | HA, B                           | Frühling 17     | 26790                    |
| MBA / EMBA FH mit Vertiefung in Zollrecht                        | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Apr 17          | 31600                    |
| MBA / EMBA FH in Corp. Governance, Regulation & Compliance       | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Apr 17          | 31600                    |
| MBA / EMBA in Unternehmerische Steuerung v. Pensionskassen       | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Apr 17          | 31600                    |
| MAS Corporate Finance & Corporate Banking                        | ZHAW School of Management and Law                                                                                   | B, HA                           | 09.02.17        | 28500                    |
| MAS Financial Consulting                                         | ZHAW School of Management and Law                                                                                   | B, HA                           | 08.09.17        | 28800                    |
| <b>Business Administration &amp; Leadership</b>                  |                                                                                                                     |                                 |                 |                          |
| Master of Business Administration                                | University of Strathclyde Business School Swiss Center                                                              | B, S, A                         |                 | 55000                    |
| MBA Luzern (MAS Business Administration)                         | HSLU – Wirtschaft, Institut für Betriebs- und Regionalökön. IBR                                                     | HA, A, B                        | 23.03.17        | 26500                    |
| International Executive MBA                                      | ZHAW School of Management and Law                                                                                   | B, HA                           | 03.03.17        | 48200                    |
| Executive Master of Business Administration HES-SO               | HES-SO - Haute école de gestion de Genève (HEG-GE)                                                                  | B                               |                 | 23500                    |
| MAS Business Administration                                      | ZHAW School of Management and Law                                                                                   | B, HA                           | 24.02.17        | 23900                    |
| MAS FH in Leadership                                             | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Apr 17          | 29600                    |
| Executive Master of Business Administration FHO                  | FHS St.Gallen, Weiterbildungszentrum                                                                                | A                               | 12.05.17        | 33840                    |
| MAS in Business Law                                              | FFHS Fernfachhochschule Schweiz, Zürich - Bern - Basel - Brig                                                       | B, HA                           | Feb 17          | 26400                    |
| MAS FHO in Corporate Innovation Management                       | FHS St.Gallen, Weiterbildungszentrum                                                                                | B, A                            | 03.03.17        | 21432                    |
| MAS in Risk Management                                           | HSLU – Wirtschaft, Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ                                                      | HA, A, B                        |                 | 28800                    |
| Executive MBA Hochschule Luzern                                  | HSLU – Wirtschaft, Institut für Betriebs- und Regionalökön. IBR                                                     | HA, A, B                        | 27.03.17        | 38000                    |
| EMBA FH in Business Engineering                                  | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                              | A, B                            |                 | 14500                    |
| Dual Degree: MBA FHNW / EBS MBA                                  | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                                      | HA                              | Dez 16          | 22600                    |
| MAS Controlling & Consulting                                     | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                                      | B                               |                 | 27900                    |
| MAS in Business Excellence                                       | HSLU – Wirtschaft, Institut für Betriebs- und Regionalökön. IBR                                                     | HA, A, B                        |                 | 29600                    |
| EMBA mit Vertiefung in Innovative Business Creation              | BFH Technik und Informatik                                                                                          | HA, B                           | laufend         | 34600                    |
| EMBA FH mit Vertiefung in Supply Chain Management                | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | A, B                            | Apr 17          | 31600                    |
| MAS FH in Industrial Management                                  | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Apr 17          | 29600                    |
| EMBA en Hospitality Administration                               | HES-SO - Ecole hôtelière de Lausanne (EHL)                                                                          | A, S, B                         |                 | 50000                    |
| EMBA FHO - Tourismus und Hospitality Management                  | Hochschule für Technik und Wirtschaft, HTW Chur                                                                     | B                               | Sep 17          | 20500                    |
| Executive Master of Business Administration                      | FFHS Fernfachhochschule Schweiz, Zürich - Bern - Basel - Brig                                                       | B, HA                           | Feb 17          | 26400                    |
| MAS Immobilienmanagement                                         | HSLU – Wirtschaft, Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ                                                      | HA, A, B                        | 06.09.17        | 28800                    |
| EMBA en Leader - Manager responsable                             | HES-SO - Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud (HEIG-VD) et Haute école de gestion Arc (HEG-Arc) | A, B                            |                 | 22000                    |
| MAS HES-SO en Quality and Strategy Management                    | HES-SO - HES-SO Valais Wallis et Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud (HEIG-VD)                 | B, K                            |                 | 26500                    |
| Executive MBA in IT Project Management                           | Kalaídos Fachhochschule                                                                                             | B, A                            | Apr 17          | 31600                    |
| MBA und EMBA in General Management (Dual Degree)                 | Rochester-Bern Executive Programs (University of Rochester / Universität Bern)                                      | B, S                            | Jan 17          | 75000                    |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ Wirtschaftsingenieur                   | HSLU – Technik & Architektur                                                                                        | HA, B                           | 20.10.17        | 24000                    |
| Master of Business Administration (MBA)                          | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                                      | B                               |                 | 32800                    |
| MAS in Wirtschaftsingenieurwesen                                 | ZHAW School of Engineering                                                                                          | A, B, K                         | 07.04.17        | 23400                    |
| EMBA en Integrated Management                                    | HES-SO - Haute école de gestion Fribourg (HEG-FR)                                                                   | B, S                            |                 | 27000                    |
| MBA conferred by USQ and EMBA from HWZ and the ZFH               | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                | S, B                            | laufend         | 39000                    |
| Executive Master of Business Administration SUPSI                | SUPSI - Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale                                                           | MD                              | laufend         | 27000                    |
| MAS Leadership & Management                                      | ZHAW IAP Institut für Angewandte Psychologie                                                                        | B, A                            | 02.03.17        | 33700                    |
| MAS FHO in Energiewirtschaft                                     | Hochschule für Technik und Wirtschaft, HTW Chur                                                                     | B, A                            | Sep 17          | 20500                    |
| MAS ZFH in Real Estate Management                                | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                | B                               | Nov 17          | 29700                    |
| MAS ZFH in Quality Leadership                                    | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                | B                               | laufend         | 34000                    |
| MAS in Facility Management                                       | ZHAW Institut für Facility Management                                                                               | HA, B                           | laufend         | 33500                    |
| MBA Real Estate Management                                       | ZHAW School of Management and Law in Kooperation mit der HTW Berlin                                                 | HA, B                           |                 | 32000                    |
| MAS Integrated Risk Management                                   | ZHAW School of Engineering                                                                                          | A, B                            | laufend         | 27000                    |
| MAS ZFH in Customer Excellence                                   | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                | B                               | laufend         | 29500                    |
| MAS Berufs-, Studien- und Laufbahnberatung                       | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                                      | B, HA                           |                 | 25500                    |
| MAS in Business Administration                                   | Hochschule für Technik und Wirtschaft, HTW Chur                                                                     | B, HA                           | Sep 17          | 14500                    |
| EMBA FHO - Digital Transformation                                | Hochschule für Technik und Wirtschaft, HTW Chur                                                                     | B, HA                           | Sep 17          | 20500                    |
| MAS SUPSI Diritto Economico e Business Crime                     | SUPSI - Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale                                                           |                                 |                 | 21500                    |
| MAS in Leadership and Management                                 | HSLU – Wirtschaft, Institut für Betriebs- und Regionalökön. IBR                                                     | HA, A, B                        | Feb 17          | 35000                    |
| MAS FHO in Hotel- und Tourismusmanagement                        | Hochschule für Technik und Wirtschaft, HTW Chur                                                                     | B                               | Aug 17          | 24000                    |
| Online Master of Business Administration                         | SBS Swiss Business School                                                                                           | HA, S, B                        | laufend         |                          |
| MAS FH in Projectmanagement & Re-Engineering                     | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                              | A, B                            |                 | 31600                    |
| MAS HES-SO en Marketing Management                               | HES-SO - Haute école de gestion Arc (HEG-Arc)                                                                       | A                               |                 | 19500                    |
| MAS ZFH in Business Intelligence                                 | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                | HA, B                           | Feb 17          | 22000                    |
| MAS FH in Business Communication & Public Affairs                | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                              | A, B                            |                 | 31600                    |
| MAS FH in Leadership & Management                                | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                              | A, B                            |                 | 31600                    |

|    |                 |                            |                                                                                                                                                                                              |
|----|-----------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B  | Berufserfahrung | expérience professionnelle | (1) Grundvoraussetzung für die hier aufgeführten Nachdiplomstudien ist ein Hochschulabschluss (FH, HWV, HTL, UNI, ETH). In Ergänzung werden die zusätzlichen Aufnahmebedingungen aufgeführt. |
| K  | Kurse           | cours                      | <i>La condition de base pour effectuer les études postgrades est la réussite du diplôme d'une haute école</i>                                                                                |
| S  | Sprachen        | langues                    | <i>(HES, ESCEA, UNI, ETH). Par ailleurs, les conditions d'admission supplémentaires sont spécifiées.</i>                                                                                     |
| A  | Andere          | divers                     |                                                                                                                                                                                              |
| DA | Diplomarbeit    | travail de diplôme         | (2) Alumni ZHAW mit den Basisvereinen Alumni ZHAW Engineering & Architecture, Alumni ZHAW School of Management & Law, DÜV                                                                    |
| MD | Diploma Degree  | Master Degree              | Alumni ZHAW avec les associations Alumni ZHAW Engineering & Architecture, Alumni ZHAW School of Management & Law et DÜV                                                                      |

| Telefon       | E-Mail                              | Internet                                                                     |
|---------------|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| téléphone     | e-mail                              | internet                                                                     |
| 091 960 30 40 | roberto.valtancoli@conservatorio.ch | www.conservatorio.ch                                                         |
| 034 426 41 01 | wb_bu.ahb@bfh.ch                    | www.ahb.bfh.ch/masdenkmalpflege                                              |
| 034 426 41 01 | wb_bu.ahb@bfh.ch                    | www.ahb.bfh.ch/masenbau                                                      |
| 081 286 24 12 | bau-weiterbildung@htwchur.ch        | htwchur.ch/en-bau                                                            |
| 032 344 03 30 | andreas.hurst@bfh.ch                | www.ahb.bfh.ch/masholzbau                                                    |
| 041 248 61 01 | abc@hslu.ch                         | www.hslu.ch/de-ch/design-kunst/weiterbildung/mas/kulturmanagement/           |
| 055 222 47 56 | raumentwicklung@hsr.ch              | www.hsr.ch/raumentwicklung                                                   |
| 071 226 12 50 | weiterbildung@fhsg.ch               | www.fhsg.ch/immobilien                                                       |
| 031 848 39 57 | weiterbildung@hkb.bfh.ch            | www.hkb.bfh.ch/de/weiterbildung/musik/musikpaedagogik/                       |
| 041 349 34 82 | wb.technik-architektur@hslu.ch      | www.hslu.ch/mas-boek                                                         |
| 034 426 41 11 | wb_bu.ahb@bfh.ch                    | www.ahb.bfh.ch/masrem                                                        |
| 061 467 45 45 | wb.habg@fhnw.ch                     | www.fhnw.ch/wbbau                                                            |
| 041 349 34 80 | judith.meier@hslu.ch                | www.hslu.ch/energieingenieur.ch                                              |
| 058 934 79 79 | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/zkm/weiterbildung                                                |
| 091 960 30 40 | roberto.valtancoli@conservatorio.ch | www.conservatorio.ch                                                         |
| 091 960 30 40 | roberto.valtancoli@conservatorio.ch | www.conservatorio.ch                                                         |
| 091 960 30 40 | roberto.valtancoli@conservatorio.ch | www.conservatorio.ch                                                         |
| 091 960 30 43 | hubert.eiholzer@conservatorio.ch    | www.conservatorio.ch                                                         |
| 024 557 73 66 | yves.delacretaz@heig-vd.ch          |                                                                              |
| 061 467 45 45 | wb.habg@fhnw.ch                     | www.fhnw.ch/wbbau                                                            |
| 061 467 45 45 | wb.habg@fhnw.ch                     | www.fhnw.ch/wbbau                                                            |
| 058 934 51 00 | weiterbildung.ifm@zhaw.ch           | www.zhaw.ch/ifm/weiterbildung                                                |
| 041 349 34 83 | wb.technik-architektur@hslu.ch      | www.hslu.ch/m142                                                             |
| 081 755 33 61 | weiterbildung@ntb.ch                | www.ntb.ch                                                                   |
| 041 349 34 80 | wb.technik-architektur@hslu.ch      | www.enbau.ch                                                                 |
|               |                                     |                                                                              |
| 058 666 61 75 | diritto.tributario@supsi.ch         | www.supsi.ch/tax-law                                                         |
| 041 757 67 67 | ifz@hslu.ch                         | www.hslu.ch/bank-management                                                  |
| 041 757 67 67 | ifz@hslu.ch                         | www.hslu.ch/controlling                                                      |
| 031 848 44 44 | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch     | www.wirtschaft.bfh.ch/controlling                                            |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                    | www.fh-hwz.ch                                                                |
| 056 202 72 56 | iff.wirtschaft@fhnw.ch              | www.fhnw.ch/wirtschaft/weiterbildung/mas-corporate-finance-cfo               |
| 041 757 67 67 | ifz@hslu.ch                         | www.hslu.ch/corporate-finance                                                |
| 044 200 19 19 | info@kalaídos-fh.ch                 | www.kalaídos-fh.ch/iac                                                       |
| 041 757 67 67 | ifz@hslu.ch                         | www.hslu.ch/private-banking                                                  |
| 044 200 19 19 | info@sist-tax.ch                    | www.kalaídos-fh.ch/sist                                                      |
| 044 200 19 19 | info@sist-tax.ch                    | www.kalaídos-fh.ch/sist                                                      |
| 044 200 19 19 | info@kalaídos-fh.ch                 | www.kalaídos-fh.ch/sist                                                      |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                    | www.fh-hwz.ch                                                                |
| 056 202 72 56 | iff.wirtschaft@fhnw.ch              | www.fhnw.ch/wirtschaft/weiterbildung/banking-and-finance-cfaae-track         |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                    | www.fh-hwz.ch                                                                |
| 058 934 79 79 | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/zri/weiterbildung                                                |
| 044 200 19 19 | info@kalaídos-fh.ch                 | www.kalaídos-fh.ch/sif                                                       |
| 044 200 19 19 | info@kalaídos-fh.ch                 | www.kalaídos-fh.ch/SIF                                                       |
| 044 200 19 19 | info@kalaídos-fh.ch                 | www.kalaídos-fh.ch/iac                                                       |
| 044 200 19 19 | info@sist-tax.ch                    | www.kalaídos-fh.ch/sist                                                      |
| 041 757 67 67 | ifz@hslu.ch                         | www.hslu.ch/pensionskassen                                                   |
| 043 333 36 69 | info@treuhandinstitut.ch            | www.treuhandinstitut.ch                                                      |
| 044 880 00 88 | info@sbs.edu                        | www.sbs.edu/programs/flexmba                                                 |
| 044 200 19 19 | info@kalaídos-fh.ch                 | www.kalaídos-fh.ch/iac                                                       |
| 071 226 12 50 | weiterbildung@fhsg.ch               | www.fhsg.ch/swiss-finance                                                    |
| 044 200 19 19 | info@sist-tax.ch                    | www.kalaídos-fh.ch/sist                                                      |
| 044 200 19 19 | info@kalaídos-fh.ch                 | www.kalaídos-fh.ch/iac                                                       |
| 044 200 19 19 | info@kalaídos-fh.ch                 | www.kalaídos-fh.ch/iac                                                       |
| 058 934 79 79 | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/fi/weiterbildung                                                 |
| 058 934 79 79 | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/iwa/weiterbildung                                                |
|               |                                     |                                                                              |
| 043 816 44 70 | info@strathclyde-mba.ch             | www.strathclyde-mba.ch                                                       |
| 041 228 41 50 | ibr@hslu.ch                         | www.hslu.ch/mba                                                              |
| 058 934 79 79 | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/sml/iemba                                                        |
| 022 388 17 00 | fc.heg@hesge.ch                     | www.hesge.ch/heg                                                             |
| 058 934 79 79 | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/imi/weiterbildung                                                |
| 044 307 33 77 | athemia@kalaídos-fh.ch              | www.kalaídos-fh.ch/ilh                                                       |
| 071 226 12 50 | weiterbildung@fhsg.ch               | www.fhsg.ch/emba                                                             |
| 027 922 39 00 | info@ffhs.ch                        | www.ffhs.ch/mas_blaw                                                         |
| 071 226 12 50 | weiterbildung@fhsg.ch               | www.fhsg.ch/innovation                                                       |
| 041 757 67 67 | ifz@hslu.ch                         | www.hslu.ch/riskmanagement                                                   |
| 041 228 41 50 | ibr@hslu.ch                         | www.hslu.ch/emba                                                             |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                    | www.phw-bern.ch                                                              |
| 061 279 17 36 | laila.kabous@fhnw.ch                | www.fhnw.ch/wirtschaft/emba                                                  |
|               |                                     |                                                                              |
| 061 279 17 02 | jasmin.stumpf@fhnw.ch               | www.fhnw.ch/wirtschaft/weiterbildung/mas-controlling-consulting              |
| 041 228 41 50 | ibr@hslu.ch                         | www.hslu.ch/bex                                                              |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                 | www.ti.bfh.ch/emba-ibc                                                       |
| 044 200 19 19 | info@kalaídos-fh.ch                 | www.kalaídos-fh.ch/iab                                                       |
| 044 200 19 19 | info@kalaídos-fh.ch                 | www.kalaídos-fh.ch/iab                                                       |
| 021 785 14 00 | mha@ehl.ch                          | www.ehl.edu/en/executive-mba                                                 |
| 081 286 39 59 | tourismus-weiterbildung@htwchur.ch  | htwchur.ch/embatourismus                                                     |
| 027 922 39 00 | info@ffhs.ch                        | www.ffhs.ch/emba                                                             |
| 041 757 67 67 | ifz@hslu.ch                         | www.hslu.ch/immobilienmanagement                                             |
| 024 557 75 86 | marianne.hug@heig-vd.ch             | www.myemba.ch/                                                               |
| 052 930 20 38 | sandrine.schaerenromano@he-arc.ch   |                                                                              |
| 027 606 90 16 | info@masterQSM.ch                   | www.masterqsm.ch/                                                            |
|               |                                     |                                                                              |
| 044 200 19 19 | info@kalaídos-fh.ch                 | www.kalaídos-fh.ch/ifwi                                                      |
| 031 631 34 77 | info@rochester-bern.ch              | www.rochester-bern.ch                                                        |
|               |                                     |                                                                              |
| 041 349 34 81 | wb.technik-architektur@hslu.ch      | www.hslu.ch/mas-wing                                                         |
| 061 279 18 58 | noemi.hess@fhnw.ch                  | www.fhnw.ch/wirtschaft/emba                                                  |
| 056 202 72 71 | ursula.keller@fhnw.ch               |                                                                              |
| 058 934 82 44 | weiterbildung.engineering@zhaw.ch   | www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung                                        |
| 026 429 63 81 | emba@hefr.ch                        | www.heg-fr.ch/FR/Formation/Formation-postgrade/Pages/EMBA.aspx               |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                    | www.fh-hwz.ch                                                                |
| 058 666 61 27 | emba@supsi.ch                       | www.supsi.ch/emba                                                            |
| 058 934 84 66 | leadership.iap@zhaw.ch              | www.zhaw.ch/iap/mas-lm                                                       |
| 081 286 24 32 | energiemaster@htwchur.ch            | htwchur.ch/energiemaster                                                     |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                    | www.fh-hwz.ch/                                                               |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                    | www.fh-hwz.ch                                                                |
| 058 934 51 00 | weiterbildung.ifm@zhaw.ch           | www.zhaw.ch/ifm/weiterbildung                                                |
| 058 934 79 79 | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/agm/mbarem                                                       |
| 058 934 74 28 | weiterbildung.engineering@zhaw.ch   | www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung                                        |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                    | www.fh-hwz.ch                                                                |
| 062 957 27 37 | karin.aeschlimann@fhnw.ch           | www.fhnw.ch/wirtschaft/mas                                                   |
| 081 286 24 32 | management-weiterbildung@htwchur.ch | htwchur.ch/masdas                                                            |
|               |                                     |                                                                              |
| 081 286 24 32 | management-weiterbildung@htwchur.ch | htwchur.ch/embadt                                                            |
|               |                                     |                                                                              |
| 058 666 61 72 | diritto.economico@supsi.ch          | www.supsi.ch/debc                                                            |
| 041 228 41 50 | ibr@hslu.ch                         | www.hslu.ch/leadership-management                                            |
| 081 286 39 59 | tourismus-weiterbildung@htwchur.ch  | htwchur.ch/mashotel                                                          |
| 044 880 00 88 | info@sbs.edu                        | www.sbs.edu/programs/online-mba                                              |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                    | www.phw-bern.ch                                                              |
|               | mas.mma@he-arc.ch                   | gestion.he-arc.ch/gestion_formation_continue_mas/mas-en-marketing-management |
|               |                                     |                                                                              |
| 043 322 26 88 | patrick.fehlmann@fh-hwz.ch          | www.fh-hwz.ch/de/prod/studiengang/master/mas-business-intelligence.htm       |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                    | www.phw-bern.ch                                                              |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                    | www.phw-bern.ch                                                              |



**Jesper Rodriguez,**  
Absolvent Executive MBA, SBS  
Business School, Sales Director  
Europe der Spiro International SA

## Gain for the career?

### As you look back on your Executive MBA program, how would you describe your experience?

When I look back at my EMBA experience, the one aspect that I enjoyed the most was being able to participate in a classroom that allows you to be able to build a network with international people who have the same business experience as you do. You will be able to network with so many different cultures which will allow you to have a better cross cultural understanding.

### Was it worth it?

I will be honest, it was demanding and you will go through a lot, but it is all worth it. It was a great experience not only personally but it has made my career much more valuable.

### What new skills did you learn?

The EMBA has resulted in firstly a new business strategy where my company turned red figures back into black within a few months. This was all because of theoretical models that I learned during my EMBA and then reapplied them into practice. Participating in the EMBA, at SBS Swiss Business School, is a journey of knowledge which you can apply directly to your career.

### Would you recommend this EMBA program?

Absolutely, in every way – professionally, personally, business wise and job-wise. I was able to get the best international lectures who were experts in their fields providing me great knowledge. I have become a better business man by taking part in the EMBA at SBS Swiss Business School.

SBS is a management institution dedicated to preparing students for the careers of the global economy. We offer programs which specialize in International Management, Finance, Marketing and other fields.

SBS Swiss Business School  
Balz-Zimmermannstrasse 34  
8302 Kloten  
044 880 00 88  
info@sbs.edu  
www.sbs.edu



# Exekutiver Master / Master exécutif

2/3

| Titel/titre                                                                                  | Anbieter                                                                                                                   | Anforderung(1) | Beginn    | CHF        | Rabatt                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------|------------|--------------------------------|
|                                                                                              |                                                                                                                            | exigences (1)  | début     | CHF rabais |                                |
| <b>Business Administration &amp; Leadership</b>                                              | prestataire                                                                                                                |                |           |            |                                |
| MAS FH in Unternehmensführung                                                                | Kalaídos Fachhochschule                                                                                                    | B, A           | Apr 17    | 29600      | 5 % BBA&EMBA/MAS Kalaídos      |
| MBA / EMBA FH in Business Administration (40 Wahlmodule)                                     | Kalaídos Fachhochschule                                                                                                    | A, B           | Apr 17    | 31600      |                                |
| MBA / EMBA FH in Business Administration (Online - Fernstudium)                              | Kalaídos Fachhochschule                                                                                                    | B, A           | laufend   | 21600      |                                |
| MAS FH in Unternehmensentwicklung                                                            | Kalaídos Fachhochschule                                                                                                    | A, B           | Apr 17    | 29600      | 5 % BBA&EMBA/MAS Kalaídos      |
| EMBA FHO - General Management                                                                | Hochschule für Technik und Wirtschaft, HTW Chur                                                                            | B, HA          | Sep 17    | 20500      |                                |
| MAS Leadership und Changemanagement                                                          | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                                             | HA, B          | laufend   | 7900       | 7900 für Mastermodul           |
| MAS ZFH in Project Management                                                                | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                       | B              | laufend   | 29500      | für SGO-Mitglieder             |
| EMBA mit Vertiefung in International Management                                              | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | B, HA, S       | laufend   | 36500      | Gebühr variiert                |
| EMBA mit Vertiefung in General Management                                                    | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | B, HA          | laufend   | 33600      | Gebühr variiert                |
| EMBA mit Vertiefung in Innovation Management                                                 | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | B, HA          | laufend   | 33600      | Gebühr variiert                |
| EMBA FHO - New Business Development                                                          | Hochschule für Technik und Wirtschaft, HTW Chur                                                                            | B, HA          | laufend   | 20500      |                                |
| Executive Master of Business Administration                                                  | SBS Swiss Business School                                                                                                  | B, S, HA, K    | laufend   | 35650      | 5% on full payment at start    |
| Executive MBA - General Management                                                           | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                       | HA, B          | Okt 17    | 48000      |                                |
| MAS Erwachsenenbildung und Bildungsmanagement                                                | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                                             | B, HA          | 03.11.17  | 7900       |                                |
| MAS HES-SO en Direction et Stratégie d'institutions éducatives, sociales et socio-sanitaires | HES-SO - Haute école de travail social Genève (HETS-GE) avec EESP, HEF-TS, HES-SO Valais, HEdS-GE, HEIG-VD, HEG-FR, HEG-GE | B, A           |           | 21000      |                                |
| EMBA in Leadership und Management                                                            | BFH Wirtschaft                                                                                                             | B, A, HA       | laufend   | 34000      |                                |
| EMBA FH in General Management                                                                | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                                     | A, B           |           | 14500      | PHW Alumni                     |
| EMBA FH in Business Engineering / Wirtschaftsingenieurwesen                                  | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                                     | A, B           | Feb 17    | 32100      |                                |
| EMBA FH in General Management                                                                | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                                     | A, B           |           | 32100      |                                |
| EMBA FH in International Management Practice and Leadership                                  | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                                     | A, B           |           | 28000      |                                |
| EMBA FH in Medical Management                                                                | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                                     | MD, A          |           | 38250      |                                |
| MAS FH in Dienstleistungsmanagement                                                          | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                                     | A, B           |           | 31600      |                                |
| MAS HES-SO en Action et politiques sociales                                                  | HES-SO - Haute école de travail social et de la santé - EESP                                                               | A, B           |           | 16500      |                                |
| MAS FH in Eco Economics                                                                      | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                                     | A, B           |           | 31600      |                                |
| MAS FH in Innovation Management                                                              | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                                     | A, B           |           | 31600      |                                |
| MAS FH in International Management                                                           | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                                     | A, B           |           | 31600      |                                |
| MAS FH in Unternehmensführung                                                                | Private Hochschule Wirtschaft PHW Bern                                                                                     | A, B           |           | 31600      |                                |
| MAS Integratives Management                                                                  | BFH Soziale Arbeit                                                                                                         | B              | laufend   | 28000      |                                |
| <b>Engineering &amp; Information Technology</b>                                              |                                                                                                                            |                |           |            |                                |
| MAS FHO in Information Science                                                               | Hochschule für Technik und Wirtschaft, HTW Chur                                                                            | B, A           | Sep 17    | 19600      |                                |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Digital Business Management                                     | HSLU – Wirtschaft, Institut für Wirtschaftsinformatik IWI                                                                  | HA, A, B       | laufend   | 28200      |                                |
| MAS HES-SO en Information and communication technologies                                     | HES-SO - hepia, HEIG-VD, HEIA-FR, HE-Arc Ingénierie, HES-SO Valais                                                         | B, A           |           | 20500      |                                |
| MAS FHO in Business Information Management                                                   | FHS St.Gallen, Weiterbildungszentrum                                                                                       | A              | 17.02.17  | 24816      |                                |
| MAS in Informatik                                                                            | ZHAW School of Engineering                                                                                                 | A, B, K        | 21.04.17  | 21500      |                                |
| MAS SUPSI Industrial Engineering and Operations                                              | SUPSI - Dipartimento tecnologia innovativa                                                                                 |                |           | 24000      | AITI                           |
| MAS Wirtschaftsinformatik                                                                    | ZHAW School of Management and Law                                                                                          | B, HA          | laufend   | 24800      | Alumni ZHAW (2)                |
| MAS in Information Technology mit Vertiefung Business Intelligence                           | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | B, HA          | laufend   | 26000      | Gebühr variiert                |
| MAS Wirtschaftsinformatik                                                                    | BFH Wirtschaft                                                                                                             | B, A, HA       | laufend   | 34000      |                                |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ Designingenieur                                                    | HSLU – Technik & Architektur                                                                                               | HA, B          | 13.10.17  | 25000      |                                |
| MAS in Nano and Micro Technology                                                             | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | HA, B          | laufend   | 12000      | Gebühr variiert                |
| MAS Software Engineering                                                                     | HSR Hochschule für Technik Rapperswil                                                                                      | B, A           | 04.04.17  | 23000      |                                |
| MAS in Informat. Technology mit Vertiefung Software Engineering                              | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | B, HA          | laufend   | 26000      | Gebühr variiert                |
| MAS Human Computer Interaction Design                                                        | HSR Hochschule für Technik Rapperswil                                                                                      | B, A           | 21.04.17  | 26000      |                                |
| MAS FHO in Business Process Engineering                                                      | FHS St.Gallen, Weiterbildungszentrum                                                                                       | A              | 17.02.17  | 24816      |                                |
| MAS ZFH in Business Engineering                                                              | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                       | B              | laufend   | 33800      |                                |
| MAS FHO in Business Administration                                                           | FHS St.Gallen, Weiterbildungszentrum                                                                                       | B, A           | Herbst 17 | 25380      | 6 % bei Gesamtzahlung          |
| MAS Information Systems Management                                                           | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                                             | B, S, HA       | laufend   | 24500      |                                |
| MAS in Data Science                                                                          | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | HA, B          | laufend   | 26000      | Gebühr variiert                |
| MAS in Inform. Technology m. Vert. Enterprise Application Developm.                          | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | B, HA          | laufend   | 26000      | Gebühr variiert                |
| MAS in Inform. Technology mit Vertiefung Networking and Security                             | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | B, HA          | laufend   | 26000      | Gebühr variiert                |
| MAS in Inform. Technology mit Vertiefung Software Architecture                               | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | B, HA          | laufend   | 26000      | Gebühr variiert                |
| MAS in Business- und IT-Consulting                                                           | FFHS Fernfachhochschule Schweiz, Zürich - Bern - Basel - Brig                                                              | B, HA          | Feb 17    | 22000      | Alumni FFHS                    |
| EMBA mit Vertiefung in Projektmanagement                                                     | BFH Wirtschaft                                                                                                             | B, HA, HA      | laufend   | 34000      |                                |
| MAS in Information Technology mit Vertiefung Business Analyst                                | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | B, HA          | laufend   | 26000      | Gebühr variiert                |
| MAS in Information Security                                                                  | HSLU – Wirtschaft, Institut für Wirtschaftsinformatik IWI                                                                  | HA, A, B       | laufend   | 28200      |                                |
| MAS ZFH in Business Innovation                                                               | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                       | B, HA          | laufend   | 33800      |                                |
| MAS SUPSI IT Management and Governance                                                       | SUPSI - Dipartimento tecnologia innovativa                                                                                 |                |           | 20400      |                                |
| MAS ZFH in Business Analysis                                                                 | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                       | B              | laufend   | 33800      | alumni HWZ und weitere MG      |
| MAS HES-SO en Rapid Application Development                                                  | HES-SO - Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud (HEIG-VD) et Haute Ecole Arc Ingénierie (HE-Arc)         | A, B           |           | 23000      |                                |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ IT Network Manager                                                 | HSLU – Technik & Architektur                                                                                               | B, HA          | laufend   | 10000      |                                |
| MAS Hochschule Luzern/FHZ in Business Intelligence                                           | HSLU – Wirtschaft, Institut für Wirtschaftsinformatik IWI                                                                  | HA, A, B       | laufend   | 28200      |                                |
| MAS Economic Crime Investigation                                                             | HSLU – Wirtschaft, Institut für Finanzdienstleistungen Zug IFZ                                                             | HA, A, B       |           | 28800      | FH SCHWEIZ                     |
| MAS HES-SO en Nano and Micro Technology                                                      | HES-SO - Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud (HEIG-VD)                                                | A, B           | laufend   | 12000      |                                |
| MAS ZFH in Business Consulting                                                               | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                       | B              | laufend   | 33800      |                                |
| MAS FHNW in Business Engineering Management (BEM)                                            | FHNW Hochschule für Technik                                                                                                | B, A           |           | 23700      |                                |
| MAS HES-SO en Manag. de la Sécurité des Systèmes d'Informat.                                 | HES-SO - Haute école de gestion de Genève (HEG-GE)                                                                         | A, B           |           | 17500      |                                |
| <b>Health</b>                                                                                |                                                                                                                            |                |           |            |                                |
| MAS Managed Health Care                                                                      | ZHAW School of Management and Law                                                                                          | B, A, HA       | laufend   | 29600      | Alumni ZHAW (2)                |
| MAS in Medizininformatik                                                                     | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | B, HA          | laufend   | 30400      | Gebühr variiert                |
| EMBA mit Vertiefung in Health Service Management                                             | BFH Wirtschaft                                                                                                             | B, A, HA       | laufend   | 34000      |                                |
| MAS in Management of Healthcare Institutions                                                 | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit                                                                                         | B, S, A, HA    | laufend   | 24600      |                                |
| MAS ZFH in Gerontologischer Pflege                                                           | ZHAW Departement Gesundheit                                                                                                | B, A, S        | laufend   | 23200      |                                |
| MAS Altern und Gesellschaft                                                                  | HSLU – Soziale Arbeit und HSLU – Wirtschaft                                                                                | B, HA          | laufend   | 29650      |                                |
| MAS ZFH in Pädiatrischer Pflege                                                              | ZHAW Departement Gesundheit                                                                                                | B, S, A        | laufend   | 23200      |                                |
| MAS SUPSI Clinica generale                                                                   | SUPSI - Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale                                                                  | B, A           | laufend   | 14600      |                                |
| MAS in Pflege- und Gesundheitsrecht                                                          | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit                                                                                         | B, S, A, HA    | laufend   | 12300      |                                |
| MAS SUPSI Gestione sanitaria                                                                 | SUPSI - Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale                                                                  |                | laufend   | 14600      |                                |
| MAS FHO in Palliative Care                                                                   | FHS St.Gallen, Weiterbildungszentrum                                                                                       | B, K           | 26.01.17  | 23970      |                                |
| MAS in Gesundheitsförderung                                                                  | FFHS Fernfachhochschule Schweiz, Zürich - Bern - Basel - Brig                                                              | A, HA          | Feb 17    | 18600      | Alumni FFHS                    |
| MAS Spezialisierung in Suchtfragen                                                           | FHNW Hochschule für Soziale Arbeit                                                                                         | B, HA          | laufend   | 22700      |                                |
| MAS Gesundheitsförderung und Prävention                                                      | FHNW Hochschule für Soziale Arbeit                                                                                         | B, A, HA       | laufend   | 22700      |                                |
| MAS Behinderung und Partizipation                                                            | FHNW Hochschule für Soziale Arbeit                                                                                         | B, A, HA       | laufend   | 23600      |                                |
| MAS in Medizintechnik                                                                        | BFH Technik und Informatik                                                                                                 | B, HA          | laufend   | 30400      | Gebühr variiert                |
| MAS ZFH in Health Care Management                                                            | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                       | B              | 10.04.17  | 28000      |                                |
| MAS in Wound Care                                                                            | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit                                                                                         | B, S, A, HA    | laufend   | 24850      |                                |
| MAS ZFH in Hebammenkompetenzen plus                                                          | ZHAW Departement Gesundheit                                                                                                | B, A, S        | laufend   | 22000      |                                |
| MAS in Dementia Care                                                                         | FHS St.Gallen, Weiterbildungszentrum                                                                                       |                | Herbst 17 | Anfrage    |                                |
| MAS in Rehabilitation Care                                                                   | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit                                                                                         | B, S, A, HA    | laufend   | 24850      |                                |
| MAS Physiotherapeutische Rehabilitation                                                      | BFH Gesundheit                                                                                                             | B, HA, A       | laufend   | 30000      | Studiengeb. variiert nach Modu |
| MAS ZFH in Ergotherapie                                                                      | ZHAW Departement Gesundheit                                                                                                | B, A, K        | laufend   | 24100      | je nach CAS-Wahl               |
| MAS ZFH Management in Physiotherapie                                                         | ZHAW Departement Gesundheit                                                                                                | B, S, K, A     | laufend   | 25725      | je nach CAS-Wahl               |
| MAS ZFH in Patienten- und Familienedukation                                                  | ZHAW Departement Gesundheit                                                                                                | B, A, S        | laufend   | 23200      |                                |
| MAS in Cardiovascular Perfusion                                                              | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit                                                                                         | B, HA, S, A    |           |            |                                |
| MAS ZFH Interprofessionelles Schmerzmanagement                                               | ZHAW Departement Gesundheit                                                                                                | B, K, S, A     | laufend   | 20050      |                                |
| MAS in Oncological Care                                                                      | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit                                                                                         | B, S, A, HA    | laufend   | 24850      |                                |
| MAS in Geriatric Care                                                                        | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit                                                                                         | B, S, A, HA    | laufend   | 24850      |                                |
| MAS in Care Management                                                                       | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit                                                                                         | B, S, A, HA    | laufend   | 24850      |                                |
| MAS ZFH in Muskuloskelettaler Physiotherapie                                                 | ZHAW Departement Gesundheit                                                                                                | B, S, K, A     | laufend   | 24550      | je nach CAS-Wahl               |
| MAS ZFH in Onkologischer Pflege                                                              | ZHAW Departement Gesundheit                                                                                                | B, A, S        | laufend   | 23200      |                                |
| MAS in Palliative Care                                                                       | Kalaídos Fachhochschule Gesundheit                                                                                         | B, A, S, HA    | laufend   | 24600      |                                |
| MAS Mental Health                                                                            | BFH Gesundheit                                                                                                             | B, HA, A       | laufend   | 30000      | Studiengeb. variiert nach Modu |
| MAS Spezialisierte Pflege                                                                    | BFH Gesundheit                                                                                                             | HA, B, A       | laufend   | 30000      | Studiengeb. variiert nach Modu |
| <b>Human Resources</b>                                                                       |                                                                                                                            |                |           |            |                                |
| MAS FH in HR Management                                                                      | Kalaídos Fachhochschule                                                                                                    |                | Apr 17    | 29600      |                                |
| MAS FH in Personal- und Organisationsentwicklung                                             | Kalaídos Fachhochschule                                                                                                    | B, A           | Apr 17    | 29600      |                                |
| MAS ZFH in Human Resources Leadership                                                        | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                                       | B              | Jul 17    | 30250      | Mitglieder der ZGP             |
| MAS SUPSI Human Capital Management                                                           | SUPSI - Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale                                                                  |                | laufend   | 26000      |                                |
| MAS Berufs-, Studien- & Laufbahnberatung                                                     | ZHAW IAP Institut für Angewandte Psychologie                                                                               | B, HA          | 03.03.17  | 24000      |                                |
| EMBA mit Vertiefung in Human Resource Management                                             | BFH Wirtschaft                                                                                                             | B, HA          | laufend   | 34000      |                                |
| MAS in Human Resource Management                                                             | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                                             | HA, B          |           | 29000      | GOB, GAB, GBB                  |
| MAS Human Capital Management                                                                 | ZHAW School of Management and Law                                                                                          | B, HA          | laufend   | 27600      | Alumni ZHAW (2)                |

|    |                 |                            |                                                                                                                                                                                              |
|----|-----------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B  | Berufserfahrung | expérience professionnelle | (1) Grundvoraussetzung für die hier aufgeführten Nachdiplomstudien ist ein Hochschulabschluss (FH, HWV, HTL, UNI, ETH). In Ergänzung werden die zusätzlichen Aufnahmebedingungen aufgeführt. |
| K  | Kurse           | cours                      | <i>La condition de base pour effectuer les études postgrades est la réussite du diplôme d'une haute école</i>                                                                                |
| S  | Sprachen        | langues                    | <i>(HES, ESCEA, UNI, ETH). Par ailleurs, les conditions d'admission supplémentaires sont spécifiées.</i>                                                                                     |
| A  | Andere          | divers                     |                                                                                                                                                                                              |
| DA | Diplomarbeit    | travail de diplôme         | (2) Alumni ZHAW mit den Basisvereinen Alumni ZHAW Engineering & Architecture, Alumni ZHAW School of Management & Law, DÜV                                                                    |
| MD | Master Degree   | Master Degree              | Alumni ZHAW avec les associations Alumni ZHAW Engineering & Architecture, Alumni ZHAW School of Management & Law et DÜV                                                                      |

| Telefon       | E-Mail                                      | Internet                                                                                    |
|---------------|---------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| téléphone     | e-mail                                      | internet                                                                                    |
| 044 200 19 19 | info@kaloaidos-fh.ch                        | www.kaloaidos-fh.ch/iab                                                                     |
| 044 200 19 19 | info@kaloaidos-fh.ch                        | www.kaloaidos-fh.ch/iab                                                                     |
| 044 200 19 19 | info@kaloaidos-fh.ch                        | www.kaloaidos-fh.ch/iab                                                                     |
| 044 200 19 19 | info@kaloaidos-fh.ch                        | www.kaloaidos-fh.ch/iab                                                                     |
| 081 286 24 32 | management-weiterbildung@htwchur.ch         | htwchur.ch/embagm                                                                           |
| 062 957 20 77 | beatrice.clematide@fhnw.ch                  | www.fhnw.ch/wirtschaft/weiterbildung/mas-leadership-und-changemanagement                    |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                            | www.fh-hwz.ch                                                                               |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/emba-im                                                                       |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/emba-gm                                                                       |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/emba-ino                                                                      |
| 081 286 24 32 | management-weiterbildung@htwchur.ch         | htwchur.ch/embanbd                                                                          |
| 044 880 00 88 | info@sbs.edu                                | welcome.sbs.edu/emba                                                                        |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                            | www.fh-hwz.ch                                                                               |
| 062 957 27 37 | karin.aeschlimann@fhnw.ch                   | www.fhnw.ch/wirtschaft/weiterbildung/mas-erwachsenenbildung-bildungsmanagement/             |
| 022 388 95 12 | isabelle.kolly-ottiger@hesge.ch             | www.hesge.ch/hets/formation-continue/formations-postgrade/                                  |
| 022 388 95 30 | veronique.farina@hesge.ch                   | masters-mas/mas-en-direction-et-strategie-institutions                                      |
| 031 848 44 44 | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch             | www.wirtschaft.bfh.ch/emba                                                                  |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                            | www.phw-bern.ch                                                                             |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                            | www.phw-bern.ch                                                                             |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                            | www.phw-bern.ch                                                                             |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                            | www.phw-bern.ch                                                                             |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                            | www.phw-bern.ch                                                                             |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                            | www.phw-bern.ch                                                                             |
| 021 651 03 10 | formation.continue@eesp.ch                  | www.eesp.ch                                                                                 |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                            | www.phw-bern.ch                                                                             |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                            | www.phw-bern.ch                                                                             |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                            | www.phw-bern.ch                                                                             |
| 031 537 35 35 | info@phw-bern.ch                            | www.phw-bern.ch                                                                             |
| 031 848 44 44 | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch         | www.soziale-arbeit.bfh.ch/mas                                                               |
| 081 286 39 65 | informationscience-weiterbildung@htwchur.ch | htwchur.ch/mas-is                                                                           |
| 041 228 41 70 | iwi@hslu.ch                                 | www.hslu.ch/iwi                                                                             |
| 022 546 24 88 | hepia@hesge.ch                              | www.mas-ict.ch/                                                                             |
| 071 226 12 50 | weiterbildung@fhsg.ch                       | www.fhsg.ch/itmanagement                                                                    |
| 058 934 82 44 | weiterbildung.engineering@zhaw.ch           | www.zhaw.ch/engineering/weiterbildung                                                       |
| 058 666 66 84 | dti.fc@supsi.ch                             | www.supsi.ch/masieo                                                                         |
| 058 934 79 79 | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch              | www.zhaw.ch/iwi/weiterbildung                                                               |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/mas-it                                                                        |
| 031 848 44 44 | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch             | www.wirtschaft.bfh.ch/maswi                                                                 |
| 041 349 34 81 | wb.technik-architektur@hslu.ch              | www.hslu.ch/m135                                                                            |
| 034 426 42 20 | beat.neuenschwander@bfh.ch                  | www.ti.bfh.ch/de/weiterbildung/weiterbildungsangebote/mas/nano_and_micro_technology.html    |
| 055 222 49 22 | weiterbildung@hsr.ch                        | www.hsr.ch/mas-se                                                                           |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/mas-it                                                                        |
| 055 222 49 21 | hcid@hsr.ch                                 | www.hcid.ch                                                                                 |
| 071 226 12 50 | weiterbildung@fhsg.ch                       | www.fhsg.ch/geschaefftsprozesse                                                             |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                            | www.fh-hwz.ch                                                                               |
| 071 226 12 50 | weiterbildung@fhsg.ch                       | www.fhsg.ch/wirtschaftsingenieur                                                            |
| 061 279 17 47 | petra.abt@fhnw.ch                           | www.fhnw.ch/wirtschaft/mas                                                                  |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/mas-ds                                                                        |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/mas-it                                                                        |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/mas-it                                                                        |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/mas-it                                                                        |
| 027 922 39 00 | info@ffhs.ch                                | www.ffhs.ch/mas_bitcon                                                                      |
| 031 848 44 44 | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch             | www.wirtschaft.bfh.ch/emba                                                                  |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/mas-it                                                                        |
| 041 228 41 70 | iwi@hslu.ch                                 | www.hslu.ch/iwi                                                                             |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                            | www.fh-hwz.ch/de/prod/studiengang/master/master-business-innovation.htm                     |
| 058 666 66 84 | dti.fc@supsi.ch                             | www.supsi.ch/it-mg                                                                          |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                            | www.fh-hwz.ch                                                                               |
| 024 557 64 39 | info@mas-rad.ch                             | www.mas-rad.ch                                                                              |
| 041 757 68 21 | informatik@hslu.ch                          | www.hslu.ch/m113                                                                            |
| 041 228 41 70 | iwi@hslu.ch                                 | www.hslu.ch/iwi                                                                             |
| 041 757 67 67 | ifz@hslu.ch                                 | www.hslu.ch/economic-crime                                                                  |
| 024 557 63 30 | silvia.schintke@heig-vd.ch                  | www.nanofh.ch/nmt-master                                                                    |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                            | www.fh-hwz.ch                                                                               |
| 056 202 99 55 | weiterbildung.technik@fhnw.ch               | www.masbem.ch                                                                               |
| 022 388 17 00 | mba@hesge.ch                                | www.hesge.ch/heg                                                                            |
| 058 934 78 97 | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch              | www.zhaw.ch/wig/weiterbildung                                                               |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/mas-medinf                                                                    |
| 031 848 44 44 | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch             | www.wirtschaft.bfh.ch/hsm                                                                   |
| 043 222 63 00 | gesundheit@kaloaidos-fh.ch                  | www.kaloaidos-gesundheit.ch                                                                 |
| 058 934 63 88 | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch            | www.zhaw.ch/gesundhe                                                                        |
| 041 367 48 10 | lorena.muff@hslu.ch                         | www.hslu.ch/de-ch/soziale-arbeit/weiterbildung/studienprogramm/mas/altern-und-gesellschaft/ |
| 058 934 63 88 | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch            | www.zhaw.ch/gesundhe                                                                        |
| 058 666 64 32 | dsan.fc@supsi.ch                            | www.supsi.ch/mas-clinica                                                                    |
| 043 222 63 00 | gesundheit@kaloaidos-fh.ch                  | www.kaloaidos-gesundheit.ch                                                                 |
| 058 666 64 32 | dsan.fc@supsi.ch                            | www.supsi.ch/mas-gestione                                                                   |
| 071 226 12 50 | weiterbildung@fhsg.ch                       | www.fhsg.ch/palliative                                                                      |
| 027 922 39 00 | info@ffhs.ch                                | www.ffhs.ch/mas_gnf                                                                         |
| 062 957 20 39 | christina.corso@fhnw.ch                     | www.mas-sucht.ch                                                                            |
| 062 957 20 39 | christina.corso@fhnw.ch                     | www.gesundheitsfoerderung-praevention.ch                                                    |
| 062 957 20 15 | ursina.ammann@fhnw.ch                       | www.fhnw.ch/sozialarbeit/weiterbildung/mas                                                  |
| 031 848 31 11 | office.ti-be@bfh.ch                         | www.ti.bfh.ch/mas-medtec                                                                    |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                            | www.fh-hwz.ch                                                                               |
| 043 222 63 00 | gesundheit@kaloaidos-fh.ch                  | www.kaloaidos-gesundheit.ch                                                                 |
| 058 934 63 88 | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch            | www.zhaw.ch/gesundhe                                                                        |
| 071 226 12 50 |                                             | www.fhsg.ch/dementiacare                                                                    |
| 043 222 63 00 | gesundheit@kaloaidos-fh.ch                  | www.kaloaidos-gesundheit.ch                                                                 |
| 031 848 44 44 | weiterbildung.gesundheit@bfh.ch             | www.gesundheit.bfh.ch/mas                                                                   |
| 058 934 74 40 | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch            | www.zhaw.ch/gesundhe                                                                        |
| 058 934 74 40 | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch            | www.zhaw.ch/gesundhe                                                                        |
| 058 934 63 88 | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch            | www.zhaw.ch/gesundhe                                                                        |
| 043 222 63 00 | gesundheit@kaloaidos-fh.ch                  | www.kaloaidos-gesundheit.ch                                                                 |
| 058 934 74 40 | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch            | www.zhaw.ch/gesundhe                                                                        |
| 043 222 63 00 | gesundheit@kaloaidos-fh.ch                  | www.kaloaidos-gesundheit.ch                                                                 |
| 043 222 63 00 | gesundheit@kaloaidos-fh.ch                  | www.kaloaidos-gesundheit.ch                                                                 |
| 043 222 63 00 | gesundheit@kaloaidos-fh.ch                  | www.kaloaidos-gesundheit.ch                                                                 |
| 058 934 74 40 | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch            | www.zhaw.ch/gesundhe                                                                        |
| 058 934 74 40 | weiterbildung.gesundheit@zhaw.ch            | www.zhaw.ch/gesundhe                                                                        |
| 043 222 63 00 | info@kaloaidos-gesundheit.ch                | www.kaloaidos-gesundheit.ch                                                                 |
| 031 848 44 44 | weiterbildung.gesundheit@bfh.ch             | www.gesundheit.bfh.ch/mas                                                                   |
| 031 848 44 44 | weiterbildung.gesundheit@bfh.ch             | www.gesundheit.bfh.ch/mas                                                                   |
| 044 307 33 77 | athemia@kaloaidos-fh.ch                     | www.kaloaidos-fh.ch/ilh                                                                     |
| 044 307 33 77 | athemia@kaloaidos-fh.ch                     | www.kaloaidos-fh.ch/ilh                                                                     |
| 043 322 26 88 | master@fh-hwz.ch                            | www.fh-hwz.ch                                                                               |
| 058 666 61 73 | hcm@supsi.ch                                | www.supsi.ch/hcm                                                                            |
| 058 934 83 43 | karriere.iap@zhaw.ch                        | www.zhaw.ch/iap/mas-bslb                                                                    |
| 031 848 44 44 | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch             | www.wirtschaft.bfh.ch/hrm                                                                   |
| 062 957 27 96 | tina.bruegger@fhnw.ch                       | www.fhnw.ch/wirtschaft/weiterbildung/mas-hrm                                                |
| 058 934 79 79 | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch              | www.zhaw.ch/zhcm/weiterbildung                                                              |



**Claudia Premoli,**  
Media Relations Executive,  
Zürich Tourismus

## «Horizont erweitern»

### Frau Premoli, warum haben Sie einen britischen MBA gewählt?

Der Entscheid, den Strathclyde-MBA zu besuchen, ist mir sehr leichtgefallen. Die akademische Qualität, die dreifache Akkreditierung der Schule und der Fokus des MBA auf Unternehmensstrategie haben mich überzeugt. Zudem erlaubt einem der Aufbau des Studiums, weiterhin zu 100 Prozent zu arbeiten.

### Wo sehen Sie die Stärken des Strathclyde-MBA?

Dazu gehören sicher der ganzheitliche Ansatz, die exzellenten Professoren, die stark mit der Industrie vernetzt sind, die Internationalität und Qualität der Studierenden. Spezifisch für das Schweizer Studienzentrum sind zudem die Grösse der Gruppen, welche einen intensiven Austausch während der Seminare ermöglicht, sowie die Infrastruktur und die professionelle Betreuung vor Ort.

### Hat es sich gelohnt?

Definitiv! Es waren zwei intensive Jahre, in denen ich meine betriebswirtschaftlichen Kenntnisse erweitern konnte und – natürlich nicht zu vergessen – mein Netzwerk. Eine Investition, die sich für mich eindeutig gelohnt hat.

### Was hat sich für Sie verändert?

Ich habe gerade erst den MBA abgeschlossen. Das umfassende betriebswirtschaftliche Know-how sowie meine Kenntnisse in strategischer Unternehmensführung eröffnen mir nun zusätzliche berufliche Optionen. Persönlich kann ich sagen, dass sich während dieser zwei Jahre mein Horizont stark erweitert hat und ich vielen interessanten Menschen begegnet bin.

Das Schweizer Studienzentrum der Universität Strathclyde befindet sich am Zürcher Flughafen und kann vollständig berufsbegleitend über 2 Jahre besucht werden. Die Unterrichtssprache ist Englisch.

Univ. of Strathclyde Business School – Swiss Centre  
c/o Swiss Management Forum AG  
Prime Centre 1 South, 7th Floor  
Postbox 2503  
CH-8060 Zurich-Airport  
info@strathclyde-mba.ch  
www.strathclyde-mba.ch



# Exekutiver Master / Master exécutif

3/3

| Titel/titre                                                            | Anbieter                                                                                               | Anforderung(1)<br>exigences(1) | Beginn<br>début | CHF<br>CHF | Rabatt<br>rabais            |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------|------------|-----------------------------|
| <b>Human Resources</b>                                                 | prestataire                                                                                            |                                |                 |            |                             |
| MAS Human Resource Management                                          | ZHAW IAP Institut für Angewandte Psychologie                                                           | B, K                           | 25.10.17        | 29200      |                             |
| MAS Ausbildungsmanagement                                              | ZHAW IAP Institut für Angewandte Psychologie                                                           | A, B, K                        | 25.01.17        | 28400      |                             |
| <b>Business Administration &amp; Leadership</b>                        |                                                                                                        |                                |                 |            |                             |
| MAS HES-SO en Human Capital Management                                 | HES-SO - Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud (HEIG-VD) avec ZHAW et SUPSI         | B, A                           |                 | 26500      |                             |
| MAS HES-SO en Human Systems Engineering                                | HES-SO - Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud (HEIG-VD) avec ZHAW                  | B, A                           | laufend         | 25000      |                             |
| <b>Life Sciences</b>                                                   |                                                                                                        |                                |                 |            |                             |
| MAS in Umwelttechnik und -management                                   | FHNW Hochschule für Life Sciences                                                                      | HA, B                          |                 | 19500      | 4500 pro CAS                |
| <b>Marketing, Communication &amp; Design</b>                           |                                                                                                        |                                |                 |            |                             |
| MAS HES-SO en Design for Luxury and Craftsmanship                      | HES-SO - Ecole cantonale d'art de Lausanne (ECAL)                                                      | A                              |                 | 8000       |                             |
| MAS Brand and Marketing Management                                     | HSLU – Wirtschaft, Institut für Kommunikation und Marketing IKM                                        | HA, A, B                       | laufend         | 28200      |                             |
| MAS ZFH in Business Communications                                     | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                   | B                              | laufend         | 33500      |                             |
| MAS Customer Relationship Management                                   | ZHAW School of Management and Law                                                                      | B, HA                          | laufend         | 28080      | Alumni ZHAW (2)             |
| Executive MBA - Marketing                                              | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                   | B, HA                          | Sep 17          | 49700      | für GfM-Mitglieder          |
| MAS Corporate Communication Management                                 | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                         | B                              | 19.04.17        | 32140      |                             |
| MAS in Services Marketing and Management                               | HSLU – Wirtschaft, Institut für Betriebs- und Regionalökon. IBR                                        | HA, A, B                       | laufend         | 24600      |                             |
| MAS FH in Strategy and Marketing Management                            | Kalaídos Fachhochschule                                                                                | B, A                           | Apr 17          | 29600      | 5% BBA&MAS/EMBA Kalaídos    |
| MAS Communication Management and Leadership                            | ZHAW Departement Angewandte Linguistik                                                                 | B, HA                          | laufend         | 32500      | Alumni ZHAW (2)             |
| MAS Communication Management                                           | HSLU – Wirtschaft, Institut für Kommunikation und Marketing IKM                                        | HA, A, B                       | laufend         | 28200      |                             |
| MAS Product Management                                                 | ZHAW School of Management and Law                                                                      | B, HA                          | laufend         | 28080      | Alumni ZHAW (2)             |
| EMBA FHO - Strategisches Marketing                                     | Hochschule für Technik und Wirtschaft, HTW Chur                                                        | B, HA                          | Sep 17          | 20500      |                             |
| MAS SUPSI Interaction Design                                           | SUPSI - Dipartimento ambiente costruzioni e design                                                     |                                |                 | 15000      |                             |
| MAS in Online Marketing Management                                     | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                         | B, HA                          |                 | 27600      |                             |
| MAS ZFH in Digital Business                                            | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                   | B                              | laufend         | 28000      |                             |
| MAS Digital Marketing and Communication Management                     | HSLU – Wirtschaft, Institut für Kommunikation und Marketing IKM                                        | HA, A, B                       | laufend         | 28200      |                             |
| MAS Graphic Design I & II/Intern. Mast. of Fine Arts in Graphic Design | Hochschule für Gestaltung und Kunst FHNW                                                               | S, HA                          |                 | 25000      |                             |
| MAS ZFH in Live Communication                                          | HWZ Hochschule für Wirtschaft Zürich                                                                   | B                              | laufend         | 33100      |                             |
| MAS Marketing Management                                               | ZHAW School of Management and Law                                                                      | B, A                           | laufend         | 31200      | Alumni ZHAW (2)             |
| MAS EPFL/HES-SO en Design Research for Digital Innovation              | HES-SO - Ecole cantonale d'art de Lausanne (ECAL)                                                      | A                              |                 | 8000       |                             |
| MAS HES-SO en Luxury Management                                        | HES-SO - Haute école de gestion de Genève (HEG-GE)                                                     | A, B                           |                 | 28000      |                             |
| <b>Non Profit &amp; Public Management</b>                              |                                                                                                        |                                |                 |            |                             |
| MAS Betriebliches Gesundheitsmanagement                                | HSLU – Soziale Arbeit                                                                                  | HA, B                          | laufend         | 27015      |                             |
| MAS Gerontologie – Altern: Lebensgestaltung 50+                        | BFH Institut Alter                                                                                     | B                              | laufend         | 23000      |                             |
| MAS Gemeinde-, Stadt- und Regionalentwicklung                          | HSLU – Soziale Arbeit                                                                                  | HA, B                          | laufend         | 26000      |                             |
| MAS Arbeitsintegration                                                 | HSLU – Soziale Arbeit                                                                                  | HA, B                          | laufend         | 26520      |                             |
| MAS Teaching and Education -Koop. und Intervent. in der Schule         | Pädagogische Hochschule FHNW, Institut Weiterbildung und Beratung                                      | B                              |                 | 7900       | Lehrpr. AG,BL, BS, SO       |
| MAS Change und Organisationsdynamik                                    | FHNW Hochschule für Soziale Arbeit                                                                     | B, A, HA                       | laufend         | 27900      |                             |
| MAS in Pop & Rock                                                      | BFH Hochschule der Künste Bern                                                                         | B, A                           | laufend         | 19000      |                             |
| MAS in Public Management                                               | HSLU – Wirtschaft, Institut für Betriebs- und Regionalökon. IBR                                        | HA, A, B                       | laufend         | 35000      |                             |
| MAS Sozialarbeit und Recht                                             | HSLU – Soziale Arbeit                                                                                  | HA, B                          | laufend         | 25420      |                             |
| MAS Social Insurance Management                                        | HSLU – Wirtschaft, Institut für Betriebs- und Regionalökon. IBR                                        | HA, A, B                       | laufend         | 21000      |                             |
| MAS Mediation                                                          | BFH Soziale Arbeit                                                                                     | B                              | laufend         | 36600      |                             |
| MAS Lösungs- und Kompetenzorientierung                                 | HSLU – Soziale Arbeit                                                                                  | HA, B                          | laufend         | 27200      |                             |
| MAS Public Management                                                  | ZHAW School of Management and Law                                                                      | B, A, HA                       |                 | 33000      | Alumni ZHAW (2)             |
| MAS Nonprofit und Public-Management (ehemals MAS NPO)                  | FHNW Hochschule für Soziale Arbeit                                                                     | B, HA                          | laufend         | 24500      |                             |
| MAS Sozialmanagement                                                   | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                                                        | B, A                           | laufend         | Anfrage    |                             |
| MAS FHO in Health Service Management                                   | FHS St.Gallen, Weiterbildungszentrum                                                                   | A                              | 42826           | 23970      |                             |
| MAS in Musikmanagement                                                 | BFH Hochschule der Künste Bern                                                                         | B, A                           | laufend         | 20700      |                             |
| MAS Orgel                                                              | BFH Hochschule der Künste Bern                                                                         | HA                             |                 | 18850      | 12800 für ange. Ref. Kirche |
| MAS Kindes- und Erwachsenenschutz                                      | BFH Soziale Arbeit                                                                                     | B                              |                 |            |                             |
| MAS PDACH                                                              | BFH Hochschule der Künste Bern                                                                         | B, HA, A                       |                 |            |                             |
| MAS Nonprofit und Public Management                                    | FHNW Hochschule für Wirtschaft                                                                         | HA, B                          | 16.02.17        | 24500      |                             |
| MAS Sexuelle Gesundh. im Bildungs-, Gesundh.- u. Sozialbereich         | HSLU – Soziale Arbeit                                                                                  | HA, B                          | laufend         | 28725      |                             |
| MAS in Signaletik                                                      | BFH Hochschule der Künste Bern                                                                         | S, HA, A, B                    | laufend         | 24500      |                             |
| EMBA mit Vertiefung in Public Management                               | BFH Wirtschaft                                                                                         | B, A, HA                       | laufend         | 34000      |                             |
| MAS Change Management im Schulbereich                                  | Pädagogische Hochschule FHNW, Institut Weiterbildung und Beratung                                      | B                              |                 | 7900       | Lehrp. AG,BL, BS, SO        |
| MAS Prävention und Gesundheitsförderung                                | HSLU – Soziale Arbeit                                                                                  | HA, A, B                       |                 | 29010      |                             |
| MAS SUPSI Cultural Management                                          | SUPSI - Conservatorio della Svizzera italiana                                                          |                                | laufend         | 18500      |                             |
| MAS Management im Sozial- und Gesundheitsbereich                       | HSLU – Soziale Arbeit                                                                                  | HA, B                          |                 | 31000      |                             |
| MAS Integrative Begabungs- und Begabtenförderung                       | Pädag. Hochschule FHNW, Inst. Weiterb. u. Beratung in Koop. mit der PH Luzern                          | B                              |                 | 20300      | Lehrpr. AG,BL, BS, SO       |
| MAS Sozialmanagement                                                   | FHNW Hochschule für Soziale Arbeit                                                                     | B, A, HA                       | laufend         | 23500      |                             |
| MAS Sozialrecht                                                        | FHNW Hochschule für Soziale Arbeit                                                                     | B, A, HA                       | laufend         | 23600      |                             |
| MAS Ethische Entscheidungsfindung in Organisat. u. Gesellschaft        | FHNW Hochschule für Soziale Arbeit                                                                     | B, A, HA                       | laufend         | 22700      |                             |
| MAS Vermittlung der Künste / MAS Médiation des Arts                    | Pädag. Hochschule FHNW, Inst. Weiterb. und Beratung in Koop.mit der Ecole Cantonale des Arts, Sierre   | B                              |                 | 25000      | Lehrpr. im Kt SO 23100      |
| MAS Speech and Language Pathology (SLP)                                | Pädagogische Hochschule FHNW, Institut Weiterbildung und Beratung                                      | B                              |                 | 19000      |                             |
| <b>Process &amp; Logistic</b>                                          |                                                                                                        |                                |                 |            |                             |
| MAS SUPSI Project, Program, Portfolio Management                       | SUPSI - Dipartimento tecnologie innovative                                                             |                                |                 |            |                             |
| MAS FHNW in Supply Management Excellence                               | FHNW Hochschule für Technik                                                                            | A, B                           |                 | 22500      |                             |
| MAS Supply Chain & Operations Management                               | ZHAW School of Management and Law                                                                      | B, HA                          | laufend         | 24800      | Alumni ZHAW (2)             |
| MAS SUPSI Sustainable Pharmaceutical Operations & Engineering          | SUPSI - Dipartimento tecnologie innovative                                                             | MD                             |                 | 24000      |                             |
| MAS FHNW in Internationales Logistik-Management (ILM)                  | FHNW Hochschule für Technik                                                                            | A, B                           |                 | 22500      |                             |
| <b>Psychology</b>                                                      |                                                                                                        |                                |                 |            |                             |
| MAS in Wirtschaftspsychologie                                          | FFHS Fernfachhochschule Schweiz, Zürich - Bern - Basel - Brig                                          | B, HA                          | Feb 17          | 26400      | Alumni FFHS                 |
| MAS FH in Angewandte Wirtschaftspsychologie                            | Kalaídos Fachhochschule                                                                                |                                | Apr 17          | 29600      |                             |
| MAS Business Psychology                                                | FHNW Hochschule für Angewandte Psychologie                                                             | B, HA                          | 28.04.17        | 29800      |                             |
| MAS Angewandte Psychologie für die Arbeitswelt                         | FHNW Hochschule für Angewandte Psychologie                                                             | HA, B                          | laufend         |            | Entsprech. modularem MAS    |
| MAS Kinder- & Jugendpsychotherapie                                     | ZHAW IAP Institut für Angewandte Psychologie                                                           | MD, HA                         | 28.09.17        | 19900      |                             |
| MAS Psychosoziales Management                                          | FHNW Hochschule für Soziale Arbeit                                                                     | B, A, HA                       | laufend         | 24200      |                             |
| MAS Systemische Psychotherapie mit kognitiv-behavioralem Schwerpunkt   | ZHAW IAP Institut für Angew. Psych. und ZSB Bern Zentrum für System. Therapie und Beratung             | MD, A                          | 26.10.17        | 23900      |                             |
| MAS FHNW in Coaching                                                   | FHNW Hochschule für Soziale Arbeit                                                                     | B, A, HA                       | laufend         | 29000      |                             |
| MAS Systemisch-lösungsorientierte Kurzzeitberatung und -therapie       | FHNW Hochs. für Soziale Arbeit in Koop.mit dem Norddeutschen Institut für Kurzzeittherapie, Bremen (D) | B, A, HA                       | laufend         | 27900      |                             |
| MAS Psychosoziale Beratung                                             | FHNW Hochschule für Soziale Arbeit                                                                     | B, A, HA                       | laufend         | 22700      |                             |
| <b>Relation &amp; Service</b>                                          |                                                                                                        |                                |                 |            |                             |
| MAS Systemische Beratung                                               | ZHAW IAP Institut für Angewandte Psychologie                                                           | B, K, A                        | 03.04.17        | 24750      |                             |
| MAS Soziale Gerontologie                                               | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                                                        | B, A                           | laufend         | Anfrage    |                             |
| MAS Coaching & Organisationsberatung                                   | ZHAW IAP Institut für Angewandte Psychologie                                                           | K, B                           | laufend         | 34630      |                             |
| MAS Community Development                                              | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                                                        | B, A                           | laufend         | Anfrage    |                             |
| MAS Dissozialität, Delinquenz, Kriminalität und Integration            | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                                                        | B, A                           | laufend         | Anfrage    |                             |
| MAS Supervision, Coaching und Mediation                                | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                                                        | B, A                           | laufend         | Anfrage    |                             |
| MAS Kinder- und Jugendhilfe                                            | ZHAW Departement Soziale Arbeit                                                                        | B, A                           | laufend         | Anfrage    |                             |
| MAS Coaching & Supervision in Organisationen                           | ZHAW IAP Institut für Angewandte Psychologie                                                           | K, B                           | 24.01.18        | 29000      |                             |
| MAS FHO in Psychosozialer Beratung                                     | FHS St.Gallen, Weiterbildungszentrum                                                                   | B, A                           | Herbst 17       | Anfrage    |                             |
| MAS Systemische Beratung in der Sozialen Arbeit                        | BFH Soziale Arbeit                                                                                     | B                              | laufend         | 27360      |                             |
| EMBA en Innovation touristique                                         | HES-SO - HES-SO Valais-Wallis - Haute Ecole de Gestion & Tourisme                                      |                                |                 | 18500      |                             |
| MAS HES-SO en Lutte contre la criminalité économique                   | HES-SO - Haute école de gestion Arc (HEG-Arc)                                                          | B, A                           |                 | 22000      |                             |
| <b>System &amp; Technology</b>                                         |                                                                                                        |                                |                 |            |                             |
| MAS Business Analysis                                                  | ZHAW School of Management and Law                                                                      | B, HA                          | laufend         | 24800      | Alumni ZHAW (2)             |
| MAS in Web4Business                                                    | FFHS Fernfachhochschule Schweiz, Zürich - Bern - Basel - Brig                                          | B, HA                          | Feb 17          | 22000      | Alumni FFHS                 |
| MAS in Digitales Bauen                                                 | FHNW Hochschule für Technik                                                                            | HA, A                          | laufend         | 32000      |                             |
| MAS FHNW in Mikroelektronik                                            | FHNW Hochschule für Technik                                                                            | A, B                           |                 | 24400      |                             |
| MAS FHNW in Automation Management                                      | FHNW Hochschule für Technik                                                                            | A, B                           |                 | 22000      |                             |
| MAS HES-SO en Conception horlogère                                     | HES-SO - Haute Ecole Arc Ingénierie avec hepia                                                         | B, K                           |                 | 24000      | Conv. patronale             |
| MAS Mikroelektronik                                                    | HSR Hochschule für Technik Rapperswil                                                                  | B, A                           | 24.02.17        | 21000      |                             |
| MAS HES-SO en Energie et dével. durable dans l'environnem. bâti        | HES-SO - Haute Ecole d'Ingénierie et de Gestion du Canton de Vaud (HEIG-VD)                            | A, B                           |                 | 12500      |                             |
| MAS FHNW in Kunststofftechnik                                          | FHNW Hochschule für Technik                                                                            | B, A                           |                 | 22500      |                             |
| MAS FHO in Mechatronik                                                 | Interstaatliche Hochschule für Technik Buchs, NTB                                                      | HA, B, A                       | laufend         | 17000      |                             |
| MAS Nano- and Micro Technology                                         | Interstaatliche Hochschule für Technik Buchs, NTB                                                      | HA, B, A                       | laufend         | 12000      |                             |
| MAS FHO in Optische Systemtechnik                                      | Interstaatliche Hochschule für Technik Buchs, NTB                                                      | HA, B, A                       | laufend         | Anfrage    |                             |

|    |                 |                            |                                                                                                                                                                                              |
|----|-----------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B  | Berufserfahrung | expérience professionnelle | (1) Grundvoraussetzung für die hier aufgeführten Nachdiplomstudien ist ein Hochschulabschluss (FH, HWV, HTL, UNI, ETH). In Ergänzung werden die zusätzlichen Aufnahmebedingungen aufgeführt. |
| K  | Kurse           | cours                      | <i>La condition de base pour effectuer les études postgrades est la réussite du diplôme d'une haute école</i>                                                                                |
| S  | Sprachen        | langues                    | <i>(HES, ESCEA, UNI, ETH). Par ailleurs, les conditions d'admission supplémentaires sont spécifiées.</i>                                                                                     |
| A  | Andere          | divers                     |                                                                                                                                                                                              |
| DA | Diplomarbeit    | travail de diplôme         | (2) Alumni ZHAW mit den Basisvereinen Alumni ZHAW Engineering & Architecture, Alumni ZHAW School of Management & Law, DÜV                                                                    |
| MD | Master Degree   | Master Degree              | Alumni ZHAW avec les associations Alumni ZHAW Engineering & Architecture, Alumni ZHAW School of Management & Law et DÜV                                                                      |

| Telefon<br>téléphone | E-Mail<br>e-mail                    | Internet<br>internet                                                                                                      |
|----------------------|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 058 934 83 61        | development.iap@zhaw.ch             | www.zhaw.ch/iap/mas-hrm                                                                                                   |
| 058 934 83 79        | development.iap@zhaw.ch             | www.zhaw.ch/iap/mas-am                                                                                                    |
| 024 557 73 66        | mas-hcm@heig-vd.ch                  | www.mas-hcm.ch                                                                                                            |
| 024 557 76 11        | mas-hse@heig-vd.ch                  | www.mas-hse.ch                                                                                                            |
| 061 467 42 42        | weiterbildung.lifesciences@fhnw.ch  | www.fhnw.ch/hls/weiterbildung/mas                                                                                         |
| 021 316 99 34        | inscription@ecal.ch                 | www.ecal.ch/fr/1111/formations/master-of-advanced-studies/design-for-luxury-and-craftsmanship/projets-workshops           |
| 041 288 99 50        | ikm@hslu.ch                         | www.hslu.ch/mas-bmm                                                                                                       |
| 043 322 26 88        | master@fh-hwz.ch                    | www.fh-hwz.ch                                                                                                             |
| 058 934 79 79        | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/imm/weiterbildung                                                                                             |
| 043 322 26 88        | master@fh-hwz.ch                    | www.fh-hwz.ch                                                                                                             |
| 062 957 22 26        | marianne.bucca@fhnw.ch              | www.fhnw.ch/wirtschaft/weiterbildung/mas-corporate-communication-management                                               |
| 041 228 41 50        | ibr@hslu.ch                         | www.mas-smm.ch/                                                                                                           |
| 044 200 19 19        | info@kalahidos-fh.ch                | www.kalahidos-fh.ch/iab                                                                                                   |
| 058 934 60 60        | info.iam@zhaw.ch                    | www.zhaw.ch/linguistik/weiterbildung                                                                                      |
| 041 288 99 50        | ikm@hslu.ch                         | www.hslu.ch/mas-cm                                                                                                        |
| 058 934 79 79        | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/imm/weiterbildung                                                                                             |
| 081 286 24 32        | management-weiterbildung@htwchur.ch | htwchur.ch/embasm                                                                                                         |
| 058 666 63 85        | lcv@supsi.ch                        | www.supsi.ch/maind                                                                                                        |
| 062 957 20 77        | brigitte.nogler@fhnw.ch             | www.fhnw.ch/wirtschaft/mas                                                                                                |
| 043 322 26 88        | master@fh-hwz.ch                    | www.fh-hwz.ch                                                                                                             |
| 041 288 99 50        | ikm@hslu.ch                         | www.hslu.ch/mas-dmc                                                                                                       |
| 061 228 40 85        | michael.renner@fhnw.ch              | www.fhnw.ch/hgk/weiterbildung/mas-graphic-design-i                                                                        |
| 043 322 26 88        | master@fh-hwz.ch                    | www.fh-hwz.ch                                                                                                             |
| 058 934 79 79        | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/imm/weiterbildung                                                                                             |
| 021 693 08 04        | info@epfl-ecal-lab.ch               | www.ecal.ch/fr/2687/formations/master-of-advanced-studies/design-research-for-digital-innovation-epfl-ecal-lab-descriptif |
| 022 388 65 96        | lux@hesge.ch                        | www.hesge.ch/heg/mas_luxe                                                                                                 |
| 041 367 48 33        | iris.studhalter@hslu.ch             | www.hslu.ch/m139                                                                                                          |
| 031 848 44 44        | weiterbildung.alter@bfh.ch          | www.alter.bfh.ch/mas                                                                                                      |
| 041 367 48 10        | lorena.muff@hslu.ch                 | www.hslu.ch/m118                                                                                                          |
| 041 367 48 16        | michelle.roos@hslu.ch               | www.hslu.ch/m128                                                                                                          |
| 056 202 80 74        | verena.haller1@fhnw.ch              | www.fhnw.ch/ph/iwb/kader                                                                                                  |
| 061 337 27 24        | rahel.lohner@fhnw.ch                | www.organisationsdynamik.ch                                                                                               |
| 031 848 39 35        | immanuel.brockhaus@hkb.bfh.ch       | www.hkb.bfh.ch/de/weiterbildung/musik/pop-rock/                                                                           |
| 041 228 41 50        | ibr@hslu.ch                         | www.hslu.ch/pm                                                                                                            |
| 041 367 48 57        | barbara.kaech@hslu.ch               | www.hslu.ch/m127                                                                                                          |
| 041 228 41 50        | ibr@hslu.ch                         | www.hslu.ch/sim                                                                                                           |
| 031 848 44 44        | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch | www.soziale-arbeit.bfh.ch/mas                                                                                             |
| 041 367 48 54        | lukas.baer@hslu.ch                  | www.hslu.ch/m126                                                                                                          |
| 058 934 79 79        | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/ivm/wb                                                                                                        |
| 062 957 20 18        | dagmar.witschi@fhnw.ch              | www.fhnw.ch/wirtschaft/mas                                                                                                |
| 058 934 86 36        | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch | www.zhaw.ch/sozialearbeit                                                                                                 |
| 071 226 12 50        | weiterbildung@fhsg.ch               | www.fhsg.ch/healthmanagement                                                                                              |
| 031 848 39 50        | felix.bamert@hkb.bfh.ch             | http://www.hkb.bfh.ch/de/weiterbildung/musik/musik-management/                                                            |
| 031 971 72 15        | andreas.mart@hkb.bfh.ch             | www.hkb.bfh.ch/de/weiterbildung/musik/kuenstlerische-praxis-musik/casdamas-orge/                                          |
| 031 848 44 44        | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch | www.soziale-arbeit.bfh.ch/mas                                                                                             |
| 031 848 38 84        | esther.maurer@hkb.bfh.ch            | www.hkb.bfh.ch/de/weiterbildung/konservierung-und-restaurierung/preservation-of-digital-art/                              |
| 062 957 20 77        | dagmar.witschi@fhnw.ch              | www.fhnw.ch/wirtschaft/weiterbildung/mas-betriebswirtschaft-npo                                                           |
| 041 367 48 23        | priska.emmenegger@hslu.ch           | www.hslu.ch/m132                                                                                                          |
| 031 848 39 27        | signaletik@hkb.bfh.ch               | www.hkb.bfh.ch/de/weiterbildung/design/signaletik-environmental-communication-design/                                     |
| 031 848 44 44        | weiterbildung.wirtschaft@bfh.ch     | www.wirtschaft.bfh.ch/puma                                                                                                |
| 032 628 66 67        | sabine.joerg@fhnw.ch                | www.fhnw.ch/ph/iwb/kader                                                                                                  |
| 041 367 48 33        | iris.studhalter@hslu.ch             | www.hslu.ch/m123                                                                                                          |
| 091 960 30 40        | roberto.valtancoli@conservatorio.ch | www.supsi.ch/cult                                                                                                         |
| 041 367 49 10        | isabelle.senn@hslu.ch               | www.hslu.ch/m129                                                                                                          |
| 056 202 75 67        | nicole.grogg@fhnw.ch                | www.fhnw.ch/ph/iwb/kader                                                                                                  |
| 062 957 20 41        | florinda.cucci@fhnw.ch              | www.socialmanagement-studies.ch                                                                                           |
| 062 957 20 39        | christina.corso@fhnw.ch             | www.mas-sozialrecht.ch                                                                                                    |
| 062 957 20 15        | ursina.ammann@fhnw.ch               | www.fhnw.ch/sozialearbeit/weiterbildung/mas                                                                               |
| 032 628 66 67        | sabine.joerg@fhnw.ch                | www.fhnw.ch/ph/iwb/kader                                                                                                  |
| 056 202 80 74        | verena.haller1@fhnw.ch              | www.fhnw.ch/ph/iwb/mas-slp ·www.fhnw.ch/ph/iwb/kader                                                                      |
| 058 666 66 84        | dti.fc@supsi.ch                     | www.supsi.ch/3pm                                                                                                          |
| 056 202 99 55        | weiterbildung.technik@fhnw.ch       | www.fhnw.ch/technik/weiterbildung/einkauf                                                                                 |
| 058 934 79 79        | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/zso/weiterbildung                                                                                             |
| 058 666 66 84        | dti.fc@supsi.ch                     | www.supsi.ch/fc                                                                                                           |
| 056 202 99 55        | weiterbildung.technik@fhnw.ch       | www.maslogistik.ch                                                                                                        |
| 027 922 39 00        | info@ffhs.ch                        | www.ffhs.ch/mas_wirtschaftspsychologie                                                                                    |
| 044 200 19 19        | info@kalahidos-fh.ch                | www.kalahidos-fh.ch/iab                                                                                                   |
| 062 957 23 95        | simone.rohrer@fhnw.ch               | www.fhnw.ch/aps/weiterbildung                                                                                             |
| 062 957 23 95        | simone.rohrer@fhnw.ch               | www.fhnw.ch/aps/weiterbildung                                                                                             |
| 058 934 84 98        | therapie.iap@zhaw.ch                | www.zhaw.ch/iap/mas-kjpt                                                                                                  |
| 062 957 21 49        | silvia.vogelsang@fhnw.ch            | www.psychosoziales-management.ch                                                                                          |
| 058 934 83 72        | therapie.iap@zhaw.ch                | www.zhaw.ch/iap/mas-spt, www.zsb-bern.ch                                                                                  |
| 062 957 21 49        | silvia.vogelsang@fhnw.ch            | www.coaching-studies.ch                                                                                                   |
| 062 957 21 49        | silvia.vogelsang@fhnw.ch            | www.systemisch-loesungsorientiert-beraten.ch                                                                              |
| 062 957 21 49        | silvia.vogelsang@fhnw.ch            | www.psychosozialeberatung.ch                                                                                              |
| 058 934 83 72        | therapie.iap@zhaw.ch                | www.zhaw.ch/iap/mas-sb                                                                                                    |
| 058 934 86 36        | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch | www.zhaw.ch/sozialearbeit                                                                                                 |
| 058 934 83 71        | coaching.iap@zhaw.ch                | www.zhaw.ch/iap/mas-co                                                                                                    |
| 058 934 86 36        | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch | www.zhaw.ch/sozialearbeit                                                                                                 |
| 058 934 86 36        | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch | www.zhaw.ch/sozialearbeit                                                                                                 |
| 058 934 86 36        | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch | www.zhaw.ch/sozialearbeit                                                                                                 |
| 058 934 86 36        | weiterbildung.sozialearbeit@zhaw.ch | www.zhaw.ch/sozialearbeit                                                                                                 |
| 058 934 83 77        | coaching.iap@zhaw.ch                | www.zhaw.ch/iap/mas-cso                                                                                                   |
| 071 226 12 50        | weiterbildung@fhsg.ch               | www.fhsg.ch/beratung                                                                                                      |
| 031 848 44 44        | weiterbildung.soziale-arbeit@bfh.ch | www.soziale-arbeit.bfh.ch/mas                                                                                             |
| 032 930 20 15        | ilce@he-arc.ch                      | www.innovation-touristique.com/content/executive-mba-empa                                                                 |
| 058 934 79 79        | info-weiterbildung.sml@zhaw.ch      | www.zhaw.ch/iw/weiterbildung                                                                                              |
| 027 922 39 00        | info@ffhs.ch                        | www.ffhs.ch/mas_web4business                                                                                              |
| 056 202 99 55        | weiterbildung.technik@fhnw.ch       | www.fhnw.ch/technik/weiterbildung/digitales-bauen                                                                         |
| 056 202 99 55        | weiterbildung.technik@fhnw.ch       | www.mas-mikroelektronik.ch                                                                                                |
| 060 462 46 76        | weiterbildung.technik@fhnw.ch       | www.masam.ch                                                                                                              |
| 032 930 13 13        | mas-ch@he-arc.ch                    | www.he-arc.ch                                                                                                             |
| 055 222 47 56        | mas-mikroelektronik@hsr.ch          | www.hsr.ch/mas-mikroelektronik                                                                                            |
| 024 557 63 53        | annelore.kleijer@heig-vd.ch         | www.edd-bat.ch                                                                                                            |
| 056 202 99 55        | weiterbildung.technik@fhnw.ch       | www.fhnw.ch/wbt                                                                                                           |
| 081 755 33 61        | weiterbildung@ntb.ch                | www.ntb.ch                                                                                                                |
| 081 755 33 61        | weiterbildung@ntb.ch                | www.ntb.ch                                                                                                                |
| 081 755 33 61        | weiterbildung@ntb.ch                | www.ntb.ch                                                                                                                |



**Theresa Ladwig,**  
Head of Process Validation  
Microbiology  
Skan AG, Allschwil  
Absolventin MAS in Business  
Engineering Management (BEM)

## Vernetztes Denken weiterentwickelt

### Wie blicken Sie auf Ihr MAS-BEM-Studium zurück?

Ich bin sehr froh und dankbar, das MAS-Studium absolviert zu haben. Das Studium hat einen guten Einblick in die teilweise doch sehr komplexen Strukturen eines Unternehmens gegeben. Entscheidungen, welche von Unternehmensleitungen getroffen werden, sind für mich dadurch verständlicher und nachvollziehbarer geworden.

Durch die Gruppenprojektarbeiten während der Semester konnte man auch gut sehen, wie andere Unternehmen funktionieren.

### Welche Kompetenzen haben Sie mitgenommen?

Das methodische und vernetzte Denken wurde weiterentwickelt. Sowohl das erworbene betriebswirtschaftliche Wissen als auch Kompetenzen in Personalentwicklung und Führung helfen mir, als Führungsperson verantwortungsvolle Entscheidungen zu treffen und umzusetzen.

### Was hat sich für Sie beruflich verändert durch das MAS-BEM-Studium?

Durch das Studium habe ich neben der Fachverantwortung noch Führungsverantwortung bekommen. Meine Attraktivität hat sich definitiv erhöht.

### Würden Sie das MAS-BEM-Studium weiterempfehlen?

Ich empfehle das MAS-BEM-Studium jedem, der bereits eine Führungsposition ausübt oder diese anstrebt. Alle Bereiche, welche ein Unternehmen betreffen, sind mit diesem Studium bestens abgedeckt.

Die Weiterbildung MAS BEM richtet sich an Projektleiterinnen und -leiter wie auch Führungskräfte, welche eine technische Grundausbildung haben und sich im Bereich Betriebswirtschaft und Führung weiterbilden wollen, um ihren nächsten Karriereschritt vorzubereiten.

Fachhochschule Nordwestschweiz  
Institut für Business Engineering  
Bahnhofstrasse 5  
5210 Windisch  
Tel.: +41 56 202 78 68  
www.masbem.ch

# Events

Diese und weitere Events siehe unter [www.fhconnect.ch/eventsschweiz](http://www.fhconnect.ch/eventsschweiz)

Daten von Mitte November 2016 bis Ende März 2017

| November    | Event                                                                                                 | Ort                           | Mitgliedorganisation                   | Kontakt                                                                                                                    |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 22.11.2016  | FH-Lunch 2016 Lausanne                                                                                | Lausanne                      | FH SCHWEIZ                             | <a href="http://www.fhschweiz.ch">www.fhschweiz.ch</a>                                                                     |
| 23.11.2016  | 1. Nationaler Bildungspreis - Hans Huber Stiftung & Stiftung FH SCHWEIZ                               | BFH Fachber. Wirtschaft, Bern | FH SCHWEIZ                             | <a href="http://www.fhschweiz.ch">www.fhschweiz.ch</a>                                                                     |
| 23.11.2016  | Ringvorlesung zum Thema: Was wichtig ist - «Natur erfahren»                                           | FHNW, Basel                   | GBB                                    | <a href="http://www.gbb-online.ch">www.gbb-online.ch</a>                                                                   |
| 23.11.2016  | Ausserordentliche Generalversammlung                                                                  | BFH-HAFL, Zollikofen          | Alumni BFH-HAFL (vormals ALIS)         | <a href="http://www.alumni-hafl.bfh.ch">www.alumni-hafl.bfh.ch</a>                                                         |
| 23.11.2016  | Stammtisch Basel Alumni FFHS                                                                          | Basel                         | Alumni FFHS                            | <a href="http://www.fhhs.ch/alumni">www.fhhs.ch/alumni</a>                                                                 |
| 26.11.2016  | Jahresschlussbankett in Biel                                                                          | Biel                          | BFH Alumni Technik                     | <a href="http://www.bfh-alumni-technik.ch">www.bfh-alumni-technik.ch</a>                                                   |
| 28.11.2016  | Der Direktor lädt ein - Technik & Architektur                                                         | Horw                          | Alumni Hochschule Luzern               | <a href="http://www.alumni-hslu.ch">www.alumni-hslu.ch</a>                                                                 |
| 29.11.2016  | Stammtisch Bern Alumni FFHS                                                                           | Bern                          | Alumni FFHS                            | <a href="http://www.fhhs.ch/alumni">www.fhhs.ch/alumni</a>                                                                 |
| 30.11.2016  | Forum Wirtschaftspsychologie                                                                          | Stadtheater, Olten            | Alumni FHNW Angewandte Psychologie     | <a href="http://www.alumni-aps.ch">www.alumni-aps.ch</a>                                                                   |
|             | Überraschung                                                                                          |                               | ALUMNI ZHAW SML                        | <a href="http://www.alumni-zhaw.ch/sml">www.alumni-zhaw.ch/sml</a>                                                         |
| Dezember    | Event                                                                                                 | Ort                           | Mitgliedorganisation                   | Kontakt                                                                                                                    |
| 02.12.2016  | «Wine&Crime» mit M. Schraner im Schloss Reichenau c/o Fam. von Tscharnier                             | Reichenau                     | Alumni HTW Chur                        | <a href="http://www.alumnihtw.ch">www.alumnihtw.ch</a>                                                                     |
| 06.12.2016  | Business Lunch                                                                                        | Winterthur                    | ALUMNI ZHAW SML                        | <a href="http://www.alumni-zhaw.ch/sml">www.alumni-zhaw.ch/sml</a>                                                         |
| 06.12.2016  | A-Club - Der Wirtschaftsanwalt und sein Alter-Ego als Halbwelt-Auto, mit H. Baumgartner/M. Werdenberg | Zürich                        | alumni HWZ                             | <a href="http://www.alumni-hwz.ch">www.alumni-hwz.ch</a>                                                                   |
| 07.12.2016  | Ringvorlesung zum Thema: Was wichtig ist - «Glaube (1): Muslim sein heute»                            | Basel                         | GBB                                    | <a href="http://www.gbb-online.ch">www.gbb-online.ch</a>                                                                   |
| 07.12.2016  | Zigarrenworkshop - drehe deine eigene Zigarre!                                                        |                               | ALUMNI ZHAW SML                        | <a href="http://www.alumni-zhaw.ch/sml">www.alumni-zhaw.ch/sml</a>                                                         |
| 07.12.2016  | Besichtigung Firma Brüggli                                                                            | Romanshorn                    | FHS Alumni                             | <a href="http://www.fhsalumni.ch/veranstaltungen">www.fhsalumni.ch/veranstaltungen</a>                                     |
| 08.12.2016  | Studierenden-Lunch: Entdecke das Fachhochschulzentrum                                                 | St. Gallen                    | FHS Alumni                             | <a href="http://www.fhsalumni.ch/veranstaltungen">www.fhsalumni.ch/veranstaltungen</a>                                     |
| 09.12.2016  | Chemie - Lunge 2 «Molekül- und Verfahrensdesign im 21. Jahrhundert»                                   | Zürich                        | SVC                                    | <a href="http://www.svc.ch/de/consulting-education/veranstaltungen">www.svc.ch/de/consulting-education/veranstaltungen</a> |
| 13.12.2016  | Weihnachtsspecial Kalaidos                                                                            |                               | Alumni Kalaidos Fachhochschule Schweiz | <a href="http://www.kalaidos-alumni.ch">www.kalaidos-alumni.ch</a>                                                         |
| 13.12.2016  | LUBB - Zu Gast bei den Luzerner Bierbauern                                                            |                               | Alumni Hochschule Luzern               | <a href="http://www.alumni-hslu.ch">www.alumni-hslu.ch</a>                                                                 |
| 21.12.2016  | Ringvorlesung zum Thema: Was wichtig ist - «Glaube (2): Christ sein heute»                            | Basel                         | GBB                                    | <a href="http://www.gbb-online.ch">www.gbb-online.ch</a>                                                                   |
| 22.12.2016  | Glühwein Apéro                                                                                        | Wädenswil                     | ALUMNI Life Sciences                   | <a href="http://www.alumni-zhaw.ch/lis">www.alumni-zhaw.ch/lis</a>                                                         |
| Januar      | Event                                                                                                 | Ort                           | Mitgliedorganisation                   | Kontakt                                                                                                                    |
| 11.01.2017  | Neujahrsanlass in der Nectar Bar                                                                      | Luzern                        | Alumni Hochschule Luzern               | <a href="http://www.alumni-hslu.ch">www.alumni-hslu.ch</a>                                                                 |
| 19.01.2017  | Ausstellungsbesuch Scheitern & Co.                                                                    | Präfikon                      | Alumni FHNW Angewandte Psychologie     | <a href="http://www.alumni-aps.ch">www.alumni-aps.ch</a>                                                                   |
| 20.01.2017  | Kursstart Weiterbildung «Aufbaumodul Coaching»                                                        |                               | SBAP                                   | <a href="http://www.sbap.ch">www.sbap.ch</a>                                                                               |
| 26.01.2017  | Podiumsdiskussion - Spannende und kontroverse Fragestellungen                                         | Berner Fachhochschule, Bern   | Alumni BFH Wirtschaft                  | <a href="http://www.abfh.ch">www.abfh.ch</a>                                                                               |
| 27.01.2017  | Kursstart Weiterbildung «Notfallpsychologie»                                                          | Zürich                        | SBAP                                   | <a href="http://www.sbap.ch">www.sbap.ch</a>                                                                               |
| Januar      | Winterwanderung ins Berghaus «Heimel» in Langwies                                                     | Langwies                      | Alumni HTW Chur                        | <a href="http://www.alumnihtw.ch">www.alumnihtw.ch</a>                                                                     |
| Februar     | Event                                                                                                 | Ort                           | Mitgliedorganisation                   | Kontakt                                                                                                                    |
| Mitte Febr. | Blick hinter die Kulissen der Alpinen Ski-WM in St. Moritz 2017                                       | St. Moritz                    | Alumni HTW Chur                        | <a href="http://www.alumnihtw.ch">www.alumnihtw.ch</a>                                                                     |
| 22.02.2017  | Boxen wie ein Profi                                                                                   | St. Gallen                    | FHS Alumni                             | <a href="http://www.fhsalumni.ch/veranstaltungen">www.fhsalumni.ch/veranstaltungen</a>                                     |
| März        | Event                                                                                                 | Ort                           | Mitgliedorganisation                   | Kontakt                                                                                                                    |
| 01.03.2017  | World Café: Einführung ins Konfliktmanagement                                                         | Olten                         | Alumni FHNW Angewandte Psychologie     | <a href="http://www.alumni-aps.ch">www.alumni-aps.ch</a>                                                                   |
| 02.03.2017  | Generalversammlung                                                                                    | Olten                         | GOB                                    | <a href="http://www.gob.ch">www.gob.ch</a>                                                                                 |
| 14.03.2017  | Berufsfeuerwehr Bern - Besichtigung und Networking-Apéro                                              | Berufsfeuerwehr Bern          | Alumni BFH Wirtschaft                  | <a href="http://www.abfh.ch">www.abfh.ch</a>                                                                               |
| 17.03.2017  | 4. FH-Nacht und Delegiertenversammlung                                                                |                               | FH SCHWEIZ                             | <a href="http://www.fhschweiz.ch">www.fhschweiz.ch</a>                                                                     |
| 22.03.2017  | «Karrierewege – Wirtschaft»                                                                           | St. Gallen                    | FHS Alumni                             | <a href="http://www.fhsalumni.ch/veranstaltungen">www.fhsalumni.ch/veranstaltungen</a>                                     |
| 28.03.2017  | Digitalisierung 2030 - die Welt steht Kopf                                                            | St. Gallen                    | FHS Alumni                             | <a href="http://www.fhsalumni.ch/veranstaltungen">www.fhsalumni.ch/veranstaltungen</a>                                     |



**Tabea Méndez,**  
Master of Science in  
Engineering (MSE)  
Spezialisierung: Sensor,  
Actuator and  
Communication Systems

## Betreuung ist top

### Was ist der grösste Unterschied zwischen dem Bachelor- und dem Masterstudium an der HSR?

Tabea Méndez: Das Masterstudium ist fachhochschulübergreifend. Spannend ist dabei der Kontakt mit den Studierenden und Dozierenden anderer Hochschulen, alle haben einen anderen Hintergrund. Gleichzeitig ist das auch eine Herausforderung, weil alle auf den gleichen Wissensstand gebracht werden müssen.

### Fühlen Sie sich im Studium bisher gut betreut?

Ja, ein Vorteil ist die persönliche Betreuung während des Studiums durch meinen Advisor Prof. Dr. Guido Schuster. Er unterstützt mich in allen Fragen rund ums Studium und betreut meine Projektarbeiten sowie die Masterarbeit.

### Warum haben Sie die HSR gewählt?

Nach meiner Lehre als Konstrukteurin wollte ich ein Mechatronik-Studium machen. Weil das aber an keiner Hochschule überzeugend angeboten wird, habe ich mich für ein Elektrotechnik-Studium entschieden. Aufgrund von Empfehlungen von ehemaligen HSR-Studierenden habe ich es an der HSR absolviert.

### Was planen Sie nach Abschluss Ihres Masterstudiums?

Ein Auslandsaufenthalt in Südamerika

würde mich reizen, um Spanisch zu lernen. Danach würde ich gern in meinem Spezialisierungsbereich, der digitalen Signalverarbeitung, beim Schweizer Hörgeräte-Hersteller Phonak/Sonova arbeiten oder wieder ans ICOM an die HSR zurückkehren und in Industrieprojekten forschen.

Die HSR Hochschule für Technik Rapperswil bietet im konsekutiven Studiengang Master of Science in Engineering (MSE) die folgenden Forschungsrichtungen an: «Civil Engineering», «Energy and Environment», «Innovation in Products, Processes and Materials», «Plastics Technology», «Raumentwicklung und Landschaftsarchitektur», «Sensor, Actuator and Communication Systems» sowie «Software and Systems». Erfahren Sie mehr auf unserer Website unter [www.hsr.ch/master](http://www.hsr.ch/master).


**HSR**

 HOCHSCHULE FÜR TECHNIK  
RAPPERSWIL

FHO Fachhochschule Ostschweiz



# MEHR ALS GUT DRUCKEN

## beagdruck

mehr als gut drucken

### beagdruck

 Emmenweidstrasse 58  
CH-6021 Emmenbrücke  
[www.beagdruck.ch](http://www.beagdruck.ch)

 Ein Unternehmensbereich  
der Multicolorprint AG

Kommunikation ist – das behaupten wir – der wichtigste und grösste Teil unseres Lebens. Wir sind Ihr Partner für jedes Kommunikationsmittel. Sie wünschen – wir führen professionell aus und machen Ihre Inhalte einzigartig. Für jeden Kanal. Online und offline.

DIE KÖNNEN DAS.

# Konsekutiver Master/Master consécutif

1/2

| Bezeichnung/appellation                                                                                                                                   | Anbieter                                                                                     | Beginn               | Telefon                                         | E-Mail                                                          | Internet                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Architecture</b>                                                                                                                                       |                                                                                              |                      |                                                 |                                                                 |                                                                                                   |
| MA in Architecture FH                                                                                                                                     | FHNW Basel<br>HSLU Horw                                                                      | 20.02.17             | 061 467 43 19<br>041 349 32 07                  | architektur.habg@fhnw.ch<br>master.technik-architektur@hslu.ch  | www.master-architektur.ch                                                                         |
| MA en Architecture (Joint Master HES-SO - BFH)                                                                                                            | BFH Burgdorf, HES-SO Fribourg, HES-SO Genève, HES-SO Lausanne, HES-SO Master ZHAW Winterthur | 18.09.17             | 058 900 01 10<br>034 426 41 74                  | admissions.master@hes-so.ch<br>infoarchitektur.ah@bfh.ch        | www.hes-so.ch/masters / www.jointmaster.ch/                                                       |
| MA ZFH in Architektur                                                                                                                                     | ZHAW Winterthur                                                                              | 20.02.17             | 058 934 76 50                                   | info.archbau@zhaw.ch                                            | www.archbau.zhaw.ch                                                                               |
| <b>Arts</b>                                                                                                                                               |                                                                                              |                      |                                                 |                                                                 |                                                                                                   |
| MA FHNW in Fine Arts                                                                                                                                      | FHNW Basel                                                                                   | 18.09.17             | 061 228 40 77                                   | info.kunst.hgk@fhnw.ch                                          | www.fhnw.ch/hgk/iku/master-fine-arts                                                              |
| MA FHNW in Vermittlung in Kunst und Design, Lehndiplom für Maturitätsschulen                                                                              | FHNW Basel                                                                                   | 18.09.17             | 061 228 40 87                                   | info.lgk.hgk@fhnw.ch                                            | www.fhnw.ch/hgk                                                                                   |
| MA HES-SO en Arts visuels                                                                                                                                 | HES-SO Genève                                                                                | 18.09.17             | 022 388 51 00                                   | christof.schelbert@fhnw.ch                                      | www.hes-so.ch/masters                                                                             |
| MA HES-SO en Cinéma                                                                                                                                       | HES-SO Sierre<br>HES-SO Renens VD<br>HES-SO Renens VD                                        | 18.09.17             | 021 316 99 33<br>027 456 55 11                  | ecal@ecal.ch<br>info.head@hesge.ch                              | www.hes-so.ch/masters                                                                             |
| MA HES-SO en Composition et théorie musicale                                                                                                              | HES-SO Lausanne<br>HES-SO Lausanne                                                           | 18.09.17             | 022 388 51 00<br>021 321 35 35                  | ecal@ecal.ch<br>masters.musique@hes-so.ch                       | www.hes-so.ch/masters                                                                             |
| MA HES-SO en Interprétation musicale                                                                                                                      | HES-SO Genève<br>HES-SO Lausanne                                                             | 18.09.17             | 022 327 31 00<br>021 321 35 35                  | masters.musique@hes-so.ch                                       | www.hes-so.ch/masters                                                                             |
| MA HES-SO en Interprétation musicale spécialisée                                                                                                          | HES-SO Genève<br>HES-SO Lausanne                                                             | 18.09.17             | 022 327 31 00<br>021 321 35 35                  | masters.musique@hes-so.ch                                       | www.hes-so.ch/masters                                                                             |
| MA HES-SO en Pédagogie musicale                                                                                                                           | HES-SO Lausanne<br>HES-SO Genève                                                             | 18.09.17             | 021 321 35 35<br>022 327 31 00                  | masters.musique@hes-so.ch                                       | www.hes-so.ch/masters                                                                             |
| MA HES-SO en Théâtre                                                                                                                                      | HES-SO Lausanne                                                                              | 18.09.17             | 021 620 08 80                                   | david.lasala@hets.ch                                            | www.hes-so.ch/masters                                                                             |
| MA in Art Education                                                                                                                                       | BFH HKB Bern                                                                                 | 18.09.17             | 031 848 38 46                                   | maren.polte@hkb.bfh.ch<br>jacqueline.baum@hkb.bfh.ch            | www.hkb.bfh.ch/maartedu.html                                                                      |
| MA in Art Education                                                                                                                                       | ZHdK Zürich                                                                                  | 18.09.17             | 043 446 33 33                                   | sekreariat.arteducation@zhdk.ch                                 | www.zhdk.ch/                                                                                      |
| MA in Composition and Music Theory                                                                                                                        | SUPSI Lugano                                                                                 | 18.09.17             | 091 960 30 40                                   | info@conservatorio.ch                                           | www.zhdk.ch/master_composition_theory<br>www.hkb.bfh.ch/mamusict.html                             |
| MA in Composition and Theory                                                                                                                              | ZHdK Zürich<br>BFH HKB Bern                                                                  | 18.09.17             | 043 446 51 50<br>031 848 39 99                  | empfang.musik@zhdk.ch<br>xavier.dayer@bfh.ch                    | www.zhdk.ch                                                                                       |
| MA in Conservation-Restoration                                                                                                                            | BFH HKB Bern, SUPSI Lugano, HES-SO Neuchâtel                                                 | 18.09.17             | 031 848 38 78                                   | info@swiss-crc.ch                                               | www.swiss-crc.ch                                                                                  |
| MA in Contemporary Arts Practice                                                                                                                          | BFH HKB Bern                                                                                 | 18.09.17             | 031 848 38 29                                   | cap@hkb.bfh.ch                                                  | www.hkb.bfh.ch/de/studium/master/macap/                                                           |
| MA in Film                                                                                                                                                | ZHdK Zürich<br>Netzwerk Cinema CH                                                            | 17.09.18             | 043 446 31 13<br>041 248 61 10                  | film.master@zhdk.ch<br>xavier.dayer@bfh.ch                      | www.netzwerk-cinema.ch<br>www.zhdk.ch                                                             |
| MA in Film (Vertiefungen Animation und Short Motion)                                                                                                      | HSLU Luzern                                                                                  | 18.09.17             | 041 248 61 76                                   | fred.truniger@hslu.ch                                           | www.hes-so.ch/master-film                                                                         |
| MA in Fine Arts                                                                                                                                           | ZHdK Zürich                                                                                  | 18.09.17             | 043 446 33 80                                   | master.finearts@zhdk.ch                                         | www.zhdk.ch                                                                                       |
| MA in Fine Arts (Major Art in Public Spheres, Major Image Practices und Major Art Teaching)                                                               | HSLU Luzern                                                                                  | 18.09.17             | 041 248 61 27                                   | sabine.gehardt@fink@hslu.ch                                     | www.hslu.ch/kunst-master                                                                          |
| MA in Komposition/Musiktheorie                                                                                                                            | FHNW Basel                                                                                   | 18.09.17             | 061 264 57 57                                   | hsm.mhs@fhnw.ch                                                 | www.hsm-basel.ch                                                                                  |
| MA in Music                                                                                                                                               | HSLU Luzern                                                                                  | 18.09.17             | 041 249 26 00                                   | scb.mhs@fhnw.ch                                                 | www.scb-basel.ch                                                                                  |
| MA in Music Pedagogy                                                                                                                                      | BFH HKB Bern                                                                                 | 18.09.17             | 031 848 39 99                                   | musik@hslu.ch                                                   | www.hslu.ch/m-master                                                                              |
| MA in Music Pedagogy                                                                                                                                      | SUPSI Lugano                                                                                 | 18.09.17             | 091 960 30 40                                   | felix.bamert@hkb.bfh.ch                                         | www.hkb.bfh.ch/de/studium/master/mamusicedp/                                                      |
| MA in Music Performance                                                                                                                                   | SUPSI Lugano                                                                                 | 18.09.17             | 091 960 30 40                                   | info@conservatorio.ch                                           | www.conservatorio.ch/sum/index.html                                                               |
| MA in Music Performance                                                                                                                                   | ZHdK Zürich                                                                                  | 18.09.17             | 043 446 52 14                                   | empfang.musik@zhdk.ch                                           | www.zhdk.ch                                                                                       |
| MA in Music Performance                                                                                                                                   | BFH HKB Bern                                                                                 | 18.09.17             | 031 848 39 99                                   | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                        | www.hkb.bfh.ch/de/studium/master/mamusicper/                                                      |
| MA in Music Performance Klassik                                                                                                                           | Kalaídos Aarau                                                                               | 18.09.17             | 062 823 53 90                                   | frank-thomas.mitschke@kalaideos-fh.ch                           | www.kalaideos-fh.ch/Departement-Musik                                                             |
| MA in Musikalischer Performance                                                                                                                           | FHNW Basel                                                                                   | 18.09.17             | 061 264 57 57                                   | hsm.mhs@fhnw.ch                                                 | www.hsm-basel.ch                                                                                  |
| MA in Musikpädagogik                                                                                                                                      | ZHdK Zürich                                                                                  | 18.09.17             | 043 446 51 40                                   | empfang.musik@zhdk.ch                                           | www.zhdk.ch                                                                                       |
| MA in Musikpädagogik                                                                                                                                      | FHNW Basel                                                                                   | 18.09.17             | 061 264 57 57                                   | hsm.mhs@fhnw.ch                                                 | www.hsm-basel.ch                                                                                  |
| MA in Musikpädagogik                                                                                                                                      | HSLU Luzern                                                                                  | 18.09.17             | 041 249 26 00                                   | scb.mhs@fhnw.ch                                                 | www.scb-basel.ch                                                                                  |
| MA in Musikpädagogik (instrumental/vokal) mit Schwerpunkt Jazz & Popular Music                                                                            | Kalaídos Aarau                                                                               | 18.09.17             | 062 823 53 90                                   | musik@hslu.ch<br>alain.dobler@kalaideos-fh.ch                   | www.hslu.ch/m-master<br>www.kalaideos-fh.ch/Departement-Musik/Master-Musikpaedagogik-JazzPop.aspx |
| MA in Specialized Music Performance                                                                                                                       | SUPSI Lugano                                                                                 | 18.09.17             | 091 960 30 40                                   | info@conservatorio.ch                                           | www.conservatorio.ch/sum/index.html                                                               |
| MA in Specialized Music Performance                                                                                                                       | ZHdK Zürich                                                                                  | 18.09.17             | 043 446 51 38                                   | empfang.musik@zhdk.ch                                           | www.zhdk.ch                                                                                       |
| MA in Specialized Music Perform. mit Vert. «Forschung»                                                                                                    | BFH HKB Bern                                                                                 | 18.09.17             | 031 848 39 99                                   | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                        | www.hkb.bfh.ch/de/studium/master/masmp/                                                           |
| MA in Specialized Music Performance mit Vertiefung «Künstlerische Musikvermittlung»                                                                       | BFH HKB Bern                                                                                 | 18.09.17             | 031 848 39 99                                   | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                        | www.hkb.bfh.ch/de/studium/master/masmp/                                                           |
| MA in Specialized Music Performance mit Vertiefung «Neue Musik - Création musicale»                                                                       | BFH HKB Bern                                                                                 | 18.09.17             | 031 848 39 99                                   | lennart.dohms@hkb.bfh.ch                                        | www.hkb.bfh.ch/de/studium/master/masmp/                                                           |
| MA in Specialized Music Perform. mit Vert. Solist/in                                                                                                      | FHNW Basel                                                                                   | 18.09.17             | 061 264 57 57                                   | hsm.mhs@fhnw.ch                                                 | www.hsm-basel.ch                                                                                  |
| MA in Spezialisierter Musikalischer Performance                                                                                                           | FHNW Basel                                                                                   | 18.09.17             | 061 264 57 57                                   | scb.mhs@fhnw.ch                                                 | www.scb-basel.ch                                                                                  |
| MA in Theater                                                                                                                                             | SUPSI Lugano<br>BFH HKB Bern<br>HES-SO Lausanne                                              | 18.09.17             | 091 796 24 14<br>031 848 49 90<br>021 557 41 60 | scuola@astd.ch<br>theater@hkb.bfh.ch<br>david.lasala@hets.ch    | www.mastercampustheater.ch<br>www.hkb.bfh.ch<br>www.hets.ch                                       |
| MA in Transdisziplinarität in den Künsten                                                                                                                 | ZHdK Zürich                                                                                  | 18.09.17             | 043 446 51 38                                   | caroline.scherr@zhdk.ch                                         | www.zhdk.ch                                                                                       |
| MA HES-SO en Ethnomusicologie                                                                                                                             | ZHdK Zürich                                                                                  | 18.09.17             | 043 446 42 02                                   | kontakt.trans@zhdk.ch                                           | www.zhdk.ch                                                                                       |
| MA HES-SO in Conservation-Restoration                                                                                                                     | HES-SO Genève                                                                                | 18.09.17             | 022 327 31 00                                   | masters.musique@hes-so.ch                                       | www.hes-so.ch/masters                                                                             |
| MA in Music Performance - Dirigieren Blasmusik                                                                                                            | HES-SO Neuchâtel<br>BFH HKB Bern                                                             | 18.09.17             | 032 930 19 19<br>031 848 39 99                  | conservation-restauration@he-arc.ch<br>lennart.dohms@hkb.bfh.ch | www.hes-so.ch/masters<br>www.hkb.bfh.ch/de/studium/master/mamusicper/                             |
| <b>Banking &amp; Finance</b>                                                                                                                              |                                                                                              |                      |                                                 |                                                                 |                                                                                                   |
| MSc in Accounting and Controlling                                                                                                                         | ZHAW Winterthur                                                                              | 18.09.17             | 058 934 68 34                                   | info-master.sml@zhaw.ch                                         | www.zhaw.ch/sml/master-ac                                                                         |
| MSc in Banking and Finance                                                                                                                                | HSLU Zug                                                                                     | 18.09.17             | 041 757 67 46                                   | andreas.dietrich@hslu.ch                                        | www.hslu.ch/de-ch/wirtschaft/studium/master/banking-and-finance/                                  |
| MSc in Banking and Finance                                                                                                                                | ZHAW Winterthur                                                                              | 18.09.17             | 044 934 68 34                                   | info-master.sml@zhaw.ch                                         | www.zhaw.ch/sml/master-bf                                                                         |
| MSc in International Financial Management                                                                                                                 | HSLU Zug                                                                                     | 18.09.17             | 041 757 67 79                                   | michael.blankenagel@hslu.ch                                     | www.hslu.ch/de-ch/wirtschaft/studium/master/international-financial-management/                   |
| <b>Business Administration</b>                                                                                                                            |                                                                                              |                      |                                                 |                                                                 |                                                                                                   |
| MSc Business Admin. (major in Innovation Managem.)                                                                                                        | FFHS Zürich, Bern, Basel, Brig                                                               | Sep 17               | 027 922 39 00                                   | info@ffhs.ch                                                    | www.ffhs.ch/msc-ba                                                                                |
| MSc HES-SO en Business Administration (avec orientations en Entrepreneurship, Managem. des Systèmes d'information, Management et Ingénierie des Services) | HES-SO Master Lausanne                                                                       | 18.09.17             | 058 900 01 10                                   | admissions.master@hes-so.ch                                     | www.hes-so.ch/masters                                                                             |
| MSc HES-SO in Global Hospitality Business                                                                                                                 | EHL Lausanne                                                                                 | 18.09.17             | 021 785 11 00                                   | master@ehl.ch                                                   | www.hes-so.ch/masters                                                                             |
| MSc in Business Administration - Major Health Economics and Healthcare Management                                                                         | ZHAW Winterthur                                                                              | 18.09.17             | 058 934 68 34                                   | info-master.sml@zhaw.ch                                         | www.zhaw.ch/sml/master-he                                                                         |
| MSc in Business Admin. - Major Public/Nonprofit Manag.                                                                                                    | ZHAW Winterthur                                                                              | 18.09.17             | 044 934 68 34                                   | info-master.sml@zhaw.ch                                         | www.zhaw.ch/sml/master-pnp                                                                        |
| MSc in Business Admin. (with a major in Innovation Management)                                                                                            | SUPSI Manno                                                                                  | 18.09.17             | 058 666 61 00                                   | deass.economia@supsi.ch                                         | www.supsi.ch/deass/master/master-business-administration.html                                     |
| MSc in Business Admin. (Major in Strategic Managem.)                                                                                                      | HWZ Zürich                                                                                   | 18.09.17             | 043 322 26 28                                   | master@fh-hwz.ch                                                | www.fh-hwz.ch/msc                                                                                 |
| MSc in Business Administration with a Major in Business Development and Promotion (english track)                                                         | HSLU Luzern                                                                                  | 18.09.17             | 041 228 42 19                                   | gordon.millar@hslu.ch                                           | www.hslu.ch/master-business                                                                       |
| MSc in Business Administration with a Major in Business Development and Promotion (german track)                                                          | HSLU Luzern                                                                                  | 18.09.17             | 041 228 41 43                                   | rene.zeiler@hslu.ch                                             | www.hslu.ch/master-wirtschaft                                                                     |
| MSc in Business Administration with a Major in Corporate/Business Development                                                                             | BFH Bern                                                                                     | 18.09.17             | 031 848 34 00                                   | master.wirtschaft@bfh.ch                                        | www.wirtschaft.bfh.ch/de/master/business-administration, www.fh-master-wirtschaft.ch              |
| MSc in Business Administration with a Major in Online Business and Marketing                                                                              | FHS St. Gallen                                                                               | 18.09.17             | 071 226 14 10                                   | mscba@fhsg.ch                                                   | www.hslu.ch/de-ch/wirtschaft/studium/master/online-business-and-marketing/                        |
| MSc in Business Administration with a Major in Public and Nonprofit Management                                                                            | HSLU Luzern                                                                                  | 18.09.17             | 041 228 99 68                                   | alex.nussbaumer@hslu.ch                                         | www.hslu.ch/de-ch/wirtschaft/studium/master/public-and-nonprofit-management/                      |
| MSc in Business Admin. with a Major in Tourism                                                                                                            | HSLU Luzern                                                                                  | 18.09.17             | 041 228 42 67                                   | juliana.priskin@hslu.ch                                         | www.hslu.ch/de-ch/wirtschaft/studium/master/tourism/                                              |
| MSc in Business Admin., Major Inform. a. Data Managem.                                                                                                    | HTW Chur                                                                                     | 18.09.17             | 081 286 24 85                                   | masteridm@htwchur.ch                                            | www.htwchur.ch/masteridm                                                                          |
| MSc in Business Administration, Major New Business                                                                                                        | HTW Chur                                                                                     | 18.09.17             | 081 286 24 59                                   | masternb@htwchur.ch                                             | www.htwchur.ch/newbusiness                                                                        |
| MSc in Business Administration, Major Tourism                                                                                                             | HTW Chur                                                                                     | 18.09.17             | 081 286 24 65                                   | mastertou@htwchur.ch                                            | www.htwchur.ch/tourismmaster                                                                      |
| MSc in Facility Management                                                                                                                                | ZHAW Wädenswil                                                                               | 18.09.17             | 058 934 56 85                                   | mscfm.lsfm@zhaw.ch                                              | www.zhaw.ch/lfm                                                                                   |
| MSc in International Business                                                                                                                             | ZHAW Winterthur                                                                              | 30.08.17             | 058 934 68 34                                   | info-master.sml@zhaw.ch                                         | www.zhaw.ch/sml/master-ib                                                                         |
| MSc in International Management                                                                                                                           | FHNW Olten, Basel                                                                            | 13.02.17<br>11.09.17 | 062 957 22 78                                   | sarah.gerber@fhnw.ch                                            | www.fhnw.ch/business/msc-im                                                                       |
| MSc in Business Administration - Major Marketing                                                                                                          | ZHAW Winterthur                                                                              | 18.09.17             | 058 934 68 34                                   | info-master.sml@zhaw.ch                                         | www.zhaw.ch/sml/master-marketing                                                                  |
| <b>Engineering</b>                                                                                                                                        |                                                                                              |                      |                                                 |                                                                 |                                                                                                   |
| MSc Micro- and Nanotechnology                                                                                                                             | NTB Buchs SG                                                                                 | 18.09.17             |                                                 | rudolf.buser@ntb.ch                                             | www.ntb.ch/studienangebot/masterstudiengaenge/mikro-und-nanotechnologie-mnt.html                  |
| MSc Optische Systemtechnik                                                                                                                                | NTB Buchs SG                                                                                 | 18.09.17             | 081 755 34 87                                   | andreas.ettmeyer@ntb.ch                                         | www.ntb.ch/studienangebot/masterstudiengaenge/msc-optische-systemtechnik.html                     |
| MSc in Wood Technology                                                                                                                                    | BFH Biel & Rosenheim                                                                         | 18.09.17             | 032 344 02 50                                   | master.ahb@bfh.ch                                               | www.ahb.bfh.ch/master_holztechnik                                                                 |
| MSc HES-SO en Ingénierie du territoire (avec orient.: Géomatique, Génie civil et Urbanisme opérationnel)                                                  | HES-SO Master Lausanne                                                                       | 18.09.17             | 058 900 01 10                                   | admissions.master@hes-so.ch                                     | www.hes-so.ch/masters                                                                             |

# Konsekutiver Master/Master consécutif

2/2

| Bezeichnung/appellation                                                                                       | Anbieter                                               | Beginn<br>début | Telefon<br>téléphone | E-Mail<br>e-mail                        | Internet                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Engineering</b>                                                                                            | prestataire                                            |                 |                      |                                         | internet                                                                               |
| MSc in Engineering                                                                                            | BFH, FHNW, HSR, FHO, SUPSI, HSLU, HES-SO Master, ZHAW  | 18.09.17        | diverse              | diverse                                 | www.msengineering.ch                                                                   |
| MSc in Engineering mit Vertiefung in Geomatics                                                                | FHNW Basel                                             | 18.09.17        | 061 467 43 36        | stephan.nebiker@fhnw.ch                 | www.fhnw.ch/habg/jvgi/master                                                           |
| MSc in Biomedical Engineering (Spezialisierte Masterstudiengang)                                              | BFH Bern & Biel<br>Uni Bern                            | 18.09.17        | 031 631 59 05        | bme@istb.unibe.ch                       | www.bme.master.unibe.ch                                                                |
| <b>Health</b>                                                                                                 |                                                        |                 |                      |                                         |                                                                                        |
| European MSc in Occupational Therapy                                                                          | ZHAW Winterthur                                        | Aug 17          | 058 934 43 42        | claudia.galli@zhaw.ch                   | www.gesundheit.zhaw.ch/mscot                                                           |
| MSc in Sciences en sciences infirmières (MASTER CONJOINT HES-SO - UNIL)                                       | HES-SO Master + UNIL<br>Lausanne                       | 18.09.17        | 058 900 01 10        | master@hes-so.ch<br>iufhs@unil.ch       | www.hes-so.ch/sciencesinfirmieres                                                      |
| MSc in Nursing                                                                                                | Kalaidos Zürich                                        | 19.01.17        | 043 222 50 58        | iren.bischofberger@kalaidos-fh.ch       | www.kalaidos-fh.ch/departement-gesundheit                                              |
| MSc ZFH in Pflege                                                                                             | BFH Bern                                               | 18.09.17        | 058 934 43 02        | master.gesundheit@zhaw.ch               | www.zhaw.ch/de/gesundheit/studium/                                                     |
|                                                                                                               | ZHAW Winterthur                                        |                 | 031 848 35 64        | mcpfleger@bfh.ch                        | masterstudium/master-pflege/                                                           |
|                                                                                                               | FHS St. Gallen                                         |                 | 071 226 15 00        | hedi.hofmann@fhsg.ch                    | www.gesundheit.bfh.ch, www.fhsg.ch                                                     |
| MSc ZFH in Physiotherapie                                                                                     | BFH Bern                                               | Sep 17          | 058 934 65 37        | mcpphysiotherapie.gesundheit@bfh.ch     | www.zhaw.ch/de/gesundheit/studium/                                                     |
|                                                                                                               | ZHAW Winterthur                                        |                 | 031 848 35 64        | studienberatungmscpt.gesundheit@zhaw.ch | masterstudium/master-physiotherapie/                                                   |
|                                                                                                               |                                                        |                 |                      |                                         | www.gesundheit.bfh.ch/de/master/physiotherapie.html                                    |
| <b>Information &amp; Technology</b>                                                                           |                                                        |                 |                      |                                         |                                                                                        |
| MSc in Sports EHSM mit Ausrichtung in Spitzensport                                                            | EHSM Magglingen                                        | 18.09.17        | 058 467 64 70        | master@baspo.admin.ch                   | www.ehsm.admin.ch/de/uebersicht-aw/ausbildung-weiterbildung/msc-ehsm-spitzensport.html |
| MSc in Sports mit Vertiefungsrichtungen Unterricht sowie Gesundheit und Forschung                             | EHSM Magglingen, Fribourg                              | 18.09.17        | 058 467 64 70        | master@baspo.admin.ch                   | www.ehsm.ch                                                                            |
| MSc in Wirtschaftsinformatik                                                                                  | HSLU Zug-Rotkreuz                                      | 18.09.17        | 026 300 72 72        | xavier.cheneviere@unifr.ch              | www.unifr.ch                                                                           |
|                                                                                                               | ZHAW Winterthur                                        |                 | 041 757 68 11        | dario.gugolz@hslu.ch                    | www.hslu.ch/master-wirtschaft                                                          |
|                                                                                                               | BFH Bern                                               |                 | 058 934 68 34        | info-master.sml@zhaw.ch                 | www.zhaw.ch/de/sml/studium/master                                                      |
|                                                                                                               | FHS St. Gallen                                         |                 | 031 848 34 00        | petra.asprion@bfh.ch                    | www.wirtschaft.bfh.ch/de/master                                                        |
| MSc HES-SO en Sciences de l'information                                                                       | FHS St. Gallen                                         |                 | 071 226 14 10        | pascal.baer@fhsg.ch                     | www.fhsg.ch/master-wirtschaftsinformatik                                               |
| MSc in Business Information Systems                                                                           | HES-SO Genève                                          | 18.09.17        | 022 388 17 53        | mireille.jotterand@hesge.ch             | www.hes-so.ch/masters                                                                  |
|                                                                                                               | FHNW Olten                                             |                 | 084 882 10 11        | neyer.sheikh@fhnw.ch                    | www.fhnw.ch/wirtschaft/msc-bis                                                         |
| <b>Management &amp; Law</b>                                                                                   |                                                        |                 |                      |                                         |                                                                                        |
| MSc in Management and Law                                                                                     | ZHAW Winterthur                                        | 18.09.17        | 058 934 68 34        | info-master.sml@zhaw.ch                 | www.zhaw.ch/sml/master-ml                                                              |
| <b>Life Science</b>                                                                                           |                                                        |                 |                      |                                         |                                                                                        |
| Master in Life Sciences - Food, Nutrition and Health                                                          | BFH Zollikofen, Bern, Spiez, Sion                      |                 | 031 910 21 11        | msc-fnh.haf@bfh.ch                      | www.haf.bfh.ch/studium/master-in-life-sciences-food-nutrition-and-health.html          |
| MSc in Life Sciences                                                                                          | BFH Zollikofen                                         | 18.09.17        | 031 910 21 11        | msc.haf@bfh.ch                          | www.mslscommunitycentre.ch                                                             |
|                                                                                                               | ZHAW Wädenswil                                         |                 | 058 934 59 61        | info.lifesciences@fhnw.ch               | www.fhnw.ch/hls/master                                                                 |
|                                                                                                               | FHNW Murtens                                           |                 | 061 467 42 42        | admissions.master@hes-so.ch             | www.lsfm.zhaw.ch/master                                                                |
|                                                                                                               | HES-SO Master Lausanne                                 |                 | 058 900 01 10        | master.lsfm@zhaw.ch                     | www.zhaw.ch/lsfm/master-lifesciences/                                                  |
| <b>Marketing, Communication &amp; Design</b>                                                                  |                                                        |                 |                      |                                         |                                                                                        |
| MA Angewandte Linguistik, Vert. Fachübersetzen                                                                | ZHAW Winterthur                                        | 20.02.17        | 058 934 60 57        | master.linguistik@zhaw.ch               | www.zhaw.ch/linguistik                                                                 |
| MA Angewandte Linguistik, Vert. Konferenzdolmetschen                                                          | ZHAW Winterthur                                        | 20.02.17        | 058 934 60 57        | master.linguistik@zhaw.ch               | www.zhaw.ch/linguistik                                                                 |
| MA Angewandte Linguistik, Vert. Organisationskomm.                                                            | ZHAW Winterthur                                        | 20.02.17        | 058 934 60 57        | master.linguistik@zhaw.ch               | www.zhaw.ch/linguistik                                                                 |
| MA FHNW in Design (Masterstudio)                                                                              | FHNW Basel                                             | 18.09.17        | 061 228 40 66        | info.iig.hgk@fhnw.ch                    | www.fhnw.ch/hgk/iig, www.masterstudiodesign.ch                                         |
| MA HES-SO en Design                                                                                           | HES-SO Genève                                          | 18.09.17        | 021 316 99 33        | ecal@ecal.ch                            | www.hes-so.ch/masters                                                                  |
|                                                                                                               | HES-SO Renens VD                                       |                 | 022 388 51 00        | info.head@hesge.ch                      |                                                                                        |
| MA in Communication Design / Design Entrepreneurship                                                          | BFH HKB Bern                                           | 18.09.17        | 031 848 38 48        | gk@hkb.bfh.ch                           | www.hkb.bfh.ch/de/studium/master/macomm-design/                                        |
| MA in Communication Design / Design Research                                                                  | BFH HKB Bern                                           | 18.09.17        | 031 848 38 48        | gk@hkb.bfh.ch                           | www.hkb.bfh.ch/de/studium/master/macomm-design/                                        |
| MA in Design                                                                                                  | ZHdK Zürich                                            | 20.02.17        | 043 446 32 36        | master.design@zhdk.ch                   | www.zhdk.ch                                                                            |
| MA in Design (Spez. Graphic Design, Illustration, Product Design, Service Design, Service Design u. Textiles) | HSLU Luzern                                            | 18.09.17        | 041 248 61 10        | martin.wiedmer@hslu.ch                  | www.hslu.ch/master-design                                                              |
| MA in Visueller Kommunikation und Bildforschung                                                               | FHNW Basel                                             | 18.09.17        | 061 695 67 51        | info.vis.com.hgk@fhnw.ch                | www.fhnw.ch/hgk/ivk                                                                    |
| MSc HES-SO en Integrated Innovation for Product and Business Development - Innokick                           | HES-SO Master Lausanne                                 | 18.09.17        | 058 900 01 10        | admissions.master@hes-so.ch             | www.hes-so.ch/masters                                                                  |
| <b>Psychology</b>                                                                                             |                                                        |                 |                      |                                         |                                                                                        |
| MSc FH in Wirtschaftspsychologie                                                                              | Kalaidos Zürich                                        |                 | 044 200 19 19        | info@kalaidos-fh.ch                     | www.kalaidos-fh.ch/prorektorat-lehre                                                   |
| MSc in Angewandter Psychologie                                                                                | ZHAW Zürich                                            | 18.09.17        | 058 934 83 10        | info.psychologie@zhaw.ch                | www.zhaw.ch/psychologie                                                                |
| MSc in Angewandter Psychologie                                                                                | FHNW Olten                                             | 18.09.17        | 062 957 20 85        | cornelia.bader@fhnw.ch                  | www.fhnw.ch/aps/master                                                                 |
| <b>Social Science, Economics &amp; Humanities</b>                                                             |                                                        |                 |                      |                                         |                                                                                        |
| MSc in Berufsbildung I MSc en formation professionnelle                                                       | EHB IFFP IUFFP Zollikofen & Bern                       | 18.09.17        | 058 458 27 38        | msc@ehb.swiss                           | www.ehb.swiss/MSc                                                                      |
|                                                                                                               |                                                        |                 | 058 458 27 00        | msc@iffp.swiss                          | www.iffp.swiss/MSc                                                                     |
| <b>Social Work</b>                                                                                            |                                                        |                 |                      |                                         |                                                                                        |
| MA HES-SO en Travail social                                                                                   | HES-SO Master Lausanne                                 | 18.09.17        | 058 900 01 10        | admissions.master@hes-so.ch             | www.hes-so.ch/masters                                                                  |
| MA in Sozialer Arbeit mit Schwerpunkt Soziale Innovation                                                      | FHNW Olten                                             | 20.02.17        | 062 957 20 33        | masterstudium.sozialearbeit@fhnw.ch     | www.masterstudium-sozialearbeit.ch                                                     |
| MSc in Sozialer Arbeit                                                                                        | BFH Bern, HSLU Luzern, FHS St. Gallen, ZHAW Winterthur | 18.09.17        | 031 848 46 16        | natascha.grimm@bfh.ch                   | www.masterinsozialerarbeit.ch                                                          |



**Visho Jesudasan,**  
Prozess-Manager bei Swisscom,  
Student MSc in Wirtschafts-  
psychologie

## Der Mensch hinter der Maschine

### Herr Jesudasan, warum absolvieren Sie als Wirtschaftsinformatiker einen MSc in Wirtschaftspsychologie?

Im Bachelor-Studiengang zum Wirtschaftsinformatiker standen die Ökonomie und die Informatik im Vordergrund. Nun will ich mich mit dem Menschen und seinem Verhalten im Wirtschaftsleben auseinandersetzen. Im Zusammenhang mit der Digitalisierung wird davon gesprochen, dass der Mensch immer be-

deutungsloser werde. Ich bin aber genau anderer Meinung: Um Digitalisierung erfolgreich zu betreiben, ist es wichtig, den Menschen und sein Verhalten zu verstehen. Ausserdem wird sich die IT in den nächsten Jahren stark verändern: Der MSc in Wirtschaftspsychologie – im Speziellen die Module Change-Management, Personalpsychologie und Leadership – wird mir helfen, diese Herausforderungen zusammen mit meinen IT-Kollegen zu meistern.

### Was zeichnet den MSc der Kalaidos FH aus?

Die Kalaidos FH gibt mir die Möglichkeit, mein Studium berufsbegleitend zu absolvieren. So kann ich weiterhin 100 Prozent arbeiten, was mir sehr wichtig ist. Die Kalaidos FH gibt mir zudem die Flexibilität, auch mal ein Modul zu einem anderen Zeitpunkt zu absolvieren. Die Dozierenden sind aus der Praxis und stellen sicher, dass das Studium For-

schung und Wissenschaft mit konkreten Praxisbeispielen verbindet. Meine Masterarbeit kann ich zu einem Thema erstellen, welches auch für meinen Arbeitgeber Swisscom einen Mehrwert bringt.

### Wem würden Sie den MSc weiterempfehlen?

Grundsätzlich empfehle ich den MSc jeder Person, welche sich mit dem Menschen in der Arbeitswelt auseinandersetzen möchte. Im Speziellen möchte ich aber die IT-Kollegen ansprechen, die sich für die Zukunft vorbereiten möchten. Bei uns steht der Mensch und nicht die Maschine im Fokus: Je besser wir unsere End-User verstehen, desto besser können wir unsere Dienstleistungen erbringen.

**Kalaidos Fachhochschule  
Wirtschaft**  
Jungholzstrasse 43  
8050 Zürich  
Tel.: 044 200 19 19  
info@kalaidos-fh.ch  
www.kalaidos-wirtschaft.ch



Die Hochschule für Berufstätige.

# Psychologe auf der Baustelle

**Herr Michel, Sie sind Teamleiter in der Abteilung Arbeitssicherheit, Bereich Bau, bei der Suva. Wo sind Sie häufiger anzutreffen: im Büro oder auf Baustellen?**

Das Verhältnis ist ziemlich genau 50:50. Pro Jahr bin ich durchschnittlich 90 Tage unterwegs, entweder bei Kontrollen auf Baustellen oder zu Gesprächen bei Kunden. Als Teamleiter kontrolliere ich Grossbaustellen und betreue Grosskunden.

**Kontrollen können auch eine heikle Angelegenheit sein. Wie werden Sie dabei jeweils auf den Baustellen empfangen?**

In den allermeisten Fällen sehr positiv. Unfreundlichkeit kommt kaum vor. Die Arbeitssicherheit hat einen grossen Stellenwert, und grundsätzlich sind die Betriebe daran interessiert, dass nichts passiert. Unser Augenmerk liegt vor allem bei hohen Risiken. Wir wollen nicht die Arbeiter nerven, indem wir jede Kleinigkeit kontrollieren. Dafür sind wir auch konsequent. Das kann heissen, dass wir eine Baustelle wenn nötig vorübergehend schliessen.

**Wie oft kommt das vor?**

In der Schweiz etwa 700-mal pro Jahr. Und zwar dann, wenn grössere Sicherheitslücken bestehen. Das können auch Teilschliessungen sein. Diese dauern so lange, bis das Problem behoben ist. Das ist nötig, denn es gibt 100 Berufsunfälle mit Todesfolge pro Jahr, im Schnitt 50 davon auf Baustellen. Dazu gibt es sehr viele Invaliditätsfälle. Das ist noch immer zu viel.

**Im Bau besteht bekanntlich ein grosser Zeit- und Kostendruck. Lohndumping**

**ist ein Dauerthema – schlägt sich das auch auf die Arbeitssicherheit nieder?**

Auch wenn es nicht sein dürfte, kann Kostendruck natürlich zu einem Sicherheitsrisiko führen. Für eine kleine Arbeit auf einem Dach zum Beispiel – auch wenn diese nur zwei Stunden dauert – sind Absturzsicherungsmassnahmen umzusetzen. Das kostet vergleichsweise viel Geld und die Versuchung ist gross, dort zu sparen, was leider auch vorkommt. Das ist natürlich absolut tabu. Auch bei der Schulung oder Ausrüstung der Mitarbeiter darf nicht gespart werden. Das kann schnell zu schweren Arbeitsunfällen führen. Der Wettbewerb darf nicht auf Kosten der Sicherheit gehen.

**Wo passieren am häufigsten Unfälle?**

Bei Stolper- und Sturzereignissen. Ungesicherte Absturzkanten sind eine der häufigsten Unfallursachen. Hier liegt auch unser Hauptfokus. Sie haben die schwersten Körperschäden zur Folge.

**Wie wichtig ist es, dass Sie als Bauingenieur selber Fachwissen mitbringen?**

Das ist eminent wichtig. Ich muss auf der Baustelle dieselbe Sprache sprechen wie die Leute aus dem Baugewerbe. Man kommt zudem mit vielen Branchen im gesamten Bauhaupt- und -nebgewerbe in Berührung. Da braucht es Fachwissen, in allen Disziplinen. Das ist nur schon für die Akzeptanz des Gegenübers wichtig. Quereinsteiger gibt's bei uns aus diesem Grund kaum.

**Stichwort Akzeptanz: Sind Sie auf Baustellen eher Psychologe oder mehr Bauingenieur?**

Es geht schon mehr in Richtung Psycho-

loge. Denn eigentlich kennen ja alle die Regeln. Jeder weiss, was er zu tun hätte. Doch es braucht manchmal viel Fingerspitzengefühl und Überzeugungsarbeit. Und es gilt, die verschiedenen Adressaten richtig anzusprechen. Sie reichen vom einfachen Gipser bis zum Geschäftsführer eines grossen Bauunternehmens. Diese Spannweite ist eigentlich die grösste Herausforderung. Dafür werden wir auch kommunikativ gezielt geschult.

**Ihr Fachwissen haben Sie vom FH-Studium. Würden Sie diesen Weg wieder gehen?**

Auf jeden Fall. Ich bin froh, habe ich mich für diesen Weg entschieden. Erst nach dem Studium habe ich gemerkt, dass meine Qualifikation in der Berufswelt sehr gefragt ist. Ich musste mir nie Sorgen um eine Stelle machen. Diese Basis würde ich nie hergeben, sie ist sehr wertvoll.

*Gespräch und Bild: Guy Studer*

**Christian Michel (39) ist Abteilungsleiter Arbeitssicherheit im Bereich Bau bei der Suva. In Brugg aufgewachsen, studierte er an der FHNW in Windisch 1997 bis 2000 Bauingenieurwesen. Danach erwarb er sich Berufserfahrung in einem Ingenieurbüro im Bereich Infrastrukturbauten. 2003/2004 hat er ein Executive MBA an der FHNW in Baden absolviert, sich in der Folge neu orientiert und ist zu seinem jetzigen Arbeitgeber gestossen, wo er ein Team von 15 Mitarbeitern leitet. Er lebt in Cham und arbeitet in Luzern.**

[www.suva.ch](http://www.suva.ch)

# National und in allen Regionen

Diese Mitgliedorganisationen sind unter dem Dach der FH SCHWEIZ organisiert:

## Bern

- Alumni BFH HAFL (ehemals ALIS)
- Alumni BFH Wirtschaft
- Alumni EHSM, Eidgenössische Hochschule für Sport Magglingen
- BFH Alumni Technik

## Nordwestschweiz

- Alumni FHNW Angewandte Psychologie
- Alumni FHNW Technik
- Archimedes Aarau
- GAB, Gesellschaft Aargauer Betriebsökonominnen HWV/FH
- GBB, Gesellschaft Basler Betriebsökonominnen HWV/FH
- GOB, Gesellschaft Oltnet Betriebsökonominnen und Betriebsökonominnen HWV/FH

## Ostschweiz

- Alumni HSR (ehemals ETR), Ehemalige der Hochschule für Technik Rapperswil HSR
- Alumni HTW Chur
- Archimedes Ostschweiz
- Club Alumni NTB
- FHS Alumni, Ehemaligen-Netzwerk der FHS St.Gallen

## Suisse Occidentale

- AICH, Association des ingénieurs civils d'hepia Genève (HES)
- Alumni HEG, Alumni de la Haute Ecole de Gestion de Genève
- Alumni HEG/HSW Fribourg
- Alumni HEIA-FR, Alumni de la Haute école d'ingénierie et d'architecture de Fribourg
- Alumni HEIG-VD
- Archimède Romande

## Svizzera Italiana

- Alumni FFHS, Fernfachhochschule Schweiz
- SUPSI Alumni, Scuola universitaria professionale della Svizzera italiana

## Zentralschweiz

- Alumni Hochschule Luzern – Technik & Architektur, Wirtschaft, Soziale Arbeit, Design & Kunst, Musik

## Zürich

- Alumni HWZ, Alumni der Hochschule für Wirtschaft Zürich
- Alumni Kalaidos Fachhochschule Schweiz
- Alumni ZHAW Engineering & Architecture
- Alumni ZHAW Gesundheit
- Alumni ZHAW Life Sciences
- Alumni ZHAW School of Management & Law
- Columni, Absolventinnen und Absolventen Angewandte Medienwissenschaft ZHAW

## Nationale Mitgliedorganisationen

- SBAP, Schweizerischer Berufsverband für Angewandte Psychologie
- SVC, Schweizerischer Verband diplomierter Chemiker FH

## Assoziierte Organisationen

- HR Swiss, Schweizerische Gesellschaft für Human Resources Management
- VPA, Verband der Personal- und Ausbildungsfachleute



INLINE ist das offizielle Mitteilungsorgan für die Mitglieder von FH SCHWEIZ.

## Herausgeber

FH SCHWEIZ, Dachverband Absolventinnen und Absolventen Fachhochschulen FH SUISSSE, Association faîtière des diplômés des Hautes Ecoles Spécialisées SUP SVIZZERA, Associazione dei diplomati delle Scuole Universitarie Professionali UAS SWITZERLAND, Association of Graduates of Universities of Applied Sciences

## Adresse

FH SCHWEIZ  
Konradstrasse 6  
8005 Zürich  
Tel. 043 244 74 55  
Fax 043 244 74 56  
mailbox@fhschweiz.ch  
www.fhschweiz.ch

## Redaktion

Melinda Barranco  
melinda.barranco@fhschweiz.ch  
Guy Studer  
guy.studer@fhschweiz.ch

## Mitarbeitende dieser Ausgabe

Anna Baumann  
Selina Brunner  
Kurt Bucher  
Claudia Heinrich  
Rainer Kirchhofer  
Leila Pellet  
Sabina Schwyter  
Jean-François Steiert  
Stefanie Zortea

## Illustration, Foto

Luca Egger  
Linda Pollari  
Julian Rüthi

## Beratung und Verkauf

Vera Hauri  
vera.hauri@fhschweiz.ch  
Stefanie Zortea  
stefanie.zortea@fhschweiz.ch

## Gestaltung

Furrer Graphic Design  
Luzern

## Druck

beagdruck  
Emmenweidstrasse 58  
6021 Emmenbrücke

## Auflage

44 800 Exemplare

## Erscheinung

Viermal im Jahr  
(Februar, Mai,  
August, November)

## Nächste Ausgabe

Erscheint am  
20. Februar 2017

## Redaktions- und Insertionsschluss

6. Januar 2017

## Abonnement

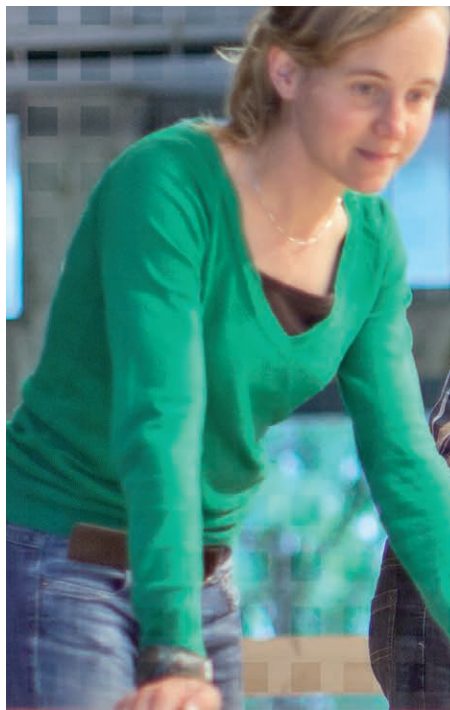
Jahresabonnement  
Fr. 35.– inkl. Porto,  
Bestellung  
Tel. 043 244 74 55

## Netzwerk

zum Beispiel mit:



- Dachorganisation der Arbeitnehmenden, Travail.Suisse
- economiesuisse, Verband der Schweizer Unternehmen
- Fachkonferenzen Fachhochschulen
- ICT-Berufsbildung Schweiz
- Professionelle Soziale Arbeit Schweiz avenirsocial
- Schweizerischer Gewerbeverband (SGV)
- Schweizerischer Gewerkschaftsbund (SGB)
- Staatssekretariat für Bildung, Forschung und Innovation (SBFI)
- swissuniversities, Kammer Fachhochschulen
- Verband der Fachhochschuldozierenden Schweiz (fh-ch)
- Verband der Schweizer Studierendenschaften (VSS)



**FHO**

Fachhochschule Ostschweiz

## Mit mehr Wissen in die Praxis

Master- und Weiterbildungsstudiengänge

- Ingenieurwesen, Informatik, Energie, Umwelt
- Bau, Raumplanung, Immobilien
- Multimedia, Information Science
- Business Administration, Tourismus
- Soziale Arbeit, Gesundheit

Infoanlässe: [www.fho.ch/weiterbildung](http://www.fho.ch/weiterbildung)

FHO Fachhochschule Ostschweiz: FHS St.Gallen / HSR Rapperswil / HTW Chur / NTB Buchs

## Wir helfen Ihnen – zu Ihrem Recht.



### Die Versicherung zum Schutz vor Cybermobbing

Profitieren Sie von einer umfassenden Rechtsschutz-Lösung mit 10% FH SCHWEIZ Rabatt.

**Protekta**  
Rechtsschutz

**Protekta Rechtsschutz-Versicherung AG**  
Monbijoustrasse 68, 3001 Bern  
Telefon 031 389 85 00, Telefax 031 389 85 99  
[info@protekta.ch](mailto:info@protekta.ch), [www.protekta.ch](http://www.protekta.ch)

Jetzt neu  
auch in deiner  
Mobiliar-Agentur  
erhältlich

# Deloitte.



**Make a difference  
by being different.**

Bring your talents to Deloitte, and you'll find a global network of support, leadership opportunities and diverse thinking. There's no limit to what you can achieve.

**What impact will you make?**  
[deloitte.com/ch/careers](https://deloitte.com/ch/careers)